

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Plats och tid	Aktivitetshuset Skjortan, Flen		Klockan 18.00 - 20.10
Beslutande	Roger Tiefensee (C), ordf Torbjörn Jansson (S), 1:e vo Ann-Sofie Svedberg (KD) Hans Åfeldt (S) Tugrul Tekiner (S) Helena Ericsson (S) Helén Stockow (S) Mari-Louise Andersson (S) William Kohlström (S) Jonas Thyrén (S) Jaana Lahti Nordengen (S) Arne Lundberg (S) Ann-Katrin Elofson (S)	Angelika Lövgren (S) Ingegärd Branting (C) Björn Carlsson (C) Svitlana Jelisic (C) Anna Jernemalm (KD) Berit Hyllbrant (-) Cedric Hanneberg (MP) Emma Dahlin (M) Katarina Lagerstedt (M) Elisabeth Bergqvist (M) Jessica Källström (M) Göran Jönsson (M) Andreas Nahlbom (M)	Sven-Gunnar Johansson (M) Christine Zetterdahl (SD) Torgny Lindgren (SD) Leif Gunnarsson (SD) Guy Johansson (SD) Huda Omar (V) Lena Holmberg Broström (V) Anton Ragnarsson (V) Ing-Marie Sundin (V)
Övriga deltagare	Kommunchef Håkan Bergsten Kommunsekreterare Natalie Mathieu Kommunsekreterare Rasmus Hunt		
Ordförande	Roger Tiefensee		
Sekreterare	Natalie Mathieu		
Justerande	Björn Carlsson och Anna Jernemalm		
Justeringens tid	Fredagen den 25 september 2026		

Paragrafer: 68–78

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunfullmäktige		
Sammanträdesdatum	2026-09-21		
Datum för anslags uppsättande	2026-09-25	Datum för anslags nedtagande	2026-10-19
Kommunal författning	§ 78 Arvodesreglemente för Flens kommun		
Förvaringsplats för protokollet	Kommunstyrelsens diarium		

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Förändringar i dagordningen

Kommunfullmäktige godkänner följande förändringar i dagordningen.

Utgår:

- Svar på interpellation om att Förebygga, förhindra och upptäcka välfärdsbrott från Emma Dahlin (M) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)
- Svar på interpellation om lokala företags möjlighet att delta i kommunala upphandlingar från Anton Ragnarsson (V) till kommunstyrelsens ordförande Ann-Charlotte Munter (S)

Information/diskussion

Information från vård- och omsorgsnämnden om digitala inköp i hemtjänsten – enhetschef Martin Widholm och vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C)

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Innehållsförteckning

	Sid
§ 68 Översyn av kommunens politiska organisation inför mandatperioden 2027–2030	4
§ 69 Organisation för Flens kommuns kommunala bolag	7
§ 70 Översyn av kommunens förvaltningsorganisation inför mandatperioden 2026–2030	10
§ 71 Avsluta Uppdrag att ta fram en koncernövergripande handlingsplan för ANDTS-arbetet i Flens kommun	16
§ 72 Svar på motion från Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) om matbrukets fulla potential	18
§ 73 Svar på motion från Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) om kameraövervakning på särskilt brottsutsatta platser	19
§ 74 Svar på motion från Emma Dahlin, Katarina Lagerstedt, Martina von Bothmer, Jessica Källström, Göran Jönsson, Andreas Nahlbom och Sven-Gunnar Johansson (samtliga M) om digital trygghetsfunktion för invånarna	21
§ 75 Svar på interpellation om den nya upphandlingen av dagligvaror inom hemtjänsten och konsekvenser för äldres självbestämmande från Anton Ragnarsson (V) till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C)	22
§ 76 Begäran om entledigande från uppdraget som nämndeman vid Nyköpings tingsrätt - Hans Axemyr (SD)	23
§ 77 Anmälningssärenden	24
§ 78 Revidering av arvodesreglemente för Flens kommun	26

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 68

KS/2025:267 - 001

Översyn av kommunens politiska organisation inför mandatperioden 2027–2030**Kommunfullmäktige beslutar**

att den politiska organisationen för mandatperioden 2027–2030 är oförändrad med följande undantag:

- a) att kultur och föreningsverksamheten flyttas från barn-, utbildnings- och kulturnämnden till samhällsbyggnadsnämnden. Barn-, utbildnings- och kulturnämnden ändrar namn till barn- och utbildningsnämnden,

att kommunstyrelsen får i uppdrag att revidera reglemente och andra påverkande styrdokument utifrån ovanstående organisation,

att ny organisation i Flens kommun är verksam från 2027-01-01,

att ge i uppdrag till samtliga nämnder och kommunfullmäktiges presidium att göra översyn av antal sammanträden för att göra sammanträden hållbara i antal ärenden och tid,

att i reglementet för styrelser och nämnder inarbeta att nämnder och styrelser väljs på två år, samt

att uppdra till kommunstyrelsen och nämnderna att utarbeta nya delegationsordningar.

Bakgrund

Översyn av politisk organisation för mandatperioden 2027–2030 presenterar tre olika handlingsalternativ för den politiska organisationen samt ett alternativ för ny bolagsorganisation.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att den politiska organisationen för mandatperioden 2027 - 2030 är oförändrad med följande undantag:

- a) att kultur och föreningsverksamheten flyttas från barn-, utbildnings- och kulturnämnden till samhällsbyggnadsnämnden. Barn-, utbildnings- och kulturnämnden ändrar namn till barn- och utbildningsnämnden,
- att kommunstyrelsen får i uppdrag att revidera reglemente och andra påverkande styrdokument utifrån ovanstående organisation,
- att ny organisation i Flens kommun är verksam från 2027-01-01,
- att ge i uppdrag till samtliga nämnder och kommunfullmäktiges presidium att göra översyn av antal sammanträden för att göra sammanträden hållbara i antal ärenden och tid, samt
- att i reglementet för styrelser och nämnder inarbeta att nämnder och styrelser väljs på två år.

Yrkanden

Berit Hyllbrant (-) yrkar ändring i kommunstyrelsens förslag till första att-sats med att kulturfrågorna organiseras i ett utskott under kommunstyrelsen, samt att PLEX-frågorna ska organiseras så att gruppledarna får ett större inflytande i organisationen.

Berit Hyllbrant (-) yrkar tillägg med att uppdra till kommunstyrelsen och nämnderna att utarbeta nya delegationsordningar.

Anton Ragnarsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsen förslag och avslag till Berit Hyllbrants (-) ändringsyrkande.

Emma Dahlin (M) yrkar avslag till Berit Hyllbrants (-) ändringsyrkande.

Emma Dahlin (M) yrkar bifall till Berit Hyllbrants (-) tilläggsyrkande om att utarbeta nya delegationsordningar.

Helena Ericsson (S) yrkar avslag till Berit Hyllbrants (-) samtliga yrkanden och bifall till kommunstyrelsens förslag.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns ett ändringsyrkande och ett tilläggsyrkande.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till första att-sats mot Berit Hyllbrants (-) ändringsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla kommunstyrelsens förslag.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag i övrigt finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Berit Hyllbrants (-) tilläggsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Reservation

Berit Hyllbrant (-) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Skickas till:

Akt

För Kännedom:

Barn-, utbildnings-, och kulturnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Flens kommunfastigheter AB

Flens Bostad AB

Flens Vatten och Avfall AB

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 69

KS/2025:267 - 001

Organisation för Flens kommuns kommunala bolag**Kommunfullmäktige beslutar**

att inriktningen är att Flens Bostads AB och Flens Kommunfastigheter AB ska samordnas, antingen genom samorganisering i en ny gemensam struktur eller genom utökad samordning inom befintlig bolagsstruktur,

att uppdra till kommunledningsförvaltningen att, i samarbete med Flens Kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB, ta fram ett jämförande beslutsunderlag för de alternativ som anges i att-sats 1, innefattande ekonomiska och juridiska konsekvenser, risker samt möjliga samordnings- och effektiviseringsvinster, för beslut i kommunfullmäktige senast december 2026, så att beslutet kan verkställas i samband med bolagens stämmor 2027, samt

att ägarens inriktning är att bolagen, inom ramen för gällande bolagsrättsliga förutsättningar, ska eftersträva en gemensam vd-lösning och att detta ska beaktas i den fortsatta rekryterings- och organisationsprocessen.

Bakgrund

Vid kommunstyrelsen möte den 7 september 2026 beslutade kommunstyrelsen för egen del att återremittera att-sats 8, 9 & 10 gällande Flens kommuns kommunala bolag i förvaltningens förslag, för att ge underlag och förslag till sam-manslagningar av de kommunala bolagen, t.ex. ett fastighets- och bostadsbolag samt ett fastighetsexploateringsbolag, som inkluderar bolagsformstruktur, eventuella ekonomiska risker och översyn av synergieffekter.

Återremissen skulle besvaras till ett extra insatt kommunstyrelsemöte den 21 september 2026 innan ärendet ska till kommunfullmäktige samma dag. Arbetet med återremissen har genomförts i samverkan mellan förvaltningsorganisationen, Flens Bostad AB, Flens Kommunfastigheter AB och Sörmland vatten AB men även genom dialog med bolagsrevisorer.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

Svaren på återremissyrkandet finns besvarat i bilagt PM. Det har med den begränsade tid varit möjligt att göra fullständiga ekonomiska konsekvenser och de dialoger med bolagsjurister och bolagsrevisorer som genomförts har lett till ett behov av en inriktning på fortsatt arbete och ett inbokat arbetsmöte den 21 oktober 2026 för att ta fram vilket förslag av sammanslagning som ur ekonomiskt och juridiskt perspektiv är gynnsammast för Flens kommun.

Det underlag som tagits fram visar att en fusion av de bägge bolagen är en mycket komplex process. Det finns risk att den inte med säkerhet är genomförbar utifrån de lagkrav som ställs på allmännyttan. Det finns andra alternativ för att genomföra en sammanslagning. De två huvudalternativ som undersökts är att inrätta ett moderbolag som även ansvarar för driftsorganisationen för kommunens samtliga fastigheter och där de bägge tidigare bolagen utgör dotterbolag med anläggningstillgångar. Det andra alternativet är att låta ett bolag bli moderbolag och ett dotterbolag. I detta avseende behöver en fördjupning ske för att se vilket av bolagen som ska utgöra moderbolag för bästa möjliga effekt.

Utifrån det arbete som genomförts med såväl tidigare arbete med bolagsstruktur och i samband med återremiss så framkommer ett behov av att få en inriktning för fortsatt arbete. Denna inriktning kan vara att bibehålla nuvarande struktur eller att den politiska viljan fortsatt är att samordna de bägge bolagen. Vid en inriktning att lägga samman bolagen kan förvaltningen gemensamt med bolagen och i dialog med bolagsjurister och bolagsrevisorer ta fram det mest fördelaktiga alternativet för Flens kommun och återkomma med de beslut som behöver tas för att genomföra samordningen i god tid innan bolagsstämmor. Förslag är även att föreslå en bolagsstyrelse på 7 ledamöter som planeringsförsättning och som senare ska utgöra styrelse för ett moderbolag.

