

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Plats och tid Stadshuset, sal Flen Kl 09.00 - 11:45

Beslutande Björn Carlsson (C), 1:e vice ordförande
Jessica Källström (M), 2:e vice ordförande
Hans Åfeldt (S)
Jenny Nordlöf (KD)
Inger Andersson (V)
Henrik Blomberg (S), tjänstgörande ersättare
Carl Johansson (SD), tjänstgörande ersättare

Övriga deltagare Ersättare Lars-Erik Lordh (S) Förvaltningschef Iris Pettersson
Ersättare Monica Falk (-) Nämndsekreterare Sandra Östling
Ersättare Michael Lindner (MP) Enhetschef Lena Hammarbäck
Ersättare Jessica Tallklint Lundqvist (M) Avdelningschef Åsa Andersson
Rektor Jonas Hagung (information) Avdelningschef Maria Rosenqvist
Enhetschef Emma Cortinovia (information) Utredare Cecilia Boström (information)
Enhetschef Madelène Buskas (information)
Enhetschef Sara Ljungman (information)
Enhetschef Mia Gustafsson (information)
Enhetschef Sara Plantin Pontén (information)
Ekonomi- och kvalitetsstrateg Susanne Karlsson

Ordförande Björn Carlsson

Sekreterare Sandra Östling

Justerande Jessica Källström

Justerings tid Tisdagen den 29 september 2026

Paragrafer: 28-34

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Social- och arbetsmarknadsnämnd

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Datum för
anslags uppsättande

2026-09-30

Datum för
anslags nedtagande

2026-10-22

Förvaringsplats
för protokollet

Social- och arbetsmarknadsnämndens diarium

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Förändringar i dagordningen

Social- och arbetsmarknadsnämnden godkänner följande förändringar:

Utgår:

Information från Brottsförebyggande beredningen – ledamot Christine Zetterdahl (SD)

Information/diskussion

Presentation av ny rektor Jonas Hagung

Workshop nämnd- och internkontrollplan

Lägesrapport arbetsmarknadsenheten – avdelningschef Emma Cortinovic

Verksamhetsinformation nämndrapport 3 jan-aug (delår) –
förvaltningsledningsgruppen

Framtidens socialtjänst – avdelningschef Åsa Andersson

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Innehållsförteckning**Sidnummer**

§ 28	Nämndrapport 3, 2026, social- och arbetsmarknadsnämnden	4
§ 29	Rapportering av ej verkställda beslut enligt 34 kap 1 § socialtjänstlag (2025:400) - kvartal 2 2026	6
§ 30	Revidering av reglemente för nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård	7
§ 31	Plan för återställande av 2025 års underskott	9
§ 32	Nämndinitiativ - Uppdrag att dokumentera och analysera social- och arbetsmarknadsnämndens utvecklingsresa	11
§ 33	Delegationsbeslut	13
§ 34	Anmälningssärenden	14

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 28

SAN/2026:1 – 799

Nämndrapport 3 2026 för social- och arbetsmarknadsnämnden**Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar****att lägga nämndrapport 3 2026 till handlingarna**

Bakgrund

Den 25 januari 2021 § 3 antog kommunfullmäktige i Flens kommun en ny styrmodell. Styrmodellen är den struktur och det ramverk som krävs för att styra Flens kommun i riktning mot visionen och de uppsatta målen. Genom styrmodellen ska de politiska besluten få genomslag i arbetet och säkerställa att verksamheten i kommunen hålls samman. Styrmodellen ska säkerställa en ändamålsenlig uppföljning och återrapportering som relaterar till de planer, mål och uppdrag som är fastställda.

Varje nämnd ska återrapportera läget i nämnden till kommunstyrelsen vid fyra tillfällen under verksamhetsåret enligt en särskild mall. Nämndrapport 1 omfattar perioden 1 januari till 31 mars. Nämndrapport 2 avser januari till 31 maj. Nämndrapport 3 tillika delårsrapport avser januari till 31 augusti och nämndrapport 4 januari till 31 oktober.

I social- och arbetsmarknadsnämndens nämndrapport 3, delårsrapport, 2026 bedömer förvaltningen att nämnden kommer att uppnå tre av fem nämndmål under året och det är:

- Velfärdsteknik och digitalisering används allt mer i verksamhetsutvecklingen.
- God utbildning för alla.
- Stärka barn och ungas möjligheter att växa upp och leva i trygga och stabila förhållanden.

Det är två mål av fem mål som förvaltningen förväntar sig att nämnden delvis uppnår under året och det är följande mål:

- Insatser som bidrar till att fler har egen försörjning.
- Insatser inom social- och arbetsmarknadsnämndens verksamhet bidrar till minskad brottslighet och ökad trygghet.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

Utfallet för social- och arbetsmarknadsnämnden för perioden januari till augusti 2026 redovisar ett överskott på 5,5 mnkr. Helårsprognosen pekar på ett överskott på 4,1 mnkr. Överskottet beror främst på att kostnaderna har varit lägre än väntat för:

- Utbetalt ekonomiskt bistånd.
- Egen tillsvidareanställd personal.
- Nystartsjobb och subventionerade anställningar.

Det finns även faktorer som har påverkat resultatet negativt:

- Mindre intäkter på grund av färre subventionerade anställningar.
- Lägre statsbidrag.
- Kostnaderna för placeringar har varit högre än budgeterat.
- En äldre felaktig fordran gentemot Migrationsverket har nu korrigerats och bokats bort.

Beslutsunderlag

- Nämndrapport 3 2026 för social- och arbetsmarknadsnämnden (SAN/2026:1)

Skickas till:

Kommunstyrelsen

Akt

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 29

SAN/2026:8 - 799

Rapportering av ej verkställda beslut enligt 34 kap 1 § socialtjänstlag (2025:400) - kvartal 2 2026**Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar****att godkänna rapporteringen av ej verkställda beslut för kvartal 2 2026 och lägga rapporten till handlingarna****att för kännedom överlämna rapporten till kommunfullmäktige och kommunens revisorer**

Sammanfattning

Social- och arbetsmarknadsnämnden har enligt 34 kap. 1 § socialtjänstlagen (2025:400) (SoL) en rapporteringsskyldighet gällande alla gynnande beslut som meddelats med stöd av 11 kap. 1 § och 12 kap. 1 § SoL och som inte har verkställts inom tre månader från dagen för beslutet. Skyldigheten att rapportera gäller även beslut som inte verkställts på nytt inom tre månader efter att en påbörjad verkställighet har avbrutits.

Innehållet i rapporteringen regleras i lagstiftningen och ska skickas en gång per kvartal till Inspektionen för vård och omsorg (IVO), kommunens revisorer och kommunfullmäktige.

Om den enskilde har fått vänta oskäligt länge på att ett beslut ska verkställas och social- och arbetsmarknadsnämnden inte har redovisat att nämnden har vidtagit erforderliga åtgärder för att kunna verkställa beslutet kan Inspektionen för vård och omsorg (IVO) ansöka hos förvaltningsrätten om att utdöma en särskild avgift (sanktionsavgift) mot nämnden. Vad som är skälig tid avgörs från fall till fall och beror på omständigheterna.

Social- och arbetsmarknadsnämnden hade per 2026-06-30 inga gynnande beslut som ej verkställts inom tre månader.

Skickas till:

Kommunfullmäktige

Kommunens revisorer

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 30

SAN/2026:16 - 799

Revidering av reglemente för nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

Social- och arbetsmarknadsnämnden föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att reviderat reglemente för Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) antas

att beslutet gäller under förutsättning att övriga kommuner i länet godkänner det reviderade reglementet före 2027-01-01 då det föreslås börja gälla

att beslutet gäller från och med 2027-01-01

Sammanfattning

Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) är en gemensam nämnd som finns efter överenskommelse mellan Region Sörmland och länets nio kommuner (huvudmännen). Den gemensamma nämnden ska trygga en god, effektiv och lättillgänglig hjälpmedelsförsörjning för invånarna i länet.

Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) har initierat revidering av sitt reglemente i syfte att säkerställa ett tydligt, aktuellt och ändamålsenligt uppdrag för den gemensamma nämnden. Förslaget till reviderat reglemente har tagits fram i dialog med ledamöterna i nämnden, som fick lämna synpunkter på förslaget vid nämndens sammanträde 2026-04-17.

Förslaget till reviderat reglemente tydliggör nämndens strategiska ansvar för samordnad utveckling inom socialtjänst och angränsande hälso- och sjukvård. Förslaget tydliggör även ansvarsfördelningen mellan vårdregionen och länets kommuner. Vidare innebär förslaget en anpassning av reglementet till dagens krav på samverkan, kunskapsstyrning och utveckling av nära vård.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23**Beslutsunderlag**

- Protokollsutdrag från Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) sammanträde den 20260522 § 25/26 Revidering av reglemente för Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV26-0037-2) (SAN/2026:16)
- Förslag till reviderat reglemente för Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) (SAN/2026:16)
- Förslag till reviderat reglemente för Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV) – utkast med ursprungliga och reviderade skrivningar efter dialog med NSV 20260417 (SAN/2026:16)

Skickas till:

Kommunfullmäktige

Akt

Region Sörmland, Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård (NSV)

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 31

SAN/2026:238 - 799

Plan för återställande av 2025 års underskott**Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar för egen del****att godkänna socialförvaltningens förslag till plan 2026 och 2027 för återställande av kommunens negativa resultat 2025 och anta den som egen**

Social- och arbetsmarknadsnämnden föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att godkänna planen.

Sammanfattning

Kommunfullmäktige beslutade 2026-06-15 §61 (KS/2026:130) att samtliga nämnder ska upprätta en plan för återställande av kommunens underskott 2025 och åiterrapportera till kommunstyrelsens sammanträde i november. Detta med anledning av att kommunens balanskravsresultat i bokslut 2025 visade på ett underskott med 23,1 miljoner kronor som måste återställas. De belopp som social- och arbetsmarknadsnämnden enligt kommunfullmäktiges beslut ska ta fram plan för är 1 033 000 kr under 2027 och 1 670 000 kr under 2028.

Nämnden och förvaltningen har ett långsiktigt pågående arbete för minskade kostnader och en budget i balans, och kommer under åren framöver att fortsätta detta. Under 2027 och 2028 kommer vi att arbeta med:

- Generell restriktivitet i anställningar, Förvaltningschef beslut krävs för anställning.
- Begränsningar inför vikarietillsättning.
- Begränsningar i konsultuppdrag, Förvaltningschef beslut krävs.
- Begränsningar i inköp av produkter och tjänster.
- Extern förhyrning av nya lokaler begränsas.
- Resultatkrav införs på enhetsnivå.
- Samlokalisering.
- Optimering av resursanvändning.
- Reducera antal IT-system.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Skickas till:
Kommunstyrelsen
Revisorer
Akt

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 32

SAN/2026:205 - 799

Nämndinitiativ gällande uppdrag att dokumentera och analysera social- och arbetsmarknadsnämndens utvecklingsresa**Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar****att godkänna socialförvaltningens förslag till hantering av nämndinitiativet.****Sammanfattning**

Social- och arbetsmarknadsnämnden har beslutat att förvaltningen ska dokumentera och analysera den positiva utvecklingsresa som lett till att nämnden gått från återkommande underskott till en ekonomi i balans. Syftet är att identifiera de processer, vägval och samarbeten som möjliggjort resultatet, med särskilt fokus på perioden från 2022, för att skapa ett kunskapsunderlag för hela kommunen. Förvaltningen föreslår att uppdraget besvaras genom ett underlag som omfattar ekonomisk analys, styrning, operativt arbete samt lärdomar. Slutredovisning sker till nämnden den 16 december 2026.

Ärendet

Nämnden beslutade den 24:e juni 2026 att remittera *Nämndinitiativ gällande uppdrag att dokumentera och analysera social- och arbetsmarknadsnämndens utvecklingsresa* till socialförvaltningen för beredning. Nämndinitiativet kommer från social- och arbetsmarknadsnämndens presidium. Nämndinitiativet hanteras i enlighet med reglementet för kommunstyrelsen och nämnderna i Flens kommun. Uppdraget i sin helhet kommer att redovisas till nämnden den 16:e december 2026.

Social- och arbetsmarknadsnämnden har genom ett långsiktigt arbete med styrning, uppföljning och samverkan vänt återkommande underskott till en ekonomi i balans, trots stora utmaningar inom arbetslöshet och integration. Syftet med det aktuella uppdraget är att analysera de processer, vägval och samarbeten som möjliggjort resultatet, med särskilt fokus på perioden från 2022 och framåt. Analysen ska belysa allt från ekonomisk kontroll och individers väg till egen försörjning till samarbetet mellan förtroendevalda och medarbetare, samt att identifiera lärdomar som också kan vara värdefulla för andra verksamheter i kommunen. Genom att systematiskt undersöka varför utvecklingen gått bra skapas ett kunskapsunderlag som bidrar till en djupare förståelse för de framgångsrika arbetssätten.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum

2026-09-23

Förvaltningen har tagit del av initiativet. För att besvara uppdraget kommer vi att ta fram ett relevant underlag och strukturera det utifrån de frågeställningar som nämnden lyft fram. Det kommer att vara ett särskilt fokus på perioden från 2022 och framåt då social- och arbetsmarknadsnämnden blev en egen nämnd. Syftet är att skapa ett konkret kunskapsunderlag som belyser processerna bakom resultatet, snarare än att enbart redovisa slutresultatet. Underlaget baseras primärt på årsbokslut, nämndrapporter, kallelser och protokoll.

Underlaget kommer att fokusera på följande huvudområden:

- **Ekonomisk och verksamhetsmässig analys:** Vi kommer att sammanställa diagram över kostnadsutveckling, placeringskostnader och ekonomiskt bistånd för att visualisera resan från underskott till balans. Analysen kommer även att kopplas till statistik över de utmaningar som präglat kommunen, exempelvis arbetslöshet, för att sätta resultatet i ett sammanhang.
- **Styrning och strategiska vägval:** Vi analyserar hur övergången till en egen nämnd har påverkat beslutsvägarna samt hur rutiner för ekonomisk kontroll, ledning och uppföljning har utvecklats över tid.
- **Operativt arbete och samverkan:** Vi belyser konkreta insatser för egenförsörjning, integration och etablering på arbetsmarknaden. Här analyseras även de samverkansavtal och partnerskap (bland annat med Arbetsförmedlingen och vuxenutbildningen) som varit avgörande för resultatet.
- **Lärdomar och överförbarhet:** Avslutningsvis sammanfattar vi de viktigaste framgångsfaktorerna och de hinder som övervunnits.

För att säkerställa en djupgående analys kommer vi vid behov att kombinera dokumentgranskning med riktade intervjuer med nyckelpersoner inom förvaltningen. Genom att koppla samman ekonomiska data med specifika projekt och organisatoriska förändringar hoppas vi kunna ge ett svar som både är analytiskt och praktiskt användbart för framtiden. Vi kommer regelbundet stämma av muntligt med presidiet under hösten fram till beslut i nämnden i december.

Skickas till:

Akt

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 33

SAN/2026:4 - 799

Delegationsbeslut

Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar

att lägga redovisade delegationsbeslut till handlingarna.

Sammanfattning

Samtliga redovisade delegationsbeslut under perioden 2026-06-08– 2026-09-14
finns hos socialförvaltningen

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Sammanträdesdatum
2026-09-23

§ 34

SAN/2026:1 - 799

Anmälningssärenden**Social- och arbetsmarknadsnämnden beslutar****att lägga redovisade anmälningssärenden till handlingarna.**

Bakgrund

Samtliga redovisade anmälningssärenden under perioden 2026-06-13 – 2026-09-14 går att begära ut hos Demokratistervice, demokratistervice@flen.se.

Kommunstyrelsen

- Kommunrapport 1, 2026
- Underrättelse om samråd

Inspektionen för vård och omsorg (IVO)

- Meddelande om inspektion

Nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård

- Föredragningslista – 2026-09-04

Socialförvaltningen i Flens kommun

- Förvaltningens organisation 2026

Social- och omsorgsförvaltningen i Katrineholms kommun

- Halvårsredovisning verksamhet för personligt ombud i Flen 2026

Sydarkivera

- Rapport från kontroll av dataskyddsefterlevnad 2026 för social- och arbetsmarknadsnämnden i Flens kommun
-

UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:

NAMN: BJÖRN KARLSSON
TID: 2026-09-29 08:59:39 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation



NAMN: JESSICA KÄLLSTRÖM
TID: 2026-09-29 11:31:22 +02:00
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation

