

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Plats och tid Aktivitetshuset Skjortan, Flen Klockan 16.00 - 17.00

Beslutande Björn Carlsson (C), 1:e vice ordförande
Emma Dahlin (M), 2:e vice ordförande
Mari-Louise Andersson (S)
Hans Åfeldt (S), tjänstgörande ersättare
Jonas Thyrén (S), tjänstgörande ersättare
Ingegärd Branting (C), tjänstgörande ersättare
Berit Hyllbrant (-)
Anna Jernemalm (KD)
Anton Ragnarsson (V)
Christine Zetterdahl (SD)
Leif Gunnarsson (SD), tjänstgörande ersättare

Övriga deltagare Ersättare Katarina Lagerstedt (M) Kommunchef Håkan Bergsten
Ersättare Ann-Sofie Svedberg (KD) Kommunsekreterare Natalie Mathieu
Ersättare Stefan Sandberg (-) Kommunsekreterare Rasmus Hunt
Ersättare Katarina Johansson (MP) Biträdande förvaltningschef Axel Wevel

Ordförande Björn Carlsson

Sekreterare Natalie Mathieu

Justerande Emma Dahlin

Justerings tid Måndagen den 21 september 2026

Paragrafer: 91–93

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum 2026-09-21

Datum för
anslags uppsättande 2026-09-22Datum för
anslags nedtagande

2026-10-14

Förvaringsplats
för protokollet Kommunstyrelsens diarium

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-09-21***Innehållsförteckning***

	Sid
§ 91 Svar på återremiss om organisation för Flens kommunala bolag	3
§ 92 Revidering av arvodesreglemente för Flens kommun	7
§ 92 Ändring av tidigare beslut KS/2026-09-07 § 86 om medlemskap i Plus Katrineholm	8

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-09-21

§ 91

KS/2025:267 - 001

Svar på återremiss om organisation för Flens kommunala bolag

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att inriktningen är att Flens Bostads AB och Flens Kommunfastigheter AB ska samordnas, antingen genom samorganisering i en ny gemensam struktur eller genom utökad samordning inom befintlig bolagsstruktur,

att uppdra till kommunledningsförvaltningen att, i samarbete med Flens Kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB, ta fram ett jämförande beslutsunderlag för de alternativ som anges i att-sats 1, innefattande ekonomiska och juridiska konsekvenser, risker samt möjliga samordnings- och effektiviseringsvinster, för beslut i kommunfullmäktige senast december 2026, så att beslutet kan verkställas i samband med bolagens stämmor 2027, samt

att ägarens inriktning är att bolagen, inom ramen för gällande bolagsrättsliga förutsättningar, ska eftersträva en gemensam VD-lösning och att detta ska beaktas i den fortsatta rekryterings- och organisationsprocessen.

Kommunstyrelsen beslutar för egen del

att anse återremissen besvarad.

Bakgrund

Vid kommunstyrelsen möte den 7 september 2026 beslutade kommunstyrelsen för egen del att återremittera att-sats 8, 9 & 10 gällande Flens kommuns kommunala bolag i förvaltningens förslag, för att ge underlag och förslag till sam-manslagningar av de kommunala bolagen, t.ex. ett fastighets- och bostadsbolag samt ett fastighetsexploateringsbolag, som inkluderar bolagsformstruktur, eventuella ekonomiska risker och översyn av synergieffekter.

Återremissen skulle besvaras till ett extra insatt kommunstyrelsemöte den 21 september 2026 innan ärendet ska till kommunfullmäktige samma dag. Arbetet med återremissen har genomförts i samverkan mellan förvaltningsorganisationen, Flens Bostad AB, Flens Kommunfastigheter AB och Sörmland vatten AB men även genom dialog med bolagsrevisorer.

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Svaren på återremissyrkandet finns besvarat i bilagt PM. Det har med den begränsade tid varit möjligt att göra fullständiga ekonomiska konsekvenser och de dialoger med bolagsjurister och bolagsrevisorer som genomförts har lett till ett behov av en inriktning på fortsatt arbete och ett inbokat arbetsmöte den 21 oktober 2026 för att ta fram vilket förslag av sammanslagning som ur ekonomiskt och juridiskt perspektiv är gynnsammast för Flens kommun.

Det underlag som tagits fram visar att en fusion av de bägge bolagen är en mycket komplex process. Det finns risk att den inte med säkerhet är genomförbar utifrån de lagkrav som ställs på allmännyttan. Det finns andra alternativ för att genomföra en sammanslagning. De två huvudalternativ som undersökts är att inrätta ett moderbolag som även ansvarar för driftsorganisationen för kommunens samtliga fastigheter och där de bägge tidigare bolagen utgör dotterbolag med anläggningstillgångar. Det andra alternativet är att låta ett bolag bli moderbolag och ett dotterbolag. I detta avseende behöver en fördjupning ske för att se vilket av bolagen som ska utgöra moderbolag för bästa möjliga effekt.

Utifrån det arbete som genomförts med såväl tidigare arbete med bolagsstruktur och i samband med återremiss så framkommer ett behov av att få en inriktning för fortsatt arbete. Denna inriktning kan vara att bibehålla nuvarande struktur eller att den politiska viljan fortsatt är att samordna de bägge bolagen. Vid en inriktning att lägga samman bolagen kan förvaltningen gemensamt med bolagen och i dialog med bolagsjurister och bolagsrevisorer ta fram det mest fördelaktiga alternativet för Flens kommun och återkomma med de beslut som behöver tas för att genomföra samordningen i god tid innan bolagsstämmor. Förslag är även att föreslå en bolagsstyrelse på 7 ledamöter som planeringsförutsättning och som senare ska utgöra styrelse för ett moderbolag.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

- att inriktningen är att samorganisera Flens bostads AB och Flens kommunfastigheter AB i en gemensam struktur,
- att uppdra till kommunledningsförvaltningen att, i samarbete med Flens kommunfastigheter AB och Flens bostads AB, ta fram beslutsunderlag så att kommunfullmäktige kan fatta ett beslut som kan verkställas i samband med bolagens stämmor år 2027.

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Yrkanden

Emma Dahlin (M) yrkar ändring i förvaltningens förslag till beslut med att inriktningen är att Flens Bostads AB och Flens Kommunfastigheter AB ska samordnas, antingen genom samorganisering i en ny gemensam struktur eller genom utökad samordning inom befintlig bolagsstruktur,

att uppdra till kommunledningsförvaltningen att, i samarbete med Flens Kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB, ta fram ett jämförande beslutsunderlag för de alternativ som anges i att-sats 1, innefattande ekonomiska och juridiska konsekvenser, risker samt möjliga samordnings- och effektiviseringsvinster, för beslut i kommunfullmäktige senast december 2026, så att beslutet kan verkställas i samband med bolagens stämmor 2027, samt tillägg med

att ägarens inriktning är att bolagen, inom ramen för gällande bolagsrättsliga förutsättningar, ska eftersträva en gemensam VD-lösning och att detta ska beaktas i den fortsatta rekryterings- och organisationsprocessen.

Berit Hyllbrant (-) yrkar bifall till Emma Dahlins (M) samtliga yrkanden och tillägg med att kommunfullmäktige ger respektive styrelsen i de båda bolagen Flens kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB i uppdrag att först rekrytera en ny VD för de bolagen som får i uppdrag att göra en översyn och ge förslag på lämplig bolagsstruktur i god tid innan mars 2027.

Christine Zetterdahl (SD) och Anna Jernemalm (KD) yrkar bifall till Emma Dahlins (M) samtliga ändringsyrkanden.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom förvaltningens förslag finns två ändringsyrkanden och två tilläggsyrkanden.

Vid ställd proposition på förvaltningens förslag mot Emma Dahlins (M) ändringsyrkande finner ordförande att kommunstyrelsen beslutar att bifalla Emma Dahlins (M) ändringsyrkande.

Vid ställd proposition på Emma Dahlins (M) tilläggsyrkande finner ordförande att kommunstyrelsen beslutar att bifalla detsamma.

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-09-21

Vid ställd proposition Berit Hyllbrants (-) tilläggsyrkande finner ordförande att kommunstyrelsen beslutar att avslå detsamma.

Vid ställd proposition på att anse återremissen besvarad finner ordförande att kommunstyrelsen för egen del beslutar att bifalla detsamma.

Skickas till:
Kommunfullmäktige
Akt

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-09-21

§ 92

KS/2026:100 - 003

Revidering av arvodesreglemente för Flens kommun

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att revidera arvodesreglemente för Flens kommun från och med 2027-01-01.

Bakgrund

Kommunledningsförvaltningen har reviderat arvodesreglementet enligt bifogade förslag. Enda förändringen är att samtliga vice ordföranden i de fyra stora nämnderna har samma procentsats, dvs 6 procent av riksdagsmannaarvodet (RMA). Förslaget innebär en kostnadsökning på 27 350 kr inklusive sociala avgifter mm, utifrån 2026 års RMA.

Då RMA för 2027 ännu inte är fastställt så är det 2026 års nivå som återfinns i förslaget. Reglementet räknas upp så snart nytt RMA är fastställt enligt 10 § arvodesreglementet.

Skickas till:

Akt

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 93

KS/2026:187 - 106

Ändring av tidigare beslut KS/2026-09-07 § 86 om medlemskap i Plus Katrineholm**Kommunstyrelsen beslutar**

att bifalla förslaget att utöka aktieköpet från tidigare beslutade 5 aktier á 1000 kr till 10 aktier á 1000 kr.

Bakgrund

Kommunstyrelsen beslutade den 7 september om att ingå ett delägarskap i Plus Katrineholm AB med ett aktieköp om 5 aktier á 1000 kr. Efter fattat beslut har Plus Katrineholm AB inkommit med erbjudandet om att utöka aktieköpet till 10 aktier á 1000 kr.

Detta utifrån att styrelsen i Plus Katrineholm AB, org.nr 556742–9310, har beslutat, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman den 19 maj 2026, att genom nyemission öka bolagets aktiekapital med högst 30 000 kronor genom nyemission av högst 30 aktier. Grunden för teckningskursen är av styrelsen bedömt marknadsvärde.

Skickas till:

Akt

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**