Yrkanden

Berit Hyllbrant (-) yrkar tillägg med att kommunfullmäktige ger respektive styrelse i de båda bolagen (Flens kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB) i uppdrag att först rekrytera en ny VD för båda bolagen som får i uppdrag att göra en översyn och ge förslag på lämplig bolagsstruktur i god tid innan mars 2027.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns ett tilläggsyrkande.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Berit Hyllbrants (-) tilläggsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att avslå detsamma.

Reservation

Berit hyllbrant (-) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget förslag.

Skickas till:

Flens Bostads AB

Flens kommunfastigheter AB

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 70

KS/2026:97 - 001

Översyn av kommunens förvaltningsorganisation inför mandatperioden 2026–2030**Kommunfullmäktige beslutar**

att förvaltningsorganisationen från 2027-01-01 är organiserad i en gemensam förvaltning under ledning av kommundirektör,

att arbetet med organisationsförändringen och slutlig organisation återrapporeras till kommunstyrelsen under hösten 2026,

att förvaltningen utarbetar mål och indikatorer för önskvärda effekter, där särskilt följande politiska målsättningar ska följas upp:

- **att den politiska styrningen stärks, så att politiskt beslutade mål, prioriteringar och beslut får tydligt genomslag och verkställs i verksamheten,**
- **att den samlade förvaltningsorganisationen effektiviseras och kostnaderna för ledning och administration minskar, så att resurser kan frigöras till kommunens kärnverksamheter,**
- **att organisationen blir enklare och mer sammanhållen för invånare, företag, föreningar och förtroendevalda.**
- **att ansvarsfördelning tydliggörs och beslutsvägar kortas, så att frågor hanteras på rätt nivå och ansvar kan följas upp.**

Mål och indikatorer återrapporeras för beslut i kommunstyrelsen kvartal 1 2027 och uppnådda effekter följs därefter fortlöpande i del- och helårsredovisning,

att kommundirektören, inom ramen för kommunfullmäktiges beslut om en gemensam förvaltning samt beslutade mål, ekonomiska ramar och politiska styrning, ansvarar för utformningen av den interna förvaltningsorganisationen,

att en reglering av nedanstående fastigheter sker och att dessa i lämpliga fall överförs från kommunen till bolagen. Regleringen beslutas av kommunstyrelsen-sen under 2026,

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

- Del av Malmköping 2:2 (Malmköpings hembygdsgård)
- Del av Malmköping 2:18 (Malmköpings hembygdsgård)
- Sparreholm 1:38 (Spinnhuset, Bouleföreningen och ett lager som hyresgäster samt ett arrende med Malmköpings camping)
- Orresta 2:152 (Flens hembygdsgård)
- Sparreholm 1:172 (BnB och café som hyresgäst)
- Töversta 11:63 (villa i Skebokvarn)

att förvaltningen i samverkan med Flens kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB utreder en placering av den kommunala städverksamheten samt hur arbetet organiseras avseende skötsel av utemiljöer och interna vaktmästartjänster. Utredningen ska väga förslag på organisering mot en upphandling av tjänsterna. Utredningen ska ge svar på en lämplig organisering från senast 2028-01-01 i Flens kommun för att få ut bästa effekt. Återrapportering av uppdraget sker under kvartal 1 2027,

att den nya förvaltningsorganisationen ska säkerställa att kommunfullmäktiges och nämndernas mål, prioriteringar och beslut får tydligt genomslag och skyndsamt verkställighet i verksamheten samt skapa tydliga förutsättningar för politisk styrning, uppföljning och ansvarsutkrävande, samt

att organisationsförändringen ska genomföras inom befintlig ekonomisk ram

Bakgrund

Inför varje mandatperiod görs en översyn av den politiska organisationen och som följd av denna så görs en anpassning av förvaltningsorganisationen. Arbetet med grundstrukturen och förslagen har genomförts under våren och har sin utgångspunkt i både det arbete som genomförs men även för att möta nya krav och förändringar. Syftet med översynen är att optimera förvaltningsorganisationen för att uppnå dess syfte på både ett kvalitativt som ett resurseffektivt sätt. Den viktigaste faktorn är dock att forma en organisation som bättre uppnår sitt syfte, att leverera service för den vi är till och att svara upp mot den politiska viljan.

Förvaltningsorganisationen har påbörjat ett förändringsarbete, som syftar till att påverka kulturen i organisationen och har sin utgångspunkt i de förväntningar som ställs i arbetet med framtidens socialtjänst och i en utbildning i att leda och organisera för transformation och förnyelse. Arbetet tar sin utgångspunkt i tre strategiska fokusområden. Dessa är: anpassning till förutsättningar, samverkan

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

som leder till effekt och det tredje avser förhållningssätt. Dessa ska ge förflyttning inom fyra områden vilka är: att gå från organisationens perspektiv till individens, från stuprör till samarbete, från korta snäva perspektiv till långsiktighet och helhet samt att inte lägga till utan våga ta bort. Den föreslagna organisationsförändringen ska stödja utvecklingsarbetet med kulturen i förvaltningsorganisationen.

Med utgångspunkt i dessa har vägledande principer tagits fram för att ge fokus på rätt förändring i strukturen. Dessa är:

- Medborgardriven styrning
- Tvärgående perspektiv
- Livscykelperspektiv
- Flexibilitet och experiment
- Förenklad organisation
- Rimligt ledaruppdrag
- Balans mellan stabs- och verksamhet

Underlaget till beslutet innehåller även förslag på önskade effekter av förändringar för såväl invånare, samhälle, ekonomi, administration och medarbetare som avses att uppnås. Dessa är i underlaget mål att sträva mot och kommer att till januari kompletteras med utvecklade effekter med indikatorer som kan följas upp fortlöpande.

Den inriktning på organisering som föreslås är att gå till en gemensam förvaltning under ledning av kommundirektör. Detta skulle skapa en flexibilitet i organisationen men även en möjlighet att på ett bättre sätt samordna insatser till medborgare och skapa en effektivitet i administrationen. Inriktningen på den kommande förändringen är att ha en liten kommunstab för styrning, ledning och utveckling och att samordna resterande delar i tre kontor. Inriktningen på dessa är att Utbildning och arbetsmarknad ansvarar för de för barn från förskoleålder till utbildning av vuxna som står utanför arbetsmarknaden, medborgar- och sam-hällsservice ansvarar för kultur, fritid, gator och parker men även myndighetsutövning inom plan- och bygglagen samt trafik. Den interna servicen i kommunen samordnas under detta kontor. Social och omsorg ansvarar för socialtjänst och omsorg i kommunen. Genom denna uppdelning kan ansvar utifrån medborgarens livscykel tydliggöras.

I beslutet så avses nivåer i kommunen att fastställas för att likrikta arbetet och skapa tydlighet. Det ska finnas 4 chefsnivåer i kommunen genom kommundirektör, kontorschef, verksamhetschef och enhetschef. Det finns en möjlighet att till-sätta personer med riktat lednings- eller funktionsansvar i kommunen (AID L/F) men dessa ska tydligt arbeta inom sin verksamhet och inte utgöra en nivå mellan chef och medarbetare.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

Det finns gränsdragningsfrågor som behöver tydliggöras inom skötsel av utemiljöer, städverksamhet och vaktmästeri där förvaltningen i samverkan med bola-gen vill utreda frågan ytterligare. Ett område som önskas regleras är uthyrning av vissa fastigheter som bättre skulle hanteras av bolagen. Det är sex fastigheter som det finns uthyrning som hanteras av förvaltningsorganisationen som bättre skulle hanteras av bolaget. Förslaget är att dessa fastigheter utifrån vilka möjlig-heter som finns överförs efter beslut av kommunstyrelsen.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

- att förvaltningsorganisationen från 2027-01-01 är organiserad i en gemensam förvaltning under ledning av kommundirektör,
- att arbetet med organisationsförändringen och slutlig organisation återrapporteras till kommunstyrelsen under hösten 2026,
- att förvaltningen utarbetar mål och indikatorer för önskvärda effekter och återrappporterar dessa till kommunstyrelsen kvartal 1 2027. Därefter sker återrappotering av uppnådda effekter fortlöpande till kommunstyrelsen,
- att föreslagen struktur för förvaltningsorganisationen utifrån roll och ansvar antas och inarbetas i kommunens system, klart 31/12 2026,
- att en reglering av nedanstående fastigheter sker och att dessa i lämpliga fall överförs från kommunen till bolagen. Regleringen beslutas av kommunstyrelsen-sen under 2026,
 - Del av Malmköping 2:2 (Malmköpings hembygdsgård)
 - Del av Malmköping 2:18 (Malmköpings hembygdsgård)
 - Sparreholm 1:38 (Spinnhuset, Bouleföreningen och ett lager som hyresgäster samt ett arrende med Malmköpings camping)
 - Orresta 2:152 (Flens hembygdsgård)
 - Sparreholm 1:172 (BnB och café som hyresgäst)
 - Töversta 11:63 (villa i Skebokvarn)
- att förvaltningen i samverkan med Flens kommunfastigheter AB och Flens Bostads AB utreder en placering av den kommunala städverksamheten samt hur arbetet organiseras avseende skötsel av utemiljöer och interna vaktmästartjänster. Utredningen ska väga förslag på organisering mot en upphandling av tjänsterna. Utredningen ska ge svar på en lämplig organisering från senast 2028-01-01 i Flens kommun för att få ut bästa effekt. Återrappotering av uppdraget sker under kvartal 1 2027.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21**Yrkanden**

Berit Hyllbrant (-) yrkar i första hand att ärendet återremitteras för att ge förvaltningen i uppdrag att redovisa hur man kan uppnå en kostnadseffektiv och kvalitativ organisation med effektmål och indikationer motsvarande en besparing på cirka 20 miljoner kronor.

Emma Dahlin (M) yrkar ändring med att kommunstyrelsens att-sats 3 ersätts med följande lydelse:

att förvaltningen utarbetar mål och indikatorer för önskvärda effekter, där särskilt följande politiska målsättningar ska följas upp:

- att den politiska styrningen stärks, så att politiskt beslutade mål, prioriteringar och beslut får tydligt genomslag och verkställs i verksamheten,
- att den samlade förvaltningsorganisationen effektiviseras och kostnaderna för ledning och administration minskar, så att resurser kan frigöras till kommunens kärnverksamheter,
- att organisationen blir enklare och mer sammanhållen för invånare, företag, föreningar och förtroendevalda.
- att ansvarsfördelning tydliggörs och beslutsvägar kortas, så att frågor hanteras på rätt nivå och ansvar kan följas upp.

Mål och indikatorer återskildras för beslut i kommunstyrelsen kvar-tal 1 2027 och uppnådda effekter följs därefter fortlöpande i del- och helårsredovisning, samt

att att-sats 4 ersätts med följande lydelse:

att kommundirektören, inom ramen för kommunfullmäktiges beslut om en gemensam förvaltning samt beslutade mål, ekonomiska ramar och politiska styrning, ansvarar för utformningen av den interna förvaltningsorganisationen.

Emma Dahlin (M) yrkar tillägg med

att den nya förvaltningsorganisationen ska säkerställa att kommunfullmäktiges och nämndernas mål, prioriteringar och beslut får tydligt genomslag och skyndsamt verkställighet i verksamheten samt skapa tydliga förutsättningar för politisk styrning, uppföljning och ansvarsutkrävande, samt

att organisationsförändringen ska genomföras inom befintlig ekonomisk ram

Anton Ragnarsson (V) yrkar avslag till kommunstyrelsens förslag till att-sats fem och bifall till kommunstyrelsens förslag i övrigt.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Björn Carlsson (C) yrkar bifall till Emma Dahlins (M) ändringsyrkanden.

Christine Zetterdahl (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till att-sats 1, 2, 5 och 6 samt bifall till Emma Dahlins (M) samtliga yrkanden.

Arne Lundberg (S) yrkar bifall till Emmas samtliga yrkanden.

Cedric Hanneberg (MP) och Anna Jernemalm (KD) yrkar avslag till kommunstyrelsens förslag till att-sats fem och bifall till Emma Dahlins (M) samtliga yrkanden.

Berit Hyllbrant (-) yrkar i andra hand bifall till Emma Dahlins (M) samtliga yrkanden.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag finns ett yrkande om återremiss, två ändringsyrkanden samt två tilläggsyrkanden

Vid ställd proposition på Berit Hyllbrants (-) yrkande om återremiss finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till att-sats ett, två och sex finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla desamma.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till att-sats tre och fyra mot Emma Dahlins (M) ändringsyrkanden finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla Emma Dahlins (M) ändringsyrkanden.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till att-sats fem finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Emma Dahlins (M) tilläggsyrkanden finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla desamma.

Skickas till:

Samtliga nämnder och kommunala bolag

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 71

KS/2024:100 - 000

Avsluta uppdrag att ta fram en koncernövergripande handlingsplan för ANDTS-arbetet i Flens kommun**Kommunfullmäktige beslutar****att avsluta uppdraget för att ta fram en koncernövergripande handlingsplan för ANDTS-arbetet i Flens kommun, samt****att i stället uppdra till kommunstyrelsen att integrera insatser för ANDTS-strategin i den koncernövergripande åtgärdsplanen för det brottsförebyggande arbetet**

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2024-04-29 (KS/2024:14) att ställa sig bakom Södermanlands läns strategi med tillhörande åtgärdsplan samt att ta fram en koncernövergripande handlingsplan för kommunens ANDTS-arbete. Arbetet påbörjades parallellt med arbetet för att kartlägga en lägesbild utifrån lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete (2023:196). Det blev tydligt att frågorna relaterar till varandra och att det finns fördelar att samla insatserna i en gemensam åtgärdsplan.

Kommunen står med ett stort ekonomiskt underskott och behöver säkra en effektiv administration för att uppfylla de krav som lagen ställer. Att prioritera bland insatser har därmed stor betydelse för att hantera det kommunala uppdraget. Trygghetsarbete är ett sådant område där olika frågor går in i varandra och möjligheter att samla resurser blir avgörande för hur väl vi lyckas påverka utvecklingen.

Det brottsförebyggande arbetet utvärderades under 2025 och har lett till ett utvecklat arbetssätt för lägesbild och åtgärdsplanen. Där har den brottsförebyggande beredningen sett fördelar med att stärka kopplingen till styrmodellen och integrera kvinnofridsfrågorna i arbetet. En omvärldsspaning i länet visar att fler kommuner kommer att gå över till den typen av arbetssätt, där trygghet ses utifrån ett paraply vilket det är möjligt att samla prioriterade insatser under. Flen är en föregångare i det arbetet.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Genom att beskriva nuläget i Flen vad gäller såväl ANDTS, kvinnofrid, välfärdsbrottslighet och annan brottslighet - skapas en samlad bild av det som kan motverka trygghet. Genom att samla bilden av nuläge skapas också en gemensam bild av vad som ska prioriteras framåt. Utifrån prioriteringarna tas en åtgärdsplan fram för insatser som ger mest effekt för tryggheten i Flen. Åtgärderna för ANDTS och brottsförebyggande arbete går ofta in i varandra, och på så vis skapas en tydligare väg för alla att samarbeta kring. Arbetet med åtgärdsplanen kommer också i större utsträckning koordineras med nämndplanarbetet, och därmed skapas förutsättningar för att insatserna utgår från nämndernas verksamheter och dess förutsättningar. På så vis uppfyller kommunen åtagandet att jobba för länets strategi och åtgärdsplan, samtidigt som det säkrar resurser och arbetssätt som möjliggör att det får effekt.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 72

KS/2025:222 - 622

Svar på motion om matbrukets fulla potential**Kommunfullmäktige beslutar****att bifalla motionen.**

Bakgrund

Moderaterna inkom till Kommunfullmäktige 2025-10-23 med en motion om mat-brukets fulla potential. Kommunfullmäktige beslutade 2025-11-10 att överlämna motionen till Kommunstyrelsen för beredning. Kommunstyrelsen remitterade 2025-11-11 Vård- och omsorgsnämnden samt Barn-, utbildning- och kultur- och utbildningsnämnden för yttrande. Kommunledningsförvaltning föreslår att arbetet med uppdraget kring plan och genomförande och ekonomisk kalkyl ingår i det befintliga projektet för trans-port och logistik.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att anse motionen besvarad.

Yrkanden

Emma Dahlin (M) yrkar ändring med att bifalla motionen.

Björn Carlsson (C), Mari-Louise Andersson, Christine Zetterdahl (SD) yrkar bifall till Emma Dahlins (M) ändringsyrkande.

Propositionsordning

Ordförande finner att det förutom kommunstyrelsens förslag till beslut finns ett ändringsyrkande.

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag till beslut mot Emma Dahlins (M) ändringsyrkande finner ordförande att kommunfullmäktige beslutar att bifalla Emma Dahlins (M) ändringsyrkande.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 73

KS/2025:219 - 076

Svar på motion om kameraövervakning på särskilt brottsutsatta platser**Kommunfullmäktige beslutar****att anta brottsförebyggande beredningens yttrande som sitt eget som svar på motionen,****att ta fram riktlinjer för kameraövervakning på brottsutsatta platser i Flens kommun, samt****att bifalla motionen.**

Bakgrund

Moderaterna inkom 2025-10-23 till kommunfullmäktige med en motion om kameraövervakning på särskilt brottsutsatta platser. 2025-11-03 beslutade kommunfullmäktige att överlämna motionen till kommunstyrelsen för beredning. 2025-11-11 remitterade kommunstyrelsen till Brottsförebyggande beredningen om yttrande kring motionen.

Brottsförebyggande beredningen välkomnar Moderaternas initiativ till motionen och dess förslag:

- Att ta fram ett plan över hur kamerabevakning ska användas på särskilt brotts-utsatta platser för att minska brottslighet och skapa ökad trygghet på offentliga platser i Flens kommun. Att planen ska tas fram i dialog med Polismyndigheten för att kameror ska sättas upp där behovet är som störst.

Brottsförebyggande beredningen anser dock att en plan inte är den typ av styrdokument som är bäst lämpat för att reglera kamerabevakning på särskilt brottsutsatta platser. Brottsförebyggande beredningen föreslår att istället för en plan att ta fram en riktlinje. En riktlinje är ett utförligt styrdokument som anger huvuddragen för hur arbetet inom ett visst område ska bedrivas.

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Att istället för en plan uppdra till kommunledningsförvaltningen att ta fram en rikt-linje i samråd med övriga förvaltningar och bolag för att kameraövervakning på särskilt brottsutsatta platser bedrivs effektivt och med god kvalitet.

Riktlinjen ska tydliggöra hur:

- kommunen och dess bolag förhåller sig till kamerabevakning,
- att särskilt brottsutsatta platser utgår ifrån den gemensamt framtagna lägesbilden EST (Effektiv Samordning för Trygghet)
- hur och när kameraövervakning är ett alternativ för att säkerställa invånares trygghet samt
- att gällande lagstiftning inom området efterlevs.

Yrkanden

Emma Dahlin (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 74

KS/2025:220 - 076

Svar på motion om digital trygghetsfunktion för invånarna**Kommunfullmäktige beslutar**

att Flens kommun inrättar en funktion dit Flensborna en-kelt kan anmäla otrygga inslag i det offentliga rummet,

att ge förvaltningen i uppdrag att återkomma med förslag på utformning av en sådan funktion samt hur inrapporterande person får återkoppling på sin in-skickade information,

att ärendet återrapporteras kommunstyrelsen kvartal 1 2027, samt

att bifalla motionen.

Bakgrund

Moderaterna inkom 2025-10-22 till Kommunfullmäktige med en motion om en digital trygghetsfunktion för invånarna. 2025-11-03 beslutade Kommunfullmäktige att överlämna motionen till Kommunstyrelsen för beredning. 2025-11-11 remitterade Kommunstyrelsen till Brottsförebyggande beredningen om yttrande kring motionen, den brottsförebyggande beredningen beslutade att ge förvaltningen i uppdrag att föreslå utformning och form för återkoppling till anmälaren.

Yrkanden

Emma Dahlin (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Skickas till:

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 75

KS/2026:159 - 000

Svar på interpellation om den nya upphandlingen av dagligvaror inom hemtjänsten och konsekvenser för äldres självbestämmande från Anton Ragnarsson (V) till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C)

Kommunfullmäktige beslutar

att interpellationsdebatten är avslutad.

Bakgrund

Anton Ragnarsson (V) inkom 2026-06-07 med en interpellation om den nya upphandlingen av dagligvaror inom hemtjänsten och konsekvenser för äldres självbestämmande till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C) (Bilaga 1)

Kommunfullmäktige beslutade 2026-06-15 § 63 att interpellationsdebatten skulle ske på kommunfullmäktiges nästa sammanträde.

Svitlana Jelusic (C) inkom 2026-09-11- med ett skriftligt svar på interpellationen. (Bilaga 2)

Skickas till:
Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

§ 76

KS/2026:4 - 102

***Begäran om entledigande från uppdraget som nämndeman vid
Nyköpings tingsrätt - Hans Axemyr (SD)*****Kommunfullmäktige beslutar****att entlediga Hans Axemyr (SD) från uppdraget som nämndeman vid
Nyköpings tingsrätt.**

Bakgrund

Hans Axemyr (SD) inkom 2026-08-09 med en begäran om entledigande från
uppdraget som nämndeman vid Nyköpings tingsrätt.

Skickas till:

Nyköpings tingsrätt

Hans Axemyr

Akt

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 77

KS/2026:2 - 101, KS/2026:4 - 102, KS/2026:8 - 042

Anmälningssärenden**Kommunfullmäktige beslutar****att lägga redovisade anmälningssärenden till handlingarna.**

Bakgrund

Berit Hyllbrant

- Begäran om entledigande från uppdraget som gruppleddare för Liberalerna

Gnesta kommun

- Beslut i KF i Gnesta kommun om gemensam överförmyndarnämnd

Hyresgäst Flens Bostads AB

- Angående Flens Bostads AB:s planerade förändringar av parkeringen på Salstagatan
- Brev till kommunfullmäktige angående parkeringsavgifter

Kommunstyrelsen

- Beslut 260907 § 81 - Kommunrapport 2 2026

Social- och arbetsmarknadsnämnden

- SAN:s beslut 260624 § 23 Rapportering av ej verkställda beslut enligt 34 kap 1 § socialtjänstlag (2025:400) - kvartal 1 2026

Strängnäs kommun

- KF § 156, 2026-06-22, Godkännande av budget för överförmyndarnämnden år 2027
- KF § 155, 2026-06-22, Antagande av reglemente för gemensam överförmyndarnämnd i Flens, Gnesta, Strängnäs, Trosa och Vingåkers kommuner
- KF § 154, 2026-06-22, Godkännande av avtal avseende överförmyndarnämnd

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum

2026-09-21

Sveriges kommuner och Regioner

- Följebrev från valnämndens ordförande till medlemmar - val av kongressombud till Sveriges kommuner och regioner 2027–2031
- Ombudsval till SKR Kongress, anvisningar för SKR:s medlemmar - kommuner och regioner

Trosa kommun

- Beslut i KF i Trosa kommun om gemensam överförmyndarnämnd

Vingåkers kommun

- Beslut i KF i Vingåker kommun om gemensam överförmyndarnämnd

Vård- och omsorgsnämnden

- Beslut 260521 § 59, Rapportering av ej verkställda beslut

Kommunfullmäktige

Sammanträdesdatum
2026-09-21

§ 78

KS/2026:100

Revidering av arvodesreglemente för Flens kommun**Kommunfullmäktige beslutar****att revidera arvodesreglemente för Flens kommun från och med 2027-01-01**

Bakgrund

Kommunledningsförvaltningen har reviderat arvodesreglementet enligt bifogade förslag. Enda förändringen är att samtliga vice ordföranden i de fyra stora nämnderna har samma procentsats, dvs 6 procent av riksdagsmannaarvodet (RMA). Förslaget innebär en kostnadsökning på 27 350 kronor inklusive sociala avgifter mm, utifrån 2026 års RMA.

Då RMA för 2027 ännu inte är fastställt så är det 2026 års nivå som återfinns i förslaget. Reglementet räknas upp så snart nytt RMA är fastställt enligt 10 § arvodesreglementet.

Skickas till:

Akt

Interpellation ställd till vård- och omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C).

Den nya upphandlingen av dagligvaror inom hemtjänsten och konsekvenser för äldres självbestämmande

2026.06.07

Kommunen har genomfört en ny upphandling av dagligvaror inom hemtjänsten där digital beställning och e-handel utgör en central del av modellen.

Vänsterpartiet ser en risk för att den nya modellen kan påverka äldre hemtjänstmottagares självbestämmande och möjlighet att göra egna val i vardagen. Personer vi varit i kontakt med som omfattas av den nya modellen, har beskrivit möjligheten att komma ut för att handla som ett sätt att träffa människor och påpekat vikten av att kunna se och känna på varor vid inköpet.

I Flens kommuns *riktlinjer för handläggning enligt socialtjänstlagen av ärenden inom äldre- och funktionshinderomsorgen* (2024:15-799) anges att den hjälp och det stöd som ges ska bidra till trygghet, delaktighet i samhällslivet och ett så självständigt liv som möjligt i det egna hemmet. Möjligheten att påverka sina inköp och göra egna val i vardagen är för många äldre en viktig del av detta självbestämmande.

Om den nya modellen innebär att äldre hänvisas till ett begränsat antal leverantörer eller standardiserade digitala lösningar riskerar det att minska den enskildes inflytande över sin vardag. Det finns också frågor kring hur upphandlingens utformning har vägt effektivisering och tidsbesparing mot de äldres individuella behov och önskemål.

Mot bakgrund av detta vill jag fråga vård- omsorgsnämndens ordförande Svitlana Jelusic (C):

1. Hur bedömer nämnden att den nya upphandlingen påverkar äldres självbestämmande och möjlighet att göra egna inköp?
2. Har kommunen genomfört någon konsekvensanalys av hur den nya upphandlingen påverkar äldres delaktighet, självständighet, valfrihet och upplevda kvaliteten inom hemtjänsten?
3. Hur bedömer nämnden att den nya modellen för inköp förhåller sig till kommunens riktlinjer om trygghet, delaktighet och ett så självständigt liv som möjligt i det egna hemmet?
4. Kommer personer som omfattas av den nya modellen även fortsättningsvis att kunna få hjälp att handla i fysisk butik, om de önskar det?

Anton Ragnarsson
Vänsterpartiet i Flens kommun



Till kommunfullmäktige och
Anton Ragnarsson,
gruppledare Vänsterpartiet i Flen

Svar på interpellation om digitala inköp inom hemtjänsten

1. Hur bedömer nämnden att den nya upphandlingen påverkar äldres självbestämmande och möjlighet att göra egna inköp?

Nämnden bedömer att den nya modellen för digitala inköp har stärkt många äldres möjlighet till självbestämmande och delaktighet i sina inköp.

Före införandet av digitala inköp hade totalt 168 personer beslut om inköp. Av dessa var det endast cirka 10 personer som genomförde inköpen tillsammans med personal i fysisk butik. För den stora majoriteten, cirka 158 personer, innebär den tidigare modellen att den äldre lämnade en inköpslista till personalen som därefter genomförde inköpen på egen hand.

Det innebär att den äldre inte alltid hade möjlighet att själv se vilka varor som fanns tillgängliga, jämföra produkter eller välja alternativa varor om en viss produkt var slut. Det fanns också en risk för att inköp inte helt motsvarade de äldres önskemål.

Med den digitala modellen kan den äldre i större utsträckning själv vara delaktig i inköpen och välja vilka varor som ska köpas. Den äldre kan se aktuellt sortiment, erbjudanden och olika varumärken samt, när en vara saknas, själv välja en ersättningsvara.

Den digitala plattformen ger dessutom tillgång till ett bredare sortiment än vad som tidigare varit möjligt att erbjuda inom ramen för hemtjänstens inköp. Det kan exempelvis handla om vissa icke-livsmedelsvaror. Den äldre får därmed också möjlighet att ta del av erbjudanden och ett större utbud än vad som finns i den närmaste fysiska butiken.

En ytterligare positiv effekt är att fler äldre själva, eller med stöd av anhöriga, kan genomföra sina inköp. I två av de grupper som hittills kommit igång med digitala inköp sköter cirka 25 procent av de äldre sina inköp helt självständigt eller med stöd av anhöriga.

Nämnden bedömer därför sammantaget att den nya modellen ger fler äldre möjlighet att själva påverka vad som köps in och på så sätt stärker deras självbestämmande och delaktighet.

2. Har kommunen genomfört någon konsekvensanalys av hur den nya upphandlingen påverkar äldres delaktighet, självständighet, valfrihet och upplevda kvaliteten inom hemtjänsten?

Ja. En konsekvensanalys har genomförts i samverkan med de fackliga organisationerna.

Nämnden ser samtidigt vikten av att effekterna av den nya modellen följs upp, inte minst utifrån de äldres upplevelse av delaktighet, självbestämmande, trygghet och kvalitet.

3. Hur bedömer nämnden att den nya modellen för inköp förhåller sig till kommunens riktlinjer om trygghet, delaktighet och ett så självständigt liv som möjligt i det egna hemmet?

Mycket av det som efterfrågas har redan besvarats under fråga 1.

Nämnden bedömer att den nya modellen ligger väl i linje med kommunens ambition att äldre ska kunna leva så självständigt som möjligt i det egna hemmet.

En central fördel med modellen är att den äldre i större utsträckning själv kan vara delaktig i sina inköp. Den äldre kan se sortimentet, välja varor och varumärken samt ta ställning till ersättningsvaror om en produkt inte finns tillgänglig.

För den som har möjlighet att genomföra inköpen självständigt, eller tillsammans med en anhörig, innebär modellen också att en del av den tidigare praktiska hanteringen kan flyttas från hemtjänsten till den äldre själv eller till den närstående som personen själv väljer att involvera.

Modellen bidrar även till ökad trygghet genom att den äldre inte behöver lämna ut sitt kontokort till hemtjänstpersonal för att genomföra inköpen. Den äldre kan också följa vilka varor som beställs och har därmed större kontroll över sitt eget inköp.

Nämnden vill samtidigt betona att digitalisering inte ska vara ett mål i sig. Det centrala är att insatserna utformas så att de fungerar utifrån den enskildes behov och förutsättningar. Digitala inköp är därför ett verktyg för att stärka självständighet och delaktighet, inte en ersättning för individuella bedömningar av den äldres behov.

4. Kommer personer som omfattas av den nya modellen även fortsättningsvis att kunna få hjälp att handla i fysisk butik, om de önskar det?

Ja, fysisk handel kan även fortsättningsvis förekomma när det finns ett behov av det inom ramen för beviljade insatser.

För äldre som har ett beviljat behov av social samvaro kan tid tillsammans med personal exempelvis användas till att gå till en fysisk butik. På så sätt kan en butikstur också vara en del av en social och hälsofrämjande aktivitet.

Förutsättningen är att den äldre själv kan följa med till butiken och hantera betalningen med kort eller kontanter.

Det är viktigt för nämnden att understryka att syftet med den nya modellen inte är att begränsa äldres självbestämmande, utan tvärtom att skapa fler möjligheter för den enskilde att vara delaktig i sina inköp och kunna påverka vad som handlas.

Digitala inköp ska ses som ett komplement och ett sätt att stärka självständigheten för den som har möjlighet att använda den lösningen. När fysisk handel behövs utifrån den enskildes beviljade insatser ska även detta kunna tillgodoses.

Svitlana Jelusic (C)

Ordförande för vård- och omsorgsnämnden

UNDERSKRIFTSSIDA

**Detta dokument har undertecknats med avancerade elektroniska
underskrifter:**