

§ 86

Dnr 2026/00173

Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025**Kommunstyrelsens förslag till beslut**

- 1 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys för Falköpings kommun för år 2025 fastställs och att Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 godkänns.
- 2 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att redovisningen från kommunens bolag; Falköpings Hyresbostäder AB, Fastighetsbolaget Mösseberg AB och Hotellfastigheter AB, läggs till handlingarna.

Protokollsanteckning

Albin Gilbertsson (SD) inkommer med följande protokollsanteckning från Sverigedemokraterna.

”Sverigedemokraterna har tagit del av årsredovisningen för 2025 och vill anföra några avväganden till protokollet.

Låneskulden ligger på över 1,2 miljarder kronor och investeringsnivån fortsätter ligga högt under flerårsperioden. Falköpings kommun kommer framöver att behöva prioritera för att undvika fastna i en omfattande låneskuld för nästkommande generation.

Även hanteringen av projektet Platåskolan är särskilt anmärkningsvärd. Nedskrivningen (och förlikning med entreprenören som bokförs för 2026) innebär omfattande kostnader som kunnat ha använts till verksamheterna.

Årsredovisningen beskriver hur socialnämnden möter en ökande komplexitet i sina ärenden, vilket driver upp kostnader och ställer högre krav på resurser. Detta ska samtidigt ställas i relation till att inför flerårsplanen för 2026 har styret gjort en politisk justering och minskat ramen till socialnämnden med 10 miljoner kronor.

Vi konstaterar att kommunen saknar ett tillräckligt fokus på ekonomisk disciplin och måluppfyllelse. Det behövs tydligare prioriteringar inför kommande flerårsplaner.”

Sammanfattning

Falköpings kommuns bokslut per den 31 december 2025 visar ett positivt resultat på 53,3 miljoner kronor (föregående år negativt -35,2 miljoner kronor), kommunkoncernen visar ett positivt resultat på 67,5 miljoner kronor (föregående år negativt -38,2 miljoner kronor). Balanskravsresultatet efter justeringar uppgår till 58,7 miljoner kronor.

De finansiella målen är uppnådda, både vad gäller resultat över tid och nivå på låneskuld. Uppföljning av verksamhetsmålen målen har skett utifrån en

Justerarnas signaturer			Protokollsutdraget bestyrks
Digital justering			

helhetsbedömning som finns angivna för varje mål. Under respektive övergripande mål redovisas uppföljning av helheten och en samlad bedömning. Sammanfattningsvis bedöms måluppfyllelsen för ett av målen som god och tre som godtagbart. Sammanfattningsvis får god ekonomisk hushållning anses uppfyllt.

Beslutsunderlag

- Arbetsutskottet § 34/2026
- Tjänsteutlåtande från kommunledningsförvaltningen, 2026-03-11
- Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 inklusive revisionsberättelse
- Samtliga nämnders verksamhetsredovisning
- Årsredovisning 2025 Falköpings Hyresbostäder AB
- Årsredovisning 2025 Fastighetsbolaget Mösseberg AB
- Årsredovisning 2025 Hotellfastigheter AB

Paragrafen skickas till

Kommunfullmäktige

Justerarnas signaturer			Protokollsutdraget bestyrks
Digital justering			

§ 34

Dnr 2026/00173

Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025**Kommunstyrelsens arbetsutskotts förslag till beslut**

- 1 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys för Falköpings kommun för år 2025 fastställs och att Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 godkänns.
- 2 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att redovisningen från kommunens bolag; Falköpings Hyresbostäder AB, Fastighetsbolaget Mösseberg AB och Hotellfastigheter AB, läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Falköpings kommuns bokslut per den 31 december 2025 visar ett positivt resultat på 53,3 miljoner kronor (föregående år negativt -35,2 miljoner kronor), kommunkoncernen visar ett positivt resultat på 67,5 miljoner kronor (föregående år negativt -38,2 miljoner kronor). Balanskravsresultatet efter justeringar uppgår till 58,7 miljoner kronor.

De finansiella målen är uppnådda, både vad gäller resultat över tid och nivå på låneskuld. Uppföljning av verksamhetsmålen målen har skett utifrån en helhetsbedömning som finns angivna för varje mål. Under respektive övergripande mål redovisas uppföljning av helheten och en samlad bedömning. Sammanfattningsvis bedöms måluppfyllelsen för ett av målen som god och tre som godtagbart. Sammanfattningsvis får god ekonomisk hushållning anses uppfyllt.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande från kommunledningsförvaltningen, 2026-03-11
- Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 inklusive revisionsberättelse
- Samtliga nämnders verksamhetsredovisning
- Årsredovisning 2025 Falköpings Hyresbostäder AB
- Årsredovisning 2025 Fastighetsbolaget Mösseberg AB
- Årsredovisning 2025 Hotellfastigheter AB

Paragrafen skickas till

Kommunstyrelsen

Justerarnas signaturer			Protokollsutdraget bestyrks
Digital justering			

Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025

Förslag till beslut

- 1 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys för Falköpings kommun för år 2025 fastställs och att Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 godkänns.
- 2 Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta att redovisningen från kommunens bolag; Falköpings Hyresbostäder AB, Fastighetsbolaget Mösseberg AB och Hotellfastigheter AB, läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Falköpings kommuns bokslut per den 31 december 2025 visar ett positivt resultat på 53,3 miljoner kronor (föregående år negativt -35,2 miljoner kronor), kommunkoncernen visar ett positivt resultat på 67,5 miljoner kronor (föregående år negativt -38,2 miljoner kronor). Balanskravsresultatet efter justeringar uppgår till 58,7 miljoner kronor.

De finansiella målen är uppnådda, både vad gäller resultat över tid och nivå på låneskuld.

Uppföljning av verksamhetsmålen målen har skett utifrån en helhetsbedömning som finns angivna för varje mål. Under respektive övergripande mål redovisas uppföljning av helheten och en samlad bedömning. Sammanfattningsvis bedöms måluppfyllelsen för ett av målen som god och tre som godtagbart.

Sammanfattningsvis får god ekonomisk hushållning anses uppfyllt.

Bakgrund

Kommunledningsförvaltningen har upprättat årsredovisning för Falköpings kommun år 2025. Som bilaga till koncernredovisningen ingår årsredovisningen från kommunens bolag.

Falköpings kommuns bokslut per den 31 december 2025 visar ett positivt resultat på 53,3 miljoner kronor, budget 48 miljoner kronor.

Kommunkoncernen visar ett positivt resultat på 67,5 miljoner kronor. Balanskravsresultatet efter justeringar uppgår till 58,7 miljoner kronor.

Nämnderna redovisar ett överskott på sammanlagt +2,4 miljoner kronor (föregående år överskott med 2,1 miljoner kronor) jämfört med budget. Nämndernas avvikelser beskrivs i respektive nämnds verksamhetsredovisning samt kortfattat i denna årsredovisning.

De centrala posterna visar ett sammanlagt underskott på -4 miljoner kronor jämfört med budget. Här ingår nedskrivning av Platåskolan med -25,3 miljoner kronor. Positiva avvikelser ingår här avseende KS oförutsett 8 miljoner kronor och löne- och pensionsrelativa kostnader med 13 miljoner kronor.

Kapitalkostnader, avskrivningar och räntor, visar en positiv avvikelse på 15 miljoner kronor. Detta beror på takten på investeringar är något lägre än beräknat och räntekostnaderna är lägre än budgeterat.

Biogasanläggningens resultat blev ett underskott på -2,0 miljoner kronor för år 2025 (2024 underskott med -1,5 miljoner kronor).

Skatteintäkterna blev 19,1 miljoner kronor lägre än budgeterat och generella statsbidrag uppgick till 10,8 miljoner kronor högre än budgeterat.

Kommunens budget byggde på Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) prognos i augusti 2024 för skatteintäkter och generella statsbidrag.

Investeringarna uppgick under år 2025 till 253,0 miljoner kronor (år 2024: 219,5 miljoner kronor). Budget för år 2025 uppgick till 334,3 miljoner kronor.

Förvaltningens bedömning

Finansiella mål

Falköpings kommuns finansiella mål utgår ifrån kommunlagen, om god ekonomisk hushållning, och har senast beslutats i samband med kommunfullmäktiges beslut om budget för år 2025 och flerårsplan för år 2025–2027. De finansiella målen är uppnådda, både vad gäller resultat över tid och nivå på låneskuld.

Uppföljning av verksamhetsmål

I Falköpings kommuns flerårsplan för åren 2025–2027 finns fyra mål för att nå visionen om det goda livet. De fyra målen är följande.

1. Skapa förutsättningar för ett socialt hållbart Falköping
2. Skapa förutsättningar för ett attraktivare Falköping
3. Skapa förutsättningar för ett näringsliv som utvecklas
4. Kommunens organisation ska vara utvecklande och förnyande med en tillitsbaserad styrning

Uppföljning av verksamhetsmålen målen har skett utifrån en helhetsbedömning som finns angivna för varje mål. Under respektive övergripande mål redovisas uppföljning av helheten och en samlad bedömning. Sammanfattningsvis bedöms måluppfyllelsen för ett av målen som god (mål 4) och tre som godtagbart.

Sluttäckning deponier

En extern granskning som beställts av Falköpings kommun har visat på brister i sluttäckningen av deponier. Förhandlingar pågår kring ersättningar för att åtgärda dessa brister. I bokslutet för 2024 gjordes en avsättning på 43,0 miljoner för att täcka framtidens kostnader för utförandet av sluttäckningen av de tre deponierna. Under 2025 har 6,4 miljoner kronor använts, varför 36,6 miljoner kronor återstår.

Utrangering/nedskrivning av Platåskolan

De upparbetade kostnaderna för projektering och arkitektarbete under år 2017–2025 uppgick vid slutet av 2025 till cirka 50 miljoner kronor. När beslutet ändras till att bygga en mindre högstadieskola kan hela denna kostnad inte längre ligga kvar i projektet, eftersom delar av projekteringen behöver göras om. En utredning visar att cirka hälften av kostnaden behöver omföras från projektet och i stället kostnadsföras som driftskostnad i form av en nedskrivning. Detta påverkar kommunens resultat negativt med ca 25 miljoner kronor. Kostnaden redovisas under finansiella poster i kommunens centrala bokslut.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I mars 2026 har Falköpings kommun har nått en förlikning med Skanska Sverige AB efter att entreprenadavtalet för den tidigare planerade Platåskolan har avbeställts. Uppgårelsen innebär att kommunen betalar 30 miljoner kronor i ersättning till Skanska. Kostnaden belastar kommunens centrala medel och redovisas som en driftskostnad 2026.

Sammantaget är det kommunledningsförvaltningens bedömning att kommunstyrelsen ska föreslå kommunfullmäktige att fastställa årsredovisningen för år 2025.

Bolagen

Årsredovisningar för 2025 har inkommit från Falköpings Hyresbostäder AB Fastighetsbolaget Mösseberg AB och Hotellfastigheter AB. Bolagen redovisar ett positivt resultat på 14,2 miljoner kronor efter skatt (föregående negativt resultat på -2,8 miljoner kronor) varav moderbolaget 10,8 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor föregående år).

Vid utvärdering av ekonomiska mål i ägardirektiven framgår att bolagen uppfyller målen.

Sammantaget är det kommunledningsförvaltningens bedömning att kommunstyrelsen skall föreslå kommunfullmäktige redovisningen från kommunens bolag, Falköpings Hyresbostäder AB, Fastighetsbolaget Mösseberg AB och Hotellfastigheter AB, läggs till handlingarna.

Finansiering och ekonomiska konsekvenser

Förvaltningens förslag till beslut leder inte till några direkta ekonomiska konsekvenser varför beslut om finansiering inte behöver tas.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande från kommunledningsförvaltningen, 2026-03-11
- Falköpings kommuns årsredovisning för år 2025 inklusive revisionsberättelse

- Samtliga nämnders verksamhetsredovisning
- Årsredovisning 2025 Falköpings Hyresbostäder AB
- Årsredovisning 2025 Fastighetsbolaget Mösseberg AB
- Årsredovisning 2025 Hotellfastigheter AB

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder
Falköpings Hyresbostäder AB
Fastighetsbolaget Mösseberg AB
Hotellfastigheter AB
Kommunrevisionen
Ekonomiavdelningen

Christoffer Björck
Tillförordnad ekonomichef

ÅRSREDOVISNING

2025

FALKÖPINGS KOMMUN



FALKÖPINGS
KOMMUN



Innehållsförteckning

Inledning

Kommunstyrelsens ordförande har ordet	4
---------------------------------------	---

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling	6
Kommunens intäkter och kostnader	8
Den kommunala koncernen	9
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Händelser av väsentlig betydelse	18
Uppföljning av den kommunala verksamheten	24
Uppföljning kommunala strategier	37
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	42
Balanskravsresultat	47
Väsentlig händelse efter räkenskapsårets utgång	48
Väsentliga personalförhållanden	49
Förväntad utveckling	55

Ekonomiska underlag

Resultaträkning	59
Balansräkning	62
Balansräkning	62
Kassaflödesanalys	65
Notförteckning	66
Investeringsredovisning	

Övriga verksamheter

VA-kollektivet - taxefinansierad verksamhet	95
Biogas	98

Kompeliterande information

Ekonomiska begrepp	99
--------------------	----

Kommunstyrelsens ordförande har ordet

När vi summerar 2025 kan vi göra det med större tillförsikt än på flera år. Efter en tid då många kommuner pressats hårt av inflation, höga pensionskostnader och svagare ekonomiska förutsättningar kan vi nu se att det gradvis ljusnar igen.

Plus 53,3 miljoner

För Falköpings kommun blev årets resultat 53,3 miljoner kronor. Det är en tydlig förbättring jämfört med 2024 och ett styrkebesked i en tid då många fortfarande har det tufft. Det visar att ansvarstagande, tydliga prioriteringar och ett målmedvetet arbete i hela organisationen gör skillnad.

Det är också viktigt att understryka att ett bättre resultat inte betyder att alla utmaningar är borta. Men det betyder att vi står stadigare. Vi har en starkare grund att möta framtiden från. Det spelar roll, inte minst när investeringsbehoven fortsatt är stora och vi fortfarande lever med effekterna av flera ekonomiskt svåra år.

En verksamhet i utveckling

Bakom siffrorna finns verksamheten, och där finns mycket att lyfta fram. I skolan ser vi att andelen elever som är behöriga till nationellt program på gymnasiet har stärkts till 85,6 procent. Inom vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser har kommunen fortsatt att utveckla mer träffsäkra vägar till arbete och studier. I våra kultur- och fritidsverksamheter hade badverksamheten nära 158 000 besök under året, biblioteket stod för över 148 000 utlån och kulturarvsverksamheten samlade nästan 40 000 besök. Räddningstjänsten ryckte ut till 2 083 larm. Våra kök serverade över 2,25 miljoner portioner. Det säger något om bredden i det kommunala uppdraget och om hur nära kommunen finns i människors vardag.

Vi ser också positiva tecken i arbetet med att stärka Falköping som plats. Antalet företagsetableringar uppgick till 265 under året. Det är ett styrkebesked i ett tufft konjunkturläge och visar att det finns kraft i det lokala näringslivet. Samtidigt fortsätter utvecklingen av Skaraborg Logistic Center att vara viktig för kommunens framtid, liksom arbetet med att stärka företagsklimat, matchning och kompetensförsörjning.



En förändrad befolkning

Befolkningen har under året stabiliserats kring cirka 32 800 invånare. Vid årsskiftet uppgick den till 32 794 personer, vilket är en mycket liten minskning jämfört med året innan. Samtidigt ser vi att barnafödandet fortsätter att ligga på en mycket låg nivå. Under 2025 föddes 300 barn och det är betydligt lägre än vad vi har varit vana vid under de senaste 10 till 15 åren. Det här kommer att påverka kommunen under lång tid framöver. Färre barn i de yngre åldrarna förändrar behoven i förskola och skola och ställer krav på att vi vågar planera långsiktigt, anpassa verksamheten och använda resurserna klokt.

Fortsätta framtida utmaningar

Vi ska också vara ärliga med att det fortfarande finns betydande utmaningar. Arbetslösheten låg i december på 6,9 procent, och många människor står fortsatt långt från arbetsmarknaden. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat. Det påminner oss om att ett starkt samhälle byggs genom att fler människor får möjlighet att stå på egna ben och känna framtidstro.

Vår viktigaste styrka

Mitt i allt detta finns kommunens viktigaste styrka, våra medarbetare. Det är deras kunskap, ansvarstagande och arbete som gör att kommunen fungerar. I klassrum, omsorg, socialt arbete, teknisk service, kultur, räddningstjänst och alla andra delar av organisationen görs varje dag insatser som betyder mycket för andra människor. Det förtjänar både respekt och ett varmt tack.

För kommuninvånarnas bästa

Falköpings kommun står inför förändringar, men också inför möjligheter. När ekonomin nu steg för steg ljusnar igen behöver vi använda det läget klokt. Vi ska hålla fast vid ordning och reda i ekonomin, fortsätta prioritera kärnuppdraget och samtidigt ha modet att utveckla kommunen för framtiden. Falköping har starka värden att bygga vidare på: ett växande näringsliv, ett levande föreningsliv, engagerade invånare och en kommunal organisation med stor vilja att göra skillnad.

I en årsredovisning tror man lätt att Falköpings kommun bara är siffror, tabeller och nyckeltal. Men kommunen är mycket mer än så. Det är människorna som lever sina liv här. Det är barnen som går till skolan, den äldre som behöver omsorg, företagaren som vill växa och familjen som vill känna trygghet i vardagen. Det är tillsammans vi fortsätter framåt, med framtidstro och ansvar, för en vardag som fungerar.

Adam Johansson (M)

Kommunstyrelsens ordförande



Adam Johansson (M)

Kommunstyrelsens ordförande

Översikt över verksamhetens utveckling

KOMMUNKONCERNEN

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter (mnkr)	801,8	758,9	730,1	727,2	666,0	672,1
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3 034,8	-3 064,3	-2 927,4	-2 663,9	-2 598,1	-2 489,5
Skatteintäkter och statsbidrag (mnkr)	2 567,7	2 519,5	2 471,6	2 361,1	2 263,6	2 146,3
Årets resultat (mnkr)	67,5	-38,2	51,1	199,2	142,7	120,5
Soliditet (%)	35,4	34,5	37,4	38,3	38,9	36,6
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser (%)	23,1	21,6	24,0	24,4	20,0	16,6
Investeringar (netto) (mnkr)	-334,5	-445,3	-419,0	-261,3	-226,2	-412,4
Läneskuld inkl. kortfristig del (mnkr)	-2 054,0	-2 053,2	-1 840,9	-1 739,3	-1 968,2	-1 930,5
Antal anställda	3 242	3 280	3 409	3 375	3 300	3 246

KOMMUNEN

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Antal invånare (folkmängd)	32 794	32 806	32 991	33 252	33 270	33 238
Kommunal skattesats	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	22,0
Verksamhetens intäkter (mnkr)	633,9	610,9	582,6	594,8	528,9	544,0
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-2 945,6	-2 971,8	-2 840,7	-2 616,2	-2 521,0	-2 418,9
Skatteintäkter och statsbidrag (mnkr)	2 567,7	2 519,5	2 471,6	2 361,1	2 263,6	2 146,3
Årets resultat (mnkr)	53,3	-35,2	43,0	148,3	127,9	102,5
Soliditet (%)	39,6	38,7	40,7	42,4	38,9	36,6
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser (%)	23,6	21,9	23,9	24,6	20,0	16,6
Investeringar (mnkr)	-253,0	-219,5	-379,9	-232,8	-184,9	-298,0
Läneskuld inkl. kortfristig del (mnkr)	-1 241,8	-1 250,0	-1 195,3	-1 071,2	-1 130,1	-1 092,8
Antal anställda (tillsvidare och visstid)	3 208	3 245	3 375	3 341	3 266	3 225

BOLAGSFORM

	2025	2024	2023	2022	2021	2020
FALKÖPINGS HYRESBOSTÄDER AB						
Belåningsgrad verkligt värde (%)	37,8	38,9	36,5	35,1	41,1	44
Direktavkastning verkligt värde (%)	4,15	3,75	3,68	3,36	3,53	4,03
Antal bostäder	2 051	2 042	2 039	2 039	2 038	2 002
FASTIGHETS AB MÖSSEBERG						
Belåningsgrad verkligt värde (%)	53,8	59,8	0,0	0,0	39,8	46,4
Direktavkastning verkligt värde (%)	7,7	7,5	7,9	6,7	7,9	9
Yta lokaler	31 988	19 329	19 329	19 329	31 942	31 942

NÄMNDERNA

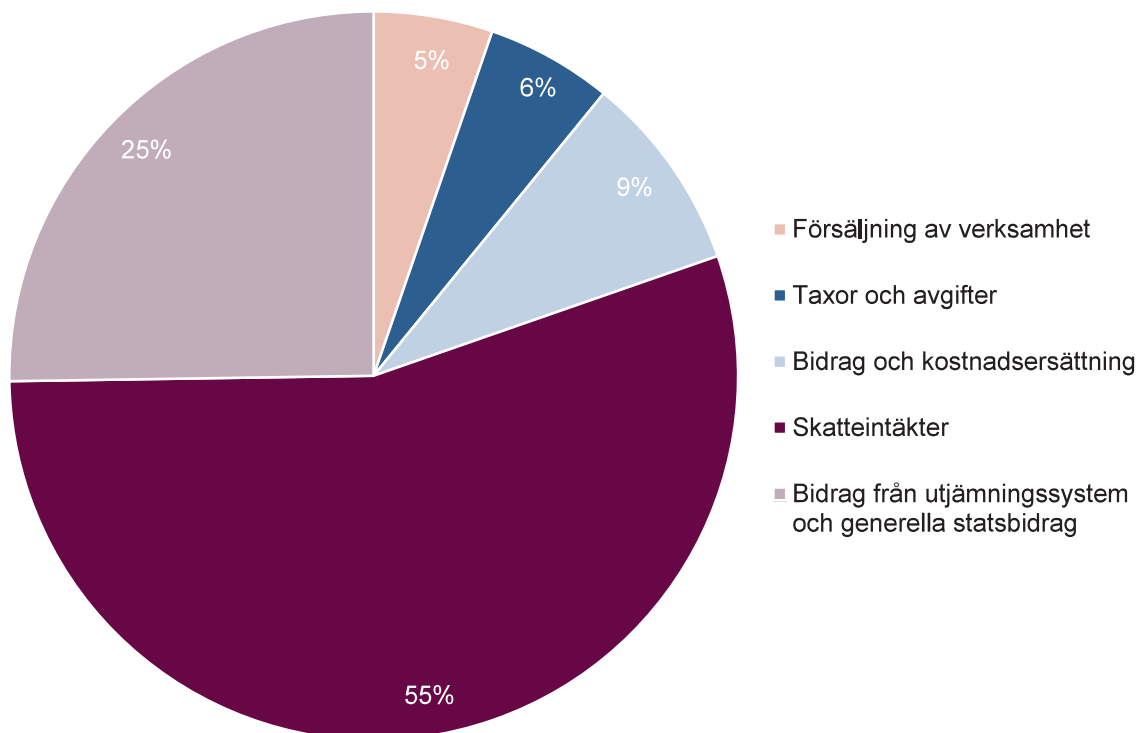
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
BARN- OCH UTBILDNINGSNÄMNDEN						
Meritvärde i grundskolan åk9	208,5	212	209,7	217	219	207
Andel behöriga till nationellt program på gymnasiet (%)	85,6	85,5	83,9	82	84,1	77,8
Genomsnittlig betygspoäng på nationella program gymnasiet	14,03	14,63	14,64	15,03	14,7	14,7
KOMPETENS- OCH ARBETSLIVSNÄMNDEN						
Andel satta betyg i förhållande till totalt antal inskrivna kursdeltagare, i egen regi (genomströmning) (%)	68%	62%	62%	52%	52%	49%
Antal klienter ekonomiskt bistånd (snitt/månad)	717	637	691	834	970	937
SAMHÄLLSSKYDDSNÄMNDEN						
Räddningstjänstuppslag totalt (larm)	2 083	2 045	1 954	1 778	1 741	1 399
varav i Falköping	802	756	786	734	665	558
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN						
Antal besökare, badverksamhet	157 985	153 402	134 700	139 398	93 918	120 247
Antal utlån, bibliotek	148 441	161 356	175 016	168 160	147 564	168 623
Antal besök, Kulturarv	39 776	40 787	37 871	32 971	25 241	24 785
SOCIALNÄMNDEN						
Antal beställda hemtjänsttimmar	254 651	266 229	251 025	278 906	280 140	268 621
Antal platser, särskilt boende	351	350	350	350	374	395
KOMMUNSTYRELSEN						
Antal portioner	2 254 464	2 312 918	2 363 899	2 234 728	2 168 414	2 198 029
Gator, vägar, GC-bana m2	1 555 892	1 550 306	1 547 471	1 532 541	1 529 171	1 526 061
Bruksarea (BRA) m3 ägda lokaler 31 dec	241 264	240 365	238 261	237 674	236 870	238 071
Förhyrda lokaler	35 049	41 113	42 826	47 922	44 629	44 935

VERKSAMHET I ANNAN JURIDISK FORM

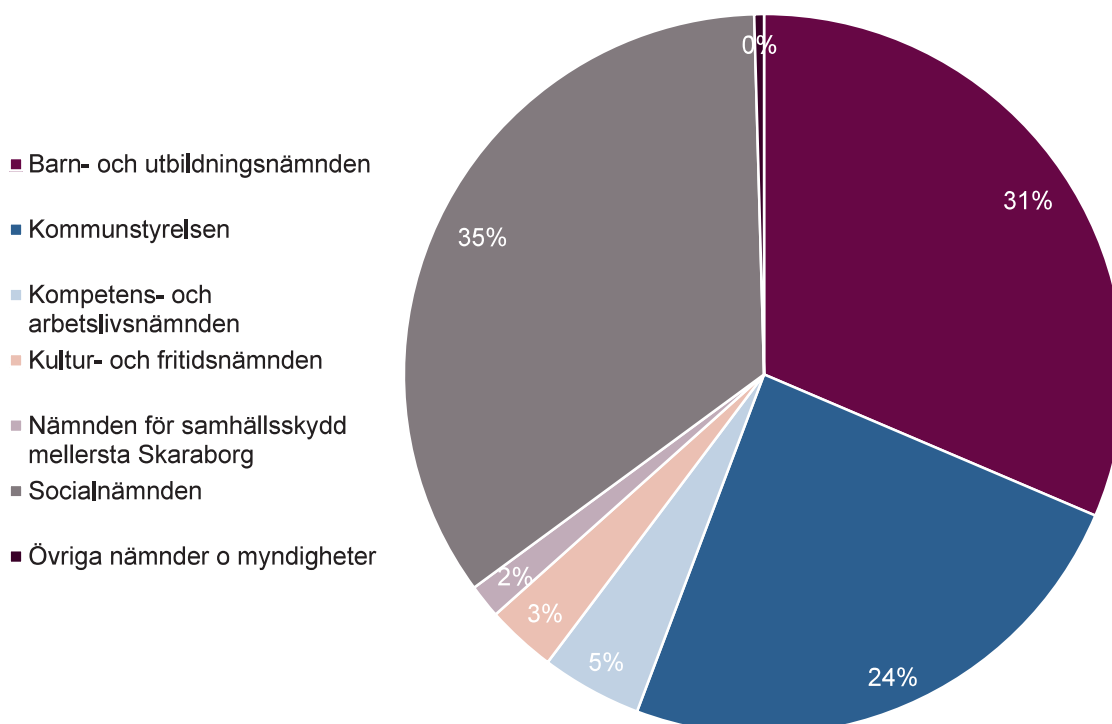
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
MILJÖSAMVERKAN ÖSTRA SKARABORG						
Styrd tillsyn, måluppfyllelse mot plan, %	86	92	93	95	92,1	98,5
Inkommande ärenden, antal	2601	2 624	2 622	2 981	2 802	3 372
Kontroll- och tillsynsinsatser	933	920	1038	1034	617	
AVFALLSHANTERING ÖSTRA SKARABORG						
Insamlad mängd matavfall, ton	7563	7 279	6 424	6 366	6 076	6 218
Avfall per invånare i AÖS, kg/inv	485	470	423	474	486	547

Kommunens intäkter och kostnader

Var kommer kommunens pengar ifrån år 2025?

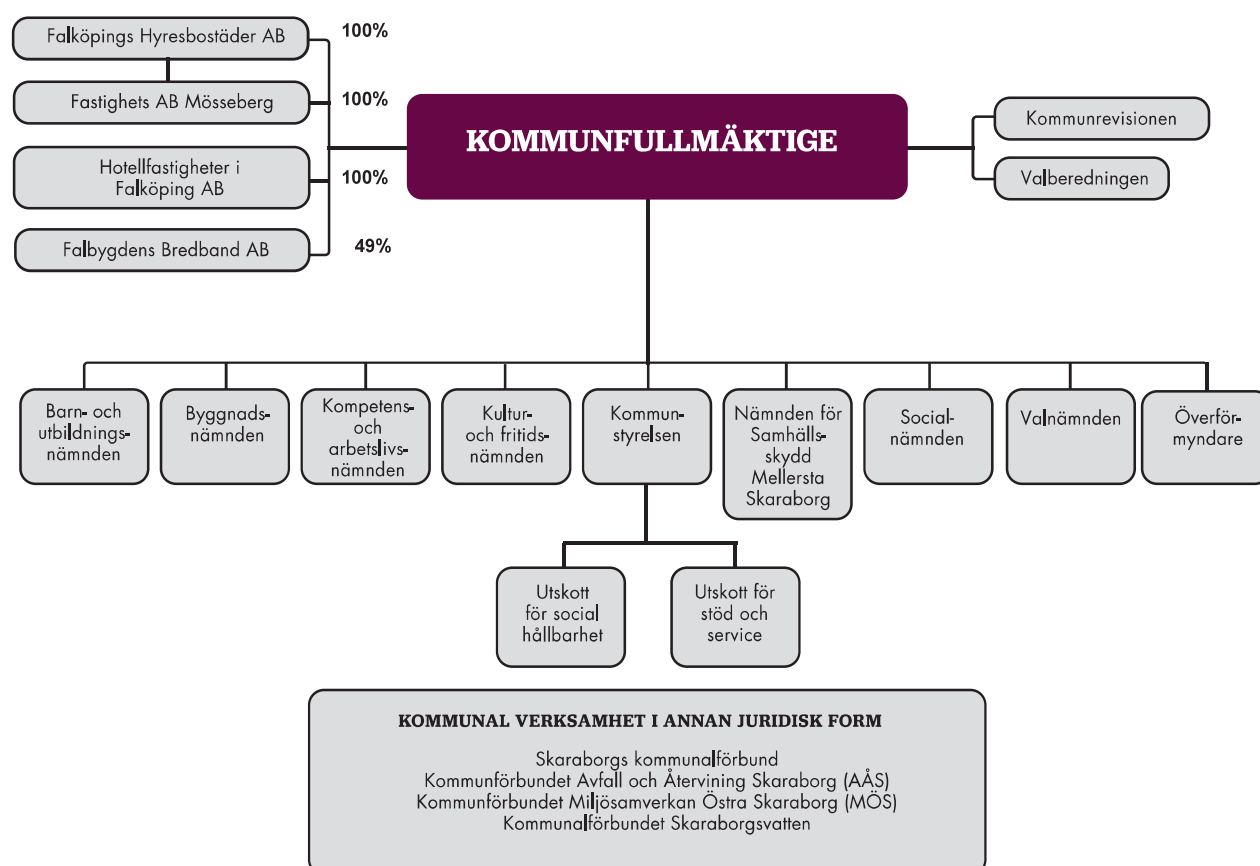


Hur fördelas kostnaderna i kommunen år 2025



Den kommunala koncernen

Falköpings kommun har ansvar för viktiga samhällsfunktioner som en del av den service som samhället ger till sina medborgare. Kommunens verksamheter styrs till stor del av kommunallagens bestämmelser där det framkommer att kommunen ansvarar för barnomsorg, utbildning, socialtjänst och äldreomsorg liksom ansvaret för planering av bostäder, hälsoskydd, miljöskydd och räddningstjänst.



Kommunal verksamhet i kommunalförbund

Skaraborgs kommunalförbund

Samarbetet med Skaraborgs Kommunalförbund utgör plattformen för gemensamma delregionala utvecklingsarbeten i Skaraborgs 15 kommuner. Essunga, Falköping, Grästorp, Gullspång, Götene, Hjo, Karlsborg, Lidköping, Mariestad, Skara, Skövde, Tibro, Tidaholm, Töreboda och Vara är medlemmar i Skaraborgs kommunalförbund från den 1 januari 2007.

Avfall & Återvinning Skaraborg (AÅS)

Avfall & Återvinning Skaraborg (AÅS) ansvarar för renhållningen i Falköpings kommun. Sedan år 2005 har en fördjupad samverkan inom avfallsområdet bedrivits.

Avfall & Återvinning Skaraborg har Skövde, Skara, Mariestad, Gullspång, Hjo, Karlsborg, Tibro, Falköping, Töreboda, Essunga, Grästorp, Götene och Vara kommuner som medlemmar.

Kommunalförbundet Miljösamverkan östra Skaraborg (MÖS)

Miljösamverkan östra Skaraborg har totalansvar för tillsyn, kontroll och prövning inom miljö- och hälsoskyddsområdet samt livsmedelskontroll. Falköping, Hjo, Skövde, Karlsborg och Tibro kommuner är medlemmar i kommunalförbundet.

Kommunalförbundet Skaraborgsvatten

Skaraborgsvatten sköter vattenförsörjningen till kommunerna Skövde, Skara och Falköping.

Kommunal verksamhet via avtalssamverkan

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden köper in delar av industriteknikprogrammet av Kinnarps AB. Den delen av utbildningen som köps in bedrivs i Kinnarps lokaler och med deras personal.

Under perioden är det ingen förändring av kommunal verksamhet via avtalssamverkan förutom att barn och elever går på förskolor och skolor i andra kommuner via interkommunala ersättningar.

Detta ändrar sig något mellan varje termin.

Kompetens- och arbetslivsnämnden

Samverkan kring kommunala yrkesutbildningar finns med kommunerna i Skaraborg.

Socialnämnden

Det finns ett samverkansavtal med Västtrafik som gäller anropsstyrd trafik. Avtalet är en upphandling av transporter och en beställningscentral för färdtjänst, dagverksamhet och omsorgstransporter samt skolskjuts med taxifordon.

En avtalssamverkan gällande socialjouren finns tillsammans med Skaraborgs kommuner, där Skövde kommun är värdkommun för avtalet. Syftet med den gemensamma socialjouren i Skaraborg är att invånarna ska erhålla det stöd de behöver inom ramen för IFO verksamhetsområde på tider då socialnämndernas förvaltningskontor inte har öppet. Barnhus Skaraborg är en avtalssamverkan mellan Skaraborgs kommuner, Åklagarmyndigheten, Polismyndigheten och Skaraborgs sjukhus. Barnhus erbjuder barn under 18 år medicinsk, psykologisk och juridisk hjälp.

Avtalssamverkan kring Utväg gäller mellan Skaraborgs kommuner och östra hälso- och sjukvårdsnämnden, Åklagarmyndigheten, Polismyndigheten och Kriminalvården.

Syftet med samverkan är att förstärka och utveckla det myndighetsgemensamma arbetet mot våld i nära relationer i Skaraborg.

Falköpings kommun har avtal med Lidköpings kommun genom Tillståndsenheten i Samverkan (TiS). Avtalet reglerar samverkan avseende gemensam organisation för tillstånds- och tillsynshandläggning i fråga om alkohol, tobak och liknande produkter samt kontroll av receptfria läkemedel.

Överförmyndare i Samverkan (ÖiS)

Överförmyndare i samverkan, ÖiS grundades den 1 januari 2007 och har sedan starten utökat verksamheten. Idag ingår 12 samverkanskommuner: Bollebygd, Falköping, Gullspång, Herrljunga, Hjo, Svenljunga, Skövde, Tibro, Tidaholm, Tranemo, Ulricehamn och Vårgårda.

Samhällsskydd mellersta Skaraborg

Falköpings, Götenes, Skaras och Tidaholms kommuner har sedan år 2017 en överenskommelse om samverkan om bland annat den kommunala räddningstjänsten. Samverkan regleras i samverkansavtal och bedrivs som gemensam nämnd med Falköpings kommun som värdkommun.

Räddningstjänstavtal finns med flera kommuner i gränsområden mellan SMS-kommunerna och Mullsjö, Habo, Jönköping, Herrljunga, Vara, Lidköping, Mariestad, Skövde och Hjo kommuners räddningstjänster. Avtalssamverkan finns även mellan ledningssystemen inom Räddningsregion Västra Götaland och inom Räddningstjänstsamverkan i Västra Götaland och Halland.

Socialnämnden

Socialnämnden beslutade i augusti att föreslå kommunfullmäktige att bifalla yrkandet om att upprätta en ny plan för idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Falköpings kommun och Riksförbundet för social och mental hälsa i Falköping (RSMH). I december fattade kommunfullmäktige i enlighet med nämndens förslag.

RSMH bedriver verksamhet som är öppen för alla som upplever behov av stöd, gemenskap eller en meningsfull vardag. Det är ofta personer med psykisk eller fysisk ohälsa, ibland i kombination med ofrivillig ensamhet, som söker sig till verksamheten. RSMH i Falköping har tidigare haft ett IOP-avtal med kommunen. Avtalet avslutades av socialnämnden år 2024 av ekonomiska skäl, men ett politiskt beslut ledde till att ett nytt avtal tecknades som gäller från 1 januari 2026.

Kommunal verksamhet via privata utförare

Barn- och utbildningsnämnden

Inom barn- och utbildningsförvaltningen bedrivs delar av den kommunala verksamheten via privata utförare. Detta inkluderar totalt 12 fristående förskolor i kommunen, där 7 huvudmän bedriver sin verksamhet i tätorten och 5 i yttreområden.

Utöver förskolorna finns även tre fristående fritidshem, vilka erbjuder kompletterande pedagogisk verksamhet för elever utanför skoltid. Dessa verksamheter verkar under samma kommunala ansvar och regler som övriga skol- och fritidshemsverksamheter, men drivs av privata huvudmän.

Den fristående förskolan Boken har under året avslutat sin verksamhet. Barnen omplacerades till andra förskolor – dels till den fristående förskolan Glädjen, dels till de kommunala förskolorna Vindängen och Urd. För de barn som övergått till den kommunala verksamheten innebär detta att tidigare interkommunala ersättningar (IKE) upphörde, vilket bidrog till en viss kostnadsminskning.

Kommunstyrelsen

Inom park- och gatuavdelningen finns det avtal om att utföra kommunal verksamhet inom följande områden.

- Avtal om vinterväghållning i Falköpings yttreområden finns med Carlgrens Entreprenad och Transport AB och Josefssons Gräv i Åsarp AB
- Driftsavtal för skötsel av flygplatsen finns med Marcbro AB
- Driftsavtal om drift av offentlig belysning finns med One Nordic AB
- Avtal om underhållsbeläggningar finns med Sandahls Grus och Asfalt AB
- Avtal om skötsel av spåranläggning finns med Aarsleff Rail AB

Kompetens- och arbetslivsnämnden

Nämnden har kommunal verksamhet via avtal med Jensen Education school AB, NTI-skolan. Från andra halvan av år 2025 bedriver förvaltningen inte längre yrkesförarutbildning i extern regi av Yrkesakademien.

Socialnämnden

I februari ansökte Ameli Omsorg AB om tillstånd att bedriva enskild verksamhet i form av hemtjänst i Falköping. Ansökan som extern utförare enligt Lagen om valfrihet (LOV) godkändes av socialnämnden och avtalet började gälla 1 juni. I oktober begärde Ameli Omsorg AB uppsägning av avtalet.

Uppsägningstiden enligt avtalet var satt till 90 dagar, dock tidigast 180 dagar efter avtalets tecknande, vilket innebar att avtalet normalt inte kunde sägas upp förrän efter 270 dagar. Socialnämnden noterade att uppsägningen innebar ett avsteg från avtalet, och godkände begäran. Avtalet upphörde att gälla 30 september. Under året har socialförvaltningen lagt såväl tid som resurser på att hantera ärendet i sin helhet. I samband med dessa händelser påbörjade förvaltningen en genomlysning av förfarandet enligt LOV i kommunen med målet att skapa ett nytt

förfrågningsunderlag.

Samhällsskydd mellersta Skaraborg

Enligt LSO (2003:778) 3 kap 4 § ska en kommun i brandförebyggande syfte ansvara för att rengöring (sotning) sker av fasta förbränningsanordningar, som inte är inrättade för eldning uteslutande med gas, och därtill hörande rökkanaler. Detsamma skall gälla imkanaler i restauranger, storkök och därmed jämförbara utrymmen samt i brandförebyggande syfte även ansvara för att det som skall rengöras enligt första stycket samt skorstenar, tak och anslutande byggnadsdelar kontrolleras från brandskyddssynpunkt (brandskyddskontroll). Detsamma skall gälla fasta förbränningsanordningar inrättade för eldning uteslutande med gas och därtill hörande avgaskanaler.

Kommunerna har valt att lägga ut dessa uppdrag på entreprenad, åtta avtal för dessa verksamheter finns med två entreprenörer, Tidaholms sotningsdistrikt och Falköpings sotningsdistrikt som även ansvarar för Götene och Skara kommuner.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Makroekonomisk utveckling

Avsnittet nedan är sammanfattat från SKR's Ekonomirapport från oktober 2025.

Det ekonomiska läget

Sverige befinner sig i en utdragen lågkonjunktur efter flera år av återkommande externa chocker. Tillväxten förblir svag och hushållens konsumtion hålls tillbaka av global oro och höga levnadskostnader. Efter två tuffa år börjar det ljusna för kommuner och regioner med lägre kostnadsökningar och något starkare resultat, men förutsättningarna är fortsatt ansträngda. För kommunernas del är den övergripande bilden ljus, men spridningen i de ekonomiska förutsättningarna är stora. Investeringsbehoven är stora och spridda över samtliga kommuntyper. För regionerna lättar pensionskostnaderna men den medicintekniska utvecklingen, som innebär längre och friskare liv, skapar ett ekonomiskt utsatt läge för regionerna. Den ekonomiska politiken är expansiv, men präglas av kortsiktighet. För att stärka kommunsektorns ekonomi på längre sikt krävs långsiktiga planeringsförutsättningar och en finansiering som möter strukturförändringar, stärker det lokala självstyret och möjliggör fortsatt hög kvalitet i välfärden.

När kommer vändningen?

Svagare omvärldskonjunktur och mindre gynnsamma handelsförhållanden, och hög osäkerhet därtill, fortsätter att dämpa efterfrågan på svensk export. Årets tullturbulens, tillsammans med tidigare års pris-, kostnads- och ränteuppgångar, har bidragit till en trög europakonjunktur. Samtidigt ger stora satsningar på infrastruktur, energiomställning och en omfattande upprustning av försvarsförmågan inom EU visst stöd till tillväxten de kommande åren. Utsikterna för svensk ekonomi vilar därmed i hög grad på den inhemska efterfrågan, där hushållens konsumtion väntas bli den främsta drivkraften. Stämmningsläget har gradvis förbättrats, trots fortsatt geopolitisk osäkerhet. Stigande reallöner, lägre bolåneräntor och en finanspolitik som stärker hushållens köpkraft talar för ökad optimism och konsumtion under 2026

och 2027. Regeringens budgetproposition för år 2026 är tydligt expansiv, med ofinansierade reformer motsvarande cirka 80 miljarder kronor, eller 1,2 procent av BNP. Politiken bidrar till en snabbare återhämtning ur lågkonjunkturer, men flera satsningar är kostsamma och har begränsad träffsäkerhet. Förutsättningarna för en högre tillväxttakt har dock förbättrats på kort sikt. Även om 2025 blir ett svagt år väntas BNP växa med 2,7 respektive 2,6 procent år 2026 och år 2027.

Stabil skatteunderlagstillväxt, men svagare köpkraft i sektorn

Att få fart på BNP-tillväxten, så att sysselsättningen stärks, är avgörande även för kommunsektorn. Skatteunderlaget bedöms öka med i genomsnitt 4,2 procent per år 2026–2029, med något starkare utveckling år 2027. Den senaste skatteunderlagsprognosen från SKR visar inga förändringar jämfört med augusti, men höjningen av grundavdraget innebär att sektorns skatteunderlag minskar i nivå. Kommuner och regioner kompenseras dock genom ökade generella statsbidrag, vilket gör att sektorns samlade intäkter ändå ökar som en effekt av satsningarna. Trots att fler arbetade timmar väntas framöver blir deras bidrag till skatteunderlagstillväxten lägre än genomsnittet det senaste decenniet. Timlöneutvecklingen ger däremot ett starkare bidrag. Skillnaden är betydande, en skatteunderlagstillväxt driven av löner innebär också ökade kostnader för kommunsektorn, till skillnad från när den drivs av fler arbetade timmar. I reala termer beräknas skatteunderlaget öka med 1,4 procent per år under perioden 2026–2029, något över det historiska genomsnittet. Men återhämtningen måste ses i ljuset av den köpkraftsförlust som följde på den höga inflationen år 2023–2024. Kommunsektorns ekonomiska utrymme har försvagats varaktigt, då inflationen minskat den verksamhetsvolym som skatteintäkterna kan finansiera. Mot slutet av prognosperioden väntas skatteunderlaget per invånare i reala termer åter nå en nivå i linje med en trendmässig utveckling, främst till följd av den låga befolkningstillväxten. Framöver ser ekonomin

ut att gå in i ett nytt normalläge med svagare demografisk tillväxt, men med högre räntor, priser och löner än under åren före pandemin.

Kommunernas ekonomi

Kommunernas resultat har försämrats flera år i rad. Det har bidragit till en minskad självfinansieringsgrad av investeringar och en gradvis ökad upplåning. Det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet har därmed fått stå tillbaka för att hantera tillfälliga kostnadsökningar, inte minst kopplade till pensionskostnaderna. Var tredje kommun redovisade underskott år 2024 och i år räknar drygt var femte med ett negativt resultat. Samtidigt ligger investeringsnivåerna kvar på historiskt höga nivåer, vilket fortsätter att driva upp skuldsättningen. Soliditeten i kommunkoncernerna har försvagats med 2,3 procentenheter de senaste två åren, även om nivån i ett längre perspektiv varit relativt stabil.

Anpassning, anpassning och anpassning.

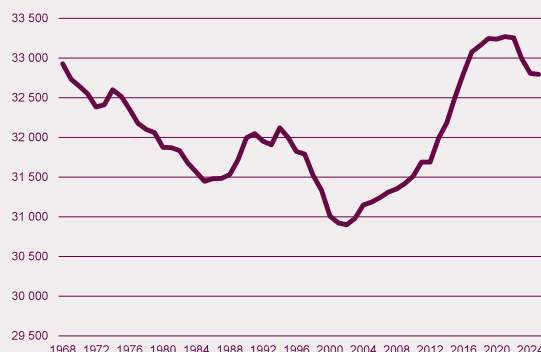
För de flesta kommuner handlar de demografiska utmaningarna inte längre om att möta ett växande uppdrag, utan om att anpassa verksamheterna till ett förändrat behov. Framför allt påverkas förskola och grundskola, där elevkullarna fortsätter att minska, samtidigt som gruppen äldre ökar kraftigt. Långsiktighet och omställningsförmåga blir därför centrala ledord för kommunsektorn framöver. Kommunerna står inför en rad svåra beslut; att anpassa verksamheter till färre barn och elever, höja taxor inom VA-området samt ställa om individ- och familjeomsorgen i takt med ny socialtjänstlag.

Befolkningsutveckling

Per den 31 december 2025 var Falköpings kommuns befolkning 32 794 personer, varav 16 216 personer var kvinnor och 16 578 personer var män. Jämfört med föregående år har befolkningen i Falköpings kommun minskat med 12 personer, vilket motsvarar en procentuell minskning med 0,04 procent.

Det totala inflyttningsöverskottet uppgick till 0 personer, det flyttade in totalt 1 540 personer till Falköpings kommun samtidigt som 1 540 personer flyttade från kommunen under år 2025.

ANTAL INNVÅNARE PER ÅR



Födelseöverskottet uppgick till -36 personer. Totalt föddes det 300 barn samtidigt som det i Falköpings kommun avled 336 personer.

Åldersfördelning

18,4 procent av kommunens totala folkmängd återfanns i åldersgruppen 0-15 år medan 23,5 procent av befolkningen återfinns i gruppen 65 år och äldre. Att notera är att antalet unga minskar jämfört med föregående år medan den äldre gruppen i förhållande till totalt antal invånare fortsätter att öka.

Befolkning 1 november

Skatteintäkterna baseras på befolkning 1 november året innan budgetåret.

BEFOLKNING 1 NOV

	2025	2024	2023	2022	2021
Budgetår	2026	2025	2024	2023	2022
Budget	32 800	32 800	33 300	33 380	33 300
Utfall	32 806	32 819	33 073	33 301	33 216
Avvikelse	+6	+19	-227	-79	-84

I Flerårsplan för år 2025-2027 gjordes en nedjustering av kommunen befolkningen till 32 800 personer, vilket var 500 personer lägre än tidigare års budget. Vid avstämningen per den 1 november 2025 uppgick Falköpings kommuns befolkning till 32 806 personer vilket är 6 personer fler än beräknat. Befolkningen är en faktor när det gäller skatteintäkternas utveckling.

BEFOLKNINGSFÖRÄNDRING

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Befolkning	32 794	32 806	32 991	33 252	33 270	33 238	33 246	33 155
Befolkningsförändring	-12	-157	-277	-21	66	-12	119	57
Födda	300	294	340	337	331	366	397	397
Avlidna	336	342	383	373	360	330	374	375
Inflyttade	1 540	1 467	1 417	1 609	1 526	1 560	1 603	1 596
Utflyttade	1 540	1 614	1 654	1 594	1 488	1 616	1 542	1 541

Arbetsmarknad

Antalet inskrivna arbetslösa i Falköpings kommun uppgår till 1 086 i december 2025 vilket ger en arbetslöshet på 6,9 procent. Under året har arbetslösheten för kommunen pendlat mellan ett relativt snävt intervall på 6,4 och 6,9 procent. I riket uppgår arbetslösheten till 6,8 procent och i Västra Götaland 6,3 procent. Arbetslösheten bland ungdomar uppgår till 8,9 procent, att jämföra med 8,0 procent vid årets inledning.

Arbetsmarknaden var fortsatt svag under större delen av år 2025, men mot slutet av året kunde vissa tecken på återhämtning skönjas. Den totala arbetslösheten minskade och antalet varsel sjönk till relativt låga nivåer i riket, vilket tyder på en försiktigt förbättrad konjunktur och ökad framtidstro hos arbetsgivarna.

Samtidigt kvarstod betydande strukturella utmaningar. Långtids-arbetslösheten låg på en fortsatt hög nivå och visade inte samma nedgång som den totala arbetslösheten. Enligt Arbetsförmedlingens prognos väntas

långtidsarbetslösheten ligga kvar på en högre nivå under de kommande två åren jämfört med perioden före lågkonjunkturen. Utvecklingen indikerar att arbetsmarknaden i stort gradvis kan stärkas, men att förbättringen riskerar att främst gynna personer med starkare ställning på arbetsmarknaden. För personer som varit arbetslösa under lång tid bedöms behovet av mer omfattande stöd- och utbildningsinsatser vara fortsatt stort.

Falköpings kommun sticker ut i en regional jämförelse (lägst av samtliga 49 kommuner i Västra Götaland) med hög andel kortutbildade av dem som är inskrivna hos Arbetsförmedlingen. Knappt hälften av de inskrivna saknar gymnasial utbildning.

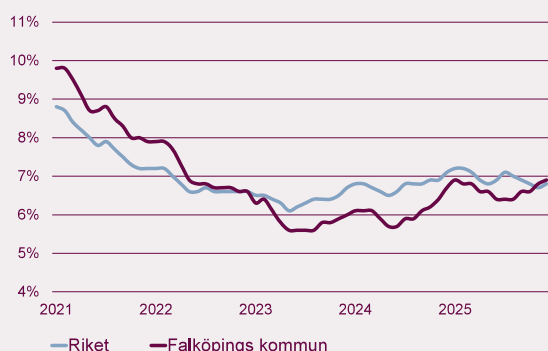
Samtidigt som arbetslösheten är kvar på relativt höga nivåer uppger många arbetsgivare att de har svårt att rekrytera. Detta speglar en fortsatt matchningsproblematik på arbetsmarknaden, där många inskrivna arbetslösa saknar de kompetenser som efterfrågas.

Bostadsmarknad

Bostadsmarknaden i Falköpings kommun har under år 2025 utökats med nybyggnation och ombyggnation genom ändrad användning som färdigställt under året. Vakansgraden i hyresbeståndet har ökat något under år 2025 från mycket låga nivåer under 2024. Vakansgraden har dock minskat under hösten 2025 jämfört med under våren samma år. I september år 2025 låg vakansnivåerna på hyresrätter på ca 2,9 % i Falköpings tätort och ca 3,0 % i kommunen som helhet.

Under år 2025 har bygglov beviljats för 17 nya

ANDEL ARBETSLÖSA (16-65 ÅR)



bostäder fördelat på 9 enbostadshus (varav två fritidshus), fyra lägenheter i flerbostadshus samt fyra nya bostäder genom ändrad användning. Utfallet visar på att byggande av både småhus och lägenheter i flerbostadshus har minskat som följd av de osäkerheter som råder på marknaden med både stigande produktionskostnader och räntor samt det osäkra omvärldsläget.

Enligt SCB har priserna på småhus i Falköpings kommun ökat något under år 2025 jämfört med år 2024. Något fler försäljningar av småhus har skett under år 2025 än under år 2024.

Utbildning

Falköpings kommun satsar stort på utbildning och en ny skolorganisation är under uppbyggnad. Kommunal förskola och grundskola/anpassad grundskola bedrivs i dagsläget på 16 förskolor med 1 155 barn och 15 grundskolor med ca 3 850 elever. Gymnasieskolan erbjuder 12 nationella program samt introduktionsprogram och anpassad gymnasieskola för 890 elever.

ANTAL ELEVER PER SKOLFORM

	2025
16 Förskolor	1 155
12 fristående förskolor	400
15 grundskolor	3 850
3 anpassad grundskola	58
Fristående grundskola landbygd F-6 Åsle friskola	75
Gymnasieskola: 12 nationella program samt introduktionsprogram	890
Anpassad gymnasieskola	22

Den kommunala verksamheten kompletteras av 12 fristående förskolor för 400 barn och en friskola i Åsle för årskurs F-6 som omfattar 75 elever.

Den kommunala vuxenutbildningen är organiserad under kompetens- och arbetslivsnämnden tillsammans med arbetsmarknadsenheten. Inom denna organisation ryms också uppdragsutbildning samt eftergymnasiala utbildningar.

Hållbarhet

Under 2025 har hållbarhet fortsatt vara grunden som genomsyrar de fyra övergripande målen i Falköpings kommun. Kommunens styrmodell för hållbar utveckling finns definierad i underlaget till kommunens vision om Det Goda Livet, där social hållbarhet är målet, ekonomisk hållbarhet är ett medel för att nå dit och villkoren bestäms utifrån ekologisk hållbarhet. Kommunens klimatstrategi, digitaliseringsstrategi och arbetsmarknadsstrategi bidrar alla till hållbarhet. På global nivå arbetar världens länder med att uppnå hållbar utveckling genom Agenda 2030 och de 17 globala hållbarhetsmålen. I alla länder har kommuner eller motsvarande en nyckelroll i genomförandet av Agenda 2030 på lokal nivå. Falköping har under år 2025 fortsatt omställningen till ett samhälle med ekonomiskt hållbara sociala skyddsnät som fungerar för alla invånare inom planetens gränser. Det Goda Livet skapas både genom egna insatser men också i samarbete med andra kommuner, externa aktörer, civilsamhälle, näringsliv med flera

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Minskande barnkullar, fler äldre och färre i arbetsför ålder förskjuter behov och volymer mellan verksamheter samtidigt som anpassningen i organisation, lokaler och kompetens inte kan ske linjärt. Kompetensförsörjningen blir därmed en kommunövergripande systemfråga: kommunen behöver säkra kompetens för välfärdens leverans och samtidigt bidra till näringslivets utveckling i en situation där offentlig och privat sektor konkurrerar om en mindre arbetskraftsbas.

Kommunen står inför en vardag där samhällsviktiga funktioner prövas allt oftare. Extremväder, digitala hot och ökade trygghetsutmaningar ställer högre krav på vår förmåga att planera, skydda och upprätthålla den kommunala verksamheten. Samtidigt behöver vi underhålla vår infrastruktur, fastigheter och system för att minska sårbarheten och framtida skadekostnader. För att möta detta krävs tydliga ansvarsförhållanden, stärkt informationssäkerhet och

ett aktivt trygghetsarbete som skapar stabilitet för både medborgare och medarbetare.

Samtidigt som stora investeringar krävs för att säkra el, värme, vatten och avlopp så att samhällsviktiga verksamheter i klassrum, sjukhus och särskilda boenden kan fungera vid höjd beredskap och krig. För detta krävs en rejält ökad nationell finansiering. Det civila försvaret behöver därför enligt SKR ha fokus på helheten – det räcker inte med isolerade insatser.

Osäkerheten i omvärlden fortsätter att öka, allt från öppna konflikter till protektionistiska åtgärder, vilket påverkar energipriser men även det globala flödet av varor. Detta påverkar även världens börser samt att inflationen återigen kan komma att stiga över Riksbankens mål om 2,0 procent vilket kommer påverka den svenska ekonomi samt skattekraften negativt.

Pensioner

Pensionsförpliktelser

Kommunens pensionsförpliktelser är stora. För att möta pensionutbetalningar har Falköpings kommun avsatta medel placerade i fonder motsvarande ett marknadsvärde på 114,0 miljoner kronor. Orealiserade vinster uppgår till 10,2 miljoner kronor vilket är något högre än föregående år då motsvarande summa var 8,3 miljoner kronor.

Pensionsförpliktelser redovisas enligt blandmodellen vilket innebär att pensioner intjänade innan år 1998 återfinns utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen uppgår enligt tabellen ovan till 608,8 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt.

PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

mnkr	2025	2024
PENSIONS FÖRPLIKTELSE R		
Total pensionsförpliktelse i balansräkningen		
a. Avsättning inkl. särskild löneskatt	322,4	313,9
b. Ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	608,8	631,2
Pensionsförpliktelse som tryggats genom pensionsförsäkring		
Pensionsförpliktelse som tryggats genom pensionsstiftelse		
Summa pensionsförpliktelser (inkl. försäkring och stiftelse)	931,2	945,1

PENSIONS FÖRPLIKTELSE R

mnkr	2025	2024
FÖRVALTADE PENSIONSMEDEL - MARKNADSVÄRDE		
Totalt pensionsförsäkringskapital		
a. Varav överskottsmedel		
Totalt kapital i pensionsstiftelse		
Finansiella placeringar avseende pensionsmedel (egna förvaltade pensionsmedel)	114,0	117,0
Summa förvaltade pensionsmedel	114,0	117,0
FINANSIERING		
Återlånade medel (skillnaden mellan pensionsförpliktelser och förvaltade pensionsmedel)	817,2	828,1
Konsolideringsgrad (andel av pensionsförpliktelser som täcks av medel i stiftelse, försäkring eller egna förvaltade pensionsmedel)	12,2	12,4

Pensionskostnader

Kommunens pensionskostnader inklusive särskild löneskatt uppgår till 169,9 miljoner kronor jämfört med 219,7 miljoner kronor föregående år.

De största delposterna när det gäller pensionerna är avgiftsbestämd ålderspension som uppgår till 115,6 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt.

Kostnad för pensionsutbetalningar härrör sig främst från ansvarsförbindelsen och uppgår till 51,6 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt.

Förändring av avsättning avser bl.a. förmånsbestämd ålderspension och pensioner för förtroendevalda. En minskning med 2,8 miljoner kronor inklusive särskild löneskatt.

Händelser av väsentlig betydelse

Förvaltningsform

Barn- och utbildningsnämnden

Flera pågående utredningar och reformer kan komma att få ekonomiska konsekvenser för barn- och utbildningsförvaltningen, både på lokal och nationell nivå. Lokalt pågår en översyn av skolorganisationen i kommunen, samtidigt som ett antal nationella reformer är under införande eller beredning. Regeringen planerar att införa ett nytt system för skolans finansiering. Modellen är inte tvingande utan rekommenderande men kan förväntas få stor påverkan på kommunernas resursfördelning om den antas. Barn- och utbildningsnämnden har lämnat in ett remissvar på delbetänkandet SOU 2025:72. En annan av dessa är den nya lagstiftningen som trädde i kraft den 1 juli 2025 och som ställer krav på bemannade skolbibliotek med utbildade bibliotekarier på varje skolenhet. Förvaltningen har ännu inte några kostnader för detta då det blir först år 2026. Det finns heller inget utrymme för denna reform inom nuvarande budgetram.

Inför höstterminen år 2025 har antalet elever ökat med 6 inom anpassad grundskola ämnesområde, vilket medfört ökade personalkostnader. Förvaltningen har tagit höjd för detta sedan tidigare och vidtagit vissa anpassningar i verksamheten för att möta behoven.

Inom förskoleverksamheten sker omstruktureringar som bidrar till kostnadsminskningar. Förskolan Lilla Gunghästen stängde tre avdelningar under juni månad, och ytterligare en avdelning har stängts vid förskolan Mösseberg inför hösten. Detta ger ett utfall i form av lägre personalkostnader.

Den fristående förskolan Boken har under våren meddelat att verksamheten kommer att avslutas under år 2025. Barnen omplacerades till andra förskolor – dels till den fristående förskolan Glädjen, dels till de kommunala förskolorna Vindängen och Urd. För de barn som övergått till den kommunala verksamheten innebär detta att tidigare interkommunala ersättningar (IKE) upphörde, vilket bidrog till en viss kostnadsminskning.

Kommunstyrelsen

Under perioden januari till december har några oförutsedda händelser inträffat som påverkar utfall och prognos. Kommunledningsförvaltningen följer i övrigt verksamhetsplan för år 2025–2027 samtidigt som omvärldsbevakning sker löpande för att följa utvecklingen i världen och i närområdet.

En extern granskning som beställts av Falköpings kommun har visat på brister i sluttäckningen av Falevi-deponin. För att åtgärda dessa brister och säkerställa att det fortsatta sluttäkningsarbetet bedrivs i enlighet med gällande lagar och regler har kommunen därför fokuserat på hur arbetet ska planeras och genomföras vid samtliga tre deponier i kommunen. Mot denna bakgrund har en projektledare för avfall anställts med uppdrag att leda och samordna arbetet med sluttäckning av deponierna.

Under året har Transportstyrelsen beviljat kommunen säkerhetstillstånd för järnvägsverksamhet, vilket innebär att kommunen får förvalta järnvägsinfrastrukturen och tillhörande anläggningar. Detta är en viktig förutsättning för verksamheterna i Marjarp och Brogärdet samt för Skaraborg Logistic Centers fortsatta utveckling av intermodala transporter med minskade koldioxidutsläpp.

Under år 2025 tog VA-avdelningen, i samverkan med SMS, fram en kommunövergripande nödvattenplan och en reservvattenplan. Planerna beslutades av kommunstyrelsen under hösten och fungerar som kommunens styrande dokument vid händelser som påverkar dricksvattenförsörjningen, till exempel vid en dricksvattenkris.

Under hösten 2025 genomfördes en utredning om en ny högstadieskola. Utredningen gällde den befintliga beställningen, avtalet med entreprenören och vilka konsekvenser beslutet kan få. Inriktningsbeslutet i slutet av år 2025 var att avbeställa samtliga kontraktsarbeten som ännu inte utförts. Slutgiltigt beslut fattades på kommunstyrelsens sammanträde i januari 2026. De upparbetade kostnaderna för projektering och arkitektarbete under åren 2017–2025 uppgick vid slutet av år 2025 till cirka 50 miljoner kronor.

När beslutet ändras till att bygga en mindre högstadieskola kan hela denna kostnad inte längre ligga kvar i projektet, eftersom delar av projekteringen behöver göras om. En utredning visar att cirka hälften av kostnaden behöver omföras från projektet och i stället kostnadsföras som driftskostnad i form av en nedskrivning. Detta påverkar kommunens resultat negativt med ca 25 miljoner kronor. Kostnaden belastar inte kommunstyrelsen utan redovisas under finansiella poster i kommunens centrala bokslut.

Under hösten 2025 drabbades kommunen av konsekvenserna av en cyberattack riktad mot en extern systemleverantör, Miljödata. Miljödatas system hanterar ärenden inom sjukfrånvaro, rehabilitering, systematiskt arbetsmiljöarbete och personalanteckningar. Händelsen innebär att delar av kommunens informationshantering påverkades under en begränsad period.

Kommunen vidtog omgående åtgärder i samverkan med leverantören samt relevanta myndigheter för att hantera situationen, säkerställa kontinuitet i verksamheten och minsta möjliga påverkan på kommunens invånare och medarbetare. En kartläggning genomfördes för att bedöma eventuell exponering av information och för att vidta nödvändiga skyddsåtgärder. Händelsen medförde ett intensivt arbete för framför allt funktioner såsom HR, informationssäkerhetssamordnare, dataskyddssamordnare, GDPR-koordinator och administrativ personal. Därmed påverkades arbetsbelastningen för dessa funktioner och vissa arbetsuppgifter behövde under denna period prioriteras ned. Erfarenheterna har bidragit till ett fortsatt stärkt fokus på riskhantering och förebyggande informationssäkerhetsarbete.

Kompetens- och arbetslivsnämnden

Nationella regeländringar med direkt påverkan på volymer och arbetssätt

Regeländringar i form av aktivitetskrav, bidragstak, införande av Gy25 samt förändringar i offentlighets- och sekretesslagen, arbetslöshetsförsäkringen och

socialförsäkringssystemet har tagit tid från verksamheterna. Effekten av förändringarna kommer att synas först under år 2026.

Digitalisering av försörjningsstöd och stärkt rättssäkerhet

Under år 2025 infördes en ny e-tjänst för ekonomiskt bistånd och en reviderad handlägningsprocess. Åtgärden har förändrat inflödet av ärenden och lagt grund för mer tillitsbaserad och effektiv handläggning. Samtidigt har arbete med robotisering och automation samt hantering av felaktiga utbetalningar (FUT) inletts. Implementeringen ger initialt ökad arbetsbelastning, men bedöms långsiktigt vara nödvändig för att stärka rättssäkerheten och frigöra tid för mer kvalificerat klientarbete.

Jobbspårmodellen – från utvecklingsinsats till strategisk metod

Under år 2025 har jobbspårmodellen visat mätbara resultat. I det slutförda samarbetet med Julia fick sex av sju deltagare anställning. Individerna som startade år 2025 bedöms ha lika stora möjligheter som den första gruppen att erhålla anställning på företaget. Samarbetet visar hur strukturerade jobbspår kan bidra till snabbare och mer varaktig etablering på arbetsmarknaden. Utfallet har betydelse för Arbetsmarknadsenhetens (AME) arbete och visar en förskjutning från breda insatser till mer träffsäkra, arbetsgivaranknutna modeller.

Omorganisation och gemensam arbetsmarknadsprocess

Under år 2025 har en organisatorisk omställning genomförts inom AME. Fyra enheter har blivit tre, där Jobbenheten är en sammanslagning av Connect och Fabriken. Parallellt har en ny arbetsmarknadsprocess tagits fram i syfte att stärka flöden, minska sårbarhet och skapa mer sammanhållna insatskedjor. Omorganisationen är en strukturell förändring som påverkar arbetssätt, ansvarsfördelning och uppföljning, och utgör en viktig grund för att möta ökade krav på progression, dokumentation och effektmätning.

Kostnadseffektiv vuxenutbildning och förändrad målgrupp

Vuxnas lärande har genomfört ett arbete med fokus på kostnadseffektivitet. Tydligare struktur för kursstart och kursförlängning förväntas ge färre avbrott och bättre genomströmning. Arbetet har också synliggjort behov av tidiga strukturerade stödinsatser. Samtidigt har målgruppen förändrats. Inom sfi och grundläggande nivå har andel elever med låg utbildningsbakgrund ökat och fler elever kombinerar studier med arbete. Detta innebär en förskjutning där resursåtgång per elev ökar trots relativt stabila eller minskande volymer.

Förberedelser inför aktivitetskrav 2026

Ett omfattande arbete har gjorts som förberedelse inför det aktivitetskrav som antas träda i kraft år 2026. Arbetet omfattar utveckling av processer, kapacitet för heltidsaktiviteter, uppföljningsbara insatser samt förstärkt samverkan mellan AME och Vuxnas lärande.

Kultur- och fritidsnämnden

Under delar av året har tillgängligheten till Falbygdens museum varit begränsad. En översyn och ett förbättringsarbete av museets brandskydd har genomförts, vilket inneburit att museets övre och nedre plan under en tid inte varit tillgängliga för rullstolsburna. De har även periodvis varit helt eller delvis stängda för samtliga besökare. Under året har parkeringsmöjligheterna vid museet försämrats markant i samband med byggnation av ett flerbostadshus på tomten mitt emot museet, som tidigare nyttjats som besöksparkering. I nuläget saknas parkering i direkt anslutning till museet, vilket påverkar tillgänglighet och attraktivitet. De tillfälliga stängningarna har påverkat antalet besökare under året, men bedömningen är att dessa inte får långsiktiga konsekvenser. Den försämrade parkeringssituationen bedöms däremot vara en fortsatt utmaning med risk för minskat besöksantal framåt.

Nämndens biblioteksverksamhet stod under första halvan av året utan ordinarie bibliotekschef på grund av sjukdom. En ny bibliotekschef har rekryterats och tillträdde sin tjänst under juni

månad. Konsekvenser för verksamheten syns i minskat utvecklingsfokus under perioden, något som bedöms delvis ha påverkat den negativa utvecklingen i antal utlån och besökare som syns i statistiken för år 2025.

Den milda vintern och sena säsongsstarten för Mössebergsbacken har medfört lägre intäkter än förväntat jämfört med föregående år. Dock påverkar den kortare säsongen även kostnaderna, som även dem är lägre än beräknat jämfört med tidigare år. Vinterverksamheten på Mösseberg är svår att planera och prognosticera i och med att den är starkt väderberoende.

Nämnden för samhällsskydd mellersta Skaraborg

Under år 2025 har ett omfattande arbete kring räddningsledningssystem (dvs ledning av räddningstjänstinsatser) pågått. Detta är föranlett en tillsyn från Myndigheten för Civilt försvar (MCF) där nämnden fick ett föreläggande. Nämnden har utrett frågan med flera andra parter och är i slutfasen kring att bestämma vägen framåt. Det leder troligen till viss kostnadsökning men inte som det skulle gjort om nämnden skulle hantera detta i egen regi.

I slutet på år 2024 lyfte Skara kommun upp frågan om att inte längre ingå i beredskapsarbetet och brottsförebyggande inom ramen för SMS. Under år 2025 utreddes frågan i flera steg och i början på år 2026 fattade Skara kommun beslut om att kliva av samarbetet. Det rör sig om 1,5 tjänster som främst bekostades av statsbidrag. Skara har del av några tjänster på området år 2026 ut i en övergångsfas.

Fortsatta undersökningar av PFAS-utbredning på Ekängens övningsfält i Skara pågår. Samhällsskyddsförvaltningen beställer och stöttar entreprenören. Kostnaderna för undersökningarna belastar Skara kommun. Markundersökningarna är genomförda och arbete med åtgärdsplan samt analys pågår.

Slangtvätten i Skara har vid tillsyn fått anmärkning på avloppsvattnet och efter omfattande undersökningar och mätningar har en ny metod för rening etablerats. Avloppsvattnet hade främst för höga halter av PFAS4.

Ungdomsstyrkan i Skara startades upp under höstterminen år 2025, där tio elever från årskurs 9 ingår.

Renoveringen av den alternativa ledningsplatsen för kommunerna följer planen. Arbetet med renoveringen av inre och yttre miljö är färdig och under hösten installerades nödvändig utrustning. Under år 2026 ska övningsverksamhet inledas för att pröva att leda räddningstjänst från platsen. Anläggningen invigdes i februari 2026.

Socialnämnden

Införandet av det nya avgiftsreglementet har genererat högre intäkter än förväntat. Arbetet med att utveckla och stärka hemmaplanslösningar visar tydliga resultat, framför allt genom minskade kostnader inom vuxenenheten. Även de riktade stimulansbidragen till sjuksköterskor har bidragit positivt och medfört lägre personalkostnader inom hälso- och sjukvården. Samtidigt har förändringar i de allmänna bestämmelserna i kollektivavtalet, där fyllnadstid numera räknas som övertid, lett till ökade kostnader.

Samtliga verksamheter ser en ökad komplexitet i de ärenden som verkställs. Detta får en direkt påverkan på bemanning och ekonomi, då vissa ärenden är mer resurskrävande än tidigare.

Byggnadsnämnden

Den 22 oktober 2025 fattade riksdagen beslut om omfattande förändringar i Plan- och bygglagen, (PBL). Förändringarna, som trädde i kraft den 1 december 2025, inbegriper bland annat ett helt nytt kapitel 9 som är det avsnitt som behandlar bygglov och förhandsbesked.

Syftet med det nya regelverket är att förenkla och förtydliga reglerna kring lovgivning och byggande. Detta görs bland annat genom att samla alla bestämmelser om vad som kräver lov i PBL, till skillnad från tidigare där det reglerades i både PBL och i Plan- och byggförordningen (PBF). Förväntade effekter av den nya lagstiftningen är bland annat ett ökat antal bostäder samt en stärkt rådighet för fastighetsägare över utvecklingen av den egna fastigheten.

Lagförslaget innebär stor påverkan på nämndens verksamhet. Det nya regelverket medför generellt **lättnader i lovplikten**, men inom vissa områden innebär regeländringarna i stället en **utökad lovplikt**. Det gäller framför allt utanför detaljplan, inom områden som behövs för totalförsvaret samt om åtgärden avser en byggnad eller ett bebyggelseområde som är särskilt värdefullt utifrån en historisk, kulturhistorisk, miljömässig eller konstnärlig synpunkt. Det är i dagsläget svårt att uppskatta hur de nya reglerna kommer att påverka antalet bygglov i Falköpings kommun. Det går dock att slå fast att en betydande del av fastigheterna inom kommunen alltså kommer att omfattas av bygglovsplikt, även för sådana åtgärder som i regelverket generellt sett undantagits sådan. Detta beror på att kommunen till stora delar består av områden som är av särskild kulturhistorisk betydelse.

Lagändringarna påverkar även handläggning, detaljplanering och översiktsplanering. Eftersom den nya lagstiftningen bland annat medger **lättnader i kravet på att en fastighet eller en byggnad ska överensstämma med detaljplanen** för att kunna medge lov så riskeras att detaljplaneinstrumentet försvagas.

Förvaltningen bedriver ett pågående arbete med att informera kommunens invånare om förändringarna i lovplikten genom olika kommunikationsinsatser.

Boverkets nya byggregler från Boverket har ersatt Boverkets byggregler, BBR och Boverkets konstruktionsregler, EKS. Boverkets nya byggregler trädde i kraft 1 juli år 2025. De nya reglerna innehåller funktionskrav precis som tidigare. Skillnaden är dock att Boverket inte längre anger hur kraven ska uppfyllas. I de flesta fall finns därför inte längre allmänna råd eller hänvisningar till specifika standarder. Syftet med att utforma de nya reglerna med mindre detaljreglering är att främja nya tekniska lösningar och öppna upp för användandet av nya material och metoder. De nya byggreglerna innebär en utmaning på förvaltningen i hur de nya kravformuleringarna ska tolkas. Byggenheten har deltagit vid ett seminarium

arrangerat av SKR. Seminariet behandlade införandet av Boverkets nya byggregler. I september deltog personalen på byggenheten i en nationell nätverksträff där fördjupning av ämnet skedde i flertalet forum.

Valnämnden

Under hösten år 2025 påbörjades arbetet inför kommande valår 2026.

Under år 2025 har kommunen medverkat i ett nätverk tillsammans med andra kommuner samt SKR och Linköpings universitet för att kartlägga valets kostnader. Syftet med deltagandet är att bidra ökad kunskap om kommunens externa som interna kostnader i samband med val.

Kommunrevisionen

Kommunrevisionen har i samarbete med upphandlingsavdelningen i Skövde upphandlat nytt revisionsbolag och sakkunnigt biträde till de förtroendevalda revisorerna i deras granskning av kommunens nämnder och styrelser. Avtalet med nuvarande revisionsbolag, Deloitte AB gäller till och med Falköping kommuns årsredovisning vilket innebär att från och med den 1 april 2026 tar Conectura AB som Falköping kommuns revisionsbolag.

Under året har Deloitte AB arbetat med tre granskningsrapporter avseende Implementering och integrering av Klimatstrategin 2021-2030, arbetet för Likvärdig grundskola samt med Falköping kommuns mål om attraktivare Falköping.

Överförmyndarnämnden

Under våren har arbetet med översynen av verksamheten inom överförmyndaren fortsatt tillsamman med Överförmyndare i samverkan och bland annat har uppdragsavtal ingåtts med företag som erbjuder konsultstöd för verksamhet inom god man.

Bolagsform

Falköpings Hyresbostäder AB

Under år 2024 antog styrelsen en ny affärsplan för 2024-2028. Under år 2025 har det varit en styrelsedag för uppföljning av den. Affärsplanen beskriver mål och handlingsplan för sju målbilder; Hyresgästen, Hållbarhet, Fastighetsutveckling, Renovering, om- och tillbyggnad, Medarbetarna, Digitalisering samt Varumärket. Hållbarhet definieras i tre underliggande grupper; social-, ekologisk- och ekonomisk hållbarhet. Affärsplanen är baserad på ägardirektivet och anpassad för att uppfylla direktivet utifrån de omvärldsfaktorer som bedömts vara påverkande under kommande period.

Under år 2025 har det varit en fortsatt tröghet i uthyrningen även fast den senare halvan av året har visat på en lägre vakansgrad dvs andelen outhyrda lägenheter. Sett till föregående år är det ändå en förbättring. Att efterfrågan både på bolagets bostäder och lokaler avtagit mot tidigare år förklaras främst av befolkningsminskning i kommunen men även av konjunkturen.

Liksom tidigare år har även efterfrågan på lokaler varit god. Industrielokalerna i dotterbolaget har inte haft några vakanser men i moderbolagets har en större lokal varit vakant under större delen av året. Under år 2026 förväntas dock vakansgraden för lokalerna minska.

Nio nya bostäder har tillförts bostadsmarknaden under år 2025 genom att tidigare lokaler återställts till bostäder. I Åsarp påbörjades under senare delen av år 2024 arbetet med att ställa om tre tidigare tomma lokaler till fem lägenheter, där har det tidigare varit verksamheter som kök, post- och bankkontor. De sista lägenheterna stod inflyttningsklara under sommaren 2025. Familjecentralen lämnade sin lokal på Gumsen 5 per 31 december 2024 och denna ställdes om till fyra lägenheter vilka blev inflyttningsklara i juli 2025.

Projektet för renovering av lägenheter samt ny ventilation på Gumsen 1 och 4 startade i januari 2024 och avslutades i maj 2025. På fastigheten Läkaren har ett arbete påbörjats och som sträcker

sig över årsskiftet där en konvertering av fjärrvärme till en hybridanläggning pågår. På Bergsliden 11-15 pågår ett byte av ventilationsanläggning. Därutöver har arbetet med energisparande åtgärder fortsatt, de åtgärder som genomförts avser främst styrning och injustering men även värmepumpar har installerats.

Under år 2018 anslöt sig bolaget till Sveriges Allmännyttas Klimatinitiativ, vilket har medfört – och även framgent kommer att medföra – ett ökat fokus på energibesparande åtgärder samt systematisk måluppföljning. Initiativet är av särskild ekonomisk betydelse, då taxehöjningar för el, fjärrvärme, vatten med mera överstiger den allmänna prisutvecklingen, vilket är särskilt påtagligt i Falköping. En genomgripande energisparutredning har lett till genomförda åtgärder inom bland annat belysning, vattenbesparing, undercentraler och fastighetsstyrning. Vidare har solcellsanläggningar och laddpunkter för elbilar installerats, och ytterligare installationer planeras framöver.

Stort fokus läggs på att jobba med social hållbarhet och det har bland annat inneburit fortsatt uppsökande och vräkningsförebyggande verksamhet, trygghetsvandringar i bostadsområdena, sociala aktiviteter för hyresgästerna (till exempel Tagga Lov och hyresgästräffar).

Fastighets AB Mösseberg

Under år 2025 har tillbyggnaden på fastigheten Domkraften 7 färdigstälts. Den tillkommande ytan uppgår till 12 656 kvm. Åtgärder för att anpassa befintlig byggnad på fastigheten Okularet 11 till en ny hyresgästs verksamhet påbörjades under hösten 2025 och beräknas vara färdig till sommaren 2026. Förvaltningen av övrigt fastighetsbestånd har under året varit oförändrad.

Uthyrningsläget har varit bra, vakanserna har varit i princip obefintliga.

Verksamhet i annan juridisk form

Kommunalförbundet Avfall & Återvinning Skaraborg (AÅS)

Avfallssektorn är under förändring. Omställningen mot en cirkulär ekonomi får konsekvenser bland annat i form av ny lagstiftning, skatter och avgifter. EU-direktiv ska implementeras i svensk lagstiftning och innebär mer och noggrannare sortering.

Införande av fastighetsnära insamling av förpackningar samt utsortering av matavfall för alla hushåll pågår. Under år 2025 har olika tömningsintervall samt kärindelningar för småhus testats i olika testområden. Utifrån testresultaten har beslut tagits om att alla småhus inom förbundet ska få två stycken tvåfackskärl. Ett kärl som är uppdelat för mat- respektive restavfall kommer tömmas varannan vecka. Ett kärl som är uppdelat för förpackningar av plast respektive papp/kartong kommer tömmas en gång per månad.

Insamling av textilier- där kraven i årets början var hårt ställda på alla former av textilier för att under oktober lättas. Nationellt ökade mängden textilier och så även hos oss. På grund av avsättningssvårigheter blev det en kris för textilåtervinningen.

Kommunalförbundet Miljösamverkan Östra Skaraborg (MÖS)

Förbundet har, på uppdrag från miljönämnden, genomfört 2 639 kontroll- och tillsynsinsatser utifrån den beslutade tillsyn- och kontrollplanen under 2025. Det innebär en måluppfyllelse motsvarande 86 procent. Tillsynen är i ett helhetsperspektiv genomförd på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.

Under året har förbundet utökats med personal för att täcka det nya ansvarsområdet som medlemskommunerna beslutat om med start 2026. Detta gäller tillsyn enligt alkohollagen, lag om tobak och liknande produkter m.fl. lagar.

Genom ett samverkansavtal har förbundet under 2025 utfört tillsyn åt nämnden i Essunga kommun. Från och med 2026 går Essunga kommun in som ny medlemskommun i förbundet.

Uppföljning av den kommunala verksamheten

Uppföljningsarbetet

Kommunen ansvarar för att bedriva en effektiv verksamhet med hög kvalitet, i enlighet med lagar, nationella och lokala politiska mål, kommunala styrdokument och budget. En viktig framgångsfaktor är att skapa en fungerande styrkedja som kopplar samman de olika nivåerna i den kommunala organisationen.

Av kommunens fyra mål är de tre första målen (mål 1, 2 och 3) inriktade på samhället, medan mål 4 fokuserar på kommunens interna arbete. Mål 4 betraktas som grundläggande för kommunorganisationens förmåga att arbeta med, och framförallt för, de tre externa målen.

Uppföljningen av kommunens fyra övergripande mål görs genom en samlad bedömning av målnöjdhetsgrad, baserad på förvaltningarnas analyser av respektive nämnds målnöjdhetsgrad samt trender och resultat för olika indikatorer.

Sammanställningen av kommunens fyra övergripande mål utgår från nämndernas målnöjdhetsgrad, där varje nämnd bedömer sitt bidrag till kommunens mål utifrån egna målsättningar och ambitioner. Dessa bedömningar, tillsammans med tillgängliga resultat och trender, ligger till grund för den centrala sammanställningen av kommunens samlade målnöjdhetsgrad.

De kommunövergripande målen följs upp tillsammans med kommunövergripande mätbarhet i form av angivna mätetal för varje mål. Mätetalen ska fungera som objektiva mått på hur väl kommunen närmar sig uppsatta mål och förväntade effekter. I tabellen nedan visas bedömning av trend inom mätbarhet.

BEDÖMNING AV TREND I MÄTBARHET

Positiv trend = vi är på väg åt rätt håll	●
Negativ trend = vi är på väg åt fel håll	●
Oförändrad trend = utvecklingen är densamma eller oklar	●
Ingen uppgift finns tillgänglig vid rapportering	i/u

Den kommunövergripande målnöjdhetsgraden sammanställs i samverkan mellan kommunens kvalitetsstrateg och en kommunövergripande analysgrupp med representanter från samtliga förvaltningar. Arbetet har helhetsbilden i fokus och syftar till att ge ett kommunövergripande perspektiv på utvecklingen och målnöjdhetsgraden, där nämndernas bedömningar vägs samman med resultat och trendunderlag.

För en mer detaljerad bild av respektive nämnds bedömningar, resultat och prioriteringar rekommenderas läsaren att ta del av nämndernas verksamhetsrapporter.

Utvecklingsarbete Falköpings kommun

Under året har Falköpings kommun genomfört och påbörjat förändringar för att stärka styrningen, med fokus på kommunens styrmodell och huvudprocesserna för planering och uppföljning. Syftet är att skapa en tydligare helhet där politisk riktning, mål, prioriteringar, budget och uppföljning hänger ihop och omsätts i verksamheternas arbete och resultat.

I arbetet inför flerårsplanen för år 2026-2028 har målstrukturen utvecklats genom att målområden och förväntade effekter har förtydligats samt att kopplingen mellan målområden, effekter och indikatorer har stärkts. Mätetal har vidareutvecklats och målambnitionsnivåer (öka/minska) har införts som ett steg mot mer precisa målsättningar. Från och med år 2026 införs en ny och gemensam modell för målbedömning med tydligare kriterier för uppnått, delvis uppnått och ej uppnått mål, vilket stärker transparens och jämförbarhet i uppföljningen.

Parallellt har centrala strukturella delar förstärkts, både i roller och i processstruktur, för att öka samordning, analysförmåga och kvalitet i återspeglningen. Under 2026-2027 fortsätter arbetet med en kommunövergripande genomlysning och utveckling av styrmodellen, inklusive planerings- och uppföljningsprocesser, ansvarsfördelning samt utvecklade rutiner för riskhantering kopplat till mål och uppföljning.



Skapa förutsättningar för ett socialt hållbart Falköping



**I Falköpings kommun
skapas det goda livet
tillsammans genom tron
på att framtiden går att
utveckla och förbättra.**

Kommunen har under år 2025 fortsatt att prioritera tidiga och förebyggande insatser, samtidigt som arbetet i högre grad organiserats genom samordning och gemensamma arbetssätt mellan verksamheter. Helhetslogiken i mål 1 kan sammanfattas som en kedja där goda uppväxtvillkor och skolresultat skapar förutsättningar för etablering, etablering påverkar utvecklingen inom ekonomiskt bistånd och egen försörjning samt att delaktighet, meningsfull fritid och trygghet är både effekter av och förutsättningar för att kedjan ska hålla över tid.

Kommunen har stärkt de tidiga insatserna i förskolan genom uppsökande arbete och när en hög andel barn i verksamheten. 97 procent av barnen i åldern 3-5 år tar del av förskolans verksamhet. Det stärker förutsättningar för tidig språkutveckling och mer jämlika uppväxtvillkor, samtidigt som kommunen beskriver att utmaningen med kontinuerlig närvaro är störst i förskolor med svårare socioekonomiska förutsättningar. Behörigheten till yrkesprogram har varit stabil de senaste tre åren. Parallellt har kommunen flyttat tyngdpunkten från lovskola till mer kontinuerliga stödinsatser under terminen och förstärkt närvaroarbetet. Det går i linje med att hållbara resultat i utbildningskedjan byggs genom tidiga och löpande insatser samtidigt som elevens självkänsla stärks.

Andelen elever som uppnår gymnasieexamen inom fyra år har ökat jämfört med år 2024 men ligger fortsatt lägre än år 2023. Kommunen beskriver skillnader mellan program, där de högskoleförberedande programmen har en starkare resultatbild medan yrkesprogrammen utvecklas svagare över tid. En lägre andel fullföljda

studier inom yrkesprogram påverkar etablering och möjligheten till egen försörjning. Som del av det förebyggande arbetet bedriver kommunen undervisning om alkohol, narkotika, doping, tobak och spel i årskurs 7 och 9. Kommunen redovisar en låg andel ungdomar med alkoholrelaterade problem i Skaraborg/Västra Götaland, undersökningen är utförd 2025 av Centralförbundet för alkohol- och narkotikaupplysning.

Totala antalet inskrivna ungdomar inom kommunens aktivitetsansvar (KAA) har minskat jämfört med år 2024. Samtidigt beskrivs målgruppen som fortsatt omfattande och sammansatt, med behov som kräver samordnade insatser över tid. Under året har strukturen utvecklats genom tydligare styrning, förstärkt studie- och yrkesvägledning, ökad samverkan mellan funktioner samt riktade aktiviteter/praktikstöd. Detta stärker etableringskedjan samtidigt som utvecklingen i gymnasiets fullföljande kan påverka inflödet.

Vuxenutbildningen beskrivs under året ha stärkt sin roll som rustande och etableringsstödjande insats. Kommunen redovisar färre avbrott och en hög relevans i kopplingen mellan yrkes- och kombinationsutbildningar och kompetensförsörjningen. Samtidigt har genomströmningen på grundläggande nivå varit svagare under år 2025, vilket ökar resursåtgången per elev och ställer högre krav på kartläggning, realistisk studieplanering och tillgång till rätt stöd. Kopplingen mellan vuxenutbildning och arbetsmarknads-etablering är viktig att hålla ihop, eftersom etableringskedjan behöver fungera både för unga och vuxna. Utvecklingen inom ekonomiskt bistånd signalerar att kedjan mot egen försörjning inte är tillräckligt stark i nuläget. Klienter och barn i hushåll med bistånd har ökat, de långvariga behoven likaså. Arbetslösheten har stigit och fler klienter är arbetslösa samtidigt som orsaken sociala skäl minskar, detta signalerar förändrade behov och att fler står närmare arbetsmarknaden och att förutsättningar finns för

fortsatt stegförflyttning med rätt typ av insats. En mer enhetlig arbetsmarknadsprocess formas och delar av handläggningsprocessen automatiseras, för att frigöra tid för mer socialt arbete och skapa organisatoriska förutsättningar för kommande aktivitetskrav och en mer systematisk uppföljning av progression mot studier/arbete.

I socialtjänstens område framträder en tydlig förflyttning och prioritering mot tidiga och förebyggande insatser samt mer sammanhållna processer, i linje med nya socialtjänstlagen. Utvecklade samverkansformer, tvärprofessionella teamträffar, konsultationsteam och dagliga möten beskrivs ge snabbare bedömningar och tryggare övergångar i vårdkedjan. Därmed stärks förutsättningarna för träffsäkra lösningar.

Hemmaplanslösningar har utvecklats och ersatt externa placeringar i högre grad, särskilt för vuxna brukare inom IFO. Hemmaplanslösningar bidrar till möjligheten att arbeta med förändring i individens vardagliga sammanhang och beskrivs även bidra till en mer effektiv användning av kommunens resurser.

Ett systematiskt arbete pågår för att sänka trösklar till kultur- och fritidsutbudet genom kostnadsfria arrangemang, lovverksamhet och uppsökande aktiviteter, inklusive riktade insatser för grupper som annars deltar i lägre grad. Exempel att nämna är familjeaktiviteter, tjej- och kvinnogrupper och parasport school. Insatserna syftar till att fungera som dörröppnare till ordinarie utbud och bidra till stegförflyttningar mot ökad kultur- och fritidsdelaktighet. Fritidsbanken bidrar till en aktiv fritid genom en klimatsmart utlåningsverksamhet, trenden med kraftigt ökade utlån fortsätter, vilket visar att fler invånare nyttjar verksamheten. I ungdomsverksamheten beskrivs att en vikande besökstrend har vänt under årets senare del genom ändrade arbetssätt, bland annat i mötet med nya sjätteklassare och ökade öppettider. Samtidigt visar biblioteksverksamheten en negativ trend i både besök och utlån, vilket delvis kopplas till ledningsförändringar och perioder av upplevd otrygghet i lokalerna, även om verksamheten bedömer att problematiken

minskat. Delaktighetsindex i den öppna ungdomsverksamheten har också minskat över tid, vilket innebär att kommunen inte fullt ut når ambitionen om ökat inflytande och delaktighet kopplat till kultur- och fritidsverksamheterna.

Delaktighet och trygghet är centrala delar i arbetet med social hållbarhet. Kommunen har under året aktivt arbetat med dialogbaserade arbetssätt, bland annat landsbygdsdialoger som ligger till grund för en kommande landsbygdsstrategi, samt fortsatt områdesutveckling i Dotorp med dialoger och enkät för att ta fram ett gemensamt kunskapsunderlag. Mätetal för invånares möjlighet att delta i exempelvis medborgardialoger och samråd har ökat, vilket ligger i linje med inriktningen att stärka delaktighet genom dialog.

Medborgarnas upplevelse av trygghet utomhus i sitt boendeområde när det är mörkt har minskat något sedan föregående mätning. Kommunen beskriver ett mer strukturerat brottsförebyggande arbete med lägesbild och åtgärdsplan samt trygghetsinsatser i samverkan med polis, föreningsliv och skola. Exempel är trygghetsvandringar och grannsamverkan, utbildning om civil beredskap i samband med att räddningstjänsten möter årskurs 5 och 8 samt relationsbyggande verksamhet riktad till barn och unga. För äldre har trygghets- och säkerhetsinsatser genomförts genom säkerhetsservice i hemmet, och ett pilotprojekt om individanpassat brandskydd har resulterat i uppkopplade rökalarm hos hemmaboende äldre. I näringslivsdialoger framkommer samtidigt att företag i lägre grad upplever negativ påverkan av brottslighet/otrygghet jämfört med tidigare, och kommunen har fortsatt utveckla arbetssätt för tryggare centrumnära platser genom initiativet "Den Goda Platsen".

I samhällsbyggnadsprocessen lyfter kommunen sin roll i att främja social inkludering och tillit genom att involvera invånare, särskilt underrepresenterade grupper. Plan- och miljöbeskrivningar har exempelvis anpassats med skärmläsarstöd och alternativtexter i dialog med funktionshinderrådet. Kommunen har också antagit en gång- och cykelplan och genomfört

trafiksäkerhetsåtgärder vid strategiskt viktiga korsningar och skolstråk, vilket kopplas till ökad tillgänglighet och trygghet i den fysiska miljön.

Arbetet med social hållbarhet samordnas på tjänstepersonnivå och politisk nivå genom utskottet för social hållbarhet. Under 2025 har ett förslag till strategi för social hållbarhet tagits fram och skickats på remiss till nämnderna. Strategin beskrivs peka ut riktning och prioriteringar för det interna samarbetet och skapar en ram för att hålla ihop arbetet med social hållbarhet.

Samlad bedömning måluppfyllelse

Helårsuppföljningen visar att kommunen har framsteg inom flera områden, särskilt genom tidiga insatser i utbildningskedjan, stärkt samverkan i socialtjänstens arbete samt ett mer strukturerat brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete med gemensam lägesbild, åtgärdsplan och samverkande insatser. Kultur- och fritidsområdet bidrar genom att sänka trösklar och nå brett, med positiva signaler i form av ökad användning av Fritidsbanken och en vänd besökstrend i ungdomsverksamhet.

Samtidigt begränsas helhetsbilden av kvarstående utmaningar: svagare utveckling i gymnasiets yrkesprogram, en fortsatt omfattande grupp inom aktivitetsansvaret samt en negativ trend kopplad till långvarigt bistånd och barn i hushåll med ekonomiskt bistånd. Därtill visar biblioteksverksamhet och delaktighetsmått i öppen ungdomsverksamhet en utmanande utveckling, vilket innebär att kommunen behöver stärka delaktighet och inflytande mer likvärdigt mellan arenor och målgrupper.

Måluppfyllelsen varierar mellan god och godtagbar på nämnds nivå. Mot bakgrund av helhetsbilden bedöms den övergripande måluppfyllelsen som godtagbar.

MYCKET GOD
GOD
✓ **GODTAGBAR**
MINDRE GOD

Kommunövergripande mål 1

SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ETT SOCIALT HÅLLBART FALKÖPING

KOMMUNÖVERGRIPANDE MÄTBARHET I MÅL 1	2023	2024	2025	TREND	MÅTETALET SKA:
Andel elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor % (efter lovskola)	83,9%	85,5%	85,6%	●	Öka
Andel elever som uppnår gymnasieexamen inom fyra år %	73,6%	67,6%	69,2%	●	Öka
Antal inskrivna KAA-ungdomar per helår	225	254	219	●	Minska
Antal klienter i ekonomiskt bistånd (snitt/mån)	691	637	717	●	Minska
Antal barn i hushåll med behov av ekonomiskt bistånd (snitt/mån)	230	196	222	●	Minska
Andel höga betyg på frågan "Vad tycker du om möjligheterna som kommunens invånare har att delta aktivt i arbetet med utvecklingen av kommunen? T. ex. medborgardialoger, samråd"	38,7%*	35,5%	36,6%		Öka
Andel höga betyg på frågan "Hur trygg känner du dig utomhus i området där du bor när det är mörkt ute?"	74,8%*	76,2%	75,5%	●	Öka

*Siffror avser mätning år 2022



Skapa förutsättningar för ett attraktivare Falköping



Falköpings kommun ska vara en bra plats att bo, verka och leva på - en plats där medborgarna känner stolthet

Under år 2025 har kommunen arbetat brett för att stärka Falköping som en attraktiv plats att leva, verka och bo i. Arbetet spänner över platsutveckling, landsbygd, besöksnäring och evenemang, utbildning och kompetensförsörjning, kultur och fritid, tillgänglighet och bemötande, trygghet och säkerhet samt klimat- och omställningsarbete. Helhetsbilden visar att kommunen har god aktivitet och flera tydliga förstärkningar av grundförutsättningar, samtidigt som effekterna är ojämna i kommunövergripande mätetal och i invånarnas upplevelser.

Kommunens befolkning är stabil mellan åren 2024 och 2025 men lägre än år 2023. Flyttrörelserna visar både minskad inflyttning och minskad utflyttning.

Utvecklingen går i önskad riktning men omsätts ännu inte i en ökande befolkning. Kommunen behöver därför fortsätta arbetet med att attrahera nya invånare och stärka förutsättningar som gör att fler vill stanna kvar, då utvecklingen påverkar tillväxt, skatteunderlag och serviceutbud.

Platsvarumärkesstrategin är ett centralt verktyg för attraktivitet. Under året har kommunen påbörjat arbetet med att utveckla evenemang, skapa ambassadörskap och engagera nyckelaktörer. En översyn av befintliga arrangemang har genomförts för att identifiera utveckling och nya inslag, och platsvarumärket har synliggjorts vid evenemang, exempelvis Stadsfesten, för att öka igenkänning och stolthet. Framåt behöver engagemanget breddas och samordnas, så att fler externa aktörer och fler

kommunala verksamheter deltar aktivt.

Attraktivitet har också stärkts genom utveckling av fysiska miljöer, planteringar och skötsel i tätorter, parker och grönområden samt insatser i naturreservatet Gröna Mad med upprustad naturstig och spänger. Arbetet med gröstrukturplan har påbörjats med åtgärder som ängsmark och faunadepåer för biologisk mångfald. Insatser som alléer och en ny damm vid Sikagårdsgatan samt Torrevalladammen i Floby har utvecklat gröna miljöer som stärker trivsel och invånarnas stolthet. En landsbygdsstrategi är framtagen för beslut i början av år 2026 och ska följas av en aktivitetsplan, underlag beskriver att landsbygdsutveckling och platsutveckling behöver förstärka varandra.

Falköping som besöksmål lockar turister och besökare, men utländska turister har generellt minskat. Italien sticker ut i gästnattsstatistik, vilket till stor del förklaras av företagsrelaterade besök. Antalet gästnätter har minskat, samtidigt som omsättningen ökat genom hotellens standardhöjande renoveringar. Kommunen behöver därför följa utvecklingen både i volym och i andra effekter av besöksnäringen, och fortsätta arbeta med innehåll, samverkan och tillgänglighet.

Mösseberg beskrivs ha högt besöksstryck, vilket både bekräftar attraktionskraft och synliggjort behov av insatser kring infrastruktur och parkering. Kommunen har genom kultur- och fritidsverksamheter erbjudit mötesplatser och aktiviteter som stärker attraktiviteten, där badverksamheten visar positiv utveckling och insatser som sommarbadkort och avgiftsfri sommarsimskola stärker tillgänglighet och jämlikt deltagande. Ett stort antal idrottsläger och evenemang bidrar till synlighet, stärker platsvarumärket och ger positiva effekter för lokalt näringsliv. Samtidigt har Falbygdens

museum haft begränsad tillgänglighet på grund av brandskyddsåtgärder och försämrade parkeringsmöjligheter, vilket påverkat besöksutvecklingen och innebär en risk även framåt. Underlagen lyfter också en återkommande balans mellan breda satsningar som lockar många och ett smalare utbud, där kvalitet och variation behöver hållas samman med mål om besöksutveckling.

För att stärka kommunens attraktivitet för barnfamiljer, elever och medarbetare har kommunen arbetat med tillgängliga lärmiljöer med god kvalitet. Vartoftaskolan färdigställdes och Gudhemsskolans om- och tillbyggnad slutfördes inför höstterminen, vilket innebär förbättrade lokaler. Kommunen har också hanterat långsiktiga skolstrukturfrågor genom beslut om två högstadieskolor i centralorten och pågående översyn av detaljplan för Dotorpsskolan kopplat till tillbyggnad och trafikflöden. Kulturskolan har förbättrat tillgängligheten genom åtgärder som stärker lärmiljön för elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, och fritidskortet infördes under hösten med 126 elever som använt kortet. Kompetensförsörjning och behörighet är också en nyckelfaktor för attraktiv skola, med ökad behörighet inom förskola, fritidshem och grundskola samt utjämnade skillnader mellan landsbygd och stad, men kvarstående variationer mellan skolenheter. Flexibla studievägar inom vuxenutbildningen och samverkan med andra utbildningsaktörer breddar utbudet och minskar behovet av pendling eller flytt.

Kommunen har arbetat med både fysisk och digital tillgänglighet samt trafiksäkerhet genom anpassningar på webbplatsen, antagen gång- och cykelplan och åtgärder vid korsningar och skolstråk. Trygghets- och säkerhetsarbetet samordnas genom räddningstjänst, samordningscentral och krisberedskap, där insatstiderna är i linje med uppsatta mål. Kommunen har också stärkt förmågan att informera vid samhällsstörningar genom övningar, utbildningar och medborgarföreläsningar.

Bemötande, respekt och trygghet i mötet lyfts som förutsättningar för delaktighet och tillit. Inom socialtjänsten är brukarmedverkan prioriterad,

med utvecklade arbetssätt för delaktighet i planering och uppföljning samt brukardata som underlag för förbättringar. Hemtjänstindex och brukarundersökning för hemtjänst visar bättre resultat än år 2024, samtidigt som kommunen behöver tydliggöra vad delaktighet innebär i praktiken och stärka dokumentation och uppföljning mer systematiskt. Parallellt visar kommunövergripande mätetal att invånarnas upplevelser av rekommendation, bemötande och service utanför centralorten minskar, vilket innebär att kommunen behöver fortsätta stärka likvärdig service och omsätta uppföljningar i konkreta förbättringar.

Under år 2025 har strukturerna för klimatarbetet stärkts genom kompetenshöjande insatser och genom att fler förvaltningar tagit fram klimathandlingsplaner. Detta i linje med revisionsgranskningens rekommendationer om att tydliggöra genomförandet av klimatstrategin. Arbetet med gröna lån via Kommuninvest har utvecklats; vid omsättning av lån under år 2025 har tre nya projekt knutits som gröna och andelen gröna lån uppgår till 44,3 procent. Inom vatten och avlopp genomförs investeringar enligt klimatanpassningsregler med dagvattennät dimensionerat för förändrat klimat, arbete pågår för att minska felkopplingar och översvänningsrisker, och klimatanpassning i Stenstorp har påbörjats med fokus på skyfall.

Kommunen har också genomfört åtgärder i transporter och maskinpark, exempelvis gräsklippare som drivs med Hydrogenated Vegetable Oil (HVO, en förnybar syntetisk diesel), samt tagit fram en trafikstrategi i linje med klimatstrategin. Miljöhänsyn inför investeringar synliggörs exempelvis i förarbete inför nytt konstgräs på Ållevi med förslag om ifyllnadsfritt system utan granulat för att minska mikroplast.

Cirkulära möbelflöden via Möbellagret visar redovisade resultat på 1 100 cirkulerade möbler. Enligt schablonberäkningar ger det en besparing på cirka 4,2 miljoner kronor jämfört med nyinköp samt en uppskattad klimatbesparing om cirka 33 900 kg CO₂ e.

Samlad bedömning måluppfyllelse

Kommunen har under 2025 genomfört och utvecklat insatser som stärker förutsättningarna för ett attraktivt Falköping.

Platsutvecklingsarbetet är i gång via platsvarumärkesstrategin med ökat fokus på evenemang och ambassadörskap. Parallellt har kommunen utvecklat livsmiljöer och tillgänglighet, stärkt skolans fysiska förutsättningar samt bidragit till delaktighet och upplevelsevärden genom kultur-, fritids- och mötesplatsutbud. Bemötande och brukarmedverkan har utvecklats i flera verksamheter, och klimatarbetet har stärkts genom ökad systematik, kompetenshöjning och fler klimathandlingsplaner.

Samtidigt är resultaten ojämna. Kommunövergripande mätetal pekar på negativa trender, med svagare utveckling i besöksnäringens volymer och i invånarnas upplevelser av service, bemötande och attraktivitet, särskilt utanför centralorten.

Nämndernas bedömningar varierar mellan god och godtagbar, vilket sammantaget visar framdrift men begränsat genomslag i indikatorer på kommunnivå. Mot denna bakgrund bedöms måluppfyllelsen för mål 2 som godtagbar.



Kommunövergripande mål 2

SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ETT ATTRAKTIVT FALKÖPING

KOMMUNÖVERGRIPANDE MÄTBARHET I MÅL 2	2023	2024	2025	Trend	Mätetal ska:
Befolkningsmängd	32 991	32 806	32 806*	●	Öka
Inflyttning till Falköpings kommun	1 448	1 477	1 435*	●	Öka
Utflyttning från Falköpings kommun	1 679	1 615	1 428*	●	Minska
Antal gästnätter i Falköpings kommun	91 687	76 243	73 434	●	Öka
Andel höga betyg på frågan "Kan du rekommendera andra som inte bor här i kommunen att flytta hit?"	53,4%**	53,5%	52,5%	●	Öka
Andel höga betyg på frågan "Vid den senaste kontakten med tjänsteperson, hur blev du bemött?"	83%**	90,6%	86,0%	●	Öka
Andel höga betyg på frågan "Hur tycker du följande fungerar i din kommun? Tillgången till kommunal service utanför kommunens centralort"	71,7%**	79,4%	74,1%	●	Öka

*Siffror avser per noveber 2025

**Siffror avser mättning år 2022



Skapa förutsättningar för ett näringsliv som utvecklas



Falköping – en drivande aktör

Falköpings kommun ska vara och upplevas som en kreativ och drivande aktör som

skapar goda förutsättningar för nya etableringar och utveckling för befintliga företag.

Helårsutfallet visar att kommunen har arbetat brett med flera av målområdets drivkrafter: företagsklimat och etableringsfrågor, matchning och kompetensförsörjning, samverkan skola–arbetsliv samt besöksnäring, evenemang och trygghetsfrågor.

Under år 2025 har kommunen fortsatt utveckla arbetet med företagsklimat och etableringar genom den nya näringslivsstrategin med fokus på attraktionskraft, kompetensförsörjning, företagsklimat och samverkan. I linje med strategin har kommunen arbetat mer proaktivt med branschvisa företagsbesök och uppsökande etableringsarbete. Arbetssättet är resurskrävande men har bidragit till nya etableringar och bedöms ge hållbara resultat. Samtidigt har antalet etableringsförfrågningar ökat, men de är ofta mer komplexa och innebär längre ledtider från förfrågan till genomförd etablering. Underlagen beskriver också att nyföretagandet lokalt följer en nationell nedåtgående trend och att ett osäkert omvärldsläge förlänger etableringsprocesser.

Handelsutvecklingen visar samtidigt positiva signaler. Det nationella handelsindexet (avser år 2024) är det högsta på 30 år, vilket indikerar att Falköpingsborna handlar mer hemmavid. Ökningen kopplas till ett aktivt arbete i samverkan med kommunens handelsområden, inklusive rådgivning till nya företagare och coachning av befintliga handlare. Kommunen har även stärkt etablerings- och marknadsföringsarbetet för Skaraborg Logistic Center genom deltagande i en europeisk logistikmässa i München och samverkan med Göteborgs Hamn och Railport Scandinavia,

vilket har bidragit till viktiga kontakter för områdets fortsatta utveckling.

De kommunövergripande mätetalen speglar en fortsatt blandad helhetsbild där antalet företagsetableringar ökar, medan rankingen i Svenskt Näringslivs mätning utvecklas negativt över tid. Det innebär att kommunen behöver fortsätta stärka företagsrelationer och säkerställa att näringslivsstrategins inriktning får tydligt genomslag i prioriteringar, arbetssätt och uppföljning.

Besöksnäring och evenemang bidrar till näringslivsutvecklingen med direkta effekter för handel, restauranger och boendeanläggningar. Idrottsläger, cuper och evenemang lockar deltagare och publik från andra orter och Infocenter Trandansen lockade 32 700 besökare under 2025 (jmf 28 800 under 2024). Inom kultur- och fritidsområdet pågår arbete med att skapa förutsättningar för en kulturverksamhet i stadskärnan, med planerad start 2026. Under 2025 har arbetet konkretiserats genom planering och lokalfrågor, med syfte att skapa en flexibel plats som kan samla arrangemang, unga skapare och kreativa näringar i samverkan med näringsliv, föreningsliv och kommunala verksamheter.

Det brottsförebyggande och trygghetsfrämjande arbetet fortsätter stärkas, där samverkan med näringslivet lyfts som en viktig del. Trygghetsvandringar med näringsliv och platsbesök inom lantbruk har genomförts med fokus på att stärka trygghet och förebygga brott som stölder och inbrott.

Kommunen har stärkt studie- och yrkesvägledningen genom en utökning av antalet studie- och yrkesvägledare och fortsatt samverkansarbete mellan skola och arbetsliv. Under året har ett stort antal kontakter mellan gymnasiet och företag genomförts, samtidigt som underlagen pekar på fortsatt behov av fler arbetsplatsförlagda lärandeplatser (APL). Parallellt visar uppföljningen att andelen ungdomar som är etablerade i studier eller arbete två år efter avslutad gymnasieutbildning har minskat över de senaste åren. Området är

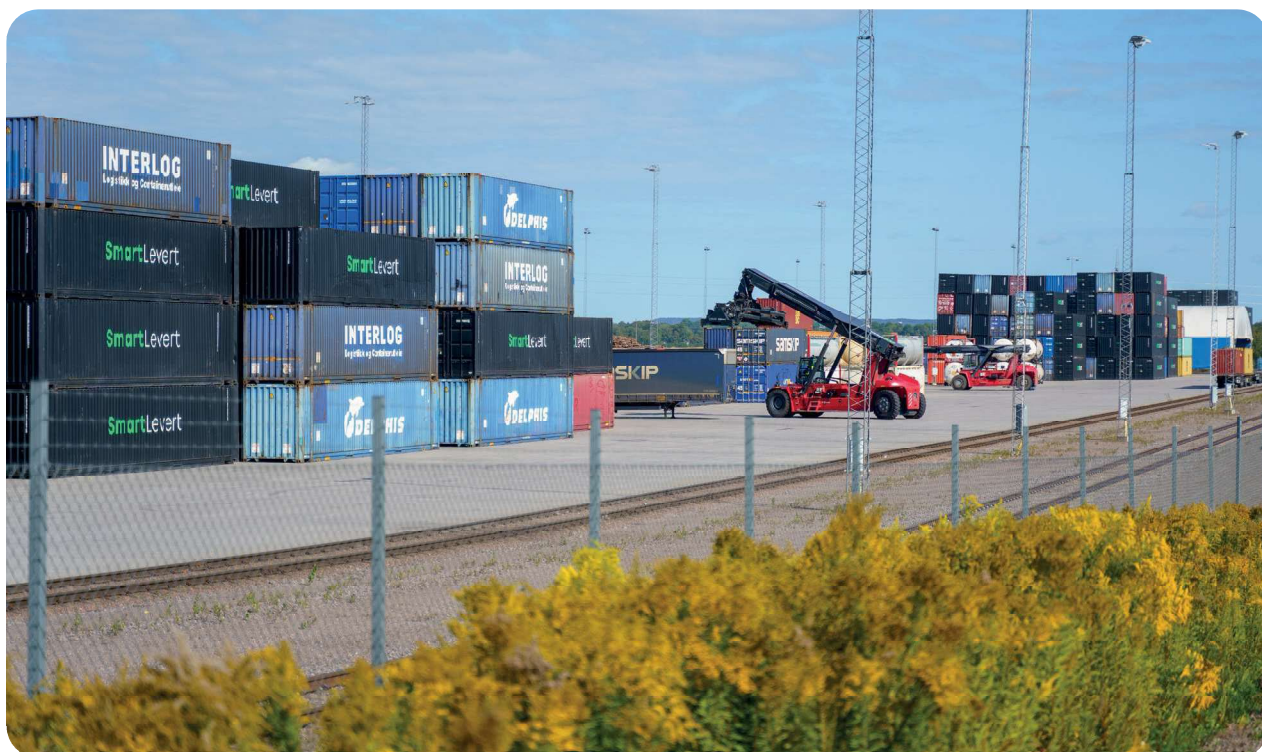
svårt att analysera fullt ut med befintliga data, men underlagen pekar på faktorer som påverkar etableringen såsom en ökad andel ungdomar som gör värnplikt efter gymnasiet och en grupp unga inom aktivitetsansvaret som inte kommer vidare till arbete eller studier. Sammantaget innebär detta att kommunen behöver fortsätta stärka sambandet mellan utbildningens genomförande, närvaro och fullföljda studier, och samtidigt utveckla samverkan med arbetsgivare för att öka tillgången till relevanta APL- och övergångsmöjligheter.

Vuxenutbildningens uppföljningar visar markant minskade studieavbrott inom gymnasiala yrkesutbildningar som en följd av förbättrad vägledning, introduktion och tidiga stödinsatser. Fyllnadsgraden är hög och 65 procent av eleverna får arbete inom sitt yrkesområde efter avslutade studier. Detta kopplas till att utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser utformade utifrån konkreta arbetsgivarbehov ger bättre etableringsutfall än mer generella insatser. Jobbspår i samverkan med arbetsgivare lyfts som ett arbetssätt med hög träffsäkerhet mot arbete, där tydliga upplägg och gemensamma förväntningar bedöms bidra till resultat. Samtidigt behöver fungerande arbetssätt,

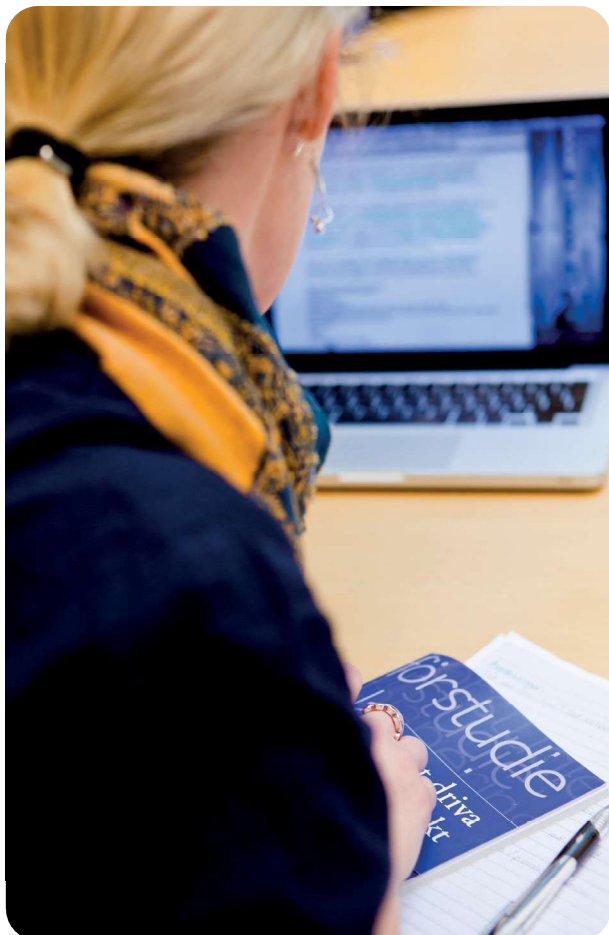
såsom jobbspår och arbetsmarknadsnära utbildningsupplägg, i högre grad systematiseras och skalas upp för att möta förändrade kompetenskrav och säkerställa att fler individer når varaktig etablering i arbete.

Kommunen har slutfört en kartläggning av näringslivets kompetensbehov inom lager och logistik. Den har presenterats i kommunens interna samverkansstyrrupp för arbetsmarknadsfrågor och ska användas som underlag för planering av utbildningar och andra insatser enligt arbetsmarknadsstrategin, med förväntad effekt i form av bättre matchning mot faktiska behov och stärkt konkurrenskraft hos lokala företag.

Inom socialnämnden är kompetensförsörjning och matchning prioriterat, med fokus på bemanning, kompetensutveckling och att matcha tillgänglig kompetens mot verksamheternas behov. Äldreomsorgen fortsätter jobbspår för serviceassistenter i samverkan med Arbetsförmedlingen och kommunens arbetsmarknadsenhet, med tydliga språkkrav och tätare uppföljning för övergång till timanställning och vidare utbildning. Rekryteringsbasen breddas genom feriepraktik, grupprao och skolinsatser.



För att stärka koppling mellan utbildning och verksamhet samverkar individ- och familjeomsorgen med socionomprogrammet i Jönköping genom traineeplatser/timanställningar och medverkan i utbildningens moment i personlig och professionell utveckling.



Samlad bedömning måluppfyllelse

Kommunen har under år 2025 genomfört och vidareutvecklat insatser som stärker förutsättningarna för ett näringsliv som utvecklas, särskilt inom samverkan med näringslivet, matchning och kompetensförsörjning samt besöksnäring och evenemang. Samtidigt visar kommunövergripande mätetal och nämndernas bedömningar att utvecklingen är ojämn och att flera insatser behöver få tydligare och mer systematiskt genomslag över tid, bland annat kopplat till ungas etablering, företagsklimat och genomförandet av nya strategier.

Mot denna bakgrund bedöms kommunens samlade måluppfyllelse för mål 3 som godtagbar.

MYCKET GOD
GOD
✓ **GODTAGBAR**
MINDRE GOD

Kommunövergripande mål 3 SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR ETT NÄRINGS LIV SOM UTVECKLAS

KOMMUNÖVERGRIPANDE MÄTBARHET I MÅL 1	2023	2024	2025	Trend	Mätetalet ska:
Ranking lokalt företagsklimat enligt Svenskt näringsliv mätning	50	70	87	●	Minska
Företagsklimat NKI enligt SKR mätning Insikt	75	66	71	●	Öka
Antal företagsetableringar i Falköpings kommun	211	217	265	●	Öka
Arbetslöshet Falköpings kommun % (augusti mån)	5,6%	5,9%	6,7%	●	Minska



Kommunens organisation ska vara utvecklande och förnyande med en tillitsbaserad styrning



Verksamheterna är till för kommun-invånarna

Under år 2025 har kommunen fortsatt utveckla den interna förmågan att ställa om och förbättra verksamheter med fokus på verksamhetsutveckling, digitalisering, tillitsbaserad styrning och ett hälsofrämjande arbetsmiljöarbete. I nämndernas helårsredovisningar framträder ett brett utvecklingsarbete där flera förvaltningar har stärkt strukturer, arbetssätt och uppföljning. Samtidigt visar helhetsbilden att genomförandet får olika genomslag i arbetsmiljö, handlingsutrymme och kapacitet mellan verksamheter.

Under året har det tagits kliv i rätt riktning för att stärks kommunens digitalisering och förmåga till omställning. Vårens ledardag för kommunens chefer hade omställning som tema, med fokus på digitalisering och klimatomställning utifrån både kommunens behov och utveckling i omvärlden.

Utvecklingssteg tas inom digitalisering och processer med inriktning mot effektivare handläggning, minskad administration och bättre förutsättningar för kvalitet och uppföljning. Nämndernas verksamhetsrapporter beskriver flera genomförda insatser: nya systemstöd och digitala arbetssätt för ärendehantering inom IT, migrering av e-post och kalendrar till molntjänst, pilot för ökad automatisering i lönehantering, digital signering samt digitalisering av vissa processer för ersättning till kontaktpersoner. Inom samhällsbyggnadsområdet har kommunen arbetat med öppna data och digitala tjänster som stärker tillgänglighet och transparens, bland annat publicering av datamängder om lediga tomter och

utveckling av digitala kartverktyg. Inom teknisk verksamhet pågår arbete med digitala vattenmätare och digitala stöd för mer effektiv drift, exempelvis system som mäter salthalter för vinterväghållning. Barn- och utbildningsområdet har under året inlett ett statistikprojekt och integrationsarbete med IT för att förbättra möjligheten att ta ut relevant data ur verksamhetssystemen, och Samhällsskydd Mellersta Skaraborg har implementerat ett digitalt beslutsstöd.

Samtidigt innebär den snabba digitala omställningen ökade krav på kommunens kompetens, förändringsledning och intern samordning, vilket påverkar arbetsbelastning och genomförandekapacitet. Uppföljningen av digitaliseringsstrategin pekar på att effekter sällan följs upp systematiskt och att avsaknad av gemensamma mått försvårar en samlad bedömning av nyttan på kommunnivå. Det innebär att kommunen behöver ta ett nästa steg från genomförda aktiviteter till tydligare resultatstyrning genom gemensam uppföljning och en tydligare koppling mellan insatser och resultat.

Det sker en fortsatt förflyttning mot mer verksamhetsnära styrning och uppföljning. Inom socialtjänsten lyfts resursoptimering genom tillitsbaserad styrning och utvecklade arbetssätt för planering och uppföljning, där digitala stöd används i ökad utsträckning för att skapa överblick och minska dubbelarbete. Utvecklingen av individbaserad systematisk uppföljning beskrivs som ett sätt att stärka kunskapsbaserat förbättringsarbete genom att sammanställa individresultat på grupp nivå och därmed förbättra underlag för prioriteringar och utveckling. Samlokalisering har använts för exempelvis legitimerad personal, korttiden och växelvärd, daglig verksamhet och socialpsykiatri och nya samverkansytter lyfts också som insatser som stärker dialog, samarbete och effektivt resursutnyttjande.

Kompetens- och arbetslivsnämnden rapporterar om ett omställningsarbete där digitalisering kombineras med förändrade arbetssätt. En central insats är införandet av e-tjänst för ekonomiskt bistånd samt påbörjad robotisering och automation av delar av handläggningen, med ett kraftigt ökat inflöde av digitala ansökningar. Detta bedöms stärka förutsättningar för mer enhetlig och kvalitetssäkrad handläggning samt på sikt frigöra tid för mer kvalificerat och individnära arbete. Under året har även arbete påbörjats med en funktion för hantering av felaktiga utbetalningar med syfte att stärka rättssäkerhet och legitimitet. Samtidigt genomför nämnden flera organisationsförändringar med syfte att minska organisatorisk sårbarhet, tydliggöra ansvar och skapa mer sammanhållna insatskedjor.

Kultur- och fritidsområdet beskriver en riktad kompetens- och kvalitetsutveckling i öppen ungdomsverksamhet genom Europe Goes Local. Medarbetare har utbildats till charterambassadörer och har därefter genomfört utbildningar för kollegor. Insatsen syftar till att stärka gemensam grund för metoder och kvalitetssäkring i öppen ungdomsverksamhet.

Kompetensförsörjning är fortsatt en angelägen fråga. Barn- och utbildningsområdet lyfter särskilda utmaningar i rekrytering av yrkeslärare och variation i behörighetsnivåer mellan skolformer. Samtidigt pågår fortbildningsinsatser i flera verksamheter för att stärka kompetensen.

Kommunen har också arbetat med att göra gemensam information mer tillgänglig internt, exempelvis genom att större sändningar som årskonferens och delårsrapportpresentationer i ökad utsträckning tillgängliggjorts via Falnet för att stärka förståelse för kommunens övergripande sammanhang.

Medarbetarperspektivet visar sammantaget goda resultat. Underlagen beskriver högre resultat för hållbart medarbetarengagemang (HME) jämfört med föregående mätning och positiva signaler om motivation, engagemang och meningsfullhet i arbetet. Kommunen har också genomfört hälsofrämjande aktiviteter, bland annat gruppträningspass samt arbetat med friskfaktorer, inklusive utbildning för HR-konsulter och fackliga representanter via Suntarbetsliv. Friskfaktorerna har även utgjort grund i medarbetarundersökningen.



Samtidigt visar helhetsbilden att arbetsmiljöförutsättningarna skiljer sig mellan delar av kommunen. Barn- och utbildningsområdet beskriver en pressad situation kopplad till förändrade ekonomiska ramar, minskat handlingsutrymme och ökad rapportering av tillbud där psykisk belastning och stress framträder tydligare. Det innebär att kommunen behöver hålla ihop utvecklings- och effektiviseringsarbete med ett systematiskt arbetsmiljöarbete, så att omställning inte får oönskade effekter på arbetsbelastning och kärnuppdragets genomförande. Friskvård och hälsofrämjande insatser lyfts samtidigt som ett tydligt utvecklingsspår, där nyttjandet ökar men varierar mellan medarbetare, vilket innebär behov av fortsatt information, uppföljning och arbete för likvärdigt genomslag.

Totalt har kommunen en sjukfrånvaro på 7,93 procent för år 2025, vilket är en ökning jämfört med år 2024 på 7,66 procent. Andel personer som har 0-5 sjukdagar under år 2025 är totalt 49,9 procent, det ligger i nivå med år 2024 är siffra 50,1 procent. Antalet som nyttjat hela eller del av friskvårdsbidraget eller friskvårdstid under år 2025 är 2 726 personer (jmf 2 093 personer för år 2024). Fördelningen är 2 452 bidrag och 274 som valt tid.

Samlad bedömning måluppfyllelse

Kommunen har under året tagit tydliga steg som stärker en utvecklande och förnyande organisation. Digitalisering och processutveckling har breddats, uppföljning och lärande har i flera delar gjorts mer systematiskt och medarbetarundersökningen visar sammantaget goda resultat med positiva trender i flera verksamheter. Underlagen pekar också på ett ökat fokus på friskvård och hälsofrämjande arbetssätt, vilket stärker förutsättningarna för ett hållbart medarbetarskap över tid.

Samtidigt visar helhetsbilden att genomförandet får olika genomslag mellan verksamheter, med kvarstående utmaningar kopplade till arbetsbelastning, handlingsutrymme och behov av att stärka nya arbetssätt så att de tillämpas likvärdigt och ger stabilt genomslag i hela kommunen. Nämndernas samlade bedömningar varierar mellan godtagbar och god, med enstaka bedömning om mycket god. Mot denna bakgrund och med tyngd på det höga resultatet för hållbart medarbetarengagemang (HME) bedöms kommunens samlade måluppfyllelse för mål 4 som god.

- MYCKET GOD
- ✓ GOD
- GODTAGBAR
- MINDRE GOD

Kommunövergripande mål 4

KOMMUNENS ORGANISATION SKA VARA UTVECKLANDE OCH FÖRNYANDE MED EN TILLITSBASERAD STYRNING

KOMMUNÖVERGRIPANDE MÄTBARHET I MÅL 4	2023	2024	2025	Trend	Mätetalet ska:
Sjukfrånvaro (per T2)	7,4%	7,6%	7,9%	●	Minska
Nyttjad friskvård		2 093	2 726	●	Öka
Hållbart medarbetarengagemang HME	78		81	●	Öka

Uppföljning kommunala strategier

Kommunens strategier är verktyg och tillvägagångssätt för att uppnå specifika mål och förbättra områden som en del i kommunens övergripande målarbete. Kommunens strategier gäller för alla nämnder och förvaltning men tre av dem ska ha tydligt beskrivna och planerade aktiviteter, förväntade effekter samt hur uppföljning ska ske, i respektive nämnds verksamhetsplan. De tre strategierna är arbetsmarknadsstrategin, strategi för digitalisering samt klimatstrategin.

Uppföljning av Klimatstrategi 2025

Klimatstrategi 2021-2030 har som övergripande mål att Falköping ska bli en fossilfri och klimatneutral kommun, i linje med Parisavtalet och den lokala koldioxidbudgeten. Syftet med klimatomställningen är att uppfylla kommunens vision om Det Goda Livet, genom att Falköping bidrar till ett gott liv för alla inom planetens gränser.

Utveckling av Falköpings klimatomställning under år 2025

Under år 2025 har fokus lagts på att stärka klimatomställningen och förbättra strukturerna för att genomföra klimatstrategin. Kommunrevisionens rapport från december 2024 pekade på brister och gav rekommendationer som nämnderna under 2025 har arbetat med att besvara.

Arbetet med Kommunens klimatlöften 2024-2026 har fortsatt under år 2025. Vid slutet av året hade 17 av 27 klimatlöften genomförts enligt de kriterier som beskriver vad som ska göras för att uppnå löftet. Ytterligare fyra klimatlöften är till hälften genomförda och alla är påbörjade.

Nytt för år 2025 är att Falköping ingår i det nationella innovationsprogrammet Viable Cities för klimatneutrala städer och samhällen. Inom Viable Cities samarbetar 48 kommuner för att accelerera klimatomställningen. Falköpings deltagande i Viable Cities har förstärkt kommunens kapacitet inom många områden som krävs för att genomföra klimatstrategin och uppnå kommunens klimatlöften.

Trots positiva insatser minskar utsläppen inte tillräckligt snabbt. Koldioxidbudgeten visar att utsläppen behöver minska med 20,6 procent per år från 2026, jämfört med 17,7 procent i 2025 års beräkning. Endast 322 000 ton CO återstår av Falköpings utsläppsutrymme enligt Parisavtalet, jämfört med 406 000 ton vid slutet av år 2024.

Även om kommunen inte har ensam rådighet över dessa siffror visar utvecklingen att omställningen måste intensifieras.

Barn- och utbildningsnämnden

Undervisning om miljö- och utvecklingsfrågor har under året genomförts i förskola, grundskola och gymnasieskola. Våren 2025 hade 88,3 procent av eleverna godkänt betyg i ämnet, vilket är en mindre minskning från föregående år (89,1 procent) och något under rikssnittet (91,8 procent).

Barn- och utbildningsnämnden har samarbetat med måltidsavdelningen gällande kostråd för barn och elever i förskola, grundskola samt gymnasieskola i syfte att främja förståelse och acceptans för klimatsmart och hälsosam mat.

Det finns behov av utbildning och en tydlig handlingsplan för klimatarbetet inom förvaltningen för att få samsyn och gemensam riktning i arbetet. Arbetet med klimatsmart och hälsosam mat behöver vidareutvecklas i samverkan med måltidsavdelningen.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för kommunens klimatarbete och deltar i nationella samarbeten för att stärka omställningsförmågan. Under året har en grundkurs i klimatomställning tagits fram för samtliga medarbetare inom kommunen och informationen på intranätet har utvecklats.

En förvaltningsspecifik klimathandlingsplan har beslutats med konkreta aktiviteter och utsedda ansvariga. Arbetssättet avses spridas till fler nämnder. En ny energiplan antogs av kommunfullmäktige under våren och anger en långsiktig målbild för balans mellan energiförbrukning och förnybar produktion.

Trafikstrategin, som utgår från klimatstrategins fokus på hållbara resor och transporter, har under året konkretiserats genom resvaneundersökning, framtagande av gång- och cykelplan, utredning av landsbygdsstråk samt integrering i den nya översiktsplanen.

Stöd till näringsliv och invånare: Kommunen har utvecklat former för att stötta det lokala näringslivet i klimatomställningen, bland annat genom att undersöka möjligheter till industriell symbios och cirkulär ekonomi. Invånare och företag erbjuds energi- och klimatrådgivning. Därutöver har ett digitalt verktyg testats för att underlätta privatpersoners omställning till mer hållbara livsstilar. En lokal mässa för den gröna närings hållbara omställning planeras till mars år 2026.

I december år 2025 genomfördes det första Klimatforum KLF – en intern mötesplats för nyckelpersoner i klimatarbetet. Forumet ska vara återkommande och syftar till att stärka samverkan, identifiera synergier och möjliggöra större kliv i omställningen. Exempel på genomförda aktiviteter inkluderar förbättringar för att upphandla med klimathänsyn och göra klimatsmarta inköp, fortsatt klimatväxling av tjänsteresor, utåtriktade evenemang som Earth Hour-vecka för allmänheten, samt samarbete med akademien för att identifiera hur kommunen kan bidra till att invånare upplever rättvis klimatomställning.

Kompetens- och arbetslivsnämnden

Under år 2025 har en förvaltningsspecifik klimathandlingsplan tagits fram för att tydliggöra och strukturera arbetet med att minska nämndens klimatpåverkan.

Återbruksverksamheterna Möbellagret och Bohaget Secondhand bidrar till goda ekonomiska och klimatomställningseffekter genom minskade nyköp och koldioxidutsläpp. Arbetet har under året stärkt de cirkulära flödena i kommunen och bidragit till mer resurseffektiva verksamheter.

Digitala möten och inslag av digital undervisning har minskat behovet av resor och därmed bidragit till lägre klimatpåverkan.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden har delansvar för klimatlöfte nummer tre: "Vi involverar invånare i alla åldrar i klimatarbetet". Under året har arbetet inriktats på att integrera hållbarhets- och klimatfrågor i befintliga verksamheter samt att nå olika målgrupper genom kultur- och fritidsverksamhet.

Flera verksamheter har aktivt arbetat med att synliggöra klimat- och hållbarhetsfrågor. Biblioteket har genomfört arrangemang och utställningar med hållbarhetstema och Falbygds museum har visat fönsterutställningen "Det här kommer att brännas upp – trots att det är oanvänt" i samverkan med Avfall och Återvinning Skaraborg.

Nationaldagsfirandet har använts som en plattform för att nå många invånare. En checklista för hållbara evenemang har tagits fram och gjorts tillgänglig för kommunala arrangörer och föreningar. Arbetet med hållbar avfallshantering, minskat användande av engångsartiklar och ökad digital information har fortsatt.

Verksamheter som bibliotek och fritidsbank bidrar till cirkulär ekonomi genom återbruk och delning. Inför investeringen i nytt konstgräs på Ållevi genomfördes en omvärldsanalys för att säkerställa ett val utifrån miljö, funktion och långsiktig drift. För att minska spridning av mikroplaster föreslås ett ifyllnadsfritt system utan granulat. Beslut om materialval fattas i början av 2026.

Nämnden för samhällsskydd mellersta Skaraborg

Omställning av fordonsflottan: Ett pågående utbyte sker av fossildrivna persontransportfordon till eldrivna fordon och hybridbilar. Omställningen genomförs stegvis och planeras fortsätta under de kommande åren.

Socialnämnden

Under året har socialnämnden tydligare kopplat sitt arbete till klimatstrategin. En klimathandlingsplan har tagits fram som konkretiserar strategin i praktiska åtgärder inom förvaltningens vardagsdrift. Detta markerar en förflyttning från övergripande ambitioner till mer operativt genomförande.

Flera insatser har genomförts för att minska klimatpåverkan från tjänsteresor. Exempelvis utökad användning av elcyklar, ökad andel resor till fots eller med cykel, prioritering av hybridbilar vid ny leasing. Åtgärderna har stärkt förutsättningarna för mer hållbara resvanor i verksamheterna och kan därmed bidra till minskade utsläpp.

Arbetet med att minska klimatpåverkan från inköp och resursanvändning har utvecklats under året, exempelvis genom att ha vegetarisk mat som förstahandsval vid representation och ett ökat fokus på återbruk vid iordningställande av lokaler.

Riktningen är tydlig och flera åtgärder har påbörjats, men klimathandlingsplanen behöver implementeras bredare i verksamheterna för att ge större mätbara effekter.

Slutsatser och samlad bedömning

Halva genomförandetiden har gått för Klimatstrategi 2021-2030. Kommunstyrelsens och nämndernas aktiviteter under år 2025 visar på ett ökat engagemang som bidrar till klimatstrategins genomförande. Arbetet med klimatstrategin har under år 2025 lett till fler tydliga initiativ inom styrning, kunskapsspridning, hållbara transporter, cirkulär ekonomi och medborgarengagemang. Samtidigt finns behov av att ta fram och implementera klimathandlingsplaner mer systematiskt över hela kommunen samt stärka kompetens och samsyn inom och mellan nämnder.

Trots viljan och engagemanget har de insatser som genomförts inte lett till tillräckliga utsläppsminskningar i linje med målet om fossilfritt Falköping 2030. För att genomförandet av klimatstrategin ska lyckas behöver kommunen fortsätta kraftsamla och fullfölja det förstärkningsarbete som påbörjades under år 2025 avseende styrning och ledning. Som grund för strategisk klimatstyrning krävs förbättrade klimatanalyser och klimatberäkningar som kan visa vilken klimatnytta olika insatser gör. Finansiering och investering i klimatomställningen behöver skalas upp. För att klimatarbetet ska ge större, långsiktiga resultat krävs både intern samordning och samarbete med näringsliv, civilsamhälle och invånare, samt konsekvent uppföljning av effekter.

Uppföljning av strategi för digitalisering år 2025

Denna sammanställning ger en övergripande bild av hur Falköpings kommun har arbetat med Strategi för digitalisering under år 2025. Underlaget bygger helt på nämndernas egna redovisningar, där mer detaljer och verksamhetsspecifika exempel återfinns. Fokus ligger på hur digitalisering används i kommunen som helhet och i vilken utsträckning arbetet bidrar till effektivare arbetssätt och bättre arbetsmiljö.

Lägesbild

Digitalisering är idag en etablerad del av verksamhetsutvecklingen i Falköpings kommun. Samtliga nämnder redovisar insatser som syftar till att förenkla processer, förbättra service och möta ökande krav på effektivitet. Det finns ett tydligt engagemang i organisationen och många verksamhetsnära initiativ som svarar mot konkreta behov i vardagen.

Samtidigt visar uppföljningen att arbetet i hög grad drivs lokalt inom respektive nämnd. Digitalisering beskrivs oftare som genomförda aktiviteter än som ett gemensamt strategiskt verktyg. Kopplingen mellan satsningar och uppnådda effekter är i flera fall otydlig, vilket försvårar en samlad bedömning av nyttan på kommunnivå.

Analys

Ett genomgående mönster är att effekter sällan följs upp systematiskt. Redovisningar av exempelvis frigjord tid, minskad administration eller förbättrad arbetsmiljö förekommer, men utan gemensamma mått eller jämförbar struktur. Detta begränsar möjligheten att följa utvecklingen över tid och att prioritera mellan olika insatser.

Det framgår också att digitaliseringens roll varierar inom organisationen. I vissa delar används digitala lösningar för att förändra arbetssätt och stärka verksamhetens förmåga, medan de i andra delar främst fungerar som stöd till befintliga processer. Variationen är naturlig, men innebär att digitaliseringens samlade genomslag blir ojämnt.

Den kommunövergripande styrningen är i nuläget relativt svag. Avsaknaden av indikatorer och uppföljningsformer gör det svårt att ta tillvara synergier och att styra digitaliseringen mot gemensamma prioriteringar.

Analysen pekar på behovet av ett nästa steg i Falköpings kommuns digitaliseringsarbete. För att strategin verkligen ska göra skillnad behöver fokus flyttas från att enbart genomföra aktiviteter till att tydligare följa vilka resultat de faktiskt ger. Det handlar om att samla och styra arbetet gemensamt i större utsträckning, i stället för att driva många enskilda initiativ var för sig. Digitalisering behöver bedömas utifrån vilken konkret nytta den skapar i verksamheten – för medarbetare, invånare och kommunens effektivitet. En mer sammanhållen modell för uppföljning och nyttorealisering skulle stärka möjligheten att styra utvecklingen.

Sammanfattande bedömning

Falköpings kommun har kommit långt i att införa digitala lösningar och skapa engagemang kring digitalisering. Den största utvecklingspotentialen ligger nu i att tydligare följa upp effekter och att stärka den kommunövergripande styrningen. Med ett mer samlat grepp kan digitaliseringen i högre grad bidra till ökad effektivitet, bättre arbetsmiljö och tydligt värde för de kommunen finns till för.

Uppföljning av Arbetsmarknadsstrategin år 2025

År 2025 har präglats av omställning, strukturförändringar och förberedelser inför skärpt lagstiftning. Flera verksamheter har tagit steg i rätt riktning, särskilt avseende jobbspår, utbildning kopplad till bristyrken och att möta regionala kompetensbehov.

Samtidigt är resultaten till viss del ojämna och övergången från insats till varaktig etablering i arbete behöver öka. Strategins inriktning med tydligare koppling till bristyrken, arbetsgivaranknutna insatser och kombinationer av utbildning och subventionerad anställning har ännu inte fullt genomslag i hela organisationen. Inriktningen är rätt men skalbarhet, systematik och genomförandekraft behöver stärkas.

Från insatslogik till arbetsmarknadslogik

Under året har trycket ökat på ett arbetssätt präglat av en än tydligare arbetsmarknadslogik. Antalet hushåll med ekonomiskt bistånd har ökat, samtidigt som fler individer står närmare arbetsmarknaden än tidigare. Det innebär att potentialen för stegförflyttning finns men att systemet ännu inte är tillräckligt träffsäkert. Arbetet inför införandet av aktivitetskrav från år 2026 synliggör denna förskjutning. Kraven på heltidsaktiviteter, dokumenterad progression och arbetsmarknadsrelevans innebär att nuvarande arbetssätt behöver vara fullt skalbara och konsekvent tillämpade. Omställningen är påbörjad och behöver fullföljas.

Arbetsgivaranknutna insatser ger bäst resultat

Det tydligaste mönstret under 2025 är att arbetsgivaranknutna och strukturerade insatser ger väsentligt bättre etableringsutfall än generella arbetsmarknadsåtgärder. Jobbspårmodellen visar att när identifierat arbetsgivarbehov, utbildning, subventionerad anställning, tydliga krav och systematisk uppföljning hålls samman i ett gemensamt upplägg ökar sannolikheten för reguljär anställning markant. Detta gäller även yrkesutbildningar med tydlig koppling till bristyrken, där studieavbrotten minskat och etableringsgraden är högre än i mer generella studievägar. Sammantaget pekar resultaten på att skillnader i utfall i stor utsträckning hänger samman med hur arbetet organiseras och genomförs, snarare än med målgruppens förutsättningar. Den fortsatta utmaningen ligger i att omsätta fungerande arbetssätt till en mer strukturerad och brett förankrad tillämpning i hela organisationen.

Kommunen som arbetsgivare – strategisk potential

Inom kommunens egna verksamheter finns goda förutsättningar för att i högre grad arbeta systematiskt med jobbspår, subventionerade anställningar och praktik. Återkommande rekryteringsbehov, tydliga arbetsmoment samt möjligheten att kombinera språkutveckling, utbildning och arbetsplatsförlagt lärande

skapar goda möjligheter att arbeta mer samlat och långsiktigt i linje med den fastställda arbetsmarknadsstrategin.

För att fullt ut ta tillvara denna potential behöver arbetsmarknadsuppdraget tydligare integreras i den ordinarie bemannings- och kompetensförsörjningsplaneringen. Det innebär att bristyrken i större utsträckning beaktas i planeringen av insatser och att genomförandet följs upp inom ramen för ordinarie ledningsstruktur. Den strategiska riktningen är fastlagd, men genomförandet kan med fördel ges en tydligare och mer sammanhållen struktur.

Utbildningssystemet – stärkt koppling till arbetsmarknaden

Dimensionering av gymnasial utbildning samt utveckling av yrkesintroduktion och lärlingsupplägg är strukturellt viktiga insatser för att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen. Inom vuxenutbildningen har studieavbrotten minskat och etableringsgraden är hög inom flera yrkesområden med tydlig koppling till arbetsgivarnas behov.

Samtidigt har målgruppen inom vuxenutbildningen förändrats, med större stödbehov och längre studietider, vilket kräver tidig kartläggning och anpassade stödinsatser. Utbildningar med tydlig inriktning mot bristyrken visar god effekt, men för att nå full genomslagskraft behöver de konsekvent prioriteras och integreras tätare i den samlade arbetsmarknadsprocessen.

Strategiska slutsatser och samlad bedömning 2025

Utifrån nämndernas samlade arbete under året framträder några övergripande mönster. Insatser med tydlig koppling till arbetsgivare visar genomgående starkare resultat än mer generella åtgärder. Samtidigt framgår att struktur, systematik och sammanhållna processer har stor betydelse för utfallet. Erfarenheterna visar även att subventionerade anställningar och andra arbetsmarknadsinsatser ger bäst effekt när de riktas mot identifierade bristyrken och integreras i en tydlig arbetsmarknadsprocess. Det kommande aktivitetskravet förstärker behovet

av ett mer sammanhållet och kapacitetsstarkt genomförande i hela organisationen. Strategin är beslutad och anger en tydlig riktning, men det kommunövergripande genomförandet behöver fortsatt utvecklas.

Flera strukturella förbättringar har genomförts under året och inriktningen är tydligare än tidigare. Samtidigt är resultaten ännu inte tillräckliga i förhållande till ökningen av ekonomiskt bistånd, kommande lagkrav och kommunens långsiktiga kompetensförsörjningsbehov. För att nå målet om fler i varaktig egen försörjning behöver fungerande arbetssätt skalas upp, prioriteringen av bristyrken vara konsekvent och styrning samt uppföljning ske mer samlat.

Utveckla forum och utbildningsutbud

Fortsatt utveckling av samverkan kring utbildningar på gymnasial och eftergymnasial nivå. Särskilt fokus bör ligga på att matcha utbildningarna med bristyrken och möjliggöra fler praktik- och lärlingsplatser och arbetsplatsförlagt lärande.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Utvärdering av finansiella mål

Falköpings kommuns finansiella mål utgår ifrån kommunlagen, om god ekonomisk hushållning, samt utifrån kommunens egna dokument Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och hantering av resultatutjämningsreserv.

FINANSIELLT MÅL 1

Resultatet ska över tid uppgå till minst 2 procent av skatter och statsbidrag. Över tid avser en tioårsperiod. För perioden år 2023-2025 skall dock resultatet årligen uppgå till minst 45,0 miljoner kronor.

Resultatkravet skall ses över tid vilket i målet är definierat till en 10 årsperiod. Sett över denna period så uppgår Falköping kommuns genomsnittliga resultat till 66,1 miljoner kronor vilket motsvarar 3,0 procent i resultat av skatter och generella statsbidrag.

RESULTATKRAV OM 2,0 PROCENT AV SKATTER OCH STATS BIDRAG

mnr	2025	2024
Resultat	53,3	-35,2
Skatteintäkter och statsbidrag	2 567,7	2 519,5
Resultat i % av skatter och statsbidrag	2,1	-1,4
Resultat som 2 % av skatter och statsbidrag	51,4	50,4
Uppfyllt mål	Ja	Nej

Målet för det enskilda året 2025 är uppfyllt då det överstiger 45,0 miljoner kronor (år 2024 uppfylldes det inte). Över en 10-årsperiod är målet uppfyllt.

FINANSIELLT MÅL 2

Kommunens lån får högst uppgå till 1 700 miljoner kronor vid utgången av perioden år 2023-2025. Från år 2024 får kommunens investeringar årligen högst uppgå till summan av avskrivningar och resultat, dvs låneskulden skall inte öka.

Enligt beslut i beslut i KF oktober 2025 gäller ny riktlinje och nya finansiella mål för år 2026, men att vi följer upp enligt gällande mål för 2025.

LÅNESKULDEN FÅR MAX UPPGÅ TILL 1 700,0 MNKR

mnr	2025	2024
Låneskuld (inkl. kortfr del)	1 241,8	1 250,0
Kvarvarande låneutrymme	458,2	450,0
Uppfyllt mål	Ja	Ja

Den externa låneskulden uppgår till 1 241,8 miljoner kronor vid årets slut. (Låneskuld för investeringsbidrag, anslutningsavgifter och finansiell leasing är exkluderat.) Därmed återstår ett låneutrymme om 458,2 miljoner kronor vilket betyder att målet är uppfyllt för det enskilda året 2025.

Observera att det andra finansiella målet utvärderas på samma vis som i bokslutet år 2024 trots att det i själva målformuleringen står att utvärdering ska ske på självfinansieringsgrad av investeringar från och med år 2024. Orsaken till detta är att det finansiella målet om självfinansiering skulle inträda efter färdigställandet av Platåskolan, vilken ännu inte färdigställts.

God ekonomisk hushållning

Sammanfattningsvis kan man konstatera att samtliga mål, både verksamhetsmässiga och finansiella har en minst godtagbar måloppfyllelse. Detta innebär att god ekonomisk hushållning är uppnått.

MÅLBEDÖMNING

Mål	2025
Skapa förutsättningar för ett socialt hållbart Falköping	Godtagbar
Skapa förutsättningar för ett attraktivt Falköping	Godtagbar
Skapa förutsättningar för ett näringsliv som utvecklas	Godtagbar
Kommunens organisation ska vara utvecklande och förnyande med en tillitsbaserad styrning	God
Resultatkrav om 2 % av skatter och statsbidrag	Ja
Låneskulden från max uppgå till 1 700,0 mnkr	Ja
Uppfyllt god ekonomisk hushållning	Ja

Resultat och ekonomisk ställning

Intäkter, kostnader och resultat

Falköpings kommun uppvisar ett resultat för år 2025 på 53,3 miljoner kronor (-35,2 miljoner kronor för år 2024).

Kommunens bolag redovisar ett resultat, 14,2 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor för år 2024). Koncernens resultat blev således 67,5 miljoner kronor för år 2025 (-38,2 miljoner kronor för år 2024).

Budgetföljsamhet

Falköpings kommun gör tre bokslut per år, i april, augusti och december. Utöver dessa görs månadsrapportering av ekonomisk prognos tre gånger per år, i mars, maj och oktober.

BUDGETFÖLJSAMHET

	BUDGET	PROG.AVVIK.		AVVIK. UTFALL
mnkr	2025	April	Aug	Dec
Barn- och utbildningsnämnden	-920,5	-14,0	-14,0	-14,2
Byggnadsnämnden	-1,1	0,2	0,2	0,3
Kommunstyrelsen	-367,2	-1,5	0,0	3,4
Kompetens- och arbetslivsnämnden	-129,3	3,0	8,1	6,7
Kultur- och fritidsnämnden	-93,6	0,0	-0,9	0,6
Samhällsskydd mellersta Skaraborg	-42,5	-0,8	0,2	0,6
Socialnämnden	-954,5	11,1	6,6	5,2
Kommunrevisionen	-1,6	0,0	0,0	0,2
Valnämnden	-0,1	0,0	0,0	0,0
Överförmyndare	-5,6	-0,5	-0,5	-0,4
Summa nämnder	-2 516,0	-2,5	-0,3	2,4
Centralt	26,0	-0,5	11,1	14,2
Övriga poster	2 538,0	5,7	-11,4	-9,2
Resultat	48,0	0,0	-3,0	5,3

I apriluppföljningen redovisade nämnderna en prognosavvikelse på -2,5 miljoner kronor (-41,5 miljoner kronor föregående år), vilket motsvarar ca 0,1 procent av total ram. I uppföljningen var kommunens prognostiserade resultat 48,0 miljoner kronor vilket är i nivå med budget.

I augustiprognosen lämnade nämnderna en prognos på ett resultat på -0,3 miljoner kronor, det är 2,2 miljoner kronor bättre än i april. Kommunens totala prognos för resultatet var -3,0 miljoner kronor. Nämndernas sammanvägda budgetföljsamhet för helåret 2025 landar på en positiv avvikelse om 2,4 miljoner kronor och en procentuell avvikelse på 0,1 procent vilket sammanlagt inte kan ses som en stor avvikelse. Mellan nämnderna är dock avvikelserna stora. Kommunens resultat blir år 53,3 miljoner kronor vilket är 5,3 miljoner kronor bättre än budgeterat.

Investeringar och deras finansiering

Av 2025 års budget för skattefinansierade investeringar på 296,6 miljoner kronor nyttjades 221,5 miljoner kronor. Kommunstyrelsen, står för majoriteten av investeringarna, 198,0 miljoner kronor. För mer information se avsnittet **Investeringsredovisning**.

Självfinansieringsgraden är 87,7 procent i år vilket är högre än föregående år då den låg på 59,5 procent. Investeringstakten är högre än föregående år men också resultatet vilket netto innebär ett högre nyckeltal. Vid en självfinansieringsgrad på under 100,0 procent behöver kommunen låna för att investera trots detta har låneskulden minskat vilket beror på ett högre resultat och att amortering har skett på lånen.

Likviditet

Kommunens likviditet skall enligt finanspolicyen planeras så att den hålls på en tillfredsställande nivå så att god betalningsberedskap upprätthålls. Likviditetsplaneringen ligger till grund för betalningsberedskapen på kort och lån sikt och vara underlag för placeringar, upplåning och amortering.

Falköpings kommuns likviditet upprätthålls genom:

- Bankkonto (Kassa, plusgiro)
- Checkräkningskredit
- Likviditetsplacering (räntefonder)

Ekonomiavdelningen planerar likviditeten genom en likviditetsbudget på årsbasis som följs upp månadsvis. Varje månad transfereras cirka 285,0 miljoner kronor genom kommunens betalsystem. De största transaktionerna är skattemedel som kommer in runt den 22:e och löner som går ut runt den 25:e. Likviditeten är som lägst runt den 20:e och som högst runt den 23:e varje månad. Likviditeten uppgick på rapportdagen per 2025-12-31 till 123,4 miljoner kronor (exkl checkräkning och likviditetsportfölj). Falköpings kommun bör ha en "bankkontonlikviditet" som inte understiger 25 miljoner kronor. I tabellen nedan kan vi se hur likviditeten rört sig under året. Falköpings kommun har en likviditetsbudget som följs upp varje månad. Likviditeten är extra ansträngd runt årsskiftet.

LIKVIDITET

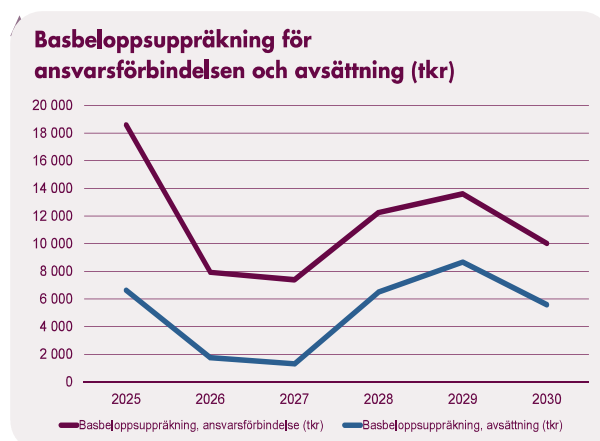
mnr	2025-12	2025-08	2024-12
Bankkonto (huvudkto Swedbank)	123,4	115,3	138,1
Checkkredit	50,0	50,0	25,0
Likviditetsportfölj (räntefonder)	0,0	25,8	0,0
Summa likviditet	173,4	191,1	163,1

Pensionsskuldens utveckling

Kommunens totala pensionsåtagande inklusive löneskatt uppgick till 931,2 miljoner kronor jämfört med 945,1 miljoner kronor föregående år.

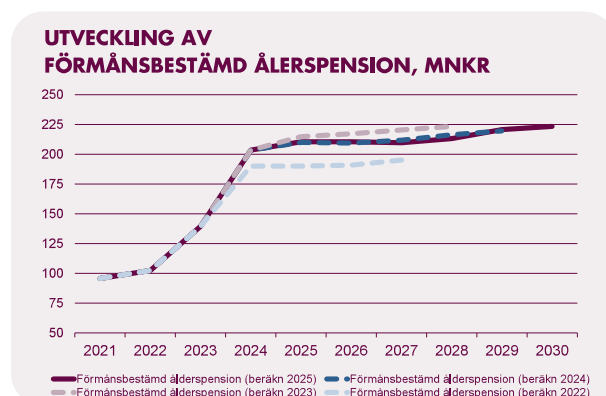
604,7 miljoner kronor avser åtaganden som är äldre än år 1998. Denna del av pensionsåtagandet redovisas inte i balansräkningen vilket är i linje med den kommunala redovisningslagen som menar att utbetalningar av pensionsförmåner som intjänats före år 1998 ska redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Ansvarsförbindelsen krymper allt eftersom utbetalningar görs, dock ej med den utbetalade summan eftersom förbindelsen bl.a. basbelopp uppräknas.



Innan den stigande inflationen var ett faktum prognostiserade alltså KPA en kontinuerlig minskning av ansvarsförbindelsen (ljusblå kurva) men den höga inflationen har alltså inneburit ökning. Högre ansvarsförbindelse innebär att mer pengar ska utbetalas under kommande år.

Avsättningar för pensioner ökar främst på grund av för personalen intjänad förmånsbestämd ålderspension. Den förmånsbestämda ålderspensionen beräknas utvecklas på följande sätt de närmsta åren:

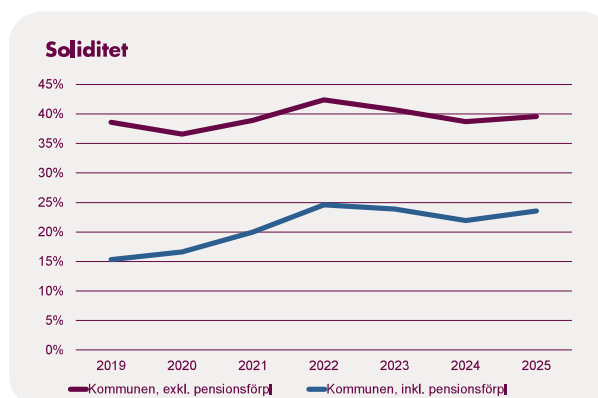


Inflationen påverkar även utvecklingen av den förmånsbestämda ålderspensionen framöver. Dock är prognosen i bokslutet år 2025 i paritet med föregående år.

Soliditet

Soliditet är ett finansiellt nyckeltal som anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. De tillgångar som inte är finansierade med eget kapital finansieras med lån. Soliditet räknar man ut genom att dividera det egna kapitalet med balansomslutningen, vilket är summan av tillgångarna. Det egna kapitalets storlek i förhållande till övriga skulder beskriver den långsiktiga betalningsförmågan.

Soliditeten för år 2025 ökade något eftersom resultatet ökade för år 2025.



Med hänsyn tagen till pensionsförpliktelser har soliditeten återigen ökat, detta då ansvarsförbindelse och pensioner intjänade före år 1998 minskat samtidigt som kommunens resultat är högre. Iföl minskade tillfälligt soliditeten inklusive ansvarsförbindelsen då resultatet var lägre och att ansvarsförbindelsen ökat på grund av hög inflation. På koncernnivå gäller motsvarande förhållande, vilket framgår av översikten på sid 6.

Ekonomisk ställning

De senaste tio åren har Falköpings kommun haft ett genomsnittligt årligt resultat på 66,1 miljoner kronor. Årets resultat 2025 uppgår till 53,5 miljoner kronor, vilket motsvarar 2,1 procent av skatter och generella statsbidrag. Kommunens ekonomi är i balans och kan med bakgrund av ovanstående siffror betecknas som god.

De kommande årens stora investeringsbehov kommer att kräva höga resultat så att inte ytterligare lån behöver tas och att befintliga lån kan börja amorteras av.

PENSIONSÅTAGANDEN

(mnkr)	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Avsättning för pensioner	322,4	313,9	246,8	191,6	179,1	153,4	141,3	121,4	105,6	94,8
Ansvarsförbindelse, pensioner intjänade före 1998	604,7	626,5	612,4	603,8	625,2	633,7	647,9	676,8	695,9	715,7
Ansvarsförbindelse förtroendevalda	4,1	4,7	5	4,2	8	7,2	5,9	8,9	0,9	2,4
Totalt pensionsåtagande	931,2	945,1	864,2	799,6	812,3	794,3	795,1	807,1	802,4	812,9

Självfinansieringsgraden av kommunens investeringar låg år 2025 på 87,7 procent vilket är en ökning från år 2025 då siffran var 59,5 procent. Snittet för de tio senaste åren är 71,6 procent. Målet är att nya investeringar ska vara självfinansierade för att skapa en god ekonomisk hushållning för kommande generationer. Detta kommer dock inte kunna uppfyllas de närmsta åren på grund av den höga investeringstakten.

Falköpings kommun har under de senaste 10 åren haft en betydande ökad investeringstakt, då investeringar av skolor, ombyggnad av kök, äldreboenden och gator och va-ledningar inom kommunen genomförts.

Det har lett till att externa långfristiga skulder till kreditinstitut under en tioårsperiod ökat från 647,3 miljoner kronor år 2015 till 1 241,8 miljoner kronor år 2025, och att belåningen per invånare ökat. Den ökande investeringstakten under tid medför självklart även att tillgångssidan per invånare ökat.

Falköping kommun har gjort amortering på kommunens banklån med cirka 8,0 miljoner kronor under året.

Genomsnittsräntan för låneskulden har minskat något under år 2025, snitträntan var 2,36 procent jämfört med föregående år 2,38 procent. Falköpings kommun äger Falköpings Hyresbostäder AB till 100,0 procent vilket i sin tur äger Fastighets AB Mösseberg till 100,0 procent. Bolagens utveckling är stabil, dock har uthyrningsgraden i Hyresbostäder minskat och vakansgraden ökat. Bolagets hyresintäkter har ökat jämfört med föregående år. Moderbolagets låneskuld har minskat jämfört med föregående år och uppgår till 637,5 miljoner kronor (673,2 miljoner kronor föregående år). Soliditeten har ökat under året och ligger på en stabil nivå, 22,4 procent (21,6 procent). Moderbolagets resultat år 2025 blev 10,8 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor) och bolagskoncernens resultat blev 14,2 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor). Falköpings Hyresbostäder AB har en balanserad tillväxt och en fortsatt stark ekonomi.

I Fastighets AB Mösseberg har tillbyggnaden på fastigheten Domkraften 7 färdigställts under året. Den tillkommande ytan uppgår till 12 656 kvm. Bolagets låneskuld har ökat under året. Utifrån ovanstående kan påstås att Falköpings kommun med Falköpings Hyresbostäder AB sammantaget har en stabil ekonomi.

Falköping har under många år haft en positiv befolkningsutveckling med ökat andel barn och gamla vilket ställer höga krav på kommunen både vad gäller skolor och äldreomsorg. Under de senaste tre åren har dock befolkningsutvecklingen varit negativ. Om detta är ett tillfälligt avbrott i befolkningsökningen eller ett trendbrott får framtiden utvisa. För att möta olika scenarier i demografin krävs god ekonomisk hushållning, där kommunen i hög grad kan självfinansiera sina investeringar. De närmsta åren kommer detta dock inte vara möjligt då investeringstakten är så hög. På grund av kommande stora planerade investeringar kommer kommunens kapitalkostnader att öka. Detta gör att kommunen måste ha relativt höga resultat för att inte få för låg självfinansieringsgrad och på sikt kunna amortera på lånen.

Den relativt höga belåningen gör att kommunen är känslig för räntehöjningar vilket då påverkar driften negativt. Det kan dock konstateras att i ett längre perspektiv kan Falköpings kommuns ekonomiska ställning betraktas som god och i jämförelse med andra kommuner står den sig väl.

Balanskravsresultat

Enligt kommunallagen ska intäkterna varje år överstiga kostnaderna. Om kostnaderna ändå skulle överstiga intäkterna ett år, ska det negativa resultatet regleras och det egna kapitalet återställas inom tre år. Eventuella realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar ska inte medräknas.

Falköpings kommun har förutom under år 2024 redovisat positiva resultat. År 2024 redovisade kommunen ett underskott på 35,2 miljoner kronor i resultaträkningen. Efter balanskravsjusteringar disponerades medel från Resultatutjämningsreserven och balanskravsresultatet blev därmed 0,0 miljoner kronor.

2025 års resultat på 53,3 miljoner kronor har förutom att justaras med realisationsvinster justerats med poster i och med köp och försäljning av finansiella tillgångar i pensionsportföljen. Årets balanskravsresultat är 58,7 miljoner kronor. Det positiva resultatet innebär att inget resultat behöver återställas under kommande år.

BALANSKRAVSRESULTATET

tkr	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	53,3	-35,2
- Samtliga realisationsvinster	-1,9	-1,4
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0,0	0,0
+/- Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	-10,2	-8,3
+/- Återföring av orealiserade vinster/förluster i värdepapper	17,6	0,0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	58,7	-44,8
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0,0	0,0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0,0	44,8
Årets balanskravsresultat	58,7	0,0



Väsentlig händelse efter räkenskapsårets utgång

Mars 2026 - Förlikning nådd med Skanska – upphandling av ny högstadieskola inleds

Falköpings kommun har nått en förlikning med Skanska Sverige AB efter att entreprenadavtalet för den tidigare planerade Platåskolan har avbeställts. Uppgåelsen innebär att kommunen betalar 30 miljoner kronor i ersättning till Skanska. Därmed kan kommunen nu gå vidare med en upphandling av en mindre högstadieskola enligt kommunfullmäktiges beslut den 23 juni 2025.

Ekonomisk påverkan

Ersättningen till Skanska följer av de avtalsvillkor som gäller vid avbeställning av en totalentreprenad enligt standardavtalet ABT 06. Kostnaden belastar kommunens centrala medel och redovisas som en driftskostnad 2026.

Bakgrund till beslutet

Kommunfullmäktige beslutade att inte genomföra den tidigare planerade skolan, som var dimensionerad för cirka 1 080 elever. Uppdaterade elevprognoser visar att behovet av högstadieplatser är lägre än vad som låg till grund för beslutet.

I stället ska en ny högstadieskola byggas för cirka 540 elever. Därutöver ska Kyrkerörsskolan anpassas för högstadieverksamhet och Dotorpsskolan byggas ut enligt kommunfullmäktiges beslut. Den nya inriktningen innebär en förändrad skolorganisation utifrån uppdaterade elevprognoser och aktuella förutsättningar.

Ny upphandling krävs

Eftersom det tidigare avtalet avsåg en betydligt större skola kan den nya högstadieskolan inte genomföras inom ramen för avtalet. Det innebär att projektet behöver upphandlas på nytt. En ny upphandling säkerställer att processen följer lagen om offentlig upphandling och att alla leverantörer får samma förutsättningar.

Underlaget inför skolupphandlingen är i stort sett klart. Målsättningen är att annonsera under mars 2026. Processen från annonsering till avtal beräknas ta cirka tre till fyra månader, med ambitionen att teckna avtal före sommaren. Upphandlingen omfattar en ny högstadieskola samt ombyggnation av Kyrkerörsskolan och tillbyggnad av Dotorpsskolan.

Nya skolorganisationen

Förlikningen innebär att det nu finns förutsättningar att genomföra den nya skolorganisationen enligt fullmäktiges beslut. Nästa steg i utvecklingen av våra skolor tas med fokus på ändamålsenliga lärmiljöer för både elever och medarbetare.



Väsentliga personalförhållanden

Falköpings kommun ska vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare där medarbetare ges goda förutsättningar att trivas, utvecklas och bidra till verksamheternas kvalitet och utveckling. Arbetsklimatet ska präglas av dialog, delaktighet och ett nära samarbete mellan chefer och medarbetare. Genom ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete skapas en trygg och utvecklande arbetsplatskultur som stödjer både verksamhetens mål och medarbetarnas hälsa.

HR-avdelningen har ett övergripande ansvar för att utveckla, samordna och följa upp kommunens arbetsgivarprocesser. HR-avdelningen är ett strategiskt stöd till kommunens chefer i arbetsgivarfrågorna. Det omfattar bland annat kompetensförsörjning, ledarskap, arbetsmiljö, kultur- och klimatfrågor samt stöd i det dagliga operativa arbetet. Tillsammans med kommunens förvaltningar och verksamheter arbetar HR för att säkerställa hållbara personalförhållanden och bidra till att kommunen kan möta både dagens och framtidens behov.

Personalsammansättning

ANTAL ANSTÄLLDA I FALKÖPINGS KOMMUN

per 31 december	2025	2024
Alla anställnings- och löneformer	4 331	4 336
Månadsanställda	3 208	3 246
Timavlönade	1 135	1 107

Vid årsskiftet 2025 hade Falköpings kommun totalt 4 331 anställda personer. Av dessa var 3 208 månadsanställda (anställda tills vidare eller tidsbegränsat) och resterande var timavlönade. Motsvarande siffra 2024 avseende månadsanställda var 3 246. Trenden visar därmed färre månadsanställda jämfört med föregående år.

ANTAL ÅRSARBETARE

	2025	2024
Antal årsarbetare	2 632	2 894

Årsarbetare anger hur många anställda kommunen skulle haft om den faktiska sysselsättningsgraden för månadsavlönade och arbetade timmar för timavlönade summerades till heltidsanställningar

Antal årsarbetare har minskat jämfört med 2024. Anledningen till minskat antal årsarbetare kan bland annat bero på sjukfrånvaro, föräldradledighet, vård av barn, färre antal timavlönade i verksamheterna samt deltidsarbete där ersättningsrekrytering inte har skett.

Medelåldern hos medarbetarna var vid mätpunkten 43 år (2024: 43,2 år). Könsfördelningen var 74 procent kvinnor och 26 procent män (alla anställningsformer inräknat) - vilket är oförändrat jämfört med 2024.

Personalomsättning och pensionsavgångar

Personalomsättningen minskade under 2025 till 8,3 % (2024: 9,9). Variationen mellan förvaltningarna har samtidigt minskat, vilket tyder på ökad stabilitet i organisationen. Den största minskningen i personalomsättningen noteras i kultur- och fritidsförvaltningen som minskade från 16,7 % till 6,0 %. Kommunledningsförvaltningen ökade marginellt från 6,7% till 7,2 % men ligger fortsatt lågt i jämförelse med övriga förvaltningar.

PERSONALOMSÄTTNING

procent (%)	2025	2024
Barn- och utbildningsförvaltningen	7,1	9,4
Kommunledningsförvaltningen	7,2	6,7
Kompetens- och arbetslivsförvaltningen	10,4	12,6
Kultur- och fritidsförvaltningen	6,0	16,7
Samhällsskyddsförvaltningen	8,7	12,2
Socialförvaltningen	9,6	10,8
Falköpings kommun	8,3	9,9

Tabellen visar andelen tillsvidareanställda som avslutat sin anställning i Falköpings kommun respektive år.

Den minskade personalomsättningen under år 2025 kan delvis kopplas till kommunens pågående arbete med att stärka friskfaktorer och skapa hållbara arbetsmiljöer. Ett tydligare ledarskap, strukturer för dialog och återkoppling samt satsningar på en mer inkluderande och stödjande arbetsplatskultur kan vara orsaker till ökad stabilitet/lägre personalomsättning. Även kommunens samlade förmåner och utvecklade arbetsgivarerbjudande kan ha stärkt attraktiviteten och därmed minskat rörligheten.

ANDEL PENSIONSavgÅNGAR

procent (%)	2025	2024
Barn- och utbildningsförvaltningen	28	20
Kommunledningsförvaltningen	47	26
Kompetens- och arbetslivsförvaltningen	25	50
Kultur- och fritidsförvaltningen	25	27
Samhällsskyddsförvaltningen	25	18
Socialförvaltningen	39	20
Falköpings kommun	35	22

Tabellen visar andelen pensionsavgångar av totalt antal tillsvidareanställda som avslutat sin anställning i kommunen.

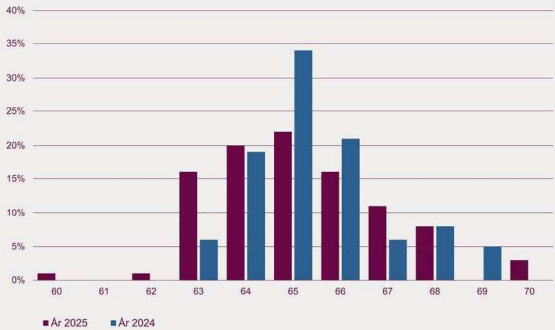
Andelen pensionsavgångar av samtliga avslutade tillsvidareanställda ökade från 22% 2024 till 35% 2025. Ökningen drivs främst av kommunledningsförvaltningen, socialförvaltningen och barn- och utbildningsförvaltningen, där en större andel medarbetare nått pensionsålder. Utvecklingen understryker behovet av fortsatt kompetensöverföring och långsiktig planering för kommande pensionsavgångar, särskilt i verksamheter där flera nyckelroller berörs samtidigt.

Pensionsavgångarna 2025 visar en mer spridd pensionsålder jämfört med 2024. Tidigare var 65 år den tydliga pensionsnormen, men 2025 fördelas avgångarna jämnare mellan 64–66 år och med en ökning av pensioner vid 67–68 år. Det indikerar att fler medarbetare väljer eller behöver arbeta längre. Tidiga pensioner före 63 förekommer endast i mycket små volymer. Sammanfattningsvis är pensionsmönstren mer individuella 2025, vilket innebär att kommunen behöver planera för mer varierade avgångar på grund av pension.

SJUKFRÅNVARO PER FÖRVALTNING 2025

Sjukfrånvaro (%)	KVINNOR		MÄN		TOTALT		VARAV ÖVER 60 DAGAR	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Barn- och utbildningsnämnden	6,9	7,5	5,7	5,1	6,6	7,0	45,5	50,1
Kommunstyrelsen	6,4	6,5	3,7	4,2	5,3	5,6	44,5	49,8
Kompetens- och arbetslivsnämnden	9,5	7,5	9,9	5,0	9,6	6,9	69,7	50,6
Kultur- och fritidsnämnden	8,2	5,5	4,7	3,7	6,7	4,7	53,8	36,5
Samhällsskydd mellersta Skaraborg	12,8	8,3	2,5	1,6	4,2	2,7	68,5	44,2
Socialnämnden	10,6	10,1	8,6	8,4	10,3	9,8	54,6	51,7
Totalt	8,7	8,5	5,7	5,2	7,9	7,7	52,2	50,6

FAKTISK PENSIONSÅLDER, ÅLDERSFÖRDELNING I PROCENT



Hälsa

Sjukfrånvaro för samtliga anställda per förvaltning, inklusive anställda med timlön (sjuktimmars av tillgänglig ordinarie arbetstid) redovisas nedan. Inom parentes visas siffrorna för samma period 2024 januari – december.

Sjukfrånvaron i Falköpings kommun ökade något under 2025 till 7,93 % (7,66 %). Samtidigt ökade andelen långtidssjukfrånvaro, vilket innebär att en större del av frånvaron består av längre och mer komplexa ärenden som kräver tidiga och aktiva rehabiliteringsinsatser. Kvinnor har fortsatt högre sjukfrånvaro än män, vilket följer den nationella utvecklingen där kvinnor har nästan dubbelt så många sjukpenningdagar som män, särskilt inom vård, skola och omsorg där belastningen och den stressrelaterade ohälsan är högst enligt Försäkringskassan. AFA Försäkring visar samtidigt att långvarig sjukfrånvaro är vanligast i kommuner och regioner, där majoriteten av medarbetarna är kvinnor.

SJUKFRÅNVARO PER FÖRVALTNING 2025

Sjukfrånvaro (%)	TOTALT		- 29 ÅR		30 - 49 ÅR		50 ÅR -	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Barn- och utbildningsnämnden	6,6	7,0	6,1	7,9	6,6	6,6	6,8	6,6
Kommunstyrelsen	5,3	5,6	5,3	3,8	4,9	4,9	5,6	4,9
Kompetens- och arbetslivsnämnden	9,6	6,9	3,2	3,6	11,8	5,9	8,8	11,8
Kultur- och fritidsnämnden	6,7	4,7	7,2	4,6	3,7	4,0	11,6	3,7
Samhällsskydd mellersta Skaraborg	4,2	2,7	4,6	4,8	1,9	2,5	7,7	1,9
Socialnämnden	10,3	9,8	7,8	8,9	10,0	9,9	11,4	10,0
Totalt	7,9	7,7	6,9	7,8	7,6	7,3	8,5	7,6

Sjukfrånvaron minskar bland medarbetare under 29 år och är stabil i gruppen 30–49 år, men ligger fortsatt högst bland medarbetare över 50 år. Sammantaget understryker utvecklingen behovet av ett fortsatt systematiskt arbetsmiljöarbete och riktade insatser genom tidig upptäckt och aktiva stödinsatser samt ett hållbart arbetsliv för kommunens medarbetare.

FRISKNÄRVARO, KÖN

procent (%)	0 SJUKDAGAR		0-5 SJUKDAGAR	
	2025	2024	2025	2024
Kvinna	22,6	23,0	45,8	46,4
Man	36,6	34,4	62,6	61,9
Totalt	25,9	25,7	49,9	50,1

Tabellen visar Frisknärvaron och omfattar dels helårsfriska med 0 sjukdagar dels anställda med 0–5 sjukdagar.

Frisknärvaron i kommunen är i stort sett stabil jämfört med föregående år. Andelen medarbetare utan några sjukdagar ökade marginellt till 25,95 %, och knappt hälften av medarbetarna (49,87 %) hade 0–5 sjukdagar. Skillnaderna mellan könen består. Män har betydligt högre frisknärvaro än kvinnor, både när det gäller andelen helt utan sjukdagar och andelen med låg sjukfrånvaro (0–5 dagar).

Arbetsmiljö

En medarbetarenkät genomfördes under hösten 2025. Svarsfrekvensen var 74 % (2023: 73 %) och syftet var att ta reda på hur medarbetarna upplever sin arbetssituation och ge ett underlag för

att förbättra arbetsmiljö, kvalitet och effektivitet. Undersökningens frågor utgick från de så kallade friskfaktorena, som arbetslivsforskning har visat bidrar till hälsa och produktivitet i arbetslivet. Friskfaktorena handlar bland annat om rättvisa processer, engagerat ledarskap, delaktighet, kommunikation, kompetensutveckling och systematiskt arbetsmiljöarbete.

En del av enkäten handlade om hållbart medarbetarengagemang (HME). HME är en enkätmodell framtagen av SKR med nio gemensamma frågor som mäter motivation, ledarskap och styrning. Kommunens HME-index landade på 81 – som är en ökning med tre enheter sedan förra mätningen. Snittet för landets kommuner låg på 79 år 2024. Kommunens styrkor syns särskilt inom områden som ledarskap, tydliga mål och förväntningar samt meningsfullt arbete.

Det kontinuerliga arbetet med det systematiska arbetsmiljöarbetet har fortlöpt. Ett nytt arbetssätt har testats av en pilotgrupp med chefer. Syftet har varit att det ska bli enklare för chefen att hantera den handlingsplan som ska arbetas fram i varje arbetsgrupp i samband med genomförd medarbetarundersökning. Arbetssättet innebär också att handlingsplanen vävs samman med verksamhetens kartläggning över organisatorisk och social arbetsmiljö. Arbetssättet ska utvärderas under 2026 och faller det väl ut kommer arbetssättet implementeras i hela organisationen.

Upphandling av företagshälsovård genomfördes under året och nytt avtal är tecknat med företaget

Avonova. Avtalet gäller från 2026-04-01 och sträcker sig till 2030-03-31.

Representanter från HR har, i samverkan med fackliga parter, genomgått en utbildning via Suntarbetsliv inför fortsatt arbete med friskfaktorer i organisationen. Ett väl beprövat sätt att skapa friskare arbetsplatser är att jobba med friskfaktorer. Forskning har visat att arbetsplatser med starka friskfaktorer har medarbetare som mår bättre, och som dessutom presterar bättre. Arbetssättet innebär att börja sätta ljuset på det som fungerar, i stället för att fokusera på problemen.

Lika möjligheter

Begreppet lika möjligheter står som samlingsnamn för arbetet med jämställdhet och mångfald. Diskrimineringslagen ålägger arbetsgivare att arbeta förebyggande och främjande med aktiva åtgärder för att motverka diskriminering och på annat sätt verka för lika rättigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Cheferna följer upp arbetet systematiskt via en checklista i det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Den årliga lönekartläggningen har genomförts. Syftet med kartläggningen är att upprätthålla en god och ändamålsenlig lönepolitik kopplat till kompetensförsörjningsbehov samt att det inte ska finnas några osakliga löneskillnader utifrån diskrimineringslagstiftningens grunder.

Kommunen är anslutna till Länsstyrelsens strategi Jämställt Västra Götaland 2024 - 2027. Jämställdhetsstrategin grundar sig på regeringens jämställdhetspolitiska mål på områden som hälsa, inflytande, ekonomi och utbildning. Falköpings kommun har valt att fokusera arbetet på följande tre regionala delmål:

1. Våld i ungas partnerrelationer ska upphöra i Västra Götaland.
2. Kvinnors förutsättningar avseende anställnings- löne- och andra arbetsvillkor samt arbetsmiljö ska förbättras i Västra Götaland.
3. Hedersrelaterat våld och förtryck ska upphöra

Arbete med de tre delmålen har pågått under året och letts av en arbetsgrupp med representanter från folkhälsa, HR, och kultur & fritid. Utvecklingsmedel har erhållits från Länsstyrelsen och bland annat använts till en föreläsning om hedersrelaterat våld och förtryck på Orange Day (FNs dag för att uppmärksamma våld mot kvinnor



och barn). Arbetet har, och kommer fortsätta, rapporterats till kommunstyrelsens utskott för social hållbarhet.

Attraktiv arbetsgivare

Två gånger under året har en kommungemensam introduktionsdag för nya medarbetare anordnats.

Samarbetet med övriga Skaraborgs-kommuner kring marknadsföring och deltagande på rekryteringsmässor på olika lärosäten har fortlöpt. Vilka lärosäten som besöks utgår från vilka utbildningar som erbjuds på de olika orterna kopplat till identifierade rekryteringsbehov samt utifrån var personer med ursprung i Skaraborg väljer att studera. Under 2025 besöktes mässor i Örebro, Karlstad, Växjö, Jönköping, Skövde och Borås.

Förvaltningarna har under året fortsatt samarbetat via KOKOS (kommunal kompetensutveckling i samverkan) och anordnat ett antal utbildningar för kommunens medarbetare. Några exempel är Ekonomi för icke-ekonomer, Att leda utan att vara chef, inspirationsföreläsning med Leila Söderholm samt olika Excel-kurser.

Personalförmåner

Falköpings kommun erbjuder en mängd förmåner i syftet att vara en attraktiv arbetsgivare. I dagsläget

erbjuds bl.a. växling av semesterdagstillägg, förmånscykel samt friskvårdsbidrag eller friskvårdstimme.

Semesterväxling är en personalförmån som innebär att den anställde har möjlighet att byta sitt semesterdagstillägg mot fler lediga dagar under kalenderåret. Verksamheten avgör i vilken utsträckning förmånen går att nyttja. Under 2025 beviljades 364 medarbetare att semesterväxla (2024: 312).

Sedan erbjudandet om cykel som personalförmån lanserades för några år sedan har knappt 300 medarbetare nyttjat erbjudandet, vilket motsvarar cirka 10,0 % av totalt antal månadsanställda.

NYTTJAD FRISKVÅRDFÖRMÅN

procent (%)	2025	2024
Andel nyttjade friskvårdsbidrag	58,0	50,0
Andel som nyttjat friskvårdstimme	6,5	5,8
Totalt nyttjande av friskvårdsförmånen	65,0	56,0

Tabellen visar andel nyttjade friskvårdsbidrag i relation till antal som uppnår villkoren för att nyttja bidraget. Tabellen visar även andel som nyttjat friskvårdstimme samt totalt nyttjande av friskvårdsförmånen.

Tabellen ovan visar att andelen som nyttjade friskvårdsbidraget (1 500 kr/år) ökade från 50% (2024) till 58% (2025). Även nyttjande av friskvårdstimmen har ökat från 5,8% till 6,5%. Detta



innebär att nyttjandet av friskvårdsförmånen totalt har ökat från 56% (2024) till 65% (2025).

Analysen är att fler kunnat nyttja friskvårdsförmånen sedan den digitala friskvårdsportalen inrättats, framför allt genom att administrationen förenklats för medarbetaren och att denne inte behövt lägga ut pengar. Hösten 2025 genomfördes en ny upphandling av friskvårdsportal för friskvårdsbidrag.

Kommunen erbjuder även förmåner som t.ex. gåva vid 25 års anställning i kommunen. I november uppvaktades därmed medarbetare som arbetat 25 år i kommunen. Jubilarerna uppvaktades med gåvor och serverades en tre-rätters middag under festliga former.

Flera olika personalaktiviteter har genomförts i syfte att skapa förutsättningar för att medarbetarna ska se rörelse och återhämtning som viktiga faktorer i livsstilen som bidrar till ett hållbart arbetsliv men också för att Falköping via dessa aktiviteter vill vara en attraktiv arbetsgivare.

Medarbetare som närmar sig att gå i pension har erbjudits så kallade "After work / mitt liv efter jobbet" – tillfällen för att tillsammans reflektera kring tankar och upplevelser inför att så småningom gå i pension. Flera av kommunens medarbetare som går i pension väljer att komma tillbaka som timanställda inom organisationen. Detta är en stor tillgång utifrån deras arbetskraft, erfarenhet och kompetens.

Ledarskap

Under året har nya chefer erbjudits två olika chefsintroduktionsdagar. Den ena dagen har fokus på personal- och HR-relaterade frågor. Den andra dagen har fokus på att ge cheferna en kommunövergripande bild av vad det innebär att vara chef i Falköpings kommun samt ge en introduktion till organisationens stödfunktioner. Nya chefer ges utöver det introduktion i HR-system och arbetssätt. Under året har också flera chefsnätverksgrupper varit i gång och chefer har erbjudits dialogsamtal med HR-konsult.

Gällande att säkerställa att chefer har miljöansvar för ett rimligt antal medarbetare beslutade kommunfullmäktige i oktober 2024

(§ 147) att bifalla en motion om att ta fram ett inriktningsbeslut för att främja en hållbar arbetsmiljö för chefer och medarbetare i Falköpings kommun.

Kommunledningsförvaltningens svar blev att man delar intentionen men anser att ett fast norm-tal är för generellt, att chefers arbetsmiljö påverkas även av uppdragets komplexitet, tillgången till stödfunktioner och tydligt mandat i chefsuppdraget samt att antalet medarbetare därför behöver anpassas efter verksamhetens förutsättningar för att möjliggöra ett hållbart och närvarande ledarskap.

Lönebildning

Löneöversynsprocessen förlängdes i början av året på grund av att de centrala avtalen inte var klara. Under april tecknades nya avtal centralt och Falköpings kommun kunde fortsätta löneöversynsprocessen utifrån en reviderad tidsplan.

Under hösten 2025 kallades kommunens chefer till en utbildning i lönebildning med extern utbildare. Syftet med utbildningen var att öka kunskapen om kommunens lönebildning och löneavtal. Utbildningen genomfördes även för fackliga representanter då det är viktigt att arbetsgivare och fackförbund har samsyn kring kommunens lönebildning.

Övriga händelser inom HR-området

Under hösten 2025 drabbades kommunen av konsekvenserna av en cyberattack riktad mot en extern systemleverantör, Miljödata. Miljödatas system hanterar ärenden inom sjukfrånvaro, rehabilitering, systematiskt arbetsmiljöarbete och personalanteckningar. Händelsen innebar att delar av kommunens informationshantering påverkades under en begränsad period.

Kommunen vidtog omgående åtgärder i samverkan med leverantören samt relevanta myndigheter för att hantera situationen, säkerställa kontinuitet i verksamheten och minsta möjliga påverkan på kommunens invånare och medarbetare. Erfarenheterna har bidragit till ett fortsatt stärkt fokus på riskhantering och förebyggande informationssäkerhetsarbete.

Förväntad utveckling

Förvaltningsform

Barn- och utbildningsnämnden

Verksamheterna inom barn- och utbildningsnämnden har under 2025 haft fokus på att anpassa och följa upp personalkostnaderna. Arbetet har bidragit till ett förbättrat ekonomiskt utfall inom området. Under kommande år kommer personalkostnaderna att följas upp och analyseras vidare genom strukturerad uppföljning och arbete med personalplaner, i syfte att säkerställa en långsiktigt hållbar bemanning och ekonomi.

Inom gymnasieverksamheten kvarstår en osäkerhet kring utvecklingen av interkommunala ersättningar. Det finns ett högt söktryck till naturbruksprogrammen och andra program utanför Falköpings kommun, vilket innebär att IKE-kostnaderna ökar. Totalt är det 950 barn/elever som går i en annan kommun på förskola, grundskola och gymnasium. En utredning kring IKE-kostnader kommer göras under år 2026.

Riksidrottsgymnasiet (RIG) för Volleyboll har haft ett underskott på 1,9 miljoner kronor och ett nytt avtal är på gång för hösten 2026 där flera förändringar kommer att ske.

Kommunstyrelsen

Förändrade lagkrav och direktiv

Kommunstyrelsens ansvarsområde påverkas fortsatt i hög grad av nya och förändrade lagkrav samt ökad extern styrning på nationell och EU-nivå. Utvecklingen innebär ökade krav på regelefterlevnad, rapportering och uppföljning, vilket ställer krav på anpassade arbetssätt, administration och kompetensförsörjning.

Införandet av lönetransparensdirektivet medför behov av förändrade HR-processer och stödssystem samt ökad analys- och rapporteringskapacitet. Skärpta krav inom civil beredskap, informationssäkerhet (NIS2), arbetsmiljö samt bygglovs- och miljöområdet innebär ökade krav på planering, samordning och teknisk samt juridisk kompetens. Rollen som väghållare blir samtidigt mer komplex, med ökade krav inom dagvatten- och

skyfallshantering, cirkulära arbetssätt och hantering av invasiva arter. Sammantaget kräver utvecklingen stärkt intern samverkan och ett mer proaktivt arbete med verksamhets- och kompetensutveckling.

Målkonflikter

De kommande åren präglas av flera målkonflikter som kräver strategiska prioriteringar och ökad samordning. En central målkonflikt rör ekonomiska ramar i förhållande till klimat- och hållbarhetsmål, där nödvändiga investeringar i klimatanpassning och energieffektivisering ofta innebär ökade kostnader på kort sikt.

En annan målkonflikt uppstår mellan innovation och säkerhet. Digitalisering, automatisering och användning av AI skapar möjligheter till effektivisering och förbättrad service, men ställer samtidigt ökade krav på informationssäkerhet och robusta system. Därtill behöver balansen mellan teknik och människa beaktas, där transparens, rättssäkerhet och etiska överväganden är centrala för att säkerställa fortsatt förtroende och kvalitet i kommunens verksamhet.

Ekonomiska påfrestningar och kostnadsökningar

Kommunstyrelsens verksamhet förväntas möta ökade ekonomiska påfrestningar till följd av skärpta lagkrav, ökade kompetensbehov samt investeringar inom IT-säkerhet, beredskap och miljöområdet. Kostnadsökningar är i flera fall svåra att påverka lokalt och kräver långsiktig planering och tydliga prioriteringar.

Osäkra faktorer kring tullar och geopolitiska spänningar kan därutöver ge effekter på priser framöver, vilket ytterligare ökar osäkerheten i kostnadsutvecklingen. Utöver dessa prisökningar och osäkerheter påverkas kommunens ekonomi även av den förändrade demografin där kompetensförsörjning blir en utmaning och att vara en attraktiv arbetsgivare blir än viktigare. Sammantaget ökar detta behov av effektiv resursanvändning, ekonomisk framförhållning och strategiska vägval.

Kompetens- och arbetslivsnämnden

Den förväntade utvecklingen inom identifierade utvecklingsområden kan sammanfattas som en stegvis förflyttning mot mer träffsäkra, samordnade och effektiva insatser, med både kort- och långsiktiga effekter för individ, verksamhet och kommun. Utvecklingen bedöms dock ske successivt och med viss osäkerhet under de första åren.

Införandet av aktivitetskravet inom ekonomiskt bistånd väntas initialt innebära ökad belastning på verksamheten, då fler individer behöver aktiveras och befintliga insatser byggas ut eller kompletteras. Samtidigt förväntas reformen leda till tydligare struktur i arbetsmarknadsprocesserna, bättre uppföljning och minskad rundgång mellan insatser. Kommuner som infört liknande krav har ofta sett en initial minskning av biståndsberoende, även om effekterna varierar mellan målgrupper. Under denna period blir samordningen mellan AME och Vuxnas lärande avgörande för att undvika flaskhalsar och säkerställa rätt insats i rätt tid.

Digitaliseringsarbetet väntas samtidigt ge effektivitetsvinster, framför allt genom ökad automatisering av handläggning, fler e-tjänster och bättre statistikunderlag. Detta frigör tid för mer kvalificerat socialt arbete och pedagogiska insatser, men kräver parallellt kompetensutveckling och tydliga gemensamma arbetssätt.

När nya arbetssätt har stabiliserats antas andelen hushåll med långvarigt ekonomiskt bistånd minska och fler individer avsluta bistånd till arbete eller studier. Med mer riktade utbildningar mot bristyrken och utvecklade jobb-spår stärks matchningen mot arbetsmarknaden, vilket ger bättre och mer varaktiga etableringar. Genomströmningen i vuxenutbildningen bedöms öka och resurserna användas mer kostnadseffektivt.

Sammantaget förväntas utvecklingsarbetet bidra till ökad social hållbarhet, minskad utsatthet och ett starkare lokalt näringsliv genom förbättrad kompetensförsörjning. Organisationen utvecklas mot ett mer behovsstyrt och tillitsbaserat arbetssätt, med bättre analyskapacitet, högre kvalitet och större beredskap för framtida förändringar i lagstiftning, demografi och arbetsmarknad. Effekterna väntas

även stärka kommunens attraktivitet och invånarnas förtroende för verksamheten över tid.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden fick i flerårsplan 2026–2028 i uppdrag att skapa en plats för kultur i Falköpings stadskärna. Satsningen syftar till att levandegöra stadskärnan och närmiljöer genom ett sammanhållet kulturutbud och nära samverkan mellan aktörer. En del av kulturutbudet som idag sker på andra platser och arenor kommer istället koncentreras till stadskärnan. Satsningen förutsätter en än mer utökad samverkan med föreningsliv och andra kulturaktörer.

Kultur- och fritidsnämnden genomför en omorganisation inom enhet kulturarv under år 2026. Enhetens två delar, Ekehagens forntidsby och Falbygdens museum, blir varsin enhet med tillhörande enhetschef. En ny enhetschef rekryteras därmed till Ekehagens forntidsby. Förändringen förväntas ge möjligheter till utökad utveckling av både museet och Ekehagen. Förändringen görs för att förbättra förutsättningarna att aktivt arbeta med utbud och arbetssätt för att möta nämndens effektmål om fler besökare till Ekehagen. Ytterligare bakgrund till förändringen är att ge ökade möjligheter att vidareutveckla Ekehagens forntidsby och Falbygdens museum som attraktiva besöksmål och kunskapsbärare av Falköpings kommuns unika kulturarv och kulturmiljöer. Satsningen innebär ökade kostnader initialt inom verksamhet kultur, något som nämnden förväntar sig att kompensera i form av ökade intäkter inom Ekehagens forntidsby.

Mössebergs friluftsområde är en plats där både invånaren och besökaren erbjuds en bredd av aktiviteter. Nämnden bedriver ett arbete för att stärka samverkan med övriga aktörer på berget för att gemensamt utveckla besöksmålet. Nämnden kommer fortsätta sitt arbete med att se över verksamhetens kostnadseffektivitet och framtida finansiering.

Samhällsskydd mellersta Skaraborg

Kommunsamordningscentralens (KSC) verksamhet förväntas vara oförändrat under år 2026 med fortsatt fokus på konsekvenserna av de utredningar kring övergripande ledning som pågår. Verksamhet och behov av resurser år 2027 och framåt är mer osäkert. Beslut kopplade kring utredningarna avgör vilka uppdrag som KSC ska utföra, samt bemanning/resursbehov, verksamhetsort och organisatorisk tillhörighet.

Förebyggande

En ny lagstiftning för nybyggnation träder ikraft under år 2026. Förändringen innebär att förebyggande kommer att lägga mycket tid på fortbildning och lär förlänga handläggningstiden för varje enskilt ärende.

Civil beredskap och räddningstjänst under höjd beredskap

De kommande åren kommer nämnden att fortsätta arbeta mot beredskap och kontinuitet för att klara två veckor långt avbrott och tre månader av kraftiga störningar. En del saker går att hantera inom lagd budget men vissa investeringar är av sådan karaktär att de inte går att genomföra utan att få ett underskott i nämnden. Arbete sker därför både på kort och lång sikt med ambitionen att inom ett eller två år vara i mål.

Socialnämnden

Förvaltningen står inför ett omfattande arbete med att omsätta slutsatser från beredningen för framtidens äldreomsorg i en konkret handlingsplan. Parallellt har kommunfullmäktige gett socialnämnden i uppdrag att genomföra en genomlysning av kostnaderna inom äldreomsorgen, med fokus på särskilt boende.

Socialnämndens verksamheter strävar mot att i så hög grad som möjligt verkställa individärenden i kommunal regi och endast i undantagsfall placera individer i externa lösningar. Syftet med detta är att Falköpingsbor i första hand ska få sitt hjälpbehov tillgodosett i Falköping. En hög grad av hemmaplanslösningar ger generellt högre kvalitet på vården, högre grad av kontroll över insatserna

och ett effektivare nyttjande av ekonomiska resurser. Det blir ofta bättre för de enskilda som berörs och billigare för kommunen. Bedömningen är att det fortfarande finns utrymme för fler hemmaplanslösningar och att detta kommer att ha en positiv effekt på resultatet på längre sikt.

Den föreslagna budgeten för år 2026 är lagd utifrån ett teoretiskt normalläge. I socialnämndens verksamheter inträffar varje år händelser i olika individärenden som inte går att förutse. Den politiska justeringen av budgetramen på 10,0 miljoner kronor innebär att det i den lagda budgeten inte finns några marginaler för oförutsedda händelser. Kostnader för extra dygnet-runt-bemanning på äldreboenden och fler externa barnplaceringar är exempel på behov som i realiteten kommer att bli svåra att hålla budgetmässigt, om inte politiska beslut om effektiviseringar fattas på de områden där det är möjligt, till exempel anpassningar av antalet somatiska platser på äldreboenden.

Socialnämnden kommer under nästa år inte att kompenseras för de kostnadsökningar som följer av förändringar i de allmänna bestämmelserna i kollektivavtalet från år 2026. Dessa förändringar innebär dels höjda OB-tillägg för nattarbete, dels att fyllnadstid numera ska räknas som övertid. Förändringarna kommer att uppmärksammas och inkluderas i budgetförutsättningarna inför perioden år 2027–2029.

Bolagsform

Falköpings Hyresbostäder AB

Falköpings kommun uppvisar för närvarande en svagt negativ befolkningsutveckling, vilket påverkar efterfrågan på bostäder. Som en följd har bolagets vakansgrad ökat jämfört med tidigare år, då vakanserna varit i det närmaste obefintliga. På kort sikt begränsas förutsättningarna för nyproduktion av bostäder av ökade byggkostnader, högre räntenivåer samt en försvagad konjunktur.

På längre sikt bedömer bolaget dock framtidsutsikterna som goda och avser fortsatt att bidra till kommunens utveckling och långsiktiga utbyggnad.

För framtida nyproduktion, under förutsättning att efterfrågan föreligger, finns antagna detaljplaner för kvarteret Snickaren 3 samt för Alvared 4:147–150 i Åsarp. Detaljplanearbete pågår även för fastigheten Vävaren 12 i Floby. På fastigheten Alvared 4:147–150 i Åsarp planeras uppförande av tre parhus. Intresseanmälan för projektet öppnades den 2 februari och beslut om byggnation planeras att fattas under första kvartalet 2026.

Falköpings Hyresbostäder AB är med i Klimatinitiativet och har satt som mål att minska energianvändningen med 25 procent från år 2015 till år 2030, samt att vara fossilfria senast år 2030. Förutom den klimatvinst som uppstår har förändringar i taxor för el, vatten, värme och sophämtning en stor inverkan på resultatet. Minskningen av förbrukningarna är en anledning till att resultatnivån kunnat upprätthållas och till att bolaget kan fortsätta tillhandahålla god service även framöver trots väsentligt höjda taxor, hög kostnadsutveckling för övrigt samt ett väsentligt högre ränteläge.

Fastighets AB Mösseberg

Beslut har tagits om att utveckla ett av hyresobjekten på fastigheten Okularet 11 från lager till tågverkstad, arbetet påbörjades under år 2025 och förväntas vara klart till sommaren 2026.

Verksamhet i annan juridisk form

Kommunalförbundet Avfall och Återvinning Skaraborg (AÅS)

Omställningen till kraven på fastighetsnära insamling är en utmaning både för förbundet och fastighetsägare. Ytor som inte finns idag behöver skapas för att möjliggöra hantering som svarar upp mot kraven på sortering och insamling.

Kommunalförbundet Miljösamverkan Östra Skaraborg (MÖS)

Det förändrade arbetssättet med tim- och efterhandsdebitering ser vi medför en ökad osäkerhet för ekonomin som kan slå åt flera håll. Eftersom vi ännu inte har något heltäckande underlag för tidsredovisning finns en osäkerhet i avgiftsfinansieringsgraden.

RESULTATRÄKNING

tkr	Not	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
		2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	801 839	758 932	633 877	610 876
Verksamhetens kostnader	3	-3 034 774	-3 064 326	-2 945 590	-2 971 834
Avskrivningar	4	-210 833	-206 904	-168 560	-165 859
Verksamhetens nettokostnader		-2 443 768	-2 512 298	-2 480 273	-2 526 817
Skatteintäkter	5	1 761 093	1 692 229	1 761 093	1 692 229
Generella statsbidrag och utjämnung	6	806 626	827 236	806 626	827 236
Verksamhetens resultat		123 951	7 166	87 446	-7 353
Finansiella intäkter	7	17 160	26 906	18 466	27 978
Finansiella kostnader	8	-73 576	-72 238	-52 615	-55 822
Resultat efter finansiella poster		67 534	-38 166	53 296	-35 197
Extraordinära poster		-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT		67 534	-38 166	53 296	-35 197

Analys av kommunens resultaträkning

Verksamhetens intäkter och kostnader

Kommunens intäkter består inte enbart av skatteintäkter och generella bidrag. Under posten verksamhetens intäkter ligger kommunens andra intäkter som försäljningsintäkter, bidrag, taxor och avgifter. Verksamhetens intäkter är 3,8 procent högre än föregående år.

Kommunens kostnader är 0,9 procent lägre för år 2025 än år 2024. Minskningen beror till största delen av att kostnaden för pensioner minskat med 22 procent jämfört med föregående år, detta då fjolårets pensionkostnader räknats upp med hög inflation samt ett nytt pensionsavtal, AKAP-KL.

Lönekostnaden för anställda med tillhörande arbetsgivaravgifter har ökat med 1,2 procent vilket är lägre än löneökningen för året som var 3,5%.

Minskningen beror på att antalet anställda minskat samt att personalomkostnadspåslaget minskat med 0,7 procent jämfört med året innan.

Lönekostnader inklusive arbetsgivaravgifter och pensionskostnader uppgår till 68,5 procent av verksamhetens kostnader.

Totalt har anläggningstillgångar för 30,7 miljoner kronor utrangerats eller sålts med förlust. I denna kostnad ligger kostnaden för utrangering av upparbetade kostnader avseende projektering av Plataskolan, totalt 25,8 miljoner kronor.

Ett centralt begrepp inom den kommunala ekonomin är nettokostnadsandelen. Detta nyckeltalet visar hur stor andel av skatteintäkterna och de generella statsbidragen som används för att finansiera verksamhetens nettokostnader inklusive avskrivningar och finansnetto. Om nyckeltalet är 100 % innebär det att skatteintäkterna och

KOSTNADENS ANDEL AV SKATTEINTÄKTER*

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens andel	90,0%	93,7%	91,4	86,0	88,0	87,4	92,4	93,4	89,7	91,4
Avskrivningarnas andel	6,6%	6,6%	6,4	6,6	6,5	6,5	5,3	5,3	5,0	5,1
Finansnettots andel	1,3%	1,1%	0,5	1,1	-0,2	1,3	0,2	0,3	0,2	0,2
Summa	97,9%	101,4%	94,8	93,7	94,4	95,2	97,9	99,1	94,8	96,7

* Finansiell leasing redovisas fr.o.m. 2020 enligt rekommendation vilket påverkar förhållandet mellan verksamhetens andel och avskrivningarnas andel.

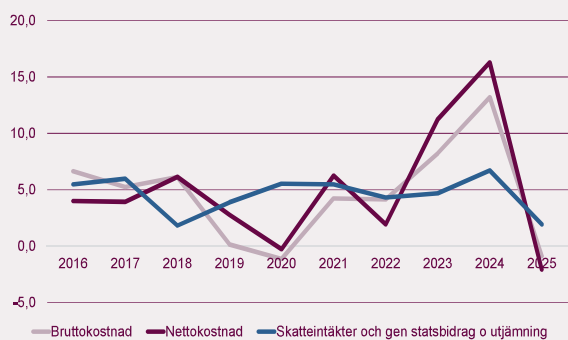
de generella statsbidragen precis täcker den löpande driften. Nettokostnadsandelen för år 2025 hamnade på 97,9 % vilket innebär att skatteintäkter och generella statsbidrag räckt till för att täcka kommunens nettokostnad.

Avskrivningarnas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag har inte förändrats mellan åren 2024 och 2025 men troligtvis kommer avskrivningarnas andel öka framöver då investeringstakten är fortsatt hög.

Resultatet i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag ökar från -1,4 procent år 2024 till 2,1 procent år 2025.

För att ha en ekonomi i balans bör inte nettokostnaderna öka mer än skatteintäkter och generella statsbidrag. För år 2025 minskade nettokostnaderna med -1,8 procent, då pensionskostnaderna minskade jämfört mot föregående år, samtidigt som skatteintäkter och generella statsbidrag ökade med 1,9 procent.

Skatte- och nettokostnadsutveckling i procent



Avskrivningar

Avskrivningarna ökar under året med 2,7 miljoner kronor. Projekt som färdigställts och lämnats över till verksamheten under 2025 är bland annat anpassning av skola F-6 Gudhem och Vartofta samt ombyggnad av Hjelmarsrösgatan, en fastighet för daglig verksamhet.

Skatteintäkter samt generella statsbidrag och utjämning

Skatteintäkterna bokförs utifrån SKR:s prognos per december 2025.

Inför år 2025 väntades skatteunderlaget öka med

4,4 procent, men stannade på 3,6 procent för år 2025. Detta är en nedrevidering under pågående år och påverkar kommunens skatteintäkter negativt med 19,1 miljoner kronor i förhållande till budget.

En av orsakerna är att både lönesumman och den beskattningsbara transerfereringsinkomst, i form av arbetsmarknadsersättning, har utvecklats svagare. Samtidigt ökar BNP-tillväxten kopplat till investeringar och export, vilka är parametrar som påverkar den svenska BNP-utvecklings positivt.

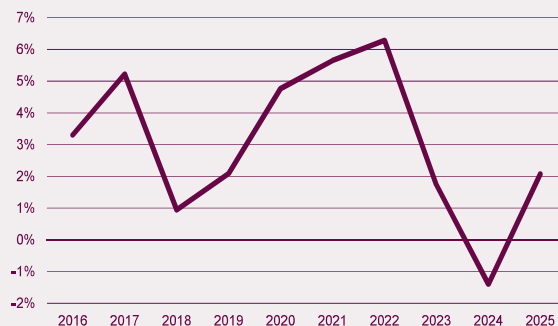
Finansnettot

År 2025 inleddes i mars med en nedgång på aktiebörsen vilken sedan återhämtade sig under året. I Falköpings kommuns pensionsportfölj minskades andelen aktier under våren då aktiemarknaden var osäker. Aktieandelen har sedan successivt ökat under året och andel räntebärande tillgångar minskat. Värdet på portföljen har minskat från 117,3 miljoner kronor till att per 2025-12-31 uppgå till 114,0 miljoner kronor. Resultatet ligger ett oreducerat om 10,2 miljoner kronor.

Årets resultat

Årets resultat innehåller alla löpande intäkter och kostnader och bör i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag ligga på över 2 procent sett över en längre tidsperiod. Årets resultat uppgår till 2,1 procent.

Falköpings kommuns resultat i procent av skatter och generella statsbidrag



Årets resultat per invånare i Falköpings kommun innebär 1 625 kr/invånare (föregående år -1 070 kronor/invånare).

Analys av koncernens resultaträkning

Koncernens resultat uppgår till 67,5 miljoner kronor (38,2 miljoner kronor år 2024). I huvudsak består bolagskoncernen av Falköpings Hyresbostäder AB, och dess dotterbolag, Fastighets AB Mösseberg. I den totala ekonomiska kommunkoncernen utgör bolagsdelen en mindre andel i Falköpings kommun men verksamhetsmässigt är det en mycket viktig del, uthyrning av över 2 000 lägenheter samt uthyrning av lokaler.

Bolagen omsätter 206,8 miljoner kronor varav moderbolaget 186,4 miljoner kronor. Resultatet för 2025 uppgår till 14,2 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor föregående år) varav moderbolaget, Hyresbostäder AB, 10,8 miljoner kronor (-2,8 miljoner kronor föregående år).

Bolagens resultat och ekonomiska ställning får anses stabilt och på en god nivå.



BALANSRÄKNING

tkr	Not	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
		2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	9	2 685	931	2 374	479
Materiella anläggningstillgångar	10	4 373 616	4 280 998	3 303 039	3 228 922
Mark, byggnader och tekniska anläggningar		4 236 684	4 164 125	3 194 350	3 128 761
Maskiner och inventarier		136 932	116 873	108 689	100 161
Övriga materiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	11	52 301	52 010	56 861	56 570
Summa Anläggningstillgångar		4 428 602	4 333 939	3 362 274	3 285 971
Bidrag till infrastruktur	12	9 677	10 160	9 677	10 160
Omsättningstillgångar					
Förråd m.m.	13	3 061	3 228	2 912	2 855
Fordringar	14	199 514	243 971	194 347	207 663
Kortfristiga placeringar		113 987	116 953	113 987	116 953
Kassa och bank	15	181 445	183 140	123 694	144 650
Summa Omsättningstillgångar		498 006	547 293	434 939	472 122
SUMMA TILLGÅNGAR		4 936 284	4 891 392	3 806 889	3 768 254
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	16				
Årets resultat		67 534	-38 166	53 296	-35 197
Resultatutjämningsreserv		55 165	55 165	55 165	55 165
Övrigt eget kapital		1 625 629	1 663 794	1 397 738	1 432 935
Summa Eget kapital		1 748 328	1 680 793	1 506 199	1 452 903
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	17	322 407	313 896	322 407	313 897
Andra avsättningar	18	75 515	94 841	42 868	67 603
Summa Avsättningar		397 922	408 738	365 275	381 500
Skulder					
Långfristiga skulder	19	2 225 930	2 258 698	1 450 451	1 455 469
Kortfristiga skulder	20	564 104	543 164	484 964	478 382
Summa Skulder		2 790 034	2 801 862	1 935 415	1 933 851
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		4 936 284	4 891 392	3 806 889	3 768 254
STÄLLDA PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSE					
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser, intjänade innan 1998	22	604 670	626 542	604 670	626 542
Pensionsförpliktelser, förtroendevalda		4 098	4 665	4 098	4 665
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	23	836 266	808 360	835 929	807 542
varav kommunala bolag		835 429	807 541	835 429	807 542
varav övriga		837	819	500	

Analys av kommunens balansräkningen

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Stora investeringar har gjorts under året. Investeringsredovisningen visar på en summa på 253,0 miljoner kronor.

Totalt har anläggningar till ett värde av 379,7 miljoner kronor färdigställts och aktiverats under år 2025 varav några har varit projekt pågående under mer än ett år.

Finansiella anläggningstillgångar

De finansiella anläggningstillgångarna består av aktier och andelar i koncern- och intressebolag samt långfristig utlåning. Andelen till Södra Skogsägarna har justerats under året.

Bidrag till statlig infrastruktur

Cirkulationsplats kv Megaliten väg 46 är skänkt till Trafikverket 2019 och upplöses med 0,5 miljoner kronor per år under 25 år.

Förråd mm

Kommunen har ett lager som består av tomter (1,5 miljoner kronor), värderade till anskaffningsvärdet samt VA-lager för gatugods och material totalt värderade till 1,4 miljoner kronor.

Fordringar

Föregående år hade kommunen en fordran på Skatteverket avseende kommunalskatt vilket berodde på positiva slutavräkningar för både 2023 och 2024. För 2025 är slutavräkningen negativ och har istället blivit en skuld avseende skatteintäkterna och redovisas under kortfristiga skulder. Däremot har fordran för fastighetsavgiften ökat mot föregående år.

Kortfristiga placeringar

De kortfristiga placeringarna består av två olika portföljer:

Pensionsportfölj i syfte att finansiera ansvarsförbindelsen. Marknadsvärdet för portföljen överstiger anskaffningsvärdet med 10,2 miljoner kronor per den sista december 2025.

Motsvarande summa i föregående bokslut var 17,6 miljoner kronor. Totalt värde på portföljen per den sista december var 114,0 miljoner kronor. Likviditetsportfölj i syfte att användas vid tillfälliga likviditetsbehov istället för en kredit på bankkontot. På balansdagen är likviditetsportföljens värde 0 kr.

Kassa och bank

Kommunens likvida medel uppgick den 31 december 2025 till 123,7 miljoner kronor (144,7 miljoner kronor).

Checkkrediterna höjdes 2025 från 25 miljoner kronor till 50 miljoner kronor. Checkräkningskrediterna ska finnas för att parera svängningar i likviditeten.

Avsättningar

Pensionsavsättningar inkl. särskild löneskatt för anställda och förtroendevalda har ökat med 8,5 miljoner kronor (67,1 miljoner kronor) under året. Ökningen ifjol beror på att inflationen varit hög och är nu för 2025 tillbaka på en normal nivå. För mer information om pensioner, se sidan 42.

Övriga avsättningar består av tre delar, avsättning för återställande av deponier, avsättning för sanering samt avsättning för bidrag till statlig infrastruktur. Av tidigare gjord avsättning för återställande av deponier har 6,4 miljoner kronor inpräsktagits under året. Det kvarstår 36,6 miljoner kronor av avsättningen. Avsättningen för saneringsåtgärder på Sankt Göran 23 är inpräsktagen 0,4 miljoner kronor och resterande 0,3 miljoner kronor är återförda. Den sjätte utbetalningen avseende E20 gjordes i december via Skaraborgs kommunalförbund till Trafikverket och uppgick till 17,6 miljoner kronor. Det återstår en sista utbetalning på 6,3 miljoner kronor till 2026.

Långfristiga skulder

Långfristiga skulder består främst av långa lån till kreditinstitut men även skulder avseende anslutningsavgifter vatten- och avlopp samt statliga investeringsbidrag. Kommunens skuld till leasingbolag uppgår till 75,7 miljoner kronor och avser fastigheter i sammanlagt åtta avtal, där kommunen har långsiktiga engagemang.

Kommunens banklån uppgick den sista december till 1 241,8 miljoner kronor varav den kortfristiga delen är 35,2 miljoner kronor. Vid utgången av 2024 var låneskulden 1 250,0 miljoner kronor varav den kortfristiga delen 34,0 miljoner kronor, vilket innebär att låneskulden totalt minskat under året med 9,4 miljoner kronor.

Kommunen använder sig av gröna lån via Kommuninvest för sitt finansiella hållbarhetsarbete. Andelen gröna lån uppgick på balansdagen till 44,3 % (38,9 %).

Kortfristiga skulder

De kortfristiga skulderna har ökat med 6,6 miljoner kronor under året.

Leverantörsskulden är 12,0 miljoner kronor högre än i bokslutet 2024. Generellt sett så är alltid leverantörsskulden högre i december än vad den är övriga månader.

Semesterlöneskulden har ökat med 2,6 miljoner kronor under året.

Upplupna pensionskostnader har minskat med 1,9 miljoner kronor.

Kommunen har gått från att ha en fordran mot Skatteverket avseende kommunalskatt till att ha en skuld. För 2025 är den preliminära slutavräkningen negativ, 10,5 miljoner kronor. För 2024 är korrigeringsposten negativ vilket innebär att tidigare fordran avseende 2024 har minskat med 0,3

miljoner kronor mot föregående bokslut till 5,9 miljoner kronor. Total skuld till Skatteverket uppgår till 4,6 miljoner kronor.

Övriga kortfristiga skulder har minskat med 12,1 miljoner kronor vilket till största delen beror på minskning av skulden för särskild löneskatt.

Analys av koncernens balansräkningen

Kommunkoncernens balansomslutning ökar till 4 936,3 miljoner kronor per 2025-12-31 (4 891,4 miljoner kronor 2024). Stora investeringar och ett positivt resultat gör att koncernens balansomslutning ökar.

Soliditeten på koncernnivå uppgår 2025 till 35,4 procent. Den något förbättrade soliditeten beror främst på ett positivt resultat. Denna nivå på koncernens soliditet får anses, vid en jämförelse med liknade kommuner, vara god.

Falköping kommunkoncern har en stabil ekonomisk bas att stå på. De framtida ekonomiska utmaningarna ligger i den höga investeringstakten. Kommunkoncernens sammanlagda låneskuld uppgår till 2 054,0 miljoner kronor per 2025-12-31 och kommer enligt plan att öka under de närmsta åren. Detta utgör naturligtvis en stor risk vad gäller räntekänslighet. Det är mot bakgrund av detta mycket viktigt att hålla uppe resultatnivåerna så att självfinansieringsgraden inte blir för låg och att den externa upplåningen kan begränsas.



KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
		2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		67 534	-38 166	53 296	-35 197
Justering för av- och nedskrivningar, materiella anläggningstillgångar		210 138	203 185	168 006	165 447
Justering för av- och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar		695	553	554	412
Justering för nedskrivningar och värderegl finansiella anläggningstillgångar			3 000		
Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur		484	7 484	484	7 484
Justering för ej likviditetspåverkande poster (avsättningar)		6 776	105 972	1 367	100 202
Övriga likviditetspåverkande poster					
Resultat vid försäljning av tillgångar		-1 540	-948	-1 906	-1 290
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		284 088	281 078	221 802	237 057
Ökning/minskning av periodiserade anslutningsavgifter o inv.bidrag		17 996	30 630	17 996	30 630
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		44 456	26 537	13 316	60 690
Ökning/minskning av långfristiga fordringar					
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		2 967	-16 041	2 967	-16 041
Ökning/minskning av förråd och varulager		167	2 718	-57	2 738
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		20 940	-3 827	6 582	-17 504
Kassaflöde från den löpande verksamheten		370 615	321 095	262 606	297 569
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2 449	-200	-2 449	-200
Investering i materiella anläggningstillgångar		-334 461	-445 279	-273 255	-258 562
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	21	2 346	9 730	2 306	9 615
Omklassificering till exploateringsfastighet					
Förvärv av finansiella tillgångar		-290	-3 323	-290	-3 323
Avyttring av finansiella tillgångar					
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-303 956	-439 073	-242 957	-252 470
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		37 150	245 000	28 150	85 000
Amortering av långfristiga skulder			-2 400		
Nyupptagna lån finansiell leasing			1 343		1 343
Amortering av skulder för finansiell leasing		-13 654	-13 466	-13 654	-13 466
Omklassificering av långt lån till kort lån		-74 260	-33 840	-37 510	-37 040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-50 764	196 638	-23 014	35 838
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag		-17 592	-14 074	-17 592	-14 074
Kassaflöde från bidrag till statlig infrastruktur		-17 592	-14 074	-17 592	-14 074
Årets kassaflöde		-1 697	64 586	-20 957	66 863
Livida medel vid årets början		183 140	118 555	144 650	77 788
Likvida medel vid årets slut		181 444	183 140	123 694	144 650

Notförteckning

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Den kommunala redovisningslagen regleras av Lagen om kommunal bokföring och redovisning (SFS 2018:597). Rådet för kommunal redovisning (RKR) ger anvisningar och rekommendationer för kommunsektorns redovisning. Falköpings kommun följer lagen och tillämpar redovisningsprinciperna.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Samma regler tillämpas för immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avseende för stadigvarande bruk eller innehav av nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgångar om beloppet överstiger gränser för mindre värde. Gränsen för mindre belopp har satts till ett prisbasbelopp.

Anskaffningsvärde

Ränteutgifter aktiveras inte. Kommunen tillämpar konsekvent huvudmetoden och redovisar ränteutgifter som kostnad i resultaträkningen det räkenskapsår de hänförs till.

Avskrivning

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning, dvs. lika stora nominella belopp varje år, baserat på anskaffningsvärdet. Restvärde är ej satt på kommunens anläggningstillgångar.

På tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

För tillgångar med identifierbara komponenter med olika nyttjandeperioder tillämpas komponentavskrivning sedan år 2017. I samband med byte av ekonomisystem har historiska anskaffningar komponentuppdelats. Detta innebär att hela anläggningsregistret nu är fördelat på komponenter.

Aktiveringar av fastigheter och försäljningar har bokförts löpande under året.

Nyttjandetider/Avskrivningstider

Nyttjandetider bedöms av de tekniska verksamheterna för respektive anläggningstillgång.

Övrigt

Interna poster avseende eget arbete uppgår till 7,6 miljoner kronor.

Finansiella omsättningstillgångar

Kommunen har placerat medel i två portföljer, dels en pensionsportfölj, dels en likviditetsportfölj.

Pensionsportföljen förväntas finansiera en del av kommunens pensionsskuld. Värdepappren ingår i en portfölj som innehåller på lång sikt. Innehavet i portföljen kommer dock, i enlighet med Policy för finansverksamheten, att skifta över tiden och därav klassificeras innehavet som en finansiell omsättningstillgång.

Portföljens anskaffningsvärde är 103,8 miljoner kronor. Portföljen värderas till marknadsvärde eftersom syftet med innehavet är att generera värdeökning.

Likviditetsportföljens anskaffningsvärde är vid bokslutstillfället 0 miljoner kronor efter att den avyttrats i slutet på året. Syftet med portföljen är att möta svängningar i likviditeten som tidigare mötts av en hög checkräkningskredit och tanken är att den kommer fyllas på igen när likviditeten tillåter.

Pensioner

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.

Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse. Den avgiftsbestämda ålderspensionen, som årligen intjänas, tryggs genom försäkring. Inbetalning av premie sker till den försäkring som medarbetaren valt.

NOTER

Som avsättning redovisas bl.a. den förmånsbestämda ålderspensionen samt tillhörande särskild löneskatt. Alternativ KAP-KL är ett alternativ till förmånsbestämd pension och denna del är bortförsäkrad.

Aktualiseringsgraden uppgår till 98,0 %.

Avsättningar

Pensioner

Pensionsavsättningar beräknas vanligen två gånger per år av kommunens pensionsadministratör KPA. I bokföringen tas pensionsavsättningarna upp till i beräkningen angivna värden.

Avsättning bidrag till statlig infrastruktur

Indexering sker sedan 2020 enligt det underlag kommunen får från kommunalförbundet. I slutet av 2025 gjordes den femte utbetalningen vilken uppgick till 17,6 miljoner kronor.

Avsättning för återställande av deponier

Uppdraget för sluttäckning av deponier hanteras av kommunstyrelsen, samhällsbyggnad och VA-avdelningen. Arbetet har under år 2025 kostat 6,4 miljoner kronor och 36,6 miljoner kronor återstår av avsättningen.

Intäkter från exploatering

Inkomster från försäljning av exploateringsmark redovisas som intäkter i samband med försäljningen. Ingen del fördelas schablonmässigt till investeringsbidrag (anslutningsavgift gata/park) sedan år 2018. Dock återfinns anslutningsavgifter för gata och park, som minskar anläggningstillgångarnas värde, redovisade fram till och med bokslutet år 2017 i anläggningsredovisningen.

Skatteintäkter

SKR:s decemberprognos har använts vid redovisningen av skatteintäkterna.

Leasing

Under 2021 gjordes en inventering av hyresavtal fastighet. Avtal som har klassificerats som finansiell leasing har i enlighet med rekommendation lyfts in i

balansräkningen på både tillgångs- och skuldsidan. Kriterier som använts vid klassificeringen är bl.a. längd på avtalet.

Koncernredovisning

Falköpings kommun äger följande företag till 100 procent:

- Falköpings Hyresbostäder AB med det helägda dotterbolaget Fastighetsaktiebolaget Mösseberg. Bolagskoncernen ingår i sin helhet i koncernredovisningen i denna årsredovisning.

- Hotellfastigheter i Falköping AB

Dessutom äger kommunen 49 procent av Falbygdens Bredband AB och är även stiftare till Stiftelsen Ekehagens Fornstidsby. Under rubriken Koncernredovisning i de finansiella rapporterna ingår Falköpings kommun och Falköpings Hyresbostäder AB. Övriga företag bedöms vara för små för att ingå.

Proportionell konsolideringsmetod tillämpas vid upprättande av koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys.

NOTER

	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
tkr	2025	2024	2025	2024

NOT 2 VERKSAMHETENS INTÄKTER

Försäljningsintäkter	36 800	31 727	36 800	31 727
Taxor och avgifter	178 737	168 949	178 737	168 949
Hyror och arrenden	220 624	197 456	57 265	54 990
Bidrag	258 655	248 747	258 655	248 747
Vinster vid avyttring av tillgångar	2 604	7 072	2 604	7 072
Övriga intäkter	104 420	104 982	99 817	99 392
Summa verksamhetens intäkter	801 839	758 932	633 877	610 876

NOT 3 VERKSAMHETENS KOSTNADER

Löner och sociala avgifter	-1 906 409	-1 884 763	-1 880 266	-1 858 459
Pensionskostnader	-138 531	-178 417	-136 727	-176 818
Material och tjänster	-555 273	-588 254	-499 568	-529 432
Bidrag, vård och ersättningar	-398 296	-407 029	-398 296	-407 029
Realisationsförluster och utrangeringar*	-30 732	-96	-30 732	-96
Bolagsskatt	-5 531	-5 767	0	0
Summa verksamhetens kostnader	-3 034 774	-3 064 326	-2 945 590	-2 971 834

* 2025 har utrangering av projekteringskostnader för Platåskolan gjorts med 25,8 miljoner kronor då nytt beslut om skolorganisationen tagits.

