# VÅRD- OCH OMSORGSNÄMND
# PROTOKOLL

2026-11-16

Forshaga kommun

| | |
|---|---|
| **Plats och tid** | 2026-11-16, Visten 1 & 2, klockan 13:00 – 14:00 |
| **Avser paragrafer** | §135-§144 |
| **Beslutande** | Gert Björnvall (S), ordförande<br>Lars-Göran Carlsson (C), 1:e vice ordförande<br>Peter Andersson (SD), 2:e vice ordförande<br>Ingrid Forssten (S)<br>Fredrik Vålemar (S)<br>Anna Maria Andersson (M)<br>Anne-Marie Andersson (SD) |
| **Ersättare** | Maj Sundholm (KD)<br>Lill Andersson (S)<br>Annika Jarl Ljungsten (KD)<br>Linda Pettersson (L)<br>Ann Gustafsson Sjöö (S) |
| **Övriga** | Veronica Alvarez, nämndsekreterare<br>Annika Noleryd, förvaltningschef<br>Kjell Alperud, ekonom |
| **Utses att justera** | Fredrik Vålemar (S) |
| **Justeringens plats och tid** | 2026-11-23 |
| **Underskrifter** | *Sammanträdet justeras digitalt. De elektroniska underskrifterna redovisas i slutet av protokollet samt noteras på respektive sida.* |
| **Sekreterare** | Veronica Alvarez |
| **Ordförande** | Gert Björnvall (S) |
| **Justerande** | Fredrik Vålemar (S) |



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

Forshaga kommun

## ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

| | |
|---|---|
| Nämnd/Styrelse | Vård- och omsorgsnämnd |
| Sammanträdesdatum | 2026-11-16 |
| Datum för anslags uppsättande | 2026-11-24 |
| Datum för anslags nedtagande | 2026-12-16 |
| Förvaringsplats för protokollet | Vård- och omsorgsförvaltningen |
| Underskrift | *Protokollet har signerats digitalt.*<br>Veronica Alvarez |



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 135

# Val av justerare

## Beslut

1. Fredrik Vålemar (S) väljs till justerare



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 136

# Dagordningen fastställs och anmälan av jäv

## Beslut

1. Dagordningen fastställs



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 137

# Muntlig information

Diarienummer: VON/2026:9

## Beslut

1. Informationen noteras

## Sammanfattning av ärende

- Beslut om krav på undersköterska i hemtjänst
- Tillbud
- Lex Maria
- Anhörigstöd
- Organisering stab, HSL och myndighetsutövning

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse muntlig information november, 2026-11-03



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 138

# Budgetuppföljning

Diarienummer: VON/2026:10

## Beslut

1. Budgetuppföljningen till och med oktober månad 2026 godkänns
2. Förvaltningen återkommer med en fördjupad redovisning av kostnaden för gruppbostaden på nämnden i december

## Sammanfattning av ärende

Utfallet till och med oktober månad uppgår till 240.132 tkr jämfört med tio tolftedelar av årsbudgeten 227.279 tkr. Helårsprognosen efter augusti uppgår till 286.127 tkr jämfört med helårsbudgeten som uppgår till 272.735 tkr. Helårsprognosen kommer troligen att försämras med anledning av situationen kring de boende på en gruppbostad, eftersom det är flera instanser inblandade är det dock oklar hur stor del av kostnaden som kommer att drabba vård- och omsorgsnämnden.

## Beslutsunderlag

Förvaltningens tjänsteskrivelse, 2026-11-09
Budgetuppföljning per oktober 2026, 2026-11-09

## Beslut skickas till

Förvaltningschef vård- och omsorgsförvaltningen
Verksamhetschef vård- och omsorgsförvaltningen
Enhetschefer vård- och omsorgsförvaltningen
Ekonomikontoret



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 139

# Verksamhetsplan 2027

Diarienummer: VON/2026:114

## Beslut

1. Informationen godkänns

## Sammanfattning av ärende

Arbete med verksamhetsplanen för 2027 är i en pågående process. Utifrån att förvaltningschef nyligen börjat så finns inte möjlighet att ha en fördjupad planering i arbetet med verksamhetsplanen. Bifogat finns därför en powerpoint presentation där ett antal prioriteringar och mått finns presenterade. Dessa prioriterade områden inom kommunens övergripande mål går i linje med nämndens inriktningsmål som beslutades i oktober nämnd. Då verksamhetsplanen i dagsläget inte är fördelad i systemet Stratsys så samlas också samtliga prioriteringar och mått på förvaltningsnivå.

Inför 2028 är ambitionen att det ska kunna finnas ett mer aktivt arbete i förvaltningens olika enheter.

De prioriteringar och mått som finns nu kommer att lyftas i förvaltningens ledningsgrupp den 26/11 för att förankra dessa och kanske justera vid behov och i facklig samverkan 18/11.

Till målen och prioriteringarna behöver också knytas aktiviteter för att förvaltningen ska kunna uppnå målen.

Eftersom vi behöver justera organisationsträdet inför 2028 kommer också aktiviteterna att justeras i prioriterad tidsplan i samband med det. Nu kommer majoriteten av aktiviteterna att läggas från januari 2027 till december 2028.

## Tidigare beslut

Vård- och omsorgsnämnd 2026-10-19 § 130 Inriktningsbeslut verksamhetsplan 2027, 2026-10-23

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse verksamhetsplan 2027, planeringsprocess, 2026-11-09
Presentation utkast verksamhetsplan 2027, 2026-11-09



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 140

# Svar på revisionsrapport Granskning av kommunens arbetsmiljöarbete

Diarienummer: VON/2026:115

## Beslut

1. Svar till kommunrevisorerna angående revisonsrapporten Granskning av kommunens arbetsmiljöarbete godkänns

## Sammanfattning av ärende

PwC har granskat kommunens systematiska arbetsmiljöarbete med fokus på sjukfrånvaro och bedömer att kommunen och de granskade nämnderna inte fullt ut har säkerställt ett ändamålsenligt arbetsmiljöarbete. Samtidigt konstateras att det finns strukturer, rutiner och ett omfattande pågående arbete. I vård- och omsorgsförvaltningen påtalas att omsättning på chefer och tillfälliga förordnanden också påverkar systematiken i arbetsmiljöarbetet.

Vård- och omsorgsförvaltningen har särskilda utmaningar med:

- Högst sjukfrånvaro i kommunen (15,5 % för undersköterskor).
- Hög chefsomsättning och vakanser – försvårar systematiskt arbete.
- Stress och arbetsbelastning är utpekade problem
- Bristande utvärdering av verksamhetsspecifika åtgärder (ex. arbetsskor, schemaläggning)

Granskningen visar att det finns behov av stärkta rutiner för uppföljning och analys. Framför allt behövs systematiska åtgärder för att stabilisera chefsorganisationen och arbetsmiljön i verksamheterna och i det arbetet behövs en lika systematisk uppföljning av åtgärderna.

Förvaltningen bedömer att PwC:s rekommendationer utgör stöd i det fortsatta utvecklingsarbetet för att stärka styrning, uppföljning och rapportering samt ge nämnden bättre förutsättningar att följa utvecklingen och fatta strategiska beslut



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

Forshaga kommun

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse svar på PwC:s granskning av kommunens arbetsmiljöarbete, 2026-11-03
Revisionsrapport Granskning av kommunens arbetsmiljöarbete Forshaga 2026, 2026-10-06
Missiv granskning av arbetsmiljöarbetet Forshaga, 2026-10-06

## Beslut skickas till

Enhetschefer inom vård- oh omsorgsförvaltningen



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 141

# Extra nämndmöte i november 2027

Diarienummer: VON/2026:110

## Beslut

1. Extra nämndmöte den 15 november 2027 fastställs

## Sammanfattning av ärende

Vård- och omsorgsnämnden önskar hålla ett extra nämndmöte i november 2027. Förslag på datum är måndag 15 november.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse extra nämndmöte november 2027, 2026-11-02

## Beslut skickas till

Ekonomikontoret, kommunledningskontoret, förvaltningschef, verksamhetschef, verksamhetsutvecklare



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 142

# Delegationsbeslut

Diarienummer: VON/2026:4

## Beslut

1. Redovisning av tagna delegationsbeslut i oktober godkänns

## Sammanfattning av ärende

All handläggning som är delegerade till tjänstepersoner är delegerade enligt gällande delegationsordning antagen av vård- och omsorgsnämnden. Syftet med delegationsordningen är att tillåta en löpande verksamhet med en hög nivå av rättssäkerhet samt rimliga handläggningstider.
Delegationsbeslut tagna under oktober 2026 redovisas.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse delegationsbeslut oktober, 2026-11-02
Delegationsbeslut LSS oktober, 2026-11-02
Delegationsbeslut SoL oktober, 2026-11-02



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 143

# Meddelanden och rapporter

Diarienummer: VON/2026:3

## Beslut

1. Inkomna meddelanden och rapporter i oktober noteras

## Sammanfattning av ärende

Forshaga kommun ska inrätta en krisledningsnämnd från den 1 januari 2027. Samtidigt förväntas en ny lag som reglerar krisledningsnämnden träda i kraft; Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (LKRB).

Krisledningsnämnden föreslås utgöras av de ledamöter och ersättare som vid varje tidpunkt ingår i kommunstyrelsens arbetsutskott. Ersättare i krisledningsnämnden tjänstgör i enlighet med den inkallelseordning som gäller för kommunstyrelsens arbetsutskott och inträder vid ordinarie ledamots frånvaro. Utöver lag styrs krisledningsnämndens verksamhet av dess reglemente.

Kommunledningsstaben har tagit fram delårsbokslut per 2026-08-31 för Forshaga kommun. Rapporten innehåller uppföljning av kommunens övergripande mål, förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkning med noter, samt nämndernas och bolagens delårsresultat och årsprognos.

Av kommunens tio övergripande mål bedöms nio mål som delvis uppfyllda vid delårsbokslutet 2026. Ett mål bedöms som ej uppfyllt.

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse rapporter och meddelande november, 2026-11-09
Kommunfullmäktige 2026-10-27 § 115 Bildande av krisledningsnämnd, 2026-10-29
Delårsbokslut 2026 för Forshaga kommun, rapport, 2026-10-29
Kommunfullmäktige 2026-10-27 § 111 Delårsbokslut per augusti 2026 - Forshaga kommun, 2026-10-29



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

§ 144

# Nästa nämnd

Diarienummer: VON/2026:91

## Beslut

1. Information om nästa nämnd noteras

## Sammanfattning av ärende

December nämnd kommer att behandla:

- Verksamhetsplan och detaljbudget 2027
- Handlingsplan för åtgärder
- Internkontrollplan 2027
- Årshjul 2027
- Organisering stab, HSL och myndighetsutövning

## Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse nästa nämnd december 2026, 2026-11-09



Comfact Signature Referensnummer: 395939SE

# UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:**

| | |
|---|---|
| NAMN: | GERT BJÖRNVALL |
| TID: | 2026-11-19 13:33:02 +01:00 |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _cac99f21d7523949688eb0a5b98cf37b |

| | |
|---|---|
| NAMN: | FREDRIK JOSEFSSON VÅLEMAR |
| TID: | 2026-11-19 20:12:02 +01:00 |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _3d9c531ca5e365fb639bf6ca9b379dc9 |

| | |
|---|---|
| NAMN: | VERONICA ALVAREZ |
| TID: | 2026-11-23 07:44:00 +01:00 |
| IDENTIFIKATIONSTYP: | Svensk e-legitimation |
| IDENTIFIKATIONS-ID: | _6da739bdc609ab82b3d227ec2a09b1c2 |

Certifierad av Comfact Signature
Accepterad av alla undertecknare
2026-11-23 07:44:05 +01:00
Ref: 395939SE
www.comfact.se

Validera dokumentet | Användarvillkor