

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Plats och tid	Aktivitetshuset Skjortan, Flen			Klockan 18.00 - 21.00
Beslutande	Roger Tiefensee (C), ordf	Hans Åfeldt (S)	Sven-Gunnar Johansson (M)	
	Torbjörn Jansson (S), 1:e vo	Ingegärd Branting (C)	Torgny Lindgren (SD)	
	Thomas Ledenvik (KD), 2:e vo	Björn Carlsson (C)	Leif Gunnarsson (SD)	
	William Kohlström (S)	Anders Iwerbo (C)	Guy Johansson (SD)	
	Ann-Charlotte Munter (S)	Anna Jernemalm (KD)	Inger Andersson (V)	
	Daniel Ljungkvist (S)	Berit Hyllbrant (L)	Lena Holmberg Broström (V)	
	Helén Stockow (S)	Cedric Hanneberg (MP)	Anton Ragnarsson (V)	
	Mari-Louise Andersson (S)	Emma Dahlin (M)	Ing-Marie Sundin (V)	
	Peter Munter (S)	Katarina Lagerstedt (M)		
	Jonas Thyrén (S)	Martina von Bothmer (M)		
	Jaana Lahti Nordengen (S)	Jessica Källström (M)		
	Arne Lundberg (S)	Göran Jönsson (M)		
	Ann-Katrin Elofson (S)	Andreas Nahlbom (M)		
Övriga deltagare	Kommunchef Håkan Bergsten Kommunsekreterare Natalie Mathieu Nämndsekreterare Carina Eriksson			
Ordförande	Roger Tiefensee			
Sekreterare	Natalie Mathieu			
Justerande	Helén Stockow och Leif Gunnarsson			
Justeringens tid	Måndagen den 23 mars 2026			

Paragrafer: 18–34

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunfullmäktige		
Sammanträdesdatum	2026-03-16		
Datum för anslags uppsättande	2026-03-23	Datum för anslags nedtagande	2026-04-14
Kommunal författning	§ 20 Riktlinje för lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa		
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens diarium		

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Förändringar i dagordningen

Kommunfullmäktige godkänner följande förändringar i dagordningen.

Tillägg:

- Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden efter Mikael Bertilsson (S)

Information/diskussion

Information och presentation av SVEA – digitaliseringsstrateg Susanna Forsling och utvecklingsledare Peter Sönnerrfors

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Innehållsförteckning

	Sid
§ 18 Svar på medborgarförslag angående trygghetspunkt	5
§ 19 Utvärdering av engagemangssida samt fortsatt arbete för att stärka medborgarnas delaktighet och inflytande	9
§ 20 Revidering av riktlinje för Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa	13
§ 21 Svar på uppdrag att utreda behov av reviderat arbetsmarknadsprogram	14
§ 22 Slutrapportering av centralisering av samtliga Verksamhetsekonomer	17
§ 23 Deltagande i gemensam växelnämnd	20
§ 24 Val till gemensam växelnämnd	23
§ 25 Begäran om tilläggsbudget för 2026 från barn-, utbildnings- och kulturnämnden för utebliven reduceringseffekt i samband med att beslut uteblivit om ny skolstruktur	24
§ 26 Begäran om entledigande från uppdragen som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden och nämndeman vid Nyköpings tingsrätt – Mikael Bertilsson (S)	27
§ 27 Interpellation om Valfärdstekniska lösningar från Emma Dahlin (M) till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C)	28
§ 28 Interpellation om Översyn av näringslivsrådet från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande AnnCharlotte Munter (S)	29
§ 29 Interpellation om att Förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)	30

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

- § 30 Interpellation om Avtalsläge och avgiftsuttag avseende småbåtshamnen i Skebokvarn från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S) 31
- § 31 Revisionsrapport - Granskning av ägarens styrning och kontroll över Flens kommunfastigheter AB samt bolagets följsamhet av ägarens direktiv 32
- § 32 Revisionsrapport - Granskning ekonomistyrning inom kommunstyrelsens, barn-, utbildnings- och kulturnämndens samt social- och arbetsmarknadsnämndens ansvarsområde 33
- § 33 Anmälningssärenden 34
- § 34 Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden efter Mikael Bertilsson (S) 35

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 18

KS/2024:24 - 169

Svar på medborgarförslag angående trygghetspunkt**Kommunfullmäktige beslutar**

att medborgarförslaget anses besvarat med hänvisning till Flens kommuns fortsatta planering och utveckling av trygghetspunkter,

att uppdra till kommunstyrelsen att, med utgångspunkt i redovisad kravställan, skyndsamt färdigställa en samlad och genomförbar plan för trygghetspunkter i hela kommunen, inklusive bemanningsförmåga, organisation och geografisk täckning, så att kommunen är redo att uppfylla kommande lagkrav från och med den 1 januari 2027,

att i "Kravställan gällande trygghetspunkt", under rubriken Bemanning (sid 9), omarbeta stycke tre så att bemanning inte begränsas till kommunens egna medarbetare, utan kan ske även med frivilliga från FRG och övriga civil-samhället, samt

att i "Kravställan gällande trygghetspunkt", under rubriken Planerat fortsatt arbete (sid 9), ändra punkt tre till att lyda: "Återta arbetet utifrån 2019 års uppdragsbeskrivning, i samarbete med FRG och lokala organisationer, med fokus på flexibilitet gällande storlek, servicenivå och öppettider för varje trygghetspunkt, vid översyn av lokaler och bemanningsmöjlighet."

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2025-03-17 att återremittera Svar på medborgarförslag om trygghetspunkt i Mellösa, för att förtydliga kommunens kravställan gällande att inrätta trygghetspunkter (utrustning, bemanning, nivå etc.) för att kunna engagera och nyttja civilsamhället och frivilligorganisationer i trygghetspunkter.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Flens kommuns kravställan på trygghetspunkter är att de ska följa den nationella vägledningen som Myndigheten för Civilt Försvar tagit fram om trygghetspunkter. Vid flera trygghetspunkter ska de ha en geografisk spridning mellan orterna samt bygderna för att säkerställa invånarnas behov. De ska vara tillgänglighetsanpassade och vara utrustade för att klara stora samhällsstörningar, så som elavbrott, vattenavbrott, värmeavbrott samt krig. Trygghetspunkterna ska bemannas av kommunanställda och stärkas upp med frivilliga ur kommunens frivilliga resursgrupp FRG. Åtminstone en trygghetspunkt ska fungera som en större samlingsplats för att ta emot nödställda från annan kommun eller annat land.

Varje trygghetspunkt ska kunna erbjuda:

- Skydd mot väderpåverkan.
- Information om vad som har hänt och samhällets åtgärder.
- Dricksvatten.
- Varmt vatten till exempelvis medhavd välling och frystorkad mat. Kaffe, te och till exempel nyponsoppa bör finnas på plats.
- Möjlighet att ladda telefon och elektronik.
- Tillgång till första hjälpen-kit.
- Tillgång till toalett.
- Belysning, vilket är en förutsättning för att kunna ge information och trygghet.
- Information om närmaste öppna skyddsrum, apotek, drivmedel, sjukvårdsmottagning och livsmedelsbutik. Hänvisning till krisstöd. Även hänvisning till sov- och matmöjligheter vid längre händelser.
- Möjlighet att larma 112.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att medborgarförslaget anses besvarat med hänvisning till Flens kommuns fortsatta planering och utveckling av trygghetspunkter, samt

att uppdra till kommunstyrelsen att, med utgångspunkt i redovisad kravställan, skyndsamt färdigställa en samlad och genomförbar plan för trygghetspunkter i hela kommunen, inklusive bemanningsförmåga, organisation och geografisk täckning, så att kommunen är redo att uppfylla kommande lagkrav från och med den 1 januari 2027.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Yrkanden

Cedric Hanneberg (MP) yrkar tillägg med

att i "Kravställan gällande trygghetspunkt", under rubriken Bemanning (sid 9), omarbeta stycke tre så att bemanning inte begränsas till kommunens egna medarbetare, utan kan ske även med frivilliga från FRG och övriga civilsamhället, samt

att i "Kravställan gällande trygghetspunkt", under rubriken Planerat fortsatt arbete (sid 9), ändra punkt tre till att lyda: "Återta arbetet utifrån 2019 års uppdragsbeskrivning, i samarbete med FRG och lokala organisationer, med fokus på flexibilitet gällande storlek, servicenivå och öppettider för varje trygghetspunkt, vid översyn av lokaler och bemanningsmöjlighet."

Ann-Charlotte Munter (S) och Mari-Louise Andersson (S) yrkar avslag till Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden och bifall till kommunstyrelsens förslag.

Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden och bifall till kommunstyrelsens förslag.

William Kohlström (S) yrkar avslag till Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden.

Emma Dahlin (M), Berit Hyllbrant (L) och Lena Holmberg Broström (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden.

Propositionsordning

Ordföranden finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns två tilläggsyrkanden.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att avslå desamma.

Votering begärs.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Följande propositionsordning läses upp och godkänns. Den som vill avslå Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden röstar ja. Den som vill bifalla desamma röstar nej.

16 ledamöter röstar JA, 18 ledamöter röstar NEJ.

JA-röster avger:

Roger Tiefensee (C), Torbjörn Jansson (S), Ann-Charlotte Munter (S), Daniel Ljungkvist (S), Helén Stockow (S), Ingegärd Branting (C), Peter Munter (S), Mari-Louise Andersson (S), Jonas Thyrén (S), Björn Carlsson (C), Jaana Lahti Nordengen (S), Arne Lundberg (S), Ann-Katrin Elofsson (S), Anders Iwerbo (C), Hans Åfeldt (S) och William Kohlström (S).

NEJ-röster avger:

Thomas Ledenvik (KD), Emma Dahlin (M), Katarina Lagerstedt (M), Anna Jernemalm (KD), Martina von Bothmer (M), Berit Hyllbrant (L), Lena Holmberg Broström (V), Jessica Källström (M), Torgny Lindgren (SD), Leif Gunnarsson (SD), Göran Jönsson (M), Anton Ragnarsson (V), Andreas Nahlbom (M), Guy Johansson (SD), Sven-Gunnar Johansson (M), Ing-Marie Sundin (V), Inger Andersson (V) och Cedric Hanneberg (MP).

Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla Cedric Hannebergs (MP) tilläggsyrkanden.

Skickas till:

Förslagsställaren

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 19

KS/2021:84 - 000

Utvärdering av engagemangssida samt fortsatt arbete för att stärka medborgarnas delaktighet och inflytande**Kommunfullmäktige beslutar****att godkänna redovisningen,****att engagemangssidan på Flens kommuns webbplats ska fortsatt finnas kvar och användas som en samlingsplats för kommunens medborgardialoger, samt****att uppdra till kommunstyrelsen att ta fram förslag på hur arbetet med medborgardialog kan inarbetas i kommunens politiska styrprocesser.**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2024-12-09 § 115 att ge kommunstyrelsen i uppdrag att under en provperiod under 2025 införa en engagemangssida på Flens kommuns webbplats. Kommunstyrelsen fick även i uppdrag att efter provperioden-oden utvärdera ett eventuellt permanent införande av en engagemangssida samt att presentera hur arbetet fortsättningsvis ska ske vad gäller att stärka medborgarnas delaktighet och inflytande.

Kommunens engagemangssida, som fått namnet "Var med och påverka!" och webbadressen flen.se/paverka, lanserades i mars 2025. Sidan fungerar som en samlingsplats för kommunens medborgardialoger och har en prenumerationsfunktion där intresserade kan få en notifiering när en ny möjlighet att engagera sig har publicerats. På sidan finns även länkar till information om e-förslag och allmänhetens frågestund. Sidan är kommungemensam och administreras av demokratiservice tillsammans med kommunikationsenheten. I januari 2026 hade 25 personer valt att prenumerera på engagemangssidan.

Sedan införandet har fem möjligheter att påverka publicerats.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

Namngivning parkområde var en medborgarberedning, där kommuninvånarna ombads att digitalt inkomma med namnförslag till det då namnlösa gröna området mellan Sveaparken och buss- och tågstationen i Flen. En jury bestående av tjänstepersoner på Kommunledningsförvaltningen valde ut ett av de inlämnade förslagen, *Tidlösa trädgården*, vilket samhällsbyggnadsnämnden därefter beslutade skulle bli områdets nya namn.

Samråd inför revidering av avfallsföreskrifter informerade om ett samråd som genomfördes mellan december 2024 och april 2025. Invånare i kommunerna Flen, Katrineholm och Vingåker hade under denna tidsperiod möjlighet att lämna synpunkter på föreslagna förändringar av kommunernas gemensamma avfallsföreskrifter. Kommunfullmäktige beslutade att anta de nya föreskrifterna i december 2025.

Utveckling av "Gamla macken" på fastigheten Parken 4 var en "walk and talk" som genomfördes vid och omkring den gamla bensinmackstomten på Norra Kungsgatan i centrala Flen. Kommuninvånarna inbjöds att komma med tankar och idéer om platsens framtid och koppling till omgivningen. De inkomna synpunkterna inkluderar förslag på grönområde/park, butik, restaurang eller kafé, plats för barn och unga, samt mötesplats för blandade generationer. Synpunkterna kommer att fungera som inspiration för hur platsen kan utvecklas och eventuellt användas som underlag i en detaljplaneprocess.

Vi tar plats – tillsammans för oss är ett pågående projekt som syftar till att stärka folkhälsan i kommunen genom platsutveckling, där medborgardialog kommer att vara det huvudsakliga arbetssättet. Framtaget konceptet för medborgardialog kommer att ligga till grund för genomförandet av dialoger. Ett av effektmålen med projektet är att medborgardialog ska etablerats som arbetssätt, som resulterar i att kommuninvånare tar initiativ och är delaktiga i planeringen och utformandet av en mer trygg och attraktiv kommun. Som en del i projektet har tjänstepersoner från olika förvaltningar bjudits in till en utbildning i medborgardialog för att öka kunskapen brett i kommunen. Projekttiden är totalt 3,5 år (2025–2028).

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Medborgarundersökning 2025 informerade om en kombinerad webb- och pappersenkät som Statistikmyndigheten SCB skickat ut till ett slumpmässigt urval av 1350 invånare i Flens kommun. Undersökningen omfattar 129 frågor inom 14 olika områden, såsom skola och omsorg, boende och boendemiljö, lokala arbets- och utbildningsmöjligheter och samhällsservice. Dessutom har Flens kommun lagt till två frågeområden: demokrati och samhörighet samt miljö- och resvanor.

Kommunledningsförvaltningen ställer sig positiv till införandet av engagemangssidan och har beslutat att fortsätta använda och utveckla den som en del i kommunens arbete med medborgardialog.

Konceptet för medborgardialog har tagits fram för att skapa en gemensam metodik inom Flens kommun som säkerställer kvalitet, kontinuitet och jämlik delaktighet i kommunens dialogprocesser. Konceptet har utvecklats med stöd av Urban Utveckling, som är ett konsultbolag inom socialt hållbar samhällsutveckling. Konceptet består av en processkarta samt en kunskapsbank som ger praktiskt stöd till tjänstepersoner i planering, genomförande och uppföljning av dialoginsatser. Genom konceptet stärks kommunens förmåga att genomföra effektiva och inkluderande dialoger där fler målgrupper inkluderas. Konceptet bidrar till en stärkt demokratisk förankring och ökat förtroende för kommunen, i linje med Flens vision om att bli Sveriges lyckligaste kommun. Konceptet har testats genom ett pilotprojekt om dialog för platsutveckling av "Gamla macken" på fastigheten Parken 4 (se ovan).

Konceptet för medborgardialog kommer att implementeras i kommunorganisationen med start under 2026. Medborgardialog fungerar som ett komplement till den representativa demokratin och kan bidra till tillit, lokal utveckling och ökad hållbarhet. Detta ligger i linje med kommunens vision (2025:1), hållbarhetsprogrammet (2020:14) och de strategiska områdena i kommunens strategiska plan för 2024–2027.

Erfarenhet från andra kommuner visar att ett systematiskt arbetssätt med en tydlig strategi och tydliga processer är nödvändigt för att arbetet ska bli framgångsrikt. För att det framtagna konceptet ska bli ett naturligt och effektivt verktyg för hela kommunorganisationen anser Kommunledningsförvaltningen därför att arbetet med medborgardialog behöver inarbetas tydligare i kommunens politiska styrdokument. På tjänstemannanivå kommer det även bildas ett kommunövergripande nätverk för att samordna arbetet med medborgardialog.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Yrkanden

Emma Dahlin (M), Ann-Charlotte Munter (S) och Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 20

KS/2025:107 - 003

Revidering av riktlinje för Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa**Kommunfullmäktige beslutar****att anta förslaget till revidering av riktlinje för Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa (2016:5–401), samt****att uppdra kommunstyrelsen att inta reviderad Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa (2016:5–401) i Flens kommuns författningssamling.**

Bakgrund

Samhällsbyggnadsnämnden har reviderat 9 § i riktlinjen för Lokala föreskrifter för att skydda människors hälsa. Ändringarna innebär ett förtydligande av bestämmelserna kring eldning samt justering av kravet på dispens för Valborgsmässoeldning. Bakgrunden till revideringen är att regeringen beslutet om nya förordningar som reglerar hanteringen av trädgårds- och parkavfall. Flera av dessa förändringar trädde i kraft i februari 2025, vilket medför att de revideringar som antogs av kommunfullmäktige 2025-03-17 § 21 är inaktuella.

Skickas till:

Samhällsbyggnadsnämnden

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 21

KS/2025:149 - 003

Svar på uppdrag att utreda behov av reviderat arbetsmarknadsprogram**Kommunfullmäktige beslutar****att kommunstyrelsen ges i uppdrag att ta fram ett arbetsmarknadsprogram in-för perioden 2027–2031 för beslut senast 2026-12-31.**

Bakgrund

Flens kommun har problem med hög arbetslöshet, låg utbildningsnivå och att säkerställa kompetensförsörjningen. Kommunens ekonomiska utmaningar, som förväntas kvarstå flera år framåt, innebär att stärkt samarbete internt i organisationen och externt, nya arbetssätt och ökad användning av extern finansiering är avgörande för att få effekt på arbetsmarknadsområdet. Organisationens behöver göra rätt saker i syfte att säkerställa god kvalitet i välfärden till kommunens invånare. Ett arbetsmarknadsprogram är en bidragande del i en strategi för att nå tillväxt och kommer att bland annat ge styrningar till en plan för näringslivs-arbetet.

Kommunens rådighet inom arbetsmarknadsområdet är begränsad och påverkas som många andra frågor av den statliga politiken. Därtill påverkas kommunen av den demografiska utveckling som sker i landet, där minskat barnafödande, färre personer i arbetsför ålder och fler äldre personer utgör utmaningar för kompetensförsörjningen. Färre personer ska försörja och ta hand om fler personer för att välfärden ska fungera samtidigt som det inte finns tillräckligt med personer med rätt utbildning att anställa i kommunens verksamheter.

Uppföljningen av föregående arbetsmarknadsprogram visade att organisationen inte lyckats implementera det i tillräckligt hög utsträckning. Något som framkommer är att arbete sker i delar och därmed inte utifrån kommunorganisationen som helhet, vilket gör att det är svårt att samla kraft till prioriterade effekter. Verksamheterna har åstadkommit många positiva förändringar men flera stora utmaningar kvarstår. Det har under senaste året skett en positiv utveckling med minskat antal hushåll med behov av ekonomiskt stöd samt med fler till

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

egen försörjning. Detta har skett med förändrade arbetssätt som hela organisationen kan ta lärdomar av och applicera på andra utmaningar. Arbetet har lett till att målgrupperna på ekonomiskt bistånd förändrats vilket gör att arbetet idag fokuseras på de målgrupper med omfattande ohälsa och stora behov av insatser från kommunal, regional och statlig nivå. Unga som varken studerar eller arbetar är fortsatt en alltför stor grupp och mer behöver göras för att möjliggöra för dessa individers förutsättningar till ett gott liv.

I relation till uppdraget att se över styrningen av området bedömer kommunledningsförvaltningen inte att det finns behov av att förtydliga arbetsmarknadsområdet i Hållbarhetsprogrammet, då det redan täcker utmaningarna på övergripande nivå. Utmaningarna kring kompetensförsörjningen behöver tydligare framgå i strategisk plan medan övriga frågor kopplat till arbetsmarknadsområdet synliggörs redan idag. Att behålla, fortbilda och rekrytera nödvändig kompetens är redan idag en stor utmaning som kräver att organisationen arbetar bättre tillsammans. Arbetsmarknadsprogrammets ansatser behöver tydligare fångas upp i arbete riktat mot näringslivet, då kompetensförsörjningen är en stor gemensam utmaning som kommun och näringsliv delar.

Flens kommun behöver agera gemensamt för att forma framtiden i linje med de politiska målsättningarna i Hållbarhetsprogram för Flens kommun 2030. Arbetsmarknadsområdet är centralt för den sociala hållbarheten och för tillväxten i Flens kommun. Området är komplext och involverar flera aktörer vilket gör att en samlad inriktning för de närmaste fyra åren är viktig för att synliggöra den utveckling som politiken vill se på området. Det behövs en gemensam strategi i arbetet framåt. Utvecklingen av Flens jobb- och utbildningscentrum är en viktig pusselbit men inte den enda i relation till det utvecklingsarbete som behöver göras på området. Därför föreslår kommunledningsförvaltningen att ett nytt arbetsmarknadsprogram tas fram för kommande mandatperiod. Fokus i det reviderade programmet bör ligga på tvärgående processer i relation till höjd utbildningsnivå, fler arbetstillfällen och kompetensförsörjning och kommunens tillväxt, där ingen nämnd ensam kan lösa utmaningarna. Därmed behöver programmet ange viljeinriktning för kommunens näringslivsarbete, för Flens jobb- och utbildningscenter samt kommunens eget arbete för kompetensförsörjning. För att lyckas är kommunen beroende av ett stärkt samarbete mellan kommunens nämnder, med externa aktörer (t.ex. Arbetsförmedlingen, Region Sörmland, Försäkringskassan, Samordningsförbundet RAR) och ökad kapacitet för användning av extern finansiering i syfte att skapa förbättrade förutsättningar för ett gott liv för invånarna i Flens kommun.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Yrkanden

Emma Dahlin (M), Ann-Charlotte Munter (S) och Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Skickas till:

Akt

Förkännedom till:

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 22

KS/2023:209 - 001

Slutrapportering av centraliserad ekonomifunktion**Kommunfullmäktige beslutar****att godkänna slutrapportering av arbetet med flytt av verksamhetsekonomer.****Bakgrund**

Vid kommunfullmäktiges sammanträde den 11 december 2023 beslutades att verksamhetsekonomerna från Socialförvaltningen (SOC) samt barn- utbildnings- och kulturförvaltningen (BUK) skulle flyttas till kommunledningsförvaltningen med organisatorisk tillhörighet på ekonomiavdelningen. Sammanlagt handlade det om sex ekonomer, en effektivisering med en tjänst har gjorts. En delrapportering över arbetet med överflytt av verksamhetsekonomer gjordes i april 2024 och en slutrapport skulle göras under kvartal tre 2025. Till följd av resursbrist begärdes en förlängning av tiden för återrapportering av centraliserad ekonomifunktion till senast kvartal 1 2026.

Inför flytten av verksamhetsekonomerna gjordes en risk- och konsekvensanalys där det framkom både positiva och negativa konsekvenser av en flytt.

Några positiva konsekvenser av en eventuell förändrad placering som omnämndes var att den centrala ekonomiavdelningens kunskap om och förståelse för förvaltningarnas och verksamheternas förutsättningar kan öka, att ekonomifunktionen stärks och kvaliteten ökar i de ekonomiska processerna, att redo-visningens riktighet och enhetlighet säkerställs, att flexibiliteten ökar och sår-barheten vid sjukdom och vakanser minskar.

En större ekonomigrupp medför gemenskap, ökad kompetens och bättre möjligheter att täcka upp för varandra, vilket i sin tur kan förbättra möjligheterna att rekrytera, att processer och arbetssätt blir mer likartade samt att ekonomernas yrkesintegritet kan stärkas.

Några negativa konsekvenser som framkom var försämrad verksamhetskunskap och sämre tillgänglighet/större avstånd med bristande kommunikation som följd, verksamheterna får svårare att själva identifiera och analysera sin ekonomi och göra prognoser, att enhetschefer som inte har tillräckliga ekonomiska

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

kunskaper tvingas till brandkårsutryckningar samt att tilliten mellan enhet och ekonom kan påverkas negativt om placeringen av verksamhetsekonomerna ändras.

Ekonomerna har kvar samma områden som innan överföringen, då de har inarbetat både rutiner, kunskap inom dessa och redan etablerat ett arbetssätt med ansvariga chefer. Ekonomerna träffar ansvariga chefer och analyserar det ekonomiska utfallet varje månad liksom tidigare. Inför nämndrapporterna träffas förvaltningens ledningsgrupp tillsammans med ekonomer och ekonomichef för att säkerställa det ekonomiska underlaget. Dessutom följs åtgärdsplaner upp och revideras vid behov. Dessutom säkerställs det prognostiserade resultatet vid årets slut. Ekonomichef och förvaltningschefer har träffats för att utarbeta arbetssätt, ansvarsområden, stöd till ledningsgrupper och verksamhetschefer för att säkerställa kvaliteten på det stöd som förväntas.

Ekonomerna ingår i kommunens ekonomnätverk sedan tidigare. Mötet leds av ekonomichef och där ingår även redovisningsansvarig, budgetstrateg och kommunledningsförvaltningens ekonom. Det är i dessa möten som det kollegiala lärandet sker och utvecklas. Det vill säga att inför budgetläggning går vi igenom principer för hur budget ska läggas för att få en enhetlig process i kommunen. Likadant vad gäller uppföljning och analys inför nämndrapporter, delårsrapport samt årsredovisning. Enhetliga processer underlättar då samtliga ekonomer kan hjälpa till vid till exempel frånvaro eller avlasta vid arbetstoppar. Då samtliga ekonomer numera sitter samlade i en central ekonomiavdelning gynnas det kollegiala lärandet och kunskapsöverföring sker löpande i det dagliga arbetet. Eftersom närheten innebär att det är enkelt att hjälpas åt även om de har ansvar för olika verksamhetsområden i kommunen. Dessutom får fler en djupare förståelse och kunskap om andra verksamheter i kommunen. Ekonomrollen har förstärkts då de ingår i ett större sammanhang med fler kollegor med liknande arbetsuppgifter.

Inför överföringen fanns farhågor om bland annat sämre verksamhetskunskap och tillgänglighet. Verksamhetskunskapen har snarare blivit bredare då fler ekonomer har kännedom om kommunens samtliga verksamheter. Vad avser tillgängligheten är den oförändrad, ekonomerna är stöd till verksamheten och arbetssättet är likartat som innan överföringen. Skillnaden är ett mer enhetligt arbetssätt i ekonomiprocessen, gemensam utveckling och mer kollegialt lärande.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Ett introduktions- och utbildningsmaterial för chefer togs fram under 2025 för att säkerställa att chefer har erforderliga kunskaper samt vad som ingår i chefsansvaret gällande ekonomi. Utbildning av chefer och administratörer genomfördes även för att säkerställa en grundnivå i Flens kommun. Under 2026 kommer även workshops att erbjudas i de olika delarna av ekonomiprocessen. Arbetet med ett enhetligt arbetssätt fortsätter även under 2026.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 23

KS/2026:25 - 001

Deltagande i gemensam växelnämnd**Kommunfullmäktige beslutar:****att Flens kommun ska från och med den 1 april 2026 ingå i den gemensamma växelnämnden,****att kommunfullmäktige godkänner förslag till nytt samverkansavtal för den gemensamma växelnämnden,****att kommunfullmäktige godkänner reviderat reglemente för den gemensamma växelnämnden, samt****att beslutet gäller under förutsättning att kommunfullmäktige i respektive kommun fattar motsvarande beslut.**

Bakgrund

Trosa kommun och Gnesta kommun inrättade den 1 januari 2012 en gemensam växelnämnd för samverkan kring växeladministration. Från och med den 1 september 2017 ingår även Oxelösunds kommun i den gemensamma nämnden.

Trosa kommun är värdkommun och den gemensamma nämnden ingår Trosa kommuns organisation.

Flens kommun har fört dialog med kommunerna inom den gemensamma nämnden om att gå med i nämnden och inkom under hösten 2025 med en avsiktsförklaring.

På den gemensamma växelnämndens sammanträde den 6 november 2025 uppdrogs det till kommunkontoret i Trosa kommun att vidta nödvändiga åtgärder för att möjliggöra att den gemensamma växelnämnden utökas med Flens kommun.

Ett nytt samverkansavtal har tagits fram och förslag på reviderat reglemente upprättats och ska antas i respektive kommuns kommunfullmäktige. Flens kommun föreslås ingå i den gemensamma växelnämnden från och med den 1 april 2026.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Varje kommun föreslås utse 1 ledamot och 1 ersättare där Trosa kommun innehar ordförandeskapet och vice ordförandeskapet roteras varje mandatperiod bland följande kommuner, i följande ordning, Gnesta, Oxelösund och Flens kommun.

Kostnaden för att bli medlem i den gemensamma växelnämnden med Trosa, Gnesta och Oxelösunds kommuner bedöms bli likvärdig med kostnaderna för de system som används i dag. På längre sikt förväntas samarbetet leda till lägre kostnader för samtliga kommuner i växelnämnden. Den huvudsakliga förändringen med telefonsystemet i den gemensamma växelnämnden är att telefoni och ärendehanteringssystem som i dag används inom Kontaktcenter i stället kommer att tillhandahållas av växelnämnden. Detta syftar till att ge Flens kommun en starkare förhandlingskraft gentemot telefonileverantörer vid upphandlingar.

Det nya systemet kommer att vara bättre anpassat till kontaktcenters arbetssätt och samla flera funktioner i ett och samma system. Förändringen medför inga ökade kostnader för telefonabonnemang, mobildata och växel, utan kostnadsnivån bedöms vara likvärdig med det som idag används.

En effekt av samarbetet är att riskerna vid krissituationer minskar genom tillgång till ett mer tillförlitligt system. Kontaktcenter kommer även fortsättningsvis att arbeta med en molnbaserad växel, samtidigt som Flens kommun genom samarbetet får tillgång till en fysisk växel. Denna kommer kunna fungera som reserv om den molnbaserade växeln skulle sluta fungera, vilket kommer förbättra Flens kommuns beredskap.

De samarbetande kommunerna i växelnämnden är av liknande storlek, liknande utmaningar och liknande arbetssätt, vilket skapar en god ömsesidig förståelse och innebär att kommunerna är likvärdiga i samarbetet. Genom detta samarbete kan Kontaktcenter erbjuda en förbättrad service och ökad tillgänglighet. Vid exempelvis planeringsdagar, personalfrånvaro eller andra avvikande öppettider kan de andra kommunernas kontaktcenter ta emot samtal för Flens kommun, och motsvarande stöd kan Flens kommun ge till Trosa, Gnesta och Oxelösunds kommuner. Detta innebär att Flens kommun inte behöver stänga telefonväxeln vid händelser som påverkar driften och bidrar samtidigt till minskade kostnader för vikarier i respektive kontaktcenter.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Detta bidrar till att Flens kontaktcenter kommer kunna utveckla sin service genom ett tydligt samarbete mellan kommunerna som ingår i växelnämnden, där erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling kommer att göras kontinuerligt. Det nya systemet möjliggör även effektiv informations- och kunskapsspridning både mellan verksamheter inom Flens kommun och mellan kommunerna, vilket innebär att den som kontaktar Kontaktcenter får ännu mer korrekta och tydliga svar på sina frågor.

Flens kontaktcenter erbjuder i dag god service till både invånare och näringsliv, och genom detta samarbete finns förutsättningar att ytterligare stärka servicen. Samarbetet medför en tydlig tjänstgaranti och kvalitetssäkring för Kontaktcenter, vilket bidrar till att Flens kommun kommer upplevas som mer serviceinriktad och företagervänlig.

Skickas till:

Trosa kommun

Gnesta kommun

Oxelösunds kommun

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 24

Val till gemensam växelnämnd**Kommunfullmäktige beslutar**

att välja Helena Ericson (S) till uppdraget som ledamot och Martina von Bothmer (M) till uppdraget som ersättare i gemensamma växelnämnden.

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2026-03-16 § 23 att ingå i en gemensam växelnämnd med Trosa kommun, Gnesta kommun och Oxelösunds kommun från och med 1 april 2026. Væxelnämnden bildades ursprungligen 2012 och ansvarar för administrationen av de deltagande kommunernas växelsystem.

Enligt växelnämndens reglemente ska respektive kommun utse en ledamot och en ersättare till nämnden. Trosa kommun, som är värdkommun utser ordföranden medan posten som vice ordförande roterar per mandatperiod mellan de deltagande kommunernas företrädare i nämnden.

Skickas till:

Helena Ericson

Martina von Bothmer

Gemensamma växelnämnden

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 25

KS/2026:52 - 041

Begäran om tilläggsbudget för 2026 från barn-, utbildnings- och kulturnämnden för utebliven reduceringseffekt i samband med att beslut om ny skolstruktur

Kommunfullmäktige beslutar

att Flens kommuns resultat för 2026 justeras från 37 200 000 kronor till 29 450 000 kronor och att Barn-, utbildning och kulturnämnden tillförs 7 750 000 kronor som kompensation för uteblivet beslut, samt

att strategisk plan 2024–2027 med budget för 2026 uppdateras i enlighet med ovanstående beslut.

Bakgrund

Barn-, utbildning och kulturnämnden har beslutat att äska 7 750 000 kronor i tilläggsbudget för 2026. Detta till följd av att beslutet om ny skolstruktur flyttats fram från höstterminen 2026 till tidigast höstterminen 2027, vilket medför utebliven möjlighet till effektivisering av verksamheten.

Kommunfullmäktige beslutade den 15 september 2025 att godkänna utredningen "Skolstruktur för en bra skola för alla" och ge berörda nämnder i uppdrag att yttra sig. Barn-, utbildning och kulturnämnden antog den 13 november 2025 ett yttrande med förslag om handlingsalternativ 3 (två F-9-skolor och två F-3-skolor). Kommunstyrelsen beslutade den 24 november 2025 att återremittera ärendet och skjuta upp implementeringen till tidigast 2027.

Antalet barn i kommunen sjunker snabbare än prognostiserat, vilket medför ett effektiviseringskrav på cirka 22 miljoner kronor för nämnden 2026.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

Kommunledningsförvaltningen bedömer att äskad summa (7 750 000 kronor) är korrekt och ser fyra möjliga handlingsalternativ:

- Ingen kompensation – Nämnden hanterar kostnaderna inom befintlig ram, vilket riskerar ge stora konsekvenser för eleverna i grundskolan.
- Underskott för nämnden – Nämnden tillåts ett resultat på -7 750 000 kronor, vilket riskerar påverka kommunens samlade resultat.
- Omfördelning mellan nämnder – 7 750 000 kronor omfördelas från övriga nämnder, vilket skulle kräva effektiviseringar motsvarande upp till 30 årsarbetare.
- Kompensation med sänkt resultat – Nämnden kompenseras med 7 750 000 kronor, och kommunens budgeterade resultat sänks från 37,2 miljoner till 29,45 miljoner kronor.

Kommunledningsförvaltningens bedömer, utifrån rådande omständigheter, alternativ fyra som mest lämpligt, då det säkerställer kvaliteten i grundskolan utan att överbelasta övriga nämnder. Kompensationen är dock tillfällig och riktad till grundskolan för 2026.

Yrkanden

William Kohlström (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Anton Ragnarsson (V) yrkar avslag till kommunstyrelsens förslag till första att-sats och ändring med att Flens kommuns resultat för 2026 justeras från 37 200 000 kronor till 21 700 000 kronor och att Barn-, utbildning och kulturnämnden tillförs 15 500 000 kronor som kompensation för uteblivet beslut.

Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till andra att-sats.

Ann-Charlotte Munter (S), Berit Hyllbrant (L) och Hans Åfeldt (S) yrkar avslag till Anton Ragnarssons (V) ändringsyrkande och bifall kommunstyrelsens förslag.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag till beslut finns ett avslagsyrkande och ett ändringsyrkande.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till första att-sats mot Anton Ragnarssons (V) ändringsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till andra att-sats finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Reservationer

Anton Ragnarsson (V) och Ing-Marie Sundin (V) reserverar sig mot beslutet.

Skickas till:

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 26

KS/2026:4 - 102

Begäran om entledigande från uppdragen som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden och nämndeman vid Nyköpings tingsrätt - Mikael Bertilsson (S)

Kommunfullmäktige beslutar

att entlediga Mikael Bertilsson (S) från uppdraget som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden, samt

att entlediga Mikael Bertilsson (S) från uppdraget som nämndeman vid Nyköpings tingsrätt.

Bakgrund

Mikael Bertilsson (S) inkom 2026-02-06 med en begäran om entledigande av uppdraget som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden samt från uppdraget som nämndeman vid Nyköpings tingsrätt.

Skickas till:

Mikael Bertilsson

HR-avdelningen

Samhällsbyggnadsnämnden

Nyköpings tingsrätt

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 27

KS/2026:69 - 000

***Interpellation om Velfärdstekniska lösningar från Emma Dahlin (M)
till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelisic (C)*****Kommunfullmäktige beslutar****att interpellationen besvaras vid kommunfullmäktiges nästkommande
sammanträde den 27 april.**

Bakgrund

Emma Dahlin inkom 2026-03-05 med en interpellation om velfärdstekniska lösningar till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelisic (C). (Bilaga 1)

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 28

KS/2026:70 - 000

Interpellation om Översyn av näringslivsrådet från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)**Kommunfullmäktige beslutar****att interpellationen får ställas, samt****att interpellationsdebatten är avslutad.**

Bakgrund

Emma Dahlin (M) inkom 2026-03-05 med en interpellation om översyn av näringslivsrådet till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S) (Bilaga 2)

Ann-Charlotte Munter (S) inkom 2026-03-13 med ett skriftligt svar på interpellationen (Bilaga 3).

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 29

KS/2026:71 - 000

Interpellation om att Förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationen besvaras vid kommunfullmäktiges nästkommande sammanträde den 27 april.

Bakgrund

Emma Dahlin inkom 2026-03-05 med en interpellation om att förhindra och upptäcka välfärdsbrott till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S) (Bilaga 4)

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 30

KS/2026:72 - 000

Interpellation om Avtalsläge och avgiftsuttag avseende småbåtshamnen i Skebokvarn från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationen får ställas, samt

att interpellationsdebatten är avslutad.

Bakgrund

Emma Dahlin (M) inkom 2026-03-05 med en interpellation om avtalsläge och avgiftsuttag avseende småbåtshamnen i Skebokvarn till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S) (Bilaga 5)

Ann-Charlotte Munter (S) inkom 2026-03-13 med ett skriftligt svar på interpellationen (Bilaga 6).

Deltar i debatten gör även Anton Ragnarsson (V), William Kohlström (S), Torgny Lindgren (SD) och Berit Hyllbrant (L)

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 31

KS/2026:56 - 007

Revisionsrapport av ägarens styrning och kontroll över Flens kommunfastigheter AB samt bolagets följsamhet av ägarens direktiv**Kommunfullmäktige beslutar****att lägga revisionsrapporten till handlingarna.**

Bakgrund

Kommunrevisionen inkom 2026-02-26 med en revisionsrapport avseende ägarens styrning och kontroll över Flens kommunfastigheter AB samt bolagets följsamhet av ägarens direktiv till kommunfullmäktige för kännedom.

Skickas till:

Kommunrevisionen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 32

KS/2026:63 - 007

Revisionsrapport 2025 Ekonomistyrning Kommunstyrelsen, Barn-, utbildnings- och kulturnämnden och social- och arbetsmarknadsnämnden**Kommunfullmäktige beslutar****att lägga revisionsrapporten till handlingarna.****Bakgrund**

Kommunrevisionen inkom 2026-02-26 med en revisionsrapport avseende ekonomistyrning kommunstyrelsen, barn-, utbildnings- och kulturnämnden och social- och arbetsmarknadsnämnden till kommunfullmäktige för kännedom.

Skickas till:

Kommunrevisionen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-03-16

§ 33

KS/2026:2 - 101, KS/2026:4 - 102

Anmälningsärenden**Kommunfullmäktige beslutar****att lägga redovisade anmälningsärenden till handlingarna.**

Bakgrund

Länsstyrelsen i Södermanland

- Beslut om avgången ledamot i kommunfullmäktige

Social- och arbetsmarknadsnämnden

- Beslut 260218 § 4 Rapportering av ej verkställda beslut kvartal 4 år 2025

Sveriges kommuner och Regioner

- Information till partierna om val av revisorer inför ny mandatperiod 2026

Vård- och omsorgsnämnden

- Beslut 260219 § 17, Rapportering av ej verkställda beslut 2026

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-03-16

§ 34

KS/2026:4 - 102

***Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i
samhällsbyggnadsnämnden efter Mikael Bertilsson (S)***

Kommunfullmäktige beslutar

**att välja Tugrul Tekiner (S) till uppdraget som ersättare i
samhällsbyggnadsnämnden.**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2026-03-16 § 26 att entlediga Mikael Bertilsson (S) från uppdraget som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden.

Nominering

Angelika Lövgren (S) inkom 2026-03-13 med en nominering av Tugrul Tekiner (S).

Skickas till:

Tugrul Tekiner

Samhällsbyggnadsnämnden

HR-avdelningen

Akt

Interpellation ställd till Vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C)



Välfärdstekniska lösningar

Välfärdsteknik och digitalisering lyfts allt oftare fram som en viktig del av framtidens vård och omsorg. Med rätt användning kan tekniken bidra till ökad trygghet, självständighet och delaktighet för äldre och personer med funktionsnedsättning. Det kan också förbättra arbetsmiljön, frigöra tid för personalen att fokusera på de brukare som har störst behov av stöd och bidra till att använda kommunens resurser mer effektivt.

I Vård- och omsorgsnämndens redovisning för 2025 framgår att arbetet med välfärdsteknik, digitalisering och AI har utvecklats under året och ytterligare implementering väntas kommande år. Det är positivt att kommunen tar steg i denna riktning.

Samtidigt står vi inför betydande demografiska utmaningar. Andelen äldre ökar, samtidigt som konkurrensen om utbildad personal hårdnar. För att klara kvaliteten i äldreomsorgen långsiktigt behöver kommunen arbeta strategiskt med både kompetensförsörjning och teknikutveckling.

Mot denna bakgrund vill jag fråga Vård- och omsorgsnämndens ordförande:

- Hur långt har kommunen i praktiken kommit i införandet av välfärdsteknik inom äldreomsorgen?
- Vilka konkreta lösningar används idag och i vilken omfattning?
- Finns det en samlad strategi för det fortsatta arbetet?
- Hur avser nämnden att följa upp effekterna av införandet, både för brukare och personal?

Flen, den 5 mars 2026

Emma Dahlin (M), Oppositionsråd

Interpellation ställd till Kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)



Översyn av näringslivsrådet

Flens kommun antog 2017 en näringslivsstrategi och inrättade i samband med detta ett näringslivsråd i syfte att stärka dialogen och samverkan mellan kommunen och det lokala näringslivet.

Under senare år har flera uppdrag beslutats för att utveckla kommunens näringslivsarbete, bland annat:

- 2022: Uppdrag att i dialog med näringslivskontoret och näringslivsrådet utvärdera arbetet och effekterna av näringslivsrådet och näringslivsstrategin.
- 2024: Uppdrag att se över instruktionen för näringslivsrådet, inklusive sammansättning, roll, funktion och arbetssätt, samt att revidera näringslivsstrategin utifrån Strategisk Plan 2024–2027.
- 2024: Uppdrag att ta fram en kommunövergripande handlingsplan för näringslivet.
- 2024–2025: Inrättande av en tillväxtberedning med uppdrag att koordinera strategiskt arbete kring tillväxt och näringslivsutveckling.

Kommunstyrelsen har nyligen beslutat om en ny handlingsplan för näringslivsfrågor, vilket är positivt. Samtidigt kvarstår dock fortfarande uppdraget att se över näringslivsrådets sammansättning, roll, funktion och arbetssätt. I återslagberedningen beträffande effekterna av näringslivsrådet visar att rådet bidragit till ökad dialog mellan kommunen och näringslivet, men att konkreta effekter är svåra att identifiera. Samtidigt konstateras att rådets sammansättning behöver ses över eftersom viktiga branscher i dag saknar representation.

Mot bakgrund av ovanstående vill jag ställa följande frågor till kommunstyrelsens ordförande:

- När kan vi förvänta oss att översynen av näringslivsrådets sammansättning, roll, funktion och arbetssätt blir färdigställd och implementerad?
- Nyttjas näringslivsrådets kompetens i dag till fullo, exempelvis som bollplank eller remissinstans i viktiga frågor som rör näringslivets utveckling i kommunen?
- Bidrar näringslivsrådets nuvarande arbetssätt till en tillräckligt utvecklande dialog mellan kommunen och det lokala näringslivet?

Flen, den 5 mars 2026

Emma Dahlin (M), Oppositionsråd

Svar på interpellation från Emma Dahlin (M) om översyn av näringslivsrådet

Emma Dahlin jag tackar för interpellationen om näringslivsrådets framtid. Näringslivsrådet är en viktig arena för dialog mellan kommunen och det lokala näringslivet, men det står klart att både sammansättning, roll och arbetssätt behöver ses över för att möta dagens behov.

1. Tidplan för översynen

Översynen av näringslivsrådets instruktion, sammansättning och arbetssätt kommer att presenteras under fjärde kvartalet 2026. Arbetet har tidigare skjutits på framtiden för att invänta tillväxtberedningens slutsatser, så att näringslivsrådets framtida roll kan anpassas till en sammanhållen struktur för tillväxt- och näringslivsfrågor i kommunen.

2. Utnyttjande av näringslivsrådets kompetens

Näringslivsrådets kompetens är värdefull, men utnyttjas inte till fullo i dagens arbetssätt. Översynen kommer att pröva hur rådet kan ges en tydligare roll som bollplank och remissinstans i strategiska frågor, samtidigt som sammansättningen ses över för att säkerställa representation från alla relevanta branscher.

3. Arbetssätt och dialog

Det finns ett tydligt utvecklingsutrymme i näringslivsrådets nuvarande arbetssätt. Rådets instruktion från 2018 utgår från en struktur där kommunen styr agendan, vilket kan begränsa möjligheterna till en mer dynamisk dialog. I översynen kommer vi att pröva om rådet bör omvandlas till ett mer självständigt forum eller om det bör kopplas an till tillväxtberedningens arbete för att skapa en effektivare samverkan.

Näringslivsrådet är viktigt för Flens kommun, men det är också viktigt att vi arbetar smart och effektivt med tillväxtfrågorna. Översynen kommer att säkerställa att rådet fortsatt fyller en relevant funktion i kommunens näringslivsarbete.

Med vänliga hälsningar,

Ann-Charlotte Munter

Kommunstyrelsens ordförande och ordförande för näringslivsrådet
Flens kommun

Interpellation ställd till Kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)



Förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott

Under 2023 gjordes en så kallad förstudie av revisorerna angående kommunens arbete med att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott. I förstudien uppmärksammades flera risker. Revisorerna konstaterade bland annat att riskanalyser inte genomförs i syfte att identifiera prioriterade områden med hög risk för välfärdsbrott, vare sig på kommunövergripande nivå eller verksamhetsnivå. Vidare lyftes att det saknas styrdokument och tydliggör kommunens arbete inom området, liksom tydliga definitioner och central samordning av frågan.

Mot bakgrund av detta beslutade kommunstyrelsen den 11 september 2023, i flera punkter, att samordna arbetet med att förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott internt i kommunen, att en delrapport skulle lämnas till kommunstyrelsen under första kvartalet 2024 samt att Flens kommun skulle söka samarbete med kringliggande kommuner i syfte att etablera en gemensam samordningsfunktion.

Utöver, den muntliga information som lämnas till kommunstyrelsen i januari 2024, avseende kommunledningsgruppens erfarenhetsinhämtning, åtgärden i den brottsförebyggande åtgärdsplanen om att förebygga och upptäcka ekonomiska felaktigheter och felaktiga beslut samt den muntliga information som gavs på senaste brottsförebyggande beredningen, har jag inte kunnat hitta den delrapport som enligt beslut skulle redovisas under första kvartalet 2024.

Mot bakgrund av detta vill jag ställa följande frågor till kommunstyrelsens ordförande:

- Har den delrapport som beslutades tagits fram?
- Om ja, när diariefördes den och på vilket sätt redovisades den för kommunstyrelsen? och vad visar den?
- Om nej, varför har beslutet inte genomförts och när kan kommunstyrelsen förväntas få delrapporten?

Flen, den 5 mars 2026

Emma Dahlin (M), Oppositionsråd

Interpellation ställd till Kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)



Avtalsläge och avgiftsuttag avseende småbåtshamnen i Skebokvarn

Kommunen har meddelat att båtplatserna i Skebokvarn sägs upp med hänvisning till att giltigt markupplåtelseavtal med markägaren saknas. Samtidigt har kommunen under en längre tid upplåtit båtplatser och tagit ut avgifter. Detta väcker frågor om avtalsgrund, rättsligt stöd och ansvar samt om verkställighet av tidigare fullmäktigebeslut.

Samtidigt fattade kommunfullmäktige 2016 beslut om muddring inom ramen för ortsutvecklingsplanen för Skebokvarn. Vilket ännu inte verkställts.

Mot bakgrund av att båtsäsongen snart inleds och att uppsägning redan har kommunicerats till berörda båtägare är situationen att betrakta som både allvarlig och tidskritisk. Jag ställer därför följande frågor till kommunstyrelsens ordförande:

- Finns det i dagsläget ett giltigt markupplåtelseavtal mellan kommunen och markägaren? Om inte, sedan när har detta varit känt?
- På vilken rättslig grund har kommunen under tidigare år upplåtit båtplatser och tagit ut avgifter från båtägare?
- Har kommunen gjort någon juridisk bedömning av sitt ansvar kopplat till upplåtelse av mark och avgiftsuttag? Om ja, vad visar den?
- Varför har kommunfullmäktiges beslut från 2016 om muddring inte verkställts eller återrapporterats till kommunfullmäktige?

Flen, den 5 mars 2026

Emma Dahlin (M), Oppositionsråd

Svar på interpellation från Emma Dahlin (M) om småbåtshamnen i Skebokvarn:

Tack för din interpellation, Emma. Jag förstår att läget för båtägarna i Skebokvarn upplevs bekymmersamt, och jag delar din uppfattning om att frågan behöver hanteras. Kommunen vidtar just nu flera steg för att reda ut avtalsläget och säkerställa en hållbar lösning. Här är svaren på dina frågor:

1. Avtalsläge

Det finns idag inget giltigt markupplåtelseavtal. Kommunen har sedan våren 2025 aktivt sökt efter ett eventuellt avtal om överlåtelse från en båtklubb, men inget sådant dokument har återfunnits. Detta har hanterats skyndsamt sedan det uppmärksammades.

2. Rättslig grund för avgiftsuttag

Båtplatser har upplåtits med stöd i detaljplanen, som klassar marken som allmän plats. Avgifter har tagits ut enligt självkostnadsprincipen, men kommunen kan inte längre garantera säker framkomlighet i kanalen. Därför har avgiftsuttaget upphört.

3. Juridisk bedömning

Kommunens ansvar har varit att säkerställa att anläggningen är säker att använda. Eftersom framkomligheten i kanalen inte kan garanteras, är det inte längre skäligt att ta ut avgifter. En rättslig bedömning kommer ske kring hur vi kan lösa frågan framåt i samråd med markägare och andra intressenter.

4. Muddring (beslut 2016)

Muddringen var en av flera åtgärder i ortsutvecklingsplanen, men har inte prioriterats i investeringsbudgeten. Kostnader och genomförbarhet är osäkra, varför dialog nu förs med markägare för att utreda förutsättningarna. Återrapportering till fullmäktige kommer att ske när underlag finns.

Sammanfattningsvis

Kommunen agerar utifrån att förutsättningarna för båthamnen är oklara och därmed kan inte kommunen i dagsläget upplåta platser.

Frågan är komplex och kräver samverkan med markägare, varför en gemensam arbetsgrupp kommer att inrättas för att utreda vägen framåt.

Kommunstyrelsen/Samhällsbyggnadsnämnden återkommer med förslag till lösning när underlag finns.

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**