NOT 4 AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Avskrivning på immateriella anläggningstillgångar	-695	-553	-554	-412
Avskrivning på byggnader, tekniska anläggningar	-177 802	-169 832	-136 835	-133 555
Avskrivning på maskiner och inventarier	-33 836	-33 519	-31 171	-31 892
Nedskrivningar	1 500	-3 000	0	0
Summa avskrivningar och nedskrivningar	-210 833	-206 904	-168 560	-165 859

* Avskrivningar finansiell leasing ingår på denna rad både för bokslutsåret och föregående år (förändr jmf med Årsredovisning 2022).

NOT 5 SKATTEINTÄKTER

Allmän kommunalskatt	1 771 818	1 694 542	1 771 818	1 694 542
Skatteavräkning föregående år, justeringspost	-255	-8 480	-255	-8 480
Skatteavräkning innevarande år, prognos	-10 469	6 167	-10 469	6 167
Summa skatteintäkter	1 761 093	1 692 229	1 761 093	1 692 229

NOT 6 GENERELLA STATS BIDRAG OCH UTJÄMNING

Inkomstutjämningsbidrag	499 768	500 361	499 768	500 361
Regleringsbidrag	86 785	101 049	86 785	101 049
Kostnadsutjämningsbidrag	107 548	117 740	107 548	117 740
Bidrag för LSS-utjämning	21 014	18 394	21 014	18 394
Kommunal fastighetsavgift	88 799	85 978	88 799	85 978
Generella bidrag från staten	2 713	3 714	2 713	3 714
Summa generella statsbidrag och utjämning	806 626	827 236	806 626	827 236

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 7 FINANSIELLA INTÄKTER				
Utdelningar på aktier och andelar	2 505	178	2 505	313
Försäljning och värdering, finansiella omsättningstillgång	11 206	17 190	11 206	17 190
Ränteintäkter	3 416	9 528	2 691	8 457
Övriga finansiella intäkter	32	10	2 063	2 018
Summa finansiella intäkter	17 160	26 906	18 466	27 978
NOT 8 FINANSIELLA KOSTNADER				
Räntekostnader	-49 917	-51 678	-28 956	-35 262
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-9 275	-20 431	-9 275	-20 431
Försäljning och värdering, finansiella omsättningstillgång	-14 239	0	-14 239	0
Övriga finansiella kostnader	-145	-129	-145	-129
Summa verksamhetens kostnader	-73 576	-72 238	-52 615	-55 822
NOT 9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Ingående anskaffningsvärde	7 740	7 540	4 902	4 702
Inköp	2 449	200	2 449	200
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Summa Utgående anskaffningsvärde	10 189	7 740	7 351	4 901,573
INGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Årets avskrivningar	-6 809	-6 256	-4 422	-4 011
Försäljningar	-695	-553	-554	-412
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Utrangeringar	-7 504	-6 809	-4 977	-4 422,359
Summa utgående ackumulerade avskrivningar				
INGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR				
Försäljningar	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Summa utgående ackumulerade nedskrivningar	-24 357	-55 822	-39 344	582 648
Summa utgående redovisat värde	2 685	931	2 374	479
Genomsnittlig avskrivningstid			5,2	4,5

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
MARK, BYGGNADER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR				
Ingående anskaffningsvärde	5 888 749	5 463 774	4 425 019	4 057 126
Inköp	485 620	437 133	333 443	379 331
Försäljningar	-1 250	-9 665	-400	-8 942
Utrangeringar	-32 236	-2 494	-32 235	-2 494
Överföringar	0	0	0	0
Summa Utgående anskaffningsvärde	6 340 885	5 888 749	4 725 828	4 425 019
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 012 810	-1 846 524	-1 473 684	-1 343 241
Årets avskrivningar	-177 971	-169 666	-136 835	-133 555
Försäljningar	443	884	0	618
Utrangeringar	1 511	2 494	1 511	2 494
Överföringar	0	0	0	0
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	-2 188 825	-2 012 810	-1 609 008	-1 473 684
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-14 676	-11 676	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	1 500	-3 000	0	0
Summa utgående ackumulerade nedskrivningar	-13 176	-14 676	0	0
Pågående anläggningar	97 801	302 862	77 531	177 425
Summa utgående redovisat värde	4 236 684	4 164 125	3 194 350	3 128 761
Genomsnittlig avskrivningstid			27,3	26,2
MASKINER OCH INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	494 601	461 278	460 334	439 900
Inköp	57 443	34 114	43 247	21 028
Försäljningar	-1 794	-791	-1 583	-594
Utrangeringar	-221	0	-221	0
Överföringar	0	0	0	0
Summa Utgående anskaffningsvärde	550 029	494 601	501 777	460 334
Ingående ackumulerade avskrivningar	-383 662	-350 934	-366 107	-334 809
Årets avskrivningar	-33 836	-33 519	-31 171	-31 892
Försäljningar	1 794	791	1 583	594
Utrangeringar	213	0	213	0
Överföringar	0	0	0	0
Summa utgående ackumulerade avskrivningar	-415 491	-383 662	-395 482	-366 107

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 10 FORTS. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Försäljningar	0	0	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
Summa utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Pågående anläggningar	2 395	5 935	2 395	5 935
Summa utgående redovisat värde	136 932	116 873	108 689	100 161
Genomsnittlig avskrivningstid			7,1	6,4
NOT 11 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
AKTIER				
Falköpings Hyresbostäder	0	0	4 600	4 600
Hotellfastigheter i Falköping	3 400	3 400	3 400	3 400
Falbygdens Bredband	125	125	125	125
Mularps vind	5 725	5 725	5 725	5 725
Nedskrivning Mularps vind	-3 853	-3 853	-3 853	-3 853
Backgårdens vind	330	330	330	330
Nedskrivning Backgårdens vind	-300	-300	-300	-300
Södra Skogsägarna	428	138	428	138
Övriga	62	63	62	63
Summa aktier	5 917	5 628	10 517	10 228
ANDELAR				
Falbygdens Mat & Kultur	75	75	75	75
Svensk turism	10	10	10	10
Svenska turistrådet	30	30	30	30
Kommuninvest	34 518	34 517	34 518	34 517
Avfallshantering Östra Skaraborg (AÖS)	7 407	7 407	7 407	7 407
Bostadsrätter	9	9	9	9
Andra långfristiga värdepappersinnehav	40	40	0	0
Summa andelar	42 090	42 089	42 050	42 049
LÅNGFRISTIG UTLÅNING				
Mularps Vind	780	780	780	780
Backgården Vind	750	750	750	750
Ekehagen	2 500	2 500	2 500	2 500
Vilske Hembygdsförening	64	64	64	64
Slöta Natur- och hembygdsförening	100	100	100	100
Folkets parkförening	100	100	100	100
Summa Långfristig utlåning	4 294	4 294	4 294	4 294
Summa finansiella anläggningstillgångar	52 301	52 011	56 861	56 571

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 12 BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR				
E20				
Bidrag	70 000	70 000	70 000	70 000
Upplösning (10 år)	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000
CIRKULATIONSPLATS KV MEGALITEN VÄG 46				
Bidrag	12 950	12 950	12 950	12 950
Upplösning (25 år)	-3 273	-2 789	-3 273	-2 789
Summa bidrag till statlig infrastruktur	9 677	10 160	9 677	10 160
NOT 13 FÖRRÅD OCH EXPLOATERINGSMARK				
Förråd	1 548	1 715	1 399	1 342
Exploateringsfastigheter	1 513	1 513	1 513	1 513
Pågående expl.projekt	0	0	0	0
Summa förråd och exploateringsmark	3 061	3 228	2 912	2 855
NOT 14 KORTFRISTIGA FORDRINGAR				
Kundfordringar	43 662	48 637	47 900	45 502
Fordran fastighetsavgift	85 543	75 258	85 543	75 258
Fordran skatteintäkter	0	23 886	0	23 886
Fordran moms och momsersättning	411	-1 769	411	-1 769
Övriga kortfristiga fordringar	69 898	97 958	60 493	64 785
Summa kortfristiga fordringar	199 514	243 971	194 347	207 663
NOT 15 KASSA OCH BANK				
Kassa	-24 251	-35 262	-20 849	-1 815 799
Bank	-106	-129	-103	-382 973
Summa kassa och bank	758 932	730 083	758 932	582 648
NOT 16 EGET KAPITAL				
Ingående eget kapital	-1 625 628	-1 663 793	-1 397 738	-1 432 935
-varav justering av eget kapital*	0	-41 875	0	-39 579
Resultatutjämningsreserv	-55 165	-55 165	-55 165	-55 165
Årets resultat	-67 534	38 166	-53 296	35 197
Summa eget kapital	-1 748 328	-1 680 792	-1 506 199	-1 452 903

* Justering av eget kapital består av ändring av redovisningsprincip för VA-fonden. Denna tas nu upp som kortfristig skuld till VA-kollektivet. Eget kapital är justerat med 5 256 tkr och lagt till som kortfristig skuld. Justeringsposten innehåller även användning av resultatutjämningsreserven år 2024 med 44 835 tkr.

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 17 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE				
Ingående avsättning till pensioner inkl. löneskatt	-313 897	-246 826	-313 897	-246 826
Nyintjänad pension, varav				
- förmånsbestämd ålderspension	-3 441	-52 854	-3 441	-52 854
- Särskild avtalspension	0	0	0	0
- Efterlevandepension	-91	-33	-91	-33
- Övrigt	-927	0	-927	0
Årets utbetalningar	5 976	5 259	5 976	5 259
Ränte- och basbeloppsuppräknig	-9 274	-20 432	-9 274	-20 432
Övrig post	958	20 530	958	20 530
Förändring av löneskatt	-1 710	-19 291	-1 710	-19 291
Visstidspension och avgångsersättning (ej KPA)	0	-251		-251
Summa avsatt till pensioner inkl. löneskatt	-322 407	-313 897	-322 407	-313 897
NOT 18 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR				
AVSATT FÖR ÅTERSTÄLLANDE AV DEPONIER*				
Redovisat värde vid årets början	-43 000	-9 867	-43 000	-9 867
Nya avsättningar, omberäkning av värdet	0	-43 000	0	-43 000
Inspråkstagna avsättningar	6 394	9 867	6 394	9 867
Utgående avsättning	-36 606	-43 000	-36 606	-43 000
* Avser deponierna vid Falevi, i Floby och Stenstorp.				
AVSATT FÖR BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR*				
Redovisat värde vid årets början	-23 853	-37 927	-23 853	-37 927
Nya avsättningar	0	0	0	0
Inspråkstagna avsättningar	17 592	14 074	17 592	14 074
Utgående avsättning	-6 261	-23 853	-6 261	-23 853
* Avsättning gjord för E20 (72,2 mnkr), gång- och cykelväg längs väg 2687 genom Broddetorp (0,6 mnkr), gångbana längs väg 2669,				
AVSATT FÖR SANERINGSÅTGÄRDER*				
Redovisat värde vid årets början	-750	-750	-750	-750
Nya avsättningar, omberäkning av värdet	0	0	0	0
Inspråkstagna avsättningar	401	0	401	0
Outnyttjade belopp som återförts	349	0	349	0
Utgående avsättning	0	-750	0	-750
* Avser saneringsåtgärder Sankt Göran 23.				
AVSATT FÖR UPPSKJUTEN SKATT				
Redovisat värde vid årets början	-27 238	-21 468	0	0
Förändring temporär skillnad fastigheter/bolåneposter	-4 847	-5 627	0	0
Förändring uppskjuten skatt obeskattade reserver	-562	-143	0	0
Utgående avsättning	-32 647	-27 238	0	0
Summa övriga avsättningar	-75 515	-94 841	-42 868	-67 603

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 19 LÅNGFRISTIGA SKULDER				
LÅNGFRISTIGA SKULDER TILL BANKER OCH KREDITINSTITUT				
Ingående låneskuld	-2 019 197	-1 810 437	-1 215 968	-1 168 008
Nyupplåning under året	-37 150	-245 000	-28 150	-85 000
Omfört till kortfristig skuld	74 260	33 840	37 510	37 040
Årets amortering	0	2 400	0	0
Summa långfristig låneskuld	-1 982 087	-2 019 197	-1 206 608	-1 215 968
LÅNGFRISTIGA SKULDER FINANSIELL LEASING				
Ingående låneskuld	-89 387	-101 510	-89 387	-101 509
Nya leasingavtal	0	-1 343	0	-1 343
Årets amortering	13 653	13 466	13 654	13 466
Summa långfristig låneskuld	-75 733	-89 387	-75 733	-89 387
FÖRUTBETALDA INTÄKTER SOM REGLERAS ÖVER FLERA ÅR				
INVESTERINGSBIDRAG				
Ingående värde	-115 832	-88 537	-115 832	-88 537
Nya bidrag	-33 263	-59 731	-33 263	-59 731
Resultatförda bidrag	3 928	4 359	3 928	4 359
Ej aktiverade investeringsbidrag, förändring	11 190	28 077	11 190	28 077
Summa förutbetalda investeringsbidrag	-133 978	-115 832	-133 978	-115 832
ANSLUTNINGSavgIFTER VA				
Ingående värde	-34 282	-30 947	-34 282	-30 947
Nya anslutningsavgifter	-591	-4 002	-591	-4 002
Resultatförda avgifter	741	667	741	667
Summa förutbetalda anslutningsavgifter	-34 132	-34 282	-34 132	-34 282
Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras och intäktsförs linjärt under den period över vilken de tillgångar som finansieras med hjälp av investeringsbidraget respektive anslutningsavgiften skrivs av.				
Summa långfristiga skulder	-2 225 930	-2 258 697	-1 450 451	-1 455 468

NOT 20 KORTFRISTIGA SKULDER

Leverantörsskulder	-138 826	-142 982	-124 444	-112 481
Upplupna räntor	-3 156	-2 966	-3 156	-2 966
Upplupen pensionskostnad	-62 945	-64 825	-62 945	-64 825
Semesterlöneskuld	-115 275	-112 650	-115 275	-112 650
Kortfristig del av låneskuld	-71 950	-34 000	-35 200	-34 000
Förutbetalda skatteintäkter	-4 567	0	-4 567	0
Övriga kortfristiga skulder	-167 385	-185 741	-139 377	-151 460
Summa kortfristiga skulder	-564 104	-543 164	-484 964	-478 382

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 21 VINST/FÖRLUST VID AVYTTRING AV TILLGÅNGAR				
FASTIGHETER				
Försäljningspris	793	8 283	793	8 283
Bokfört värde	-400	-8 159	-400	-8 159
Realisationsvinst	393	124	393	124
Försäljningspris	0	120	0	70
Bokfört värde	-406	-622	0	-166
Realisationsförlust	-406	-502	0	-96
Vinst/förlust vid försäljning fastighet	-13	-378	393	28
INVENTARIER, MASKINER OCH FORDON				
Försäljningspris	1 553	1 326	1 513	1 261
Bokfört värde	0	0	0	0
Realisationsvinst	1 553	1 326	1 513	1 261
Försäljningspris	0	0	0	0
Bokfört värde	0	0	0	0
Realisationsförlust	0	0	0	0
Vinst/förlust vid försäljning fastighet	1 553	1 326	1 513	1 261
Summa vinst och förlust vid avyttring av tillgångar	1 540	948	1 906	1 290
EXPLOATERINGSFASTIGHET				
Försäljningspris	0	2 458	0	2 458
Bokfört värde	0	-10	0	-10
Resultat	0	2 449	0	2 449
UTRANGERING ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Utrangering maskiner och inventarier	-8		-8	
Utrangering av mark, byggnader o tekniska anläggningstillg	-30 724		-30 724	
Realisationsvinst	-30 732	0	-30 732	0
NOT 22 PENSIONSFRÖPLIKTELSE SOM INTE HAR TAGITS UPP BLAND SKULDERNA ELLER AVSÄTTNINGARNA				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl särskild löneskatt på pensionskostnader	627 453	617 380	627 453	617 380
Ränte- och basbeloppsuppräknig	21 660	37 208	21 660	37 207
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Nyintjänad pension	0	0	0	0
Årets utbetalningar	-36 058	-36 359	-36 058	-36 359
Övrig post	-4 115	10 278	-4 115	10 278
Byte av tryggande	0	0	0	0
Förändring av löneskatten	-4 270	-1 054	-4 270	-1 054
Utgående ansvarsförbindelse inkl löneskatt	604 670	627 453	604 670	627 453

NOTER

tkr	KOMMUNKONCERN		KOMMUNEN	
	2025	2024	2025	2024
NOT 22 FORTS. PENSIONS FÖRPLIKTELSE R SOM INTE HAR TAGITS UPP BLAND SKULDERNA ELLER AVSÄTTNINGARNA				
Visstidspension skuld ansvarsförbindelse	4 098	3 754	4 098	3 754
Omställningsstöd för förtroendevalda				
Övriga pensionsförpliktelser				
Summa övriga pensionsförpliktelser	4 098	3 754	4 098	3 754
Visstidspension antal	4	3	4	3
Summa utgående ansvarsförbindelse och pensionsförpliktelser,	608 768	631 207	608 768	631 207
Visstidspension antal				

NOT 23 Borgen och övriga ansvarsförbindelser				
KOMMUNÄGDA FÖRETAG				
Falköpings Hyresbostäder AB	673 229	673 229	673 229	673 229
Fastighets AB Mösseberg	159 500	130 000	159 500	130 000
Hotellfastigheter AB	2 700	4 312	2 700	4 312
ÖVRIGA				
Bredband Jättene	500	500	500	500
Övriga	337	319	0	0
Summa borgen och övriga ansvarsförbindelser	836 266	808 360	835 929	808 041

NOT 24 RÄKENSKAPSREVISION				
KOMMUNEN				
Total kostnad för räkenskapsrevision kommunen: 0,2 mnkr (avser kostnad till sakkunnigt biträde). Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning delårsrapport samt årsredovisning för räkenskapsår 2025.				
Den totala kostnaden för revision (inkl. verksamhetsrevision) uppgår till 1,4 mnkr för år 2025, varav kostnad för sakkunnigt biträde uppgår till 0,7 mnkr.				
BOLAGET				
Arvode sakkunnigt biträde bolaget: 0,2 mnkr				
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.				

NOT 25 SÄRREDOVISNING				
Särredovisning har upprättats enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster, se sid 94-96 i detta dokument.				

DRIFTSREDOVISNING

tkr	2025			
	UTFALL 2025	BUDGET 2025	AVVIKELSE 2025	UTFALL 2024
NÄMNDER				
Barn- och utbildningsnämnden	-934 739	-920 500	-14 239	-955 713
Byggnadsnämnden	-804	-1 100	296	-784
Kommunstyrelsen	-363 810	-367 200	3 390	-342 830
Kompetens- och arbetslivsnämnden	-122 634	-129 300	6 666	-128 522
Kultur- och fritidsnämnden	-93 049	-93 600	551	-91 623
Samhällsskydd mellersta Skaraborg	-41 916	-42 500	584	-40 709
Socialnämnden	-949 293	-954 500	5 207	-959 490
Kommunrevisionen	-1 387	-1 600	213	-1 496
Valnämnden	-54	-100	46	-1 469
Överförmyndare	-5 960	-5 600	-360	-6 461
Summa nämnder	-2 513 647	-2 516 000	2 353	-2 529 096
CENTRALA INTERNA POSTER				
Kommunstyrelsens ej fördelade medel	0	-8 200	8 200	0
Interna kapitalkostnader	91 092	76 600	14 492	67 955
CENTRALA EXTERNA POSTER				
Personalkostnader				
Personalkostnadspålägg avvikelse	20 115	0	20 115	45 016
Pensionsutbet på ansvarsförbindelsen inkl särskild löneskatt	-51 578	-45 000	-6 578	-51 653
Förändring av semesterlöneskuld	-2 625	2 000	-4 625	-3 554
Avsättning personalkostnadsökning	-742	-5 300	4 558	1 834
Kommungemensamma poster				
Bidrag till statlig infrastruktur (E20 sista år 2025)	-484	-7 500	7 016	-7 484
Avsättning återställade av deponier	0	0	0	-43 000
Övriga kommungemensamma poster	22 193	19 400	2 793	5 409
Försäljning och utrangering av kommunens anläggningstillgångar	-24 699	12 000	-36 699	6 161
Avskrivning av kommunens centrala tillgångar	-13 102	-18 000	4 898	-13 371
ÖVRIGA VERKSAMHETTER				
Taxefinansierad VA	0	0	0	1 804
Biogas-verksamhet	-2 037	0	-2 037	-1 544
Verksamhetens nettokostnad	-2 475 513	-2 490 000	14 487	-2 521 522
ÖVRIGA POSTER				
Skatteintäkter	1 761 093	1 780 200	-19 107	1 692 229
Generella statsbidrag	804 077	793 300	10 777	823 522
Finansnetto				
Finansiella intäkter	18 182	6 500	11 682	27 948
Finansiella kostnader	-54 543	-42 000	-12 543	-57 355
Årets resultat	53 296	48 000	5 296	-35 179

Nämndernas ramar

Nämnderna redovisar tillsammans en budgetavvikelse på 2,4 miljoner kronor för år 2025. Barn- och utbildningsnämnden redovisar ett underskott på 14,2 miljoner kronor jämfört med budget medan övriga nämnder tillsammans redovisar ett överskott på 14,6 miljoner kronor varav socialnämnden visar ett överskott på 5,2 miljoner kronor. Under år 2025 har nämndernas helårsprognoser varit i nivå med verkligt resultat för år 2025.

Interna poster

Under hösten 2025 gjordes ingen ytterligare fördelning av kommunstyrelsens ej fördelade medel vilket för året innebär en positiv budgetavvikelse om 8,2 miljoner kronor. Inom dessa medel återfinns 1,5 miljoner kronor för kommunstyrelsens oförutsedda kostnader samt 1,7 miljoner kronor för strategiska utvecklingsmedel vilka inte använts. Vidare finns även ej utfördelad interjustering till nämnderna vilket används för att täcka ökade kostnader för nämnder i samband med aktivering av investeringar samt höjd internhyra. I budgetposten återfinns budgetmedel för att täcka nämndernas ökade kostnader kopplat till Gudhem- och Vartoftaskolan, T22, Hjelmarsgatan 20 samt Odenrinken. Dessa budgetmedel utfördelades istället i Flerårsplan för år 2026-2028 till nämnderna, vilket innebär att den positiva budgetavvikelsen för detta innebär att nämnderna inte fullt ut kompenserats för ökade internhyreskostnader under år 2025.

De interna kapitalkostnaderna med internräntan visar ett överskott med 14,5 miljoner kronor, detta beror på att kommunen inte investerat i takt med gällande investeringsplan och att räntekostnaden var lägre än budgeterat.

Externa poster

Personalkostnader bestående av personalkostnadspålägg (på-pålägg), pensionsutbetalningar, förändring av semesterlönskuld/timlöner och utfördelat löneutrymme redovisas centralt och genererar ett överskott på 13,5 miljoner kronor. Detta beror

i huvudsak på lägre po-pålägg än budgeterat samt att antalet anställda minskat. Då år 2025 innebar ett nytt avtals år för arbetsmarknadens parter samt tidigare års inflation att SKRs prisindex för arbetskraftskostnader var något högre än utfallet för år 2025, vilket bidrar till en positiv budgetavvikelse för år 2025. Nämnderna har blivit fullt ut kompenserade för verklig löneöversyn under år 2025.

Kommunens bidrag till statlig infrastruktur visar ett överskott med 7,0 miljoner kronor då kostnaderna för E20 är färdiguppbokade, det som återstår är en utbetalning 2026 på 6,3 miljoner kronor vilken är upptagen som en skuld i balansräkningen. Kvar som bidrag till statlig infrastruktur är en Cirkulationsplats Megaliten som skänkts som gåva till Trafikverket i form av Cirkulationsplats Megaliten, denna skuld uppstod år 2018 och ska lösas upp på 25 år.

Inga nya avsättningar för återställande av deponier har gjorts under år 2025.

Resultatet för försäljningar och utrangeringar av anläggningstillgångar är 36,7 miljoner kronor högre än budgeterat då utrangering av upparbetade kostnader avseende projektering av Platåskolan på totalt 25,8 miljoner kronor gjorts.

Finans

Skatteintäcker och generella statsbidrag för år 2025 baseras på SKRs skatteprognos från december 2025. Totalt blev det 19,1 miljoner kronor i lägre skatteintäkter under år 2025 men detta kompenserades till viss del upp med 10,8 miljoner kronor högre generella statsbidrag. Denna avvikelse har i stort sett varit konstant under hela år 2025.

Inom finansnettot finns kommunens räntekostnader för långa och kortaskulder samt ränteintäkter från kapital och borgensavgifter. Vidare återfinns här även värdering av kommunens aktieinnehav, vilka effekter inte budgeterats för år 2025.

Kommunens resultat

Totalt redovisar kommunen ett positivt resultat om 5,3 miljoner kronor jämfört med budget. Lägre kapitalkostnader samt budgetfördelning av centrala poster väger upp lägre skatteintäkter samt nedskrivning av Platåskolan för år 2025.

Barn- och utbildningsnämnden

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

tkr	UTFALL 2025	BUDGET 2025	AVVIKELSE 2025	UTFALL 2024
Förskola	-240 695	-242 708	2 013	-98 899
Grundskola	-497 994	-494 851	-3 143	-380 403
Gymnasium	-208 953	-202 660	-6 293	-128 791
Centrala barn-och elevhälsan	-38 693	-39 068	375	-41 413
Övergripande BU	51 596	58 787	-7 191	-306 207
Resultat	-934 739	-920 500	-14 239	-955 713

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	203 480	206 835
Personalkostnader	-670 962	-703 389
Övriga verksamhetskostnader	-457 436	-449 482
Kapitalkostnader	-9 821	-9 677
Nettokostnader	-934 739	-955 713
Budget	-920 500	-930 881
Budgetavvikelse	-14 239	-24 833

För barn- och utbildningsnämnden blev det ett underskott om 14,2 miljoner kronor. Prognoserna har pendlat mellan -12 och -14 miljoner kronor hela året. I detta resultat finns det hyrestillägg för ishall, om- och tillbyggnad av Gudhem och Vartofta skolor som inte kompenserats i budget med 2,0 miljoner kronor.

De stora avvikelserna mot budget för nämnden är IKE som hade ett underskott på 9,0 miljoner kronor och återbetalning av statsbidraget för akutskolor på 3,0 miljoner kronor. Samtliga hyresökningar utan budgettäckning samt flyttrelaterade kostnader återfinns inom grundskoleverksamheten och uppgår sammantaget till cirka 2,8 miljoner kronor. Dessa kostnader utgör därmed den dominerande delen av verksamhetens totala budgetavvikelse.

Förskoleverksamheten redovisar för år 2025 ett överskott på helårsbasis om 2,0 miljoner kronor. Enheterna visar sammantaget ett positivt resultat om 2,8 miljoner kronor. De övergripande kostnaderna uppgår till -0,8 miljoner kronor, vilket främst avser interkommunala ersättningar (IKE).

Grundskoleverksamheten redovisar för år 2025 en negativ budgetavvikelse om 3,1 miljoner kronor vilket till största del består av hyresökningar utan budgettäckning.

Totala gymnasieverksamheten, inklusive kulturskolan, redovisar för år 2025 en negativ budgetavvikelse om 6,3 miljoner kronor. Gymnasiets och kulturskolans skolenheter redovisar sammantaget en positiv budgetavvikelse om 2,5 miljoner kronor. Riksidrottsgymnasiet (RIG) för volleyboll redovisar ett underskott om 1,9 miljoner kronor. De totala IKE-kostnaderna inom gymnasieverksamheten uppvisar en negativ avvikelse om 8,3 miljoner kronor.

Kommunstyrelsen

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

	UTFALL	BUDGET	AVVIKELSE	UTFALL
tkr	2025	2025	2025	2024
Kommunledning	-69 270	-64 737	-4 533	-64 187
Biträdande kommundirektör	-19 665	-21 020	1 355	-17 110
Utveckling och kvalitet	-51 374	-50 824	-550	-45 662
Fastighet och service	-115 849	-121 327	5 478	-119 888
Samhällsbyggnad exkl VA och Biogas	-107 652	-109 292	1 640	-95 982
Resultat, exklusive VA och Biogas	-363 810	-367 200	3 390	-342 829
VA	1 204	0	1 204	1 804
Biogas	-2 037	0	-2 037	-1 544
Resultat	-364 643	-367 200	2 557	-342 569

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	517 055	513 760
Personalkostnader	-263 892	-255 025
Övriga verksamhetskostnader	-433 807	-437 817
Kapitalkostnader	-183 166	-163 748
Nettokostnader	-363 810	-342 829
Budget	-367 200	-346 340
Budgetavvikelse	3 390	3 511

Kommunstyrelsen redovisar för år 2025 en positiv avvikelse från budget med 2,6 miljoner kronor, varav VA-verksamheten står för 1,2 miljoner kronor och Biogasverksamheten för -2,0 miljoner kronor. Avvikelsen motsvarar 0,7 procent av nettobudget och 0,3% av bruttobudgeten, vilket måste ses som en rimlig avvikelse med så många olika verksamheter inom förvaltningen.

Utfallet för kommunstyrelsen exkl. VA och Biogas är 363,8 miljoner kronor mot budgeterat 367,2 miljoner kronor, en avvikelse från budget med 3,4 miljoner kronor (0,9 procent).

Verksamhetens intäkter är högre än budgeterat, dessa motsvarar till stor del högre kostnader än budgeterat. Detta gäller framför allt verksamhetsområdet fastighet och service. Verksamhetsområde samhällsbyggnad har omvänt resultat, dvs lägre intäkter motsvaras av lägre kostnader i verksamheten.

Under året har uppföljningar gjorts kontinuerligt och samverkan mellan verksamhetsområdena skett i större utsträckning än tidigare för att hjälpas åt att på helheten hålla tilldelad budgetram.

Utfallet skiljer sig från prognosen i delårsboksutet per augusti med 3,4 miljoner kronor och hänförs främst till en mild vinter med lägre värmekostnader samt snöröjningskostnader. Under hösten har också de verksamheter med befarat underskott arbetat vidare med åtgärder för att minska detta vilket har gett effekt.

Kompetens- och arbetslivsnämnden

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

tkr	UTFALL 2025	BUDGET 2025	AVVIKELSE 2025	UTFALL 2024
Vuxnas lärande	-31 387	-36 647	5 260	-37 601
Arbetsmarknadsenheten	-85 066	-86 584	1 518	-81 442
Förvaltningsgemensamt	-6 181	-6 069	-112	-9 479
Resultat	-122 634	-129 300	6 666	-128 522

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	41 011	45 464
Personalkostnader	-89 374	-106 711
Övriga verksamhetskostnader	-73 347	-66 333
Kapitalkostnader	-924	-942
Nettokostnader	-122 634	-128 522
Budget	-129 300	-135 740
Budgetavvikelse	6 666	7 218

Nämndens resultatavvikelse i förhållande till budget är positiv och uppgår till 6,7 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras av såväl högre intäkter som lägre kostnader än budgeterat. Avvikelsen på intäktsidan förklaras främst av högre intäkter från statsbidrag för yrkesutbildningar samt schablonersättningar från Migrationsverket. Att kostnaderna som helhet är lägre än budget förklaras av lägre personalkostnader för såväl ordinarie personal som för subventionerade anställningar.

Intäkter

Intäkterna uppgår till 41,1 miljoner kronor vilket är 2,4 miljoner kronor högre än budget.

Statsbidragen för yrkesutbildningar uppgår till 15,0 miljoner kronor vilket är 1,4 miljoner kronor högre än budgeterat. Avvikelsen förklaras främst av fler elever inom kombinationsutbildningar under första halvåret.

Intäkterna i form av schablonersättning från Migrationsverket uppgår till 4,6 miljoner kronor vilket är 1,9 miljoner kronor högre än budget.

Nämnden har flera projekt som sammantaget haft förväntade intäkter på 1,5 miljoner kronor för

året. Under året har ett par projekt tillkommit vilket förklarar stor del av den positiva avvikelsen som uppgår till 0,5 miljoner kronor.

Intäkterna i form av försäljning och avgifter från AMEs olika verksamheter uppgår till 3,0 miljoner kronor vilket är 0,2 miljoner kronor högre än budget.

Olika bidrag från Arbetsförmedlingen uppgår till 8,3 miljoner kronor vilket är 1,7 miljoner kronor lägre än budget. Det ska dock ses tillsammans med kostnader för de subventionerade anställningarna, som även de är lägre på grund av lägre volymer än planerat. Större delen (7,2 av 8,3 miljoner kronor) av bidragen avser lönebidrag för subventionerade anställningar vilka är 2,3 miljoner kronor lägre än budgeterat. Bidragen för feriejobb och jobb för unga är 0,5 miljoner kronor högre än budgeterat och merkostnadsersättningar 0,1 miljon kronor högre än budget.

I övrigt är det flertalet mindre avvikelser.

Kostnader

Kostnaderna uppgår som helhet till 174,0 miljoner kronor vilket är 4,3 miljoner kronor lägre än budget för perioden.

Personalkostnaderna uppgår till 89,4 miljoner kronor vilket är 10,2 miljoner kronor lägre än budgeterat. Det förklaras av vakanser, sjukfrånvaro och effektiviseringar av verksamheten, men även av att de subventionerade anställningarna varit färre. Kostnaderna för de subventionerade anställningar är 4,3 miljoner kronor lägre än budgeterat. Vidare är avvikelsen för feriepraktik och jobb för unga också positiv och uppgår till 0,3 miljoner kronor. Avvikelsen för ordinarie personal uppgår till 5,6

miljoner kronor varav 3,6 miljoner kronor är inom AME där förklaringen främst är vakanser och högre sjukfrånvaro. Inom Vuxnas lärande är avvikelsen 1,9 miljoner kronor och har främst uppstått under det andra halvåret som följd av effektiviseringar av verksamheten.

Övriga verksamhetskostnader uppgår till 73,3 miljoner kronor vilket är 5,8 miljoner kronor högre än budget. Avvikelsen förklaras främst av högre kostnader för ekonomiskt bistånd.

Nettokostnaden för ekonomiskt bistånd uppgår till 47,0 miljoner kronor vilket är 4,8 miljoner kronor eller 11,4 procent högre än budget. Avvikelsen förklaras av fler biståndsmottagare än planerat under perioden där ökningen accelererade under slutet av året. Under november och december uppgick antalet biståndsmottagare till ca 800 vilket är ca 150 i antal eller 25 procent fler än i vid årets inledning. Läs mer kring bakomliggande orsaker under verksamhetsredovisningen.

Nettokostnaden för de subventionerade anställningarna, kostnader för personal och intäkter i form av lönebidrag, uppgår till 5,7 miljoner kronor vilket är 2,9 miljoner kronor lägre än budget.

Nämnden tilldelades 1 miljon kronor i strategiska utvecklingsmedel för implementeringsfasen av en automatiserad handläggningsprocess för ekonomiskt bistånd. Av detta har 0,95 miljoner kronor förbrukats. Nämnden kommer att återrapportera projektet i början av år 2026 enligt fastställd rutin.



Kultur- och fritidsförvaltningen

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

	UTFALL	BUDGET	AVVIKELSE	UTFALL
tkr	2025	2025	2025	2024
Stab	-17 070	-16 859	-211	-8 491
Bad & fritid	-44 898	-45 576	678	-52 294
Kultur	-23 269	-23 795	526	-23 335
Ungdom	-7 812	-7 370	-442	-7 503
Resultat	-93 049	-93 600	551	-91 623

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	20 325	19 946
Personalkostnader	-50 345	-51 315
Övriga verksamhetskostnader	-60 193	-57 353
Kapitalkostnader	-2 835	-2 901
Nettokostnader	-93 049	-91 623
Budget	-93 600	-93 830
Budgetavvikelse	551	2 207

Kultur- och fritidsnämndens utfall per sista april 2025 uppgick till -28,3 mnkr och var i linje med budget för perioden. Säsongsvariationer hade påverkan på utfallet, bland annat genom lägre intäkter vid Mössebergsbacken som var begränsad på grund av väderförhållandena samt höga intäkter på badet under perioden. Kostnaderna påverkades delvis av långtidssjukskrivningar utan vikarietillsättning samt ökade inköp inför sommarsäsongen.

Nämndens utfall per sista augusti 2025 uppgick till -62,9 miljoner kronor, vilket var en negativ avvikelse med 2,7 miljoner kronor jämfört med budget. Denna avvikelse berodde främst på att utbetalningarna av föreningsbidragen inte följde budgetens periodisering samt att en tilläggsfaktura belastade Bad och fritid gällande internhyra för Odenrinken. Vidare sker ökad verksamhet för verksamhetsområde Ungdom under sommaren där kostnader för lovaktiviteter påverkar utfallet.

Utfallet per sista december uppgår till -93,0 miljoner kronor vilket är en positiv avvikelse med 0,5 miljoner kronor jämfört med budget. Intäkterna har under året varit bättre än budgeterat främst till följd av högt besöksstryck vid Odenbadet samt ökade intäkter vid Ekehagens forntidsby, inklusive ett investeringsstöd om 0,5 miljoner kronor. Samtidigt finns ett intäktsbortfall vid Mössebergsbacken jämfört med budget. Personalkostnaderna är något lägre än budget på grund av långtidssjukskrivningar, vakans samt begränsad verksamhet inom Mössebergsbacken. Övriga verksamhetskostnader överstiger budget, främst till följd av ökat verksamhetstryck under sommaren samt en ej budgeterad tilläggsfaktura gällande internhyra för Odenrinken.

Nämndens för samhällsskydd mellersta Skaraborg

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

	UTFALL	BUDGET	AVVIKELSE	UTFALL
tkr	2025	2025	2025	2024
Gemensam verksamhet enl samverkansavtal	-93 073	-94 705	1 632	-89 385
Driftbidrag gemensam verksamhet	52 957	53 900	-943	50 627
Verksamhet Falköping kommun	-1 800	-1 695	-105	-1 951
Resultat	-41 916	-42 500	584	-40 709

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	86 170	81 443
Personalkostnader	-86 318	-83 395
Övriga verksamhetskostnader	-36 999	-34 877
Kapitalkostnader	-4 769	-3 880
Nettokostnader	-41 916	-40 709
Budget	-42 500	-40 370
Budgetavvikelse	584	-339

En budgeterad personalkostnad 0,4 miljoner kronor där tjänst delvis inte tillsatts under året 2025 då förvaltningen avvaktat med prioritering kring hur den tjänsten ska tillsättas.

Under verksamhet ledning finns en budgeterad buffert på 0,5 miljoner kronor som inte behövs nyttjas.

För året 2025 redovisar Samhällsskydd mellersta Skaraborg totalt ett överskott på 1,5 miljoner kronor mot budget. Falköping specifikt verksamhet redovisar ett underskott med 0,1 miljoner kronor.

För Falköping andel av gemensam verksamhet redovisas för år 2025 ett överskott mot budget på 0,7 miljoner kronor.

Överskottet för gemensam verksamhet fördelas mellan medlemskommunerna enligt fördelningsmodellen. Driftsbidraget blir därför lägre än budgeterat.

Anledning till avvikelse från budget:

I december inkom bidrag från Myndigheten för civilt försvar (MCF) på 0,3 miljoner kronor, dessa var inte budgeterade och utbetalades sent på året.

En ny budgetkurva för löner har lagts för räddningstjänstens verksamhet. Budgetkurvan visade på en högre kostnad jämfört mot budget långt in på året för verksamheten vilket resulterat i en återhållsamhet av inköp. Detta har till del bidragit till ett bättre resultat än prognostiserat men har också lett till att vissa inköp släpar.

Socialnämnden

RESULTAT PER VERKSAMHETSOMRÅDE

tkr	UTFALL 2025	BUDGET 2025	AVVIKELSE 2025	UTFALL 2024
Äldreboende	-287 566	-284 728	-2 837	-282 803
Hemstöd	-77 806	-79 097	1 290	-79 382
Funktionsnedsättning	-225 178	-214 907	-10 271	-214 895
IFO	-219 350	-229 818	10 468	-235 644
Hälsa och sjukvård	-96 970	-100 229	3 259	-106 015
Förvaltningsgemensamt	-42 423	-45 721	3 298	-40 751
Resultat	-949 293	-954 500	5 207	-959 490

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Intäkter	305 804	295 710
Personalkostnader	-799 242	-805 463
Övriga verksamhetskostnader	-450 024	-444 478
Kapitalkostnader	-5 831	-5 258
Nettokostnader	-949 293	-959 490
Budget	-954 500	-975 260
Budgetavvikelse	5 207	15 770

Äldreboende

Verksamhetsområdet äldreboende redovisar ett underskott på cirka 2,8 miljoner kronor för perioden. Underskottet förklaras främst av två nya brukare med omfattande omsorgsbehov, vilket har medfört betydande kostnadsökningar. Dessa har delvis kunnat reduceras genom statsbidrag. Vidare har förändringar i kollektivavtalet, där fyllnadstid numera klassas som övertid, börjat ge tydliga ekonomiska konsekvenser. Verksamheten fortsätter att utmanas av heltidsmålet, vilket leder till överbemanning under vissa tider på dygnet, samt av att små enheter är kostsamma och svåra att bemanna. Samtidigt som förberedelserna för renoveringen på Stenstorps äldreboende har haft en positiv effekt på personalkostnaden.

Hemstöd

Verksamhetsområde hemstöd visar på ett överskott på ca 1,3 miljoner kronor jämfört med budget för perioden. Detta beror främst på lägre

bemanning än budgeterat inom dagverksamhet, fritidsverksamhet och boendestöd. Hemtjänsten har haft utmaningar med minskade volymer och en oförändrad timersättning under året, men slutar på ett resultat i balans. Larm- och nattpatrull har mött svårigheter kring införandet av ett nytt nyckelsystem, medan korttid och växelvård har kämpat med att bedriva verksamhet på två platser i Falköping fram till flytten som gjordes i december.

Funktionsnedsättning

Verksamhetsområdet funktionsnedsättning redovisar ett underskott på cirka 10,3 miljoner kronor för perioden. Underskottet förklaras huvudsakligen av ett ökat antal brukare inom assistans där schablonersättningen från Försäkringskassan inte fullt ut täcker kostnaderna och dessutom utbetalas med två månaders eftersläpning. Vidare har ett felaktigt antagande av Försäkringskassans ersättningsnivå i budgeten för år 2025 påverkat resultatet negativt.

Även inom detta verksamhetsområde har förändringarna i kollektivavtalet, där fyllnadstid numera klassas som övertid, bidragit till ökade kostnader. Samtidigt har korttidsverksamheten och socialpsykiatrin under årets första månader kunnat bemannas lägre än budgeterat, till följd av att brukare har haft mindre omfattande behov. Ett fortsatt utmaningsområde är emellertid extrabemanning som krävs på grund av situationer kopplade till allvarigare sjukdomsbild eller vid förekomst av hot och våld.

IFO

Verksamhetsområde individ- och familjeomsorg visar en positiv budgetavvikelse om 10,5 miljoner kronor, främst till följd av minskade kostnader inom hemtjänst, vissa insatser inom funktionshinderområdet samt externa placeringar för flera målgrupper. Intäkterna har också varit högre än budgeterat. Samtidigt har kostnaden för externa HVB-placeringar för barn och unga ökat, bland annat till följd av generella prisökningar och höga dygnspriser i komplexa ärenden. Året har präglats av arbete med hemmaplanslösningar, arbete med NUSO samt införandet av nya socialtjänstlagen där omställningsarbete har påbörjats.

Hälso- och sjukvård

Verksamhetsområdet hälso- och sjukvård redovisar ett överskott om cirka 3,3 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av en lägre kostnadsnivå inom Rehabiliteringen,

bland annat kopplat till hjälpmedel och bostadsanpassningsbidrag och vakanser under året. Verksamheten har även tagit del av stats- och stimulansbidrag om totalt 6,9 miljoner kronor, varav 4,6 miljoner har stöttat driften och 2,3 miljoner finansierat riktade satsningar.

Samtidigt har verksamheten haft ökade kostnader, bland annat till följd av löneutvecklingen inom sjuksköterskegruppen och högre leasingkostnader för fordon. Delegerad hälso- och sjukvård redovisar ett underskott på 2,9 miljoner kronor, vilket ligger i nivå med föregående år och hanteras inom budgetramarna för år 2026.

Förvaltningsgemensamt

Förvaltningsgemensamt visar ett överskott på ca 3,3 miljoner kronor mot budget för perioden, vilket främst beror på outnyttjade utvecklings- och projektmedel samt lägre kostnader för hyror.



Övriga nämnder

RESULTAT PER NÄMND

	UTFALL	BUDGET	AVVIKELSE	UTFALL
tkr	2025	2025	2025	2024
Kommunrevisionen	-1 387	-1 600	213	-1 496
Byggnadsnämnden	-804	-1 100	296	-784
Överförmyndare	-5 960	-5 600	-360	-6 461
Valnämnden	-54	-100	46	-1 469
Resultat	-8 206	-8 400	194	-10 210

Kommunrevisionen

Utfallet för perioden är ett en positiv budgetavvikelse om 0,2 miljoner kronor för år 2025. Kostnader för granskning av kommunens årsbokslut för år 2025 är periodiserade och återfinns i nämndens kostnader för år 2025.

Under året har även arvode till lekmannarevisorer för de stiftelser och fonder som kommunen förvaltar betalats ut via kommunrevisionen, samtidigt har kommunen fått intäkter från samma stiftelser med motsvarande belopp, därav avvikelser inom intäkter och personalkostnader.

Byggnadsnämnden

Byggnadsnämndens budget omfattar enbart nämndens egna kostnader så som arvoden och omkostnader. Stadsbyggnadsavdelningens budget ligger under kommunstyrelsen.

Omkostnader i form av ledamöternas mobilabonnemang med mera tas från och med år 2024 från centrala medel och belastar därmed inte den enskilda nämnden men budgeten för sådana kostnader finns fortfarande kvar.

Överskottet för byggnadsnämnden om knappt 0,3 beror på att nämnden inte nyttjat de övriga verksamhetskostnaderna i samma utsträckning som budgeten medger. Detta beror främst på att inga extra utbildningar eller andra särskilda insatser skett under året 2025 som belastat nämnden.

Överförmyndare

Kommunfullmäktige gav kommunledningsförvaltningen i uppdrag att utreda Godman/förvaltare i egen regi. Kostnaden för utredningen har belastat nämnden under perioden, samtidigt som kostnaden för den konsultstödda delen av verksamheten är något högre än budget för perioden. Kostnaderna har dock inte ökat i samma utsträckning som tidigare år.

Valnämnden

Utfallet under år 2025 avser främst kostnader kopplat till nämndens ledamöter. Under hösten påbörjades arbetet inför kommande valår men dessa kostnader, främst personalkostnader, belastar andra nämnder.

Kostnadsavvikelsen jämfört med år 2024 beror på Europaparlamentsvalet som genomfördes under juni 2024. Under 2025 genomfördes inga omröstningar inom Valnämndens ansvarsområde.

INVESTERINGSREDOVISNING

	NETTOUTGIFT	BUDGET	AVVIKELSE	NETTOUTGIFT
tkr	2025	2025	2025	2024
SKATTEFINANSIERAD VERKSAMHET				
Barn- och utbildningsnämnden	-4 746	-4 400	-346	-4 770
Kommunstyrelsen	-197 952	-272 792	74 840	-162 746
Förvaltande investeringar	-64 094	-66 290	2 196	-44 770
Större investeringsprojekt	-133 858	-206 502	72 644	-117 976
Kompetens- och arbetslivsnämnden	-702	-700	-2	-663
Kultur- och fritidsnämnden	-1 563	-1 600	37	-1 484
Samhällsskydd mellersta Skaraborg	-12 426	-12 600	174	-8 973
Socialnämnden	-4 131	-4 500	369	-2 644
Summa nämnder	-221 520	-296 592	75 072	-181 280
TAXEFINANSIERAD VERKSAMHET				
Vatten och avlopp	-31 501	-37 700	6 199	-38 735
Summa taxefinansierad verksamhet	-31 501	-37 700	6 199	-38 735
Total investering	-253 022	-334 292	81 270	-220 015

Barn- och utbildningsnämnden

Barn- och utbildningsnämnden disponerade under år 2025 en investeringsbudget om totalt 4,4 miljoner kronor. Utfallet visar ett överskridande av budgetramen med 0,3 miljoner kronor.

Inom respektive verksamhetsområde har interna prioriteringar och omfördelningar genomförts inom tilldelade investeringsramar. Investeringarna har huvudsakligen avsett inköp av IT-utrustning såsom datorer, kopiatorer och projektorer, samt möbler och inredning i form av stolar, bord och förvaringsskåp. Därutöver har investeringar genomförts i fordon till fordonsprogrammet samt utrustning till yrkesprogrammen. Resursskolan Mösseberg har även iordningställts under året.

Det samlade utfallet innebär att investeringsramen inte fullt ut har kunnat hållas, vilket förklaras av att flera enheter överskridit sina tilldelade investeringsramar.

Kommunstyrelsen

Under året förbrukades 97 procent av budgeten för förvaltande investeringar. Investeringar som gjorts är maskiner till fastighet, diverse reinvesteringar i fastigheter såsom fönsterbyte, byte av yttertak mm samt asfaltsunderhåll.

Omprioriteringar har gjorts inom förvaltningen då vissa investeringar blivit dyrare än beräknat, tex biogas som överskred sin budget med 0,2 miljoner kronor. Detta underskott täcks upp av Park/Gata.

Större investeringsprojekt är i de flesta fall fleråriga och kostnaden kan vara svår att bedöma vilket år den inträffar. För år 2025 har 133,9 miljoner kronor av budgeterade 206,5 miljoner kronor använts. Pågående projekt begärs ombudgeterade enligt tabellen ovan där tillkommande spåranslutning samt mark- och fastighetsförvärv av Friggeråker 23:1 står för större delen av beloppet. Inom VA har projektet för ny nödvattentäckt skjuts till 2026.

Av större investeringar har anpassning F-6 Gudhem & Vartofta samt ombyggnad Hjelmarsrörsgatan avslutats och överlämnats till verksamheten.

Taxefinansierade investeringar består av en del förvaltande och en del fleråriga. Av VA:s budgeterade 32,7 miljoner för förvaltade investeringar användes 29,8 miljoner kronor. Avvikelsen beror på färre nyanslutningar, minskad byggnation samt att VA-investeringar delvis prioriterades om till biogasprojektet. Större investeringsprojekt redovisar ett överskott på 3,3 miljoner kronor, då projektet för ny nödvattentäckt skjuts till år 2026.

Kompetens och arbetslivs-nämnden

Nämnden har genomfört investeringar i nivå med den tilldelade ramen som uppgår till 0,7 miljoner kronor för året. Investeringar har gjorts i fordon, möbler/inventarier samt teknisk utrustning.

Kultur- och fritidsnämnden

Under år 2025 har förvaltningen investerat i nytt förråd kopplat till Odenrinken för drygt 0,2 miljoner kronor. Dessutom har en isfräs köpts in till Odenrinken och en bottensug till Odenbadet.

Vidare har förvaltningen investerat i larm till museet, effektljud och ljus till Ekehagens boplatser samt fortsatt investering i Järnåldershuset. Sammantaget har förvaltningen kunnat nyttja i princip alla investeringsbudgeterade medel under år 2025.

Samhällsskyddsnämnden

Nämnden har under året brukat investeringsmedel enligt plan. Utbyte av persontransportfordon sker kontinuerligt och i den takt medel finns i enlighet med de uppsatta målen för Agenda 2030. Den större investeringsposten rör ett höjdfordon som är taget i bruk. Under 2026 kommer ett likadant höjdfordon att levereras.

Socialnämnden

Investeringar för perioden har bestått av inköp av datorer, möbler och hjälpmedel.



STÖRRE INVESTERINGSPROJEKT UNDER ÅR 2025

	PROJ. BUDGET		UTFALL		BUDGET	AVVIKELSE
tkr	2025	ack tom 2024	2025	2025	2025	2025
BARN- OCH UTBILDNING						
Platåskolan*	-466 500	-50 418	-383	-10 000	9 617	
Gudhem & Vartofta skola, F-6	-76 000	-34 845	-41 842	-41 155	-687	
Nytt kök och ev. matsal, Vartofta**	-15 000	-	-27	0	-27	
Skolgårdar (10-årig investeringsplan)	-20 000	-	-2 000	-2 000	0	
VÅRD OCH OMSORG						
Hjelmarsrörsgatan 20, daglig verksamhet (tidigare Fredrikbergs kyrkan)	-22 000	-6 148	-15 083	-15 852	769	
Renovering Stenstorp SÄBO (inkl. brandskydd)	-60 000	-	-1 283	0	-1 283	
ÖVRIGA VERKSAMHETER						
Alternativ ledningsplats, SMS T22	-18 000	-10 478	2 402	-4 522	6 924	
Biogas, omställning till el-produktion	-13 000	-	-	-13 000	13 000	
Konstgräsplaner	-20 000	-	-158	-2 000	1 842	
SAMHÄLLSPANERING						
Stadskärnan, etapp 3 & 4	-3 400	-	-1 260		-1 260	
Bullervallar vid skjutbanan	-3 000	-	-77	-3 000	2 923	
Klimatanpassningsåtgärder	-10 000	-	-370	-5 000	4 630	
ÅVC, (Floby, Stenstorp och Falevi)	-60 000	-7 094	-15 246	-17 826	2 580	
Grillplatser	-500	-407	-41	-93	52	
MARK OCH EXPLOATERING						
Gradskivan	-6 000	-	-2 998	-6 000	3 002	
Sikagårdsgatan östra delen	-27 500	-17 659	-16 655	-9 839	-6 816	
Förlängning Sikagårdsgatan, Norra delen	-27 400	-22 510	-1 370	-1 701	331	
Sikagårdsgatan inkl rondell och gator	-11 400	-7 972	-1 870	-1 600	-270	
Gestaltning Sikagårdsgatan	-1 000	-	-31	-1 000	969	
Fåraberget etapp 2B, bostadsområde	-19 700	-13 684	-58	-700	642	
Oförtsett mark och exploatering	-2 000	-	-1 732	-2 000	268	
Mark- och fastighetsförvärv	-29 214	-	-12 485	-29 214	16 729	
MARJARP OCH SKARABORGS LOGISTIC CENTER						
Tillkommande spåranslutning***	-40 000	-	-21 316	-40 000	18 684	

Barn- och utbildning

Platåskolan

Arbetet är stoppat efter ett politiskt beslut under sommaren. En mindre skola för 540 elever ska byggas. Analys av entreprenadkontrakt och handlingar, ritningar och projektering, har gjorts och bedömningen är att cirka hälften av nedlagda kostnader i projektet kan användas vilket medför att resterande del, 25,8 mnkr har kostnadsförts 2025 som utranering/nedskrivning i driftsredovisningen under centrala poster.

Politiskt beslut under sommaren beslutade att i budget för Platå ska även Kyrkerörsskolan anpassas till högstadie samt utbyggnad av en parallell ske på Dotorpsskolan. Ansökan om ändringar i detaljplan in skickade.

Gudhemsskolan och Vartoftaskolan, F-6

Projektstart kvartal 4 år 2023. Budgeten var 77 miljoner kronor och där slutkostnaden blev 78,5. Byggprojektet utförs i en samverkansentreprenad där byggkostnaden har tagits fram gemensamt med entreprenörer. Båda skolorna är färdigställda.

Nytt kök och ev. matsal Vartofta**

Fastighetsavdelningen är tilldelad 23 miljoner kronor i flerårsplan att bygga nytt kök och matsal vid Vartofta skola.

Skolgårdar, 10-årig investeringsplan

Arbetet med skolgårdar flyter på enligt plan tillsammans med tillsammans med barn- och utbildningsförvaltningen. Skolgårdar på Vartoftaskolan och Gudhemsskolan har genomförts under året.

Vård- och omsorg

Hjelmarörsgatan 20, daglig verksamhet

Ombyggnation är slutförd. Och invigningen genomfördes 2025-09-15. Slutkostnaden blev 16,2 miljoner kronor. Budget var 17,0 miljoner kronor exklusive kostnader för köpet av fastigheten.

Renovering Stenstorp SÄBO

Projektet är startat och entreprenör är upphandlad. Avsatt budget är 60 miljoner kronor vilket är en tidig kostnadsbedömning. Projektering kommer att ske tillsammans med entreprenören där omfattning och kostnad kommer att preciseras. Projektet kommer att utföras i etapper och beräknas avslutas under år våren 2028.

Övriga verksamheter

Alternativ ledningsplats T22

Projekt tillsammans med Myndigheten för samhällsskydd och beredskap. Byggnation påbörjades under år 2024. Projektets färdigställande förlängs till sommaren år 2026. Invigning är planerat att ske under första halvan av år 2026.

Biogas, omställning till elproduktion

Under året redovisades en slutrapport avseende den beräknade implementeringskostnaden för en gasmotor. Flerårsplanen 2026–2028 avsätter medel för genomförande. Ytterligare utredningar kan behövas innan uppstart och upphandling av entreprenad.

Konstgräsplaner

Projektet för att byta konstgräsplan på Ållevi är uppstartat och där utredning genomförts om val av typ av konstgräs som ska läggas tillsammans med föreningsliv och kultur och fritidsförvaltningen. Projektet beräknas pågå till kvartal 3 år 2026 och avsatt budget är 11 miljoner kronor.

Samhällsplanering

Stadskärnan, etapp 3 och 4

Projektet för Utvecklingen av stadskärnan startades 2019 och omfattar bland annat omfattande dialogprocesser och en arkitektävling som genomfördes år 2021. Etapp 1 vid Östertullsgatan färdigställdes år 2023, och arbetet med etapp 2, som omfattade Stora Torget och Dotorpsgatan, slutfördes under våren och sommaren år 2024 enligt den fastställda tidplanen. Arbetet med att planera och ta fram kostnadskalkyler för etapp 3 och 4 har genomförts under år 2025.

Bullervallar vid skjutbanan

I enlighet med kommunstyrelsens beslut att genomföra bullerdämpande åtgärder för skjutbanorna på fastigheten Falköpings-Gunnestorp 5:4, pågår för närvarande förberedande arbete. Enligt Miljö Östra Skaraborg får endast massor som har provtagits och visat sig vara rena användas, vilket påverkar både tidplanen och den totala kostnaden för projektet.

Klimatanpassningsåtgärder

Arbetet med klimatanpassningsåtgärder handlar om att identifiera risker, planera och vidta åtgärder för att möta och anpassa sig till de effekter av klimatförändringar som redan är på gång eller som förväntas inträffa. Arbetet att säkerställa skyfallshantering och översvämningsrisk i Stenstorp har påbörjats.

AVC (Floby, Stenstorp, Falevi)

Byggnationen av återvinningscentralerna i Floby och Stenstorp pågår och beräknas vara klar under år 2026.

Återvinningscentralen i Falevi, Falköping, kommer att byggas först efter att sluttäckningen av

deponin är färdigställd. Detaljplanen för den nya återvinningscentralen i Falköping antogs i december 2025. För närvarande pågår förberedelser för upphandling av entreprenör som ska bygga anläggningen.

Mark- och exploatering

Gradskivan

Projektet Valsbogatan (kvarteret Gradskivan) har genomförts till en kostnad av cirka 5 miljoner kronor. Projektet har omfattat en ombyggnad av Valsbogatan för att göra gatan trafiksäker i närheten av spåranslutningen, samt byggnation av en vändplats. Vändplatsen är nödvändig för att servicefordon, såsom snöröjning, sopning och sophämtning, samt övriga fordon, ska kunna manövrera på platsen. Kommunen har genom projektet uppfyllt sin skyldighet att bygga ut allmän plats enligt gällande detaljplan.

Sikagården. östra delen, gata, rondell och grönområde

Projektet med utbyggnad av Sikagårdsgatan, inklusive rondell och grönområde, har genomförts enligt Flerårsplan 2024–2026 med en kostnad på 27,5 miljoner kronor. Projektet har skapat cirka 90 000 kvadratmeter ny industrimark i Falköping och knyter ihop Sikagårdens industriområde med Lilla Sikagården och Brogårdet mot väg 184.

Förlängning Sikagårdsgatan, norra delen, inklusive rondell

Projektet, som syftade till att skapa ett verksamhetsområde i Falköping som fungerar som buffert mellan Marjarps industriområde, länsväg 184 och de nya bostäderna vid Fåraberget, är nu genomfört. Vägen till rondellen och dammen öppnade vintern 2024, rondellen färdigställdes våren 2025 och det sista asfaltskiktet lades i oktober 2025.

Oförutsett mark och exploatering

Under år 2025 har 1,7 miljoner kronor förbrukats för bland annat till inköp av tre olika fastigheter.

Mark och fastighetsförvärv

Medel för förvärv av Friggeråker 23:1 har tilldelats. Projektet inväntar beslut från lantmäteriet vilket beräknas inkomma under år 2026. Under år 2025 uppskattas förrättningskostnader till 50 tusen kronor.

Kommunen har återtagit 100 000 kvm industrimark i Marjarp efter utebliven byggnation och återbetalat 9,2 miljoner kronor. En ny försäljning kan ge cirka 16 miljoner. Samtidigt har kommunen förvärvat samfälligheterna Friggeråker S:18–24 för Marjarps utbyggnad.

Tillkommande spåranslutning

Skaraborg Logistic Center har utökats med fyra nya järnvägsspår, vilket ger aktörer i området möjlighet att expandera sina spårområden. Utbyggnaden stärker logistikmöjligheterna och underlättar transporter, vilket bidrar till områdets utveckling och attraktivitet för företag. Falköpings kommun har byggt, äger och förvaltar den nya spåranläggningen fram till fastighetsgränsen. Projektet har startats efter att ett medfinansieringsavtal har tecknats med fastighetsägare/exploatören för att täcka investeringskostnaderna.

TAXEFINANSIERADE INVESTERINGAR

tkr	UTFALL		BUDGET	AVVIKELSE
	2024	2025	2025	2025
FÖRVALTANDE INVESTERINGAR				
Anslutningsavgifter	1 527	-542	-1 400	858
Åtgärder på ledningsnät	-30 462	-26 462	-25 900	-562
Åtgärder på anläggningar	-1 871	-2 770	-4 900	2 130
Övriga inventarier	-660	0	-500	500
Summa förvaltande investeringar	-31 466	-29 775	-32 700	2 925
STÖRRE INVESTERINGSPROJEKT				
Reservvattenåtgärder	-7 269	-1 726	-5 000	3 274
Summa större investeringsprojekt	-7 269	-1 726	-5 000	3 274
Summa taxefinansierade investeringar	-38 735	-31 501	-37 700	6 199

Av de budgeterade 32,7 miljonerna för förvaltade investeringar användes 29,8 miljoner kronor. Avvikelsen beror på färre nyanslutningar, minskad byggnation samt att VA-investeringar delvis prioriterades om till biogasprojektet. Större investeringsprojekt redovisar ett överskott på 3,3 miljoner kronor, då projektet för ny nödvattentäckt skjuts till år 2026.

Under år 2025 genomfördes VA-arbeten på flera platser i kommunen. I Broddetorp sanerades VA-nätet, i Vartofta slutfördes förläggningen av ny dagvatten- och dricksvattenledning, i Marka byttes dricksvattenledningen ut och på Sikagårdsgatan lades nya dricksvatten- och avloppsledningar.



VA-kollektivet - taxefinansierad verksamhet

NYCKELTAL

tkr	2025	2024
Bruttokostnad, tkr	91 165	86 729
Intäkter, tkr*	92 369	88 532
Dricksvatten till ledningsnät, m3	2 029 000	2 087 319
Renat avloppsvatten, m3	2 300 000	3 400 000

Verksamhet

VA-verksamheten bedriver verksamhet inom områdena dricksvattenförsörjning, spillvatten- och dagvattenhantering för abonnenter anslutna till VA-kollektivet i huvudsak i tätorterna i kommunen.

Tillgång till vatten och avlopp är grunden för ett fungerande samhälle. Avdelningen driftar och underhåller 289 km dricksvattenledningar, 264 km spillvattenledningar och 254 km dagvattenledningar, 6 vattenreservoarer, 8 avloppsreningsverk och mer än 80 mindre anläggningar som pumpstationer, tryckstegringar m.m. VA-verksamheten är en samhällsviktig verksamhet, delvis livsmedelsverksamhet (leverans av dricksvatten) och delvis miljöfarlig verksamhet (omhandtagande av avloppsvatten). Detta innebär att verksamheten är hårt styrd med olika lagar och regler och tillsyn utförs av många olika myndigheter.

Digitalisering är viktig inom verksamheten och det strävas efter att minska onödiga steg i arbetsgången. Att arbeta med struktur och rutiner internt och extern är också en av prioriteringarna.

En viktig del i arbetet är transparens och likabehandling. VA-avdelningen arbetar med att skriva avtal med alla som är anslutna till kommunalt VA och som inte ingår i huvudmannens åtagande, som till exempel VA-föreningar utanför verksamhetsområde, industrier och sprinkleranläggningar.

Avdelningen projekterar och projektleder alla reinvesteringsprojekt på VA-anläggningar. Avdelningen projekterar VA-nät i alla exploateringsprojekt och projektleder vissa av dem. VA-avdelningen bidrar även med kompetens i alla

nya detaljplaner, arbete med klimatanpassningen i kommunen samt hjälper till i bygglovsfrågor med bedömning av yttre VA (ledning som förbinder huset med kommunal förbindelsepunkt i tomtgräns).

Årets händelser

Arbetet med reservvattenförsörjning, säkerhet och VA-taxa har prioriterats under den aktuella perioden. Nödvattenplan och reservvattenplan togs fram i samarbete med säkerhetssamordnarna. Planerna beslutades politisk under hösten och representerar styrdokument för kommunen i händelse av dricksvattenkris.

Ett förslag på en ny VA-taxa har tagits fram och kommer att behandlas politiskt i januari 2026. Förslaget är att den ska börja gälla från 1 juli 2026.

Syftet med den nya taxe-modellen är att fördela kostnaderna för vatten och avlopp på ett mer rättvist och rättssäkert sätt mellan olika typer av abonnenter. Under hösten genomfördes en kommunikationskampanj med större fastighetsägare.

Enligt det nya dricksvattendirektivet kommer kommuner att rapportera information om dricksvattenkvalitet till Livsmedelsverket. För att uppfylla detta krav har VA-avdelningen arbetat med Falköpings kommuns hemsida samt uppdaterat med ny information på abonnenternas fakturor. I december gjorde Miljösamverkan Östra Skaraborg (MÖS) tillsynsbesök med fokusområde information till allmänheten. En del av tillsynen bestod i att MÖS gick igenom hemsidan. Ingen kontrollrapport har utfärdats ännu men inga större brister kommunicerades under tillsynsbesöket. I mitten på december samlades personal från Falköping, Skara, Skövde, Skaraborgsvatten och tillsynsmyndigheterna MÖS och Skara för att samverka om vilken information ska kommuniceras till allmänheten. Syftet är att förmedla samstämmig information och belysa känslig information inom området.

För att möta kraven i de nya föreskrifterna har VA-avdelningen lagt till kontroll av ett antal

undersökningsparametrar i dricksvatten hos användare, bland annat PFAS4, PFAS21 och biprodukter från desinfektionsmedel. Krav på de nya undersökningarna ska tillämpas från 1 januari 2026.

I december genomförde länsstyrelsen en stor nödvattenövning med Falköping, Skara, Skövde, Skaraborgs Vatten och frivilliga organisationer. Falköpings kommun övade nödvatten både i fält – genom hantering av nödvattentankar, och i stabsorganisation. Utvärderingen av övningen kommer i början av år 2026.

Under året har uppnåtts goda reningsresultat på alla våra avloppsreningsverk. Efter fjolårets brand startades SBR-anläggningen i början på året. En del renoveringar gjordes på befintliga anläggningar samt energieffektiviseringar vilket minskade energianvändning gentemot förra året. Periodisk besiktning, som är obligatorisk revision enligt miljötillståndet, genomfördes på Hulesjöns, Stenstorp och Flobys reningsverk.

Kättilstorps reningsverk togs ur drift och ersättes med en pumpstation som pumpar avloppsvatten från Kättilstorp via Vartofta till Hulesjöns reningsverk. Kättilstorps reningsverk rivs i början av år 2026.

Verksamheten tar emot stort antal elever från årskurs 8 på studiebesök på Hulesjöns reningsverk och biogasanläggningen. Även besök från andra aktörer förekommer.

Ekonomi

RESULTATRÄKNING

tkr	2025	2024
Verksamhetens intäkter	92 369	88 532
Verksamhetens kostnader	-58 367	-58 112
Avskrivningar	-17 561	-17 641
Nettokostnader	14 034	12 779
Finansiella intäkter	25	29
Finansiella kostnader	-15 263	-11 005
Resultat efter finansiella poster	-1 203	1 804
Extraordinära poster	0	0
Årets resultat före avsättning	-1 203	1 804
Till VA-fonden	-1 203	-1 804
Årets resultat efter avsättning	0	0

Driftsredovisning

VA verksamheten finansieras av VA taxor och har en separat ekonomi från verksamheter som finansieras med skattemedel. Vilka kostnader man får ta ut genom VA taxa är styrd med Lagen om allmänna vattentjänster, vilken också förbjuder att VA taxan används för skattefinansierad verksamhet.

Resultatet för vatten och avlopp är ett överskott på 1,2 miljoner kronor. Överskottet kan härledas till en tjänst som inte har återbesatts som planerat samt mindre antal vattenläckor.

Planerad rivning av Kättilstorps vattenverk uteblev pga resursbrist och kommer att genomföras under år 2026.

DRIFTSREDOVISNING

tkr	2025	2024
Intäkter	92 394	88 532
Kostnader	-91 191	-86 728
Nettokostnader	1 203	1 804
Budget	0	0,0
Budgetavvikelse	1 203	1 804

VA-fond

Lagen om allmänna vattentjänster ger möjlighet till kommunen att avsätta medel i en separat fond för framtida investeringar (30§ Lag 2006:412 om allmänna vattentjänster). Överuttag kan även användas för att t.ex. kompensera underskott under de tre närmast föregående åren (Regeringens proposition 2005/06:78 - Allmänna vattentjänster. Lagen ger ingen möjlighet till en fond att hantera underskott. Under år 2025 har redovisningsprincip för denna fond förändrats. Tidigare år var inte fonden bokförd, detta har nu gjorts och skulden till VA-kollektivet ligger nu bokförd i en avsättning istället för att vara en del av kommunens egna kapital. Årets resultat på 1,2 miljoner kronor har bokats upp som en avsättning till VA-fonden som nu uppgår till 6,5 miljoner kronor i skuld till VA-kollektivet.

VA-FOND

tkr	Ingående balans	Förändring	Utgående balans
2021	-2 504	573	-1 931
2022*	-1 931	-3 840	-5 771
2023	0	3 452	3 452
2024	3 452	1 804	5 256
2025	5 256	1 203	6 459

*I bokslutet 2022 erhöll VA-kollektivet ett internt bidrag om 5 771 tkr för nollställa den upparbetade skulden.

Balansräkning

BALANSRÄKNING

tkr	2025	2024
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Byggnader och ledningar	541 431	508 780
Fordon	311	402
Inventarier	140	181
Omsättningstillgångar		
Fordringar	18 001	20 445
Förråd	1 399	1 342
Summa tillgångar	561 282	531 150
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Balanserat resultat		3 452
Justering eget kapital		-5 256
Årets resultat		1 804
Långfristiga skulder		
Anslutningsavgifter	35 380	34 282
Investeringsbidrag	1 248	1 310
Lån av kommunen	518 195	490 302
Skuld till VA-kollektivet	6 459	5 256
Summa eget kapital och skulder	561 282	531 150

Förväntad utveckling

Beredskapsfråga är aktuellt i hela Sverige och det är det kommunen kommer att prioritera i kommande period. Göra organisationen mer robust, jobba med säkerhet och rutiner och jobba med kontinuitetshantering kommer att bli aktuella frågor under 2026.

Avdelningen kommer att jobba med tilldelade reinvesteringsmedel för att säkra VA-försörjning i framtiden. Rivning av objekt som inte är i drift kommer att genomföras under år 2026.

Biogas

Verksamhet

Biogasanläggningen på Hulesjöns avloppsreningsverk tar emot matavfall från kommuner i Skaraborg. I processen mals matavfallet, späds ut till en pumpbar vätska (slurry) som rötas i en fuktig och syrefri rötchammare för att producera biogas samt en rötrest. Biogasen uppgraderas till fordonsgas. Rötresten, även kallad biogödsel, återförs till kretsloppet som jordförbättringsmedel. Biogödseln är certifierad enligt SCPR 120 samt KRAV.

Årets händelser

Biogasanläggningen har under året haft ett par mindre driftstopp som temporärt påverkat anläggningens förmåga till produktion av fordonsgas. Verksamheten har påbörjat installationen av en cyklon för rening av slurry.

Rekordvolymen av inkommande substrat togs emot av anläggningen under året med över 8700 ton substrat där matavfall stod för omkring 7000 ton. Det producerades ca 14 500 m³ SCPR 120 och KRAV-certifierad biogödsel. Under året producerades 7,5 GWh fordonsgas vilket är den högsta produktionen någonsin för anläggningen.

Ekonomi

Resultatet för biogasen är ett underskott på -2,0 miljoner kronor. Underskottet beror på att intäkterna för mottagande av matavfall och intäkter för försäljning av fordonsgas inte täcker anläggningens kostnader. Runt halvårsskiftet tecknades ett nytt avtal för försäljning av fordonsgas vilket har bidragit till större intäkter än tidigare år.

DRIFTSREDOVISNING

tkr	2025	2024
Intäkter	10 024	8 644
Kostnader	-12 061	-10 188
Nettokostnader	-2 037	-1 544
Budget	0	0
Budgetavvikelse	-2 037	-1 544

VERKSAMHETSREDOVISNING

	2025	2024
Behandlat rötbart organiskt material (ton)	8 751	8 124
Producerat klimatneutralt bränsle från organiskt avfall (MWh)	7 500	6 815

Förväntad utveckling

Under det kommande året kommer installationen av cyklonen färdigställas och en förväntad effekt är en mer effektiv drift, ökad röttningsvolym och långsiktiga kostnadsbesparingar. Verksamhetens ambition för året är att uppnå målet om 8 GWh producerad fordonsgas, vilket är uppgraderingsanläggningens maxkapacitet.

Verksamheten kommer även arbeta vidare med omställning till el-produktion för biogasanläggningen, fortsatt driva effektiviseringsarbeten samt bevaka kommande upphandlingar inom området.



Installation av en cyklon pågår på Hulesjöns biogasanläggning. Cyklonen kommer att rena slurryn från traktioner såsom sand, grus och sten.

Ekonomiska begrepp

Anläggningstillgång omfattar fast och lös egendom avsedd för stadigvarande bruk eller innehav.

Avskrivning är en planmässig nedsättning av en anläggningstillgångs värde som ska spegla värdeminskning.

Balansräkning visar den ekonomiska ställningen vid bokslutsdagen.

Driftredovisning visar intäkter, kostnader och avvikelser mot budget för den löpande verksamheten under året.

Internränta är den ränta som fördelas ut på kommunens förvaltningar avseende aktiverade investeringar. Internräntan ska motsvara kommunens egna upplåningskostnader.

Kassaflödesanalys visar förändring i likvida medel från den löpande verksamheten, investerings- och finansieringsverksamheten.

Kortfristig skuld avser skuld som ska betalas inom ett år.

Likviditet är ett mått på betalningsförmåga på kort sikt uttryckt som likvida medel och fordringar som andel av kortfristiga skulder.

Långfristig skuld avser skuld med förfallodag överstigande ett år.

Mnkr är en förkortning av miljoner kronor.

Nettoinvestering är investeringsutgift efter avdrag för investeringsbidrag eller andra inkomster.

Nