

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Plats och tid	Aktivitetshuset Skjortan, Flen		Klockan 18.00 - 21.30
Beslutande	Roger Tiefensee (C), ordf	Angelika Lövgren (S)	Christine Zetterdahl (SD)
	Torbjörn Jansson (S), 1:e vo	Ingegärd Branting (C)	Torgny Lindgren (SD)
	Thomas Ledenvik (KD), 2:e vo	Björn Carlsson (C)	Leif Gunnarsson (SD)
	Hans Åfeldt (S)	Svitlana Jelisic (C)	Guy Johansson (SD)
	Ann-Charlotte Munter (S)	Ann-Sofie Svedberg (KD)	Huda Omar (V)
	Daniel Ljungkvist (S)	Berit Hyllbrant (L)	Lena Holmberg Broström (V)
	Helén Stockow (S)	Cedric Hanneberg (MP)	Anton Ragnarsson (V)
	Mari-Louise Andersson (S)	Katarina Lagerstedt (M)	Ing-Marie Sundin (V)
	William Kohlström (S)	Martina von Bothmer (M)	
	Helena Ericson (S)	Jessica Källström (M)	
	Jaana Lahti Nordengen (S)	Göran Jönsson (M)	
	Arne Lundberg (S)	Andreas Nahlbom (M)	
	Ann-Katrin Elofson (S)	Sven-Gunnar Johansson (M)	
Övriga deltagare	Kommunchef Håkan Bergsten Kommunsekreterare Natalie Mathieu Nämndsekreterare Carina Eriksson		
Ordförande	Roger Tiefensee		
Sekreterare	Natalie Mathieu		
Justerande	Svitlana Jelisic och Sven-Gunnar Johansson		
Justeringens tid	Torsdagen den 30 april 2026		

Paragrafer: 35–50

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunfullmäktige		
Sammanträdesdatum	2026-04-27		
Datum för anslags uppsättande	2026-04-30	Datum för anslags nedtagande	2026-05-22
Kommunal författning	§ 41 Riktlinje för uthyrning av kommunala lokaler		
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens diarium		

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27***Förändringar i dagordningen***

Kommunfullmäktige godkänner följande förändringar i dagordningen.

Utgår:

- Interpellation om Valfärdstekniska lösningar från Emma Dahlin (M) till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelisic (C)
- Interpellation om att Förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)

Information/diskussion

Information om NKI och bygglov – ordförande samhällsbyggnadsnämnden Åke Karlsson (C), bygg- och miljöchef Anna Westling och näringslivschef Frida Viden

Information om föräldrautbildning ABC - samverkan mellan social- och arbetsmarknadsnämnden och barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Årsredovisning och bokslut 2025 – ekonomichef Jeanette Lijesnic

Årsredovisning och bokslut 2025 – kommunrevisionens ordförande Erik Wahlberg (M)

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27***Innehållsförteckning***

	Sid
§ 35 Svar på uppdrag om att undersöka intresset hos förenings- och näringslivet att förvärva Parken 1 (Amazon)	5
§ 36 Årsredovisning och bokslut år 2025	12
§ 37 Ansvarsfrihet från 2025 års förvaltning	16
§ 38 Tilläggsbudget investeringar 2026	18
§ 39 Taxa för plan- och bygglov	22
§ 40 Redovisning av ej avgjorda motioner 2026	25
§ 41 Revidering av riktlinje för uthyrning av kommunala lokaler	26
§ 42 Begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden - Mari-Louise Andersson (S)	27
§ 43 Begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden - Helén Stockow (S)	28
§ 44 Fyllnadsval av uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden efter Mari-Louise Andersson (S)	29
§ 45 Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden efter Helén Stockow (S)	30
§ 46 Interpellation om Ung Företagsamhet i Flens kommuns skolor från Emma Dahlin (M) till barn-, utbildnings- och kulturnämndens ordförande Hans Åfeldt (S)	31

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

- | | |
|---|----|
| § 47 Motion från Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) om uppföljning av genomlysningen av central administration samt stärkt transparens och politisk kontroll över personalutvecklingen | 32 |
| § 48 Begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen - Joacim Wäppling (KD) | 33 |
| § 49 Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen efter Joacim Wäppling (KD) | 34 |
| § 50 Anmälningssärenden | 35 |

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 35

KS/2025:72 - 299

Svar på uppdrag om att undersöka intresset hos förenings- och näringslivet att förvärva Parken 1 (Amazon)**Kommunfullmäktige beslutar**

att godkänna Flens kommunfastigheter AB försäljning av fastigheten Parken 1 och att uppdra till FKAB:s styrelse att överväga förutsättningarna för en återköpsklausul vid sitt kommande beslut om försäljning av Parken 1.

att uppdraget KS/2025:72 att undersöka intresset hos förenings- och näringslivet att förvärva Parken 1 (Amazon) avslutas.

Bakgrund

Under kommunfullmäktiges möte i mars 2025 fick Flens kommunfastigheter AB (FKAB) i uppdrag att undersöka intresset för att sälja fastigheten Parken 1 (Amazon) till förenings- och näringslivet. Tidigare planer på att sälja till Statens Bostadsomvandling AB (SBO) avslogs.

Efter uteblivet intresse från förenings- och näringslivet lades fastigheten ut via mäklare. Ett lokalt företag, Foxhill Fastighets AB, har nu visat intresse för att köpa fastigheten för 250 000 kronor. Bolaget planerar att fortsätta använda Amazon som kultur- och kontorslokal samt för festarrangemang, med fokus på brandsäkerhet och tillgänglighet. Flens kommunfastigheter AB (FKAB) ser positivt på affären, då köparen har lokal förankring och långsiktiga planer.

Inför en eventuell försäljning ska möjligheterna till avstyckning av fastigheten utredas. En utredning visar att en del av fastigheten (mot Thuleparken) kan avstyckas för utveckling utan att påverka Amazons nuvarande användning.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Ärendet

I samband med kommunfullmäktiges möte den 17 mars 2025 fick Flens kommunfastigheter AB (FKAB) i samverkan med kommunstyrelsen och barn-, utbildnings- och kulturförvaltningen uppdraget att undersöka intresset hos förenings- och näringslivet att förvärva fastigheten parken 1 (Amazon). Beslutet i kommunfullmäktige var en följd av bolagets vilja att sälja fastigheten till Statens Bostadsomvandling AB (SBO) för att omdana fastigheten till ett boende för äldre.

Frågan om Amazons framtid har varit aktuell under en längre tid, inte minst på grund av byggnadens skick. Eftersom kommunen idag inte har någon egen verksamhet i lokalerna har målet varit att hitta en extern ägare som kan ta över ansvaret.

FKAB har i samverkan med förvaltningen fullföljt uppdraget genom enkät, utskick och träffar med förenings- och näringsliv utan att något större intresse förelåg för ett förvärv.

För att undersöka intresset vidare så gav FKAB en mäklare, Blokk fastighetspartner AB, uppdraget att hitta potentiella köpare. Mäklaren har till nämnda fastighet har fått in ett anbud på 250 000 kronor av den tänkta köparen Foxhill Fastighetsförvaltning AB 559022–6451 med Joel och Hans Andersson som huvudmän för bolaget. De vill förvärva fastigheten och driva detta vidare med nuvarande syfte, att hyra ut för festarrangemang, kontorslokaler och för kulturverksamhet.

Flens kommunfastigheter AB har genomfört en bakgrundskontroll av företaget och huvudmän och både mäklare och FKAB anser att köparna kan vara en bra ägare med ett långsiktigt förvaltningsåtagande med inriktning mot kultur och kontor. FKAB ser fördelar med att det är en lösning med lokal förankring. Köparen, Foxhill Fastighetsförvaltning AB med säte i Bettna, har siktet inställt på att omedelbart påbörja upprustningen av Amazon till funktionsdugligt skick. Från dag ett prioriteras brandsäkerheten och tillgängligheten i fastigheten. Ambitionen är att byggnaden ska fortsätta fungera som ett kulturhus, och bolaget betonar vikten av en nära dialog med berörda parter för att säkra verksamhetens framtid.

Det bokförda värdet på Amazon uppgår idag till 74 000 kronor, som FKAB har för avsikt att skriva av i kommande bokslut. I den återrapportering som skedde till kommunstyrelsen den 13 april 2026, som antagits av FKAB:s styrelse, var inte det bokförda värdet med utifrån kommande beslut.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

I uppdraget framgår att inför en försäljning av fastigheten så ska möjligheterna till avstyckning utredas för en vidare utveckling av området (Parken 3,4,6 och 7). Det arbetet som gjorts i frågan visar på att det finns goda möjligheter att göra en avstyckning av del av fastigheten, området upp mot Thuleparken. Detta skulle möjliggöra en utveckling av området utan att ändamålet med själva Amazon behöver ändras eller påverkas.

I beslutet så skulle ärendet återredovisas under 2025 men som följd av tid för dialog och möjlighet att undersöka intresset har frågan med återredovisning skjutits till första halvåret av 2026 men där dialog förts om frågan i samband med ägardialog och uppsiktsplikt.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta
att godkänna Flens kommunfastigheter AB försäljning av fastigheten Parken 1,
att uppdraget KS/2025:72 att undersöka intresset hos förenings- och näringslivet
att förvärva Parken 1 (Amazon) avslutas, samt
att ärendet justeras omedelbart.

Yrkanden

Ann-Charlotte Munter (S), Katarina Lagerstedt (M), Christine Zetterdahl (SD),
Arne Lundberg (S), William Kohlström (S) och Helena Ericson (S) yrkar bifall till
kommunstyrelsens förslag.

Roger Tiefensee (C) yrkar ändring i första att-satsen med att lägga till att uppdra
till FKAB:s styrelse att överväga förutsättningarna för en återköpsklausul vid sitt
kommande beslut om försäljning av Parken 1.

Roger Tiefensee (C) yrkar avslag på kommunstyrelsens förslag att ärendet
omedelbart justeras.

Berit Hyllbrant (L) yrkar att ärendet återremitteras.

Arne Lundberg (S) yrkar bifall till Roger Tiefensees (C) ändringsyrkande och avslag
till Berit Hyllbrants (L) yrkande om återremiss.

Thomas Ledenvik (KD), Anton Ragnarsson (V) och Cedric Hanneberg (MP) yrkar
bifall till Berit Hyllbrants (L) yrkande om återremiss.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Katarina Lagerstedt (M), Christine Zetterdahl (SD) och Berit Hyllbrant (L) yrkar avslag till Roger Tiefensees (C) ändringssyrkande.

Roger Tiefensee (C) yrkar återremiss på kommunstyrelsens förslag till andra attsats.

Katarina Lagerstedt (M) yrkar avslag till Berit Hyllbrants (L) yrkande om återremiss.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns två yrkanden om återremiss, ett ändringsyrkande samt ett avslagsyrkande.

Vid ställd proposition på Berit Hyllbrants (L) yrkande om återremiss finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Votering begärs.

Följande propositionsordning läses upp och godkänns. Den som vill att ärendet ska avgöras idag röstar ja. Den som vill avslå detsamma röstar nej.

25 ledamöter röstar JA, 9 ledamöter röstar NEJ

JA-röster avger:

Roger Tiefensee (C), Torbjörn Jansson (S), Christine Zetterdahl (SD), Ann-Charlotte Munter (S), Daniel Ljungkvist (S), Katarina Lagerstedt (M), Helén Stockow (S), Ingegärd Branting (C), Martina von Bothmer (M), Mari-Louise Andersson (S), Jessica Källström (M), Torgny Lindgren (SD), Björn Carlsson (C), Jaana Lahti Nordengen (S), Leif Gunnarsson (SD), Göran Jönsson (M), Arne Lundberg (S), Ann-Katrin Elofsson (S), Andreas Nahlbom (M), Guy Johansson (SD), Angelika Lövgren (S), Sven-Gunnar Johansson (M), Helena Ericson (S), Hans Åfeldt (S) och William Kohlström (S).

NEJ-röster avger:

Thomas Ledenvik (KD), Huda Omar (V), Berit Hyllbrant (L), Lena Holmberg Broström (V), Anton Ragnarsson (V), Svitlana Jelusic (C), Ing-Marie Sundin (V), Ann-Sofie Svedberg (KD) och Cedric Hanneberg (MP).

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till andra att-sats mot Roger Tiefensees (C) yrkande om återremiss finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att ärendet avgörs idag.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till att ärendet omedelbart justeras finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att avslå detsamma.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till första att-sats mot Roger Tiefensees (C) ändringsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla Roger Tiefensees (C) ändringsyrkande.

Votering begärs.

Följande propositionsordning läses upp och godkänns. Den som vill bifalla Roger Tiefensees (C) ändringsyrkande rösta ja. Den som vill avslå detsamma röstar nej.

21 ledamöter röstar JA, 13 ledamöter röstar NEJ.

JA-röster avger:

Roger Tiefensee (C), Torbjörn Jansson (S), Ann-Charlotte Munter (S), Huda Omar (V), Daniel Ljungkvist (S), Helén Stockow (S), Ingegärd Branting (C), Lena Holmberg Broström (V), Mari-Louise Andersson (S), Björn Carlsson (C), Jaana Lahti Nordengen (S), Anton Ragnarsson (V), Arne Lundberg (S), Ann-Katrin Elofsson (S), Svitlana Jelisic (C), Angelika Lövgren (S), Ing-Marie Sundin (V), Helena Ericson (S), Hans Åfeldt (S), William Kohlström (S) och Cedric Hanneberg (MP).

NEJ-röster avger:

Thomas Ledenvik (KD), Christine Zetterdahl (SD), Katarina Lagerstedt (M), Martina von Bothmer (M), Berit Hyllbrant (L), Jessica Källström (M), Torgny Lindgren (SD), Leif Gunnarsson (SD), Göran Jönsson (M), Andreas Nahlbom (M), Guy Johansson (SD), Sven-Gunnar Johansson (M) och Ann-Sofie Svedberg (KD)

Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla Roger Tiefensees (C) ändringsyrkande och kommunstyrelsens förslag i övrigt.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27**Protokollsanteckningar**

Cederic Hanneberg (MP) lämnar följande protokollsanteckning:

"Amazon är en unik tillgång för Flens kommun med lång historia och djup förankring i det kollektiva minnet. Amazon är viktig som mötesplats, för publika evenemang och inte minst för föreningslivet som är rikt i Flen. Flen har faktisk den största andelen ideella föreningar per capita i Sörmland. Flens rika föreningsliv ska vi vara stolta över och stötta.

Ett rikt kultur- och föreningsliv är ingen lyx för kommunen, utan tvärtom helt nödvändigt för att behålla och locka nya invånare till kommunen. Det borde inte ses som en onödig utgiftspost man helst vill slippa utan tvärtom är det viktigt att kommunen har ett långsiktigt perspektiv i dessa frågor för att vara en attraktiv boendekommun.

Miljöpartiet ser utmaningar i att låta marknaden och ekonomiska intressen styra om det ska finnas allmänna, neutrala, öppna och inkluderande mötesplatser och platser för kulturutövning. Några långsiktiga garantier för publik verksamhet i Amazon går inte att utställa mot en privat ägare. Vi hade gärna sett att man utreder hur Amazon kan fortsätta vara i kommunal ägo, eller hur ett icke vinstdrivande bolag kan bildas där intressenterna med ett långsiktigt perspektiv kan äga och utveckla både fastigheten och verksamheterna tillsammans.

Om Amazon ändå ska säljas kan det inte vara en hastig affär. Hastiga beslut i för kommunen principiellt viktiga frågor har vi sett förut. Det är inte ett seriöst förhållningssätt till kommunala resurser och medborgarnas intressen på lång sikt måste säkerställas. En viljeinriktning behöver arbetas fram med köparen och en affärsplan behöver presenteras.

Beslut som påverkar kommunen behöver vara välavvägda och välgrundade. I den nu aktuella försäljningen av Amazon saknar vi politiker mycket information och ordentliga underlag. Därför ställer sig Miljöpartiet bakom yrkandet att återremittera ärendet."

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) lämnar följande protokollsanteckning:

"På kommunfullmäktiges sammanträde i mars 2025 fick FKAB i uppdrag att undersöka möjligheten att sälja Parken 1 (Amazon) till förenings- eller näringslivet, detta med anledning av att försäljningen till Statens Bostadsomvandlingsprogram (SBO) inte gick igenom.

Då förenings- och näringslivet visade svagt intresse beslutade FKAB att lägga ut fastigheten till försäljning hos Blokk fastighetspartner AB för att hitta en köpare.

Foxhill Fastighets AB, en lokal företagare, har anmält sitt intresse för att köpa fastigheten. Bolaget avser att fortsätta använda Amazon i nuvarande form, för festverksamhet, kontor och kultur, vilket är mycket positivt för Flens kommun.

Amazons framtid har varit aktuell under en längre tid och vi Moderater har sedan en tid tillbaka beslutat oss för att stå bakom en försäljning av fastigheten. Vi är för en försäljning då kommunens ansträngda ekonomi inte klarar av en renovering av Amazon, men också för att vi tror att en privat aktör, med fördel, har bättre förutsättningar att utveckla fastigheten på ett sätt som gynnar Flens kommun. Foxhill Fastighets AB är en privat aktör i fastighetsbranschen, och dessutom en lokal aktör, vilket vi ser mycket positivt på,

Kommunfullmäktige har i kväll fattat beslut "att godkänna Flens kommunfastigheter AB försäljning av fastigheten Parken 1".

Vidare finns ett tilläggsyrkande om att uppdra till FKAB:s styrelse, att överväga förutsättningarna för en återköpsklausul i samband med försäljningen av Parken 1 behandlats, vilket vi yrkade avslag på.

Vi anser att en sådan klausul riskerar att skicka fel signaler till köparen, minska incitamenten att genomföra nödvändiga investeringar samt påverka affärens förutsättningar negativt. Därtill riskerar det att skapa otydliga villkor i en affär som behöver präglas av långsiktighet och tydlighet.

Om fastigheten i framtiden skulle komma ut till försäljning igen får det hanteras i särskild ordning."

Skickas till: Flens kommunfastigheter AB, Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 36

KS/2026:36 - 041

Årsredovisning och bokslut år 2025**Kommunfullmäktige beslutar**

- att godkänna årsredovisningen för 2025,**
- att godkänna kommunkoncernens sammanställda årsredovisning för 2025,**
- att återställa kvarvarande negativt resultat om 23,1 miljoner kronor inom 3 år,**
- att återställande kravet från år 2024 justeras från 24,9 till 16,6 miljoner kronor, med anledning av ändrat balanskravsresultat,**
- att kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en plan för att återställa 2025 års underskott och återrapportera till kommunfullmäktiges sammanträde i juni, samt**
- att kommunstyrelsen säkerställer att en rättvisande bild av kommunens finansiella ställning gällande finansiell leasing enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) finns för bokslutet år 2026 och åren framåt. Arbetet ska vara slutfört senast den 31 december 2026.**

Bakgrund

Enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597) och Kommunallagen (2017:725) ska en årsredovisning upprättas. Kommunkoncernens årsredovisning innehåller förvaltningsberättelse, räkenskaper och drift- och investeringsredovisning samt en sammanfattande beskrivning av kommunens verksamheter. Avstämning av verksamhetsmässiga och finansiella mål har gjorts för att bedöma god ekonomisk hushållning och om balanskravet uppnås.

Flens kommuns ekonomiska resultat för 2025 är negativt och uppgår till -23,1 miljoner kronor, jämfört med budgeten är det en avvikelse med -52,3 miljoner kronor. Nämnderna redovisar tillsammans en budgetavvikelse på + 6,0 miljoner kronor vilket är en förbättring jämfört med prognosen i delårsbokslutet. De större budgetavvikelserna finns inom Social- och arbetsmarknadsnämnden som visar under-skott på 7,0 miljoner kronor och Vård- och omsorgsnämnden visar ett överskott på 14,4 miljoner kronor.

Kommunfullmäktige

 Sammanträdesdatum
 2026-04-27

Finansförvaltningen har en negativ budgetavvikelse med -58,3 miljoner kronor, avvikelsen beror främst på lägre skatte- och utjämningsbidrag, hyror för lokaler som inte nyttjas av någon specifik nämnd eller bolag, högre pensionskostnader samt förändrade redovisningsprinciper för finansiell leasing.

Årets investeringar uppgick till 52,3 miljoner kronor, vilket är 41 % av budgeterade medel.

Soliditeten för kommunkoncernen är 11,0 procent och för kommunen 24,5 procent.

En bedömning av måluppfyllelse av kommunfullmäktiges mål har genomförts med hjälp av beslutade indikatorer kopplade till målen samt nämnder- och styrelseuppföljningar. Av 41 nämndmål bedöms 26 uppnås (62%), 12 uppnås delvis (28,5%) och 4 uppnås inte (9,5%). Sammantaget bedöms mål inte uppnås 2025.

Det lagstadgade balanskravet som kommunen ska förhålla sig till innebär att årets intäkter ska täcka årets kostnader. En balanskravsutredning är gjord och den visar att balanskravsresultatet för året uppgår till -23,1 miljoner kronor.

I samband med årets balanskravsutredning har en justering gjorts av balanskravsresultat för 2024. Anledningen är ett förtydligande kring redovisningsmässig hantering av hur intäkter från försäljning av exploateringsfastigheter (8,3 mnkr) ska klassificeras i balanskravsberäkningen. Utifrån detta bör 2024 års återställande revideras från 24,9 till 16,6 miljoner kronor.

Redovisning av ackumulerade negativa resultat:

Redovisning av ackumulerade negativa resultat <i>Belopp i miljoner kronor</i>	2024	2025
Ingående balans IB ackumulerade ej återställda negativa resultat	0,0	-16,6
<i>Varav från 2024</i>	<i>0,0</i>	<i>-16,6</i>
Årets balanskravsresultat enligt balanskravsutredningen	-16,6	-23,1
Utgående balans UB ackumulerade negativa resultat att återställa inom tre år	-16,6	-39,7
Varav från år 2024 återställs senast 2027	-16,6	-16,6
Varav från år 2025 återställs senast 2028	0,0	-23,1

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

För underskottet 2024 finns redan en beslutad åtgärdsplan för åren 2025–2027.

Åtgärdsplanen kommer att revideras utifrån justeringen av 2024 års balanskravsresultat.

Utifrån en sammanvägd bedömning av både de finansiella målen och verksamhetsmålet kan målet om god ekonomisk hushållning inte anses vara uppnått då det finansiella målet om resultatet anses väga tyngre. Kommunens negativa resultat är bekymmersamt och omfattande åtgärder behöver vidtas framöver.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

- att godkänna årsredovisningen för 2025,
- att godkänna kommunkoncernens sammanställda årsredovisning för 2025,
- att återställa kvarvarande negativt resultat om 23,1 miljoner kronor inom 3 år,
- att återställande kravet från år 2024 justeras från 24,9 till 16,6 miljoner kronor, med anledning av ändrat balanskravsresultat.
- att kommunstyrelsen får i uppdrag att arbeta fram en plan för att återställa 2025 års underskott och återrapportera till kommunfullmäktiges sammanträde i juni.

Yrkanden

Roger Tiefensee (C) yrkar tillägg med att kommunstyrelsen säkerställer att en rättvisande bild av kommunens finansiella ställning gällande finansiell leasing enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) finns för bokslutet år 2026 och åren framåt. Arbetet ska vara slutfört senast den 31 december 2026.

Roger Tiefensee (C) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Katarina Lagerstedt (M), Ann-Charlotte Munter (S), Christine Zetterdahl (SD), Mari-Louise Andersson (S) och Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag och bifall till Roger Tiefensees (C) tilläggsyrkande.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns ett tilläggsyrkande.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Roger Tiefensees (C) tilläggsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Skickas till:

Samtliga nämnder och kommunala bolag

Revisionen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 37

KS/2026:36 - 041- 109

Ansvarsfrihet från 2025 års förvaltning**Kommunfullmäktige beslutar**

att bevilja barn-, utbildnings- och kulturnämnden, kommunstyrelsen, samhällsbyggnadsnämnden, social- och arbetsmarknadsnämnden, val- och jävsnämnden, vård- och omsorgsnämnden, överförmyndarnämnden samt enskilda ledamöter ansvarsfrihet för 2025 års förvaltning.

Helena Ericson (S), Ingegärd Branting (C), Katarina Lagerstedt (M), Mari-Louise Andersson (S), Hans Åfeldt (S), William Kohlström (S) och Christine Zetterdahl (SD) deltar inte i beslutet för barn-, utbildnings- och kulturnämnden.

Ann-Charlotte Munter (S), Mari-Louise Andersson (S), Daniel Ljungkvist (S), Björn Carlsson (C), Berit Hyllbrant (L), Anton Ragnarsson (V), Christine Zetterdahl (SD), Jonas Thyrén (S), Hans Åfeldt (S), Ingegärd Branting (C), Katarina Lagerstedt (M) och Leif Gunnarsson (SD) deltar inte i beslutet för kommunstyrelsen.

Jonas Thyrén (S), Ann-Katrin Elofsson (S), Sven-Gunnar Johansson (M), Torgny Lindgren (SD), Ing-Marie Sundin (V) och Leif Gunnarsson (SD) deltar inte i beslutet för samhällsbyggnadsnämnden.

Daniel Ljungkvist (S), Hans Åfeldt (S), Björn Carlsson (C), Christine Zetterdahl (SD) och Jessica Källström (M) deltar inte i beslutet för social- och arbetsmarknadsnämnden.

Svitlana Jelusic (C), Göran Jönsson (M), Mari-Louise Andersson (S), Lena Holmberg Broström (V) och Helén Stockow (S) deltar inte i beslutet för vård- och omsorgsnämnden.

Leif Gunnarsson (SD) och Jaana Lahti Nordengen (S) deltar inte i beslutet för val- och jävsnämnden.

Arne Lundberg (S) deltar inte i beslutet för överförmyndarnämnden.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Bakgrund

Revisorerna har överlämnat revisionsberättelse för 2025 samt granskningsrapport för årsredovisning 2025 till kommunfullmäktige.

Skickas till:

Revisionen

Samtliga nämnder

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 38

KS/2026:73 - 041

Tilläggsbudget investeringar 2026**Kommunfullmäktige beslutar**

att anvisa tilläggsanslag på investeringsbudgeten för år 2026 med 18 075 000 kronor, samt

att omdisponera 2 miljoner kronor från investeringsprojekt Exploatering till bredband.

Bakgrund

Nämnderna har gått igenom sina investeringsprojekt där all budget inte har förbrukats 2025 och genomlyst sina behov av att flytta över kvarvarande medel till 2026. Av dessa medel är bedömningen att cirka 14 000 000 kronor inte behöver flyttas över till 2026.

Beviljade investeringsanslag gäller över en tvåårsperiod (tvåårsregeln). Det innebär att de anslag som inte förbrukats det första året de anslagits, övergår till nästkommande år utan särskilt beslut om investeringen inte slutförts. Mellan åren 2025 och 2026 överförs på detta sätt 19 357 000 kronor utifrån nämndernas behov.

Inventarier, fordon och maskiner budgeterades med ett belopp per nämnd i enlighet med en långsiktig plan. Oförbrukade medel för dessa investeringar förs över till nästkommande år utan särskilt beslut. Mellan åren 2025 och 2026 överförs på detta sätt 7 162 000 kronor.

De investeringsmedel som inte förbrukats under tvåårsperioden (anslagsåret plus ytterligare ett år) flyttas inte automatiskt över till nästkommande år. Om nämnderna fortfarande har ett behov av dessa medel sker ett äskande om att få flytta med sig kvarvarande budgetmedel till nästkommande år. Dessa medel ska kommunfullmäktige då besluta om på nytt i den så kallade tilläggsbudgeten.

Totalt äskar nämnderna att 18 075 000 kronor övergår till år 2026 för investeringar som inte är slutförda. En detaljerad beskrivning över alla investeringsprojekt finns i tabellen nedan.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Investeringsprojekt – budgetbelopp i tkr	Fordon, investeringar, maskiner	2-årsregel	Tilläggsbudget som kräver beslut i KF	Summa
Fordon och maskiner SBN -Rökdykarbuss, andningsskydd, tätningsutrustning, klippverktyg mm. Även redskapsbärare där inköpet medvetet flyttades fram till 2026 då nya miljökrav blev gällande	3 270			3 270
Investeringsåtgärder -Utbyte till ledbelysning Hammarvallen, inköp av hjärtstartare, nya bastun i simhallen, snöskoter	273			273
Datainvesteringar - Behovet av säkerhetsuppdateringar gör att kostnader för nya säkerhetslösningar kommer att bli än större kommande år		815		815
Serverhall - Ombyggnad av serverhall inväntar utredning om alternativa lokaler för stadshusets verksamheter, därav har investeringsbudgeten inte nyttjats. Möjligheten att påbörja nybyggnad av ny serverhall för att ersätta serverhall nr 2 pågår.		2 000	4 000	6 000
Utveckling och försköning Flens centrum -Utveckling och försköning av Parken 4 samt försköning av Drottninggatan		444		444
Digitalisering -Behov kvarstår att göra för att utveckla framtidens välfärd		3 000	520	3 520
Strategiska markinköp -För att genomföra ÖP och FÖP med fokus på mark för företagsetableringar behöver kommunen ha förutsättningar för strategiska markförvärv för att ha rådighet över marken.		7 000		7 000
Planberedskap -Utredningar gällande detaljplaner och översiktsplan samt inköp av GIS-system för digital översiktsplan			1 110	1 110
Fritidsanläggningar -Ny bubbelpool i badhuset. Inköp av ny rotorklippare samt skurmaskin		1 575	2 577	4 152
Busshållplatser -Hållplats Hammarvallen samt åtgärder vid hållplats Kefa		625		625
Park och utemiljö -Möblering och upprustning av gångstråk längs Drottninggatan/Norra Kungsgatan		273		273

Offentlig gestaltning <i>-Sparar ihop till större inköp.</i>		125	250	375
Nya verksamheter Von <i>-Anpassningar för patientsäkerhet och arbetsmiljö på Gårdsjö strand samt inredning och utrustning till nytt korttidsboende på Brogetorp</i>		3 500		3 500
Inventarier Von <i>-Digitala nyckelskåp för nycklar till hemtjänstbrukares bostäder.</i>	3 000			3 000
Exploatering <i>-Fortsättning från tidigare år gällande beredning av mark vid Öja, utveckling av bostadsområde Mellösa, kostnad för att förbereda fastigheter i Sparreholm för möjlig exploatering samt kostnader för att förbereda ytterligare etablering. -2 miljoner av budgeten föreslås omdisponeras till bredbandsprojektet som ska användas till säkerhet vid noder och reservkraft</i>			8 915	8 915
Ortsutveckling <i>-Nytt utegym på Brogetorp</i>			97	97
Inventarier, maskiner och fordon Ks <i>-Fordon för att säkerställa transporter av måltider vardag och som beredskapsåtgärd, transport och logistik.</i>	619			619
BI-system <i>-Ingår fortsättningsvis i digitaliseringsbudget. Summan föreslås omdisponeras till upphandling av transport och logistik.</i>			606	606
Summa	7 162	19 357	18 075	44 594

I strategisk plan 2024–2027 med budget 2026 har nämnderna har fått en investeringsbudget för 2026. Dessa specificeras i tabellen under. Då det inte finns någon budget till bredbandsprojektet 2026 föreslås därför att 2 miljoner kronor av ej förbrukad investeringsbudget 2025 gällande exploatering omdisponeras till bredbandsprojektet. Investering i bredbandsprojektet behövs till säkerhet vid noder och reservkraft.

Kommunfullmäktige

 Sammanträdesdatum
 2026-04-27

Investeringsbudget	Budget 2026
Belopp i tkr	
Kommunstyrelsen:	22 550
Strategiska markinköp	8 000
Genomförande av detaljplaner	10 000
Busshållplatser	850
Löpande investeringar	1 700
Digitalisering	2 000
Samhällsbyggnadsnämnd:	25 675
Löpande investeringar	4 750
Gång- och cykelvägar	3 500
Gator och vägar	15 000
Fritidsanläggningar	2 425
Social- och arbetsmarknadsnämnd:	0
Löpande investeringar	0
Vård- och omsorgsnämnd:	700
Löpande investeringar	700
Barn-, utbildnings- och kulturnämnd:	3 675
Löpande investeringar	3 675
Total investeringsbudget	52 600

Yrkanden

Katarina Lagerstedt (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Skickas till:

Barn-, utbildnings- och kulturnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 39

KS/2026:48 - 206

Taxa för plan- och bygglov**Kommunfullmäktige beslutar****att återremittera ärendet för att belysa:**

- hur avgiftsnivåerna, särskilt för förhandsbesked, kan anpassas för att inte utgöra en tröskel i tidiga skeden
- möjligheten att införa kostnadstak vid timdebitering
- hur tydligare kostnadsuppskattningar kan ges i förväg för att öka förutsägbarheten
- jämförelse med andra kommuner i länet, samt andra jämförbara kommuner
- vilken påverkan taxan har på byggvilja, inflyttning och kommunens tillväxtmål

Bakgrund

Flens kommuns gällande plan- och bygglovstaxa antogs av kommunfullmäktige 2018-10-25 § 146. Taxan är kommunens medel för att ta betalt för handläggningen av exempelvis bygglov och vissa andra ärenden enligt plan- och bygglagen (2010:900).

Att upprätta och besluta om taxan är kommunens ansvar. Som stöd i arbetet tar Sveriges kommuner och regioner (SKR) fram underlag för konstruktion av taxan. Ett nytt underlag från SKR publicerades år 2025 utifrån lagändringarna i plan- och bygglagen (2010:900) och tillhörande förordningen. Den stora förändringen är i kapitel 9 och gällande anmälningssplikt.

Sedan lagförslaget presenterades har Myndighetsavdelningen planerat och arbetat med framtagandet av en helt ny taxa. Avdelningen har utgått ifrån det befintliga underlaget men även tagit in underlag från andra kommuner i sitt arbete, för att säkerställa rimligheten i de bedömningar som gjorts avseende bland annat tidsåtgång för handläggning.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

Förslag till timtaxa för plan- och bygglovsverksamheten i Flens kommun är 1 227 kronor per timme. Förslaget bygger på de faktiska kostnaderna för inspektörer, administrativ personal och arbetsledning kopplade till plan och bygglov. Hänsyn har tagits till kommunens genomsnittliga frånvarosiffror och hur stor andel av arbetad tid som kan räknas som handläggningstid.

I förslaget till taxa ingår såväl taxebestämmelser som tabeller där man på ett överskådligt sätt kan utläsa avgiften för olika typer av ärenden. Syftet har varit att skapa en taxa som bättre överensstämmer med de faktiska kostnaderna för handläggning och ger mer förutsägbarhet och tydlighet för såväl inspektörer som sökande. Bedömningen är att förslaget till ny taxa lever upp till detta syfte.

Samhällsbyggnadsnämnden behandlade ärendet 2026-02-24, § 15.

Kommunledningsförvaltningen biträder förslaget.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta
att anta förslag till taxa för plan och bygglov att gälla från och med 1 maj 2026,
att fastställa timavgiften för handläggning inom plan- och bygglagens område till
1 227 kronor per timme,
att uppdra till samhällsbyggnadsnämnden att årligen indexuppräknat taxan,
att nu gällande plan- och bygglovstaxa 2018:5 – 206, upphävs 1 maj 2026,
att uppdra till kommunstyrelsen att införa taxa för plan och bygglov i Flens kommuns författningssamling.

Yrkanden

Katarina Lagerstedt (M) yrkar att återremittera ärendet för att belysa:

- hur avgiftsnivåerna, särskilt för förhandsbesked, kan anpassas för att inte utgöra en tröskel i tidiga skeden
- möjligheten att införa kostnadstak vid timdebitering
- hur tydligare kostnadsuppskattningar kan ges i förväg för att öka förutsägbarheten
- jämförelse med andra kommuner i länet, samt andra jämförbara kommuner
- vilken påverkan taxan har på byggvilja, inflyttning och kommunens tillväxtmål

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

Christine Zetterdahl (SD), Anton Ragnarsson (V) och Thomas Ledenvik (KD) yrkar bifall till Katarina Lagerstedts (M) yrkande om återremiss.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns ett yrkande om återremiss.

Vid ställd proposition på Katarina Lagerstedts (M) yrkande om återremiss finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Votering begärs.

Följande propositionsordning läses upp och godkänns. Den som vill att ärendet avgörs idag röstar ja. Den som vill återremittera ärendet röstar nej.

17 ledamöter röstar JA, 17 ledamöter röstar NEJ

JA-röster avger:

Roger Tiefensee (C), Torbjörn Jansson (S), Ann-Charlotte Munter (S), Daniel Ljungkvist (S), Helén Stockow (S), Ingegärd Branting (C), Mari-Louise Andersson (S), Björn Carlsson (C), Jaana Lahti Nordengen (S), Arne Lundberg (S), Ann-Katrin Elofsson (S), Svitlana Jelusic (C), Angelika Lövgren (S), Hans Åfeldt (S), Helena Ericsson (S), William Kohlström (S) och Cedric Hanneberg (MP).

NEJ-röster avger:

Thomas Ledenvik (KD), Christine Zetterdahl (SD), Huda Omar (V), Katarina Lagerstedt (M), Martina von Bothmer (M), Berit Hyllbrant (L), Lena Holmberg Broström (V), Jessica Källström (M), Torgny Lindgren (SD), Leif Gunnarsson (SD), Göran Jönsson (M), Anton Ragnarsson (V), Andreas Nahlbom (M), Sven-Gunnar Johansson (M), Ing-Marie Sundin (V), Guy Johansson (SD) och Ann-Sofie Svedberg (KD).

Ordförande finner att kommunfullmäktige beslutar att ärendet återemitteras.

Skickas till:

Samhällsbyggnadsnämnden

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 40

KS/2026:81 - 101

Redovisning av ej avgjorda motioner 2026**Kommunfullmäktige beslutar****att lägga redovisade motioner som ej beretts färdigt till handlingarna.**

Bakgrund

Enligt § 35 i kommunfullmäktiges arbetsordning i Flens kommun ska kommunstyrelsen en gång varje år redovisa de motioner som inte beretts färdigt. Där framgår även att kommunfullmäktige ska behandla redovisningen på sitt ordinarie sammanträde i april. Utöver arbetsordningen regleras hanteringen av motioner i kommunallagen. Enligt kommunallagens 5 kapitel 35 § ska en motion om möjligt beredas så att fullmäktige kan fatta beslut inom ett år från det att motionen väcktes.

Mot bakgrund av detta har kommunledningsförvaltningen tagit fram en redovisning av ej avgjorda motioner för år 2026 vilket visar att det inte finns några motioner som överskrider gränsen på ett år.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 41

KS/2025:284 - 003

Revidering av riktlinje för uthyrning av kommunala lokaler**Kommunfullmäktige beslutar****att anta revidering av författningssamlingen riktlinje för uthyrning av kommunala lokaler,****att revideringen gäller från och med 2026-06-01, samt****att uppdra till kommunstyrelsen att inta den reviderade riktlinjen i Flens kommuns författningssamling.**

Bakgrund

På grund av en del frågetecken runt uthyrning av kommunala lokaler föreslås ett antal justeringar som gör författningssamling mer tydlig och begriplig. Detta framför allt kring uthyrningen av idrottslokaler på säsongsbasis.

Skickas till:
Samhällsbyggnadsnämnden
Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 42

KS/2026:4 - 102

Begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden - Mari-Louise Andersson (S)

Kommunfullmäktige beslutar

att entlediga Mari-Louise Andersson (S) från uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.

Bakgrund

Mari-Louise Andersson (S) inkom 2026-04-08 med en begäran om entledigande från uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.

Skickas till:

Mari-Louise Andersson

Vård- och omsorgsnämnden

HR-avdelningen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 43

KS/2026:4 - 102

Begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden - Helén Stockow (S)**Kommunfullmäktige beslutar****att entlediga Helén Stockow (S) från uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.**

Bakgrund

Helén Stockow (S) inkom 2026-04-09 med en begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.

Skickas till:

Helén Stockow

HR-avdelningen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 44

Fyllnadsval av uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden efter Mari-Louise Andersson (S)**Kommunfullmäktige beslutar****att välja Helén Stockow (S) till uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2026-04-27 § 42 att entlediga Mari-Louise Andersson (S) från uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.

Nominering

Arne Lundberg (S) nominerar Helén Stockow (S) till uppdraget som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.

Skickas till:

Helén Stockow

Vård- och omsorgsnämnden

HR-avdelningen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 45

Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden efter Helén Stockow (S)**Kommunfullmäktige beslutar****att välja Daniel Ljungkvist (S) till uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2026-04-27 § 43 att entlediga Helén Stockow (S) från uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.

Nominering

Arne Lundberg (S) nominerar Daniel Ljungkvist (S) till uppdraget som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.

Skickas till:

Daniel Ljungkvist

Vård- och omsorgsnämnden

HR-avdelningen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 46

KS/2026:120 - 000

Interpellation om Ung Företagsamhet i Flens kommuns skolor från Emma Dahlin (M) till barn-, utbildnings- och kulturnämndens ordförande Hans Åfeldt (S)

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationen får ställas och besvaras vid kommunfullmäktiges nästkommande sammanträde den 15 juni.

Bakgrund

Moderaterna inkom 2026-04-16 med en interpellation om ung företagsamhet i flens kommuns skolor till barn-, utbildnings- och kulturnämndens ordförande Hans Åfeldt (S). (Bilaga 1)

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-04-27

§ 47

KS/2026:121 - 012

Motion från Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) om uppföljning av genomlysningen av central administration samt stärkt transparens och politisk kontroll över personalutvecklingen

Kommunfullmäktige beslutar

att överlämna motionen till kommunstyrelsen för beredning.

Bakgrund

Moderaterna inkom 2026-04-16 med en motion om uppföljning av genomlysning av central administration samt stärkt transparens och politisk kontroll över personalutvecklingen. (Bilaga 2).

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 48

KS/2026:4 – 102

Begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen – Joacim Wäppling (KD)**Kommunfullmäktige beslutar****att entlediga Joacim Wäppling (KD) från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen.**

Bakgrund

Joacim Wäppling (KD) inkom 2026-04-17 med en begäran om entledigande från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen.

Skickas till:

Joacim Wäppling
Kommunstyrelsen
HR-avdelningen
Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 49

Fyllnadsval av uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen efter Joacim Wäppling (KD)**Kommunfullmäktige beslutar****att välja Ann-Sofie Svedberg (KD) till uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen.**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2026-04-27 § 48 att entlediga Joacim Wäppling (KD) från uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen.

Nominering

Thomas Ledenvik (KD) nominerar Ann-Sofie Svedberg (KD) till uppdraget som ersättare i kommunstyrelsen.

Skickas till:

Ann-Sofie Svedberg

Kommunstyrelsen

HR-avdelningen

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-04-27

§ 50

KS/2026:2 – 101

Anmälningsärenden

Kommunfullmäktige beslutar

att lägga redovisade anmälningsärenden till handlingarna.

Bakgrund

Sh. MA

- Om skolan

Interpellation ställd till Barn-, utbildnings-, och kulturnämndens ordförande Hans Åfeldt (S)



Ung Företagsamhet i Flens kommuns skolor

Entreprenörskap och innovationsförmåga är centrala kompetenser för morgondagens arbetsmarknad och en viktig del i att stärka kommunens långsiktiga kompetensförsörjning och tillväxt.

Ung Företagsamhet (UF) är en etablerad modell för att arbeta med entreprenöriellt lärande, både i grundskola och gymnasium, och ger elever praktiska erfarenheter av företagande, ansvarstagande och samarbete. Enligt skollagen och läroplanerna ska undervisningen bidra till att utveckla entreprenöriella förmågor hos eleverna. Samtidigt uppges cirka 58 procent av grundskolorna i Sörmland arbeta med UF eller liknande inslag. Det väcker frågan hur detta ser ut i Flens kommun och om alla elever ges likvärdiga förutsättningar.

Det finns forskning som bland annat visar att entreprenöriellt lärande inte bara stärker kunskaper om företagande, utan även utvecklar viktiga förmågor som problemlösning, samarbetsförmåga och självförtroende. Det finns också indikationer på att sådana arbetssätt kan bidra till ökad motivation och bättre studieresultat.

I Flens kommun har det, åtminstone tidigare, varit en uttalad ambition i kommunen att stärka samverkan mellan skola och näringsliv, där entreprenöriellt lärande och UF kan vara en viktig del.

Mot denna bakgrund vill jag ställa följande frågor till Barn- och utbildnings- och kulturnämndens ordförande:

- Hur ser det ut när det gäller entreprenöriellt lärande och inslag av Ung Företagsamhet i kommunens grundskolor och gymnasium idag?
- Hur säkerställer kommunen att alla elever, oavsett skola, ges likvärdiga möjligheter att utveckla entreprenöriella förmågor?
- Finns det ambitioner eller planerade åtgärder för att stärka entreprenöriellt lärande och UF-arbetet i kommunens skolor framöver?

Flen, den 16 april 2026
Emma Dahlin (M), Oppositionsråd

Till Kommunfullmäktige i Flens kommun
2026-04-15



**UPPFÖLJNING AV GENOMLYSNINGEN AV CENTRAL
ADMINISTRATION SAMT STÄRKT TRANSPARENS OCH
POLITISK KONTROLL ÖVER PERSONALUTVECKLINGEN**

Kommunfullmäktige har beslutat om en genomlysning av administrationen samt en handlingsplan med syfte att minska administrationen och frigöra resurser till kärnverksamheten. Genomlysningen visar tydligt att Flens kommun har en högre andel administrativa resurser än jämförbara kommuner och att det finns ett behov av att minska antalet administrativa roller. Flens kommun har även en högre andel årsarbetare inom ledningsarbete.

Trots detta kan vi redan nu konstatera att antalet årsarbetare i kommunen återigen ökar enligt årsredovisningen. Detta sker samtidigt som det saknas tydlig politisk uppföljning av hur personalvolymen utvecklas i relation till budget och befolkningsutveckling. I praktiken innebär detta att organisationen kan komma att växa utan att det sker genom tydliga politiska prioriteringar. Utökningar av administrativa och strategiska funktioner riskerar därmed att ske utan fullständig transparens.

Om kommunen menar allvar med att minska administrationen och prioritera kärnverksamheten behöver detta också i högre grad synas i hur vi styr, följer upp och redovisar personalresurser. Idag saknas en samlad och lättillgänglig redovisning av hur många tjänster inom ledning, stab och administrativa funktioner som budgeten finansierar, liksom transparens kring hur dessa funktioner utvecklas över tid. Det saknas också tydliga rutiner för politisk hantering vid utökning av dessa tjänster. Detta innebär att politiken i praktiken saknar tillräckliga verktyg för att styra utvecklingen och säkerställa att beslut om effektivisering får faktisk effekt.

Motionen avser inte all personal i verksamheterna, utan fokuserar på tjänster inom förvaltningsledning, stab och stöd samt administrativa och strategiska funktioner såsom strateger, utredare, kommunikatörer, ekonomer och liknande roller. Med administrativa funktioner avses i denna motion i första hand tjänster på lednings-, stabs- och strategisk nivå inom förvaltningarna.

Syftet med motionen är att skapa ökad transparens och stärka den politiska överblicken över utvecklingen av administrativa och ledningsrelaterade tjänster, genom att tydliggöra kostnader, prioriteringar, avsatta budgetmedel och kopplingen mellan budget och personalresurser. Detta ska ske utan att detaljstyra organisationen, men genom att säkerställa politisk insyn i hur resurser används och bidra till att skattemedel i högre utsträckning kan prioriteras till kärnverksamhet.



Personalkostnader utgör en betydande del av kommunens budget. Förändringar i antalet tjänster inom ledning, stab och administrativa funktioner minskar det ekonomiska utrymmet för politiska prioriteringar och satsningar i kärnverksamheten. Vår personal är en av de viktigaste delarna för att driva våra kärnverksamheter med hög kvalitet samt för att genomföra politiska beslut, vilket ställer krav på att dessa resurser används medvetet, effektivt och med tydlig koppling till uppdrag och mål.

En minskande befolkning måste återspeglas i organisationens utveckling. I dag ökar antalet tjänster inom ledning och stab samtidigt som medarbetare nära verksamheten i många fall minskar. Detta är en utveckling som behöver följas upp och tydliggöras i högre grad.

För att skapa bättre förutsättningar för ökad transparens, tydligare prioriteringar och en stärkt politisk uppföljning av personalutvecklingen föreslår vi därför att kommunfullmäktige besluta:

1. att samtliga nämnder i samband med budget redovisar antal budgeterade årsarbetare inom ledning, stab och administrativa funktioner, hur dessa fördelas per funktion samt hur många tjänster som budgetramen finansierar,
2. att förslag om utökning av tjänster inom dessa funktioner ska hanteras och beslutas av nämnd, innehålla kostnadsberäkning samt redovisa finansiering, antingen genom omprioritering inom befintlig ram eller genom begäran om utökad ram samt
3. att nämnderna i delårsrapport och årsredovisning ska redovisa faktisk personalvolym, avvikelser mot budgeterad nivå samt orsaker till dessa avvikelser.

Flen den 15 april, 2026

För Flensbygdens Moderater,
Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström,
Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson.

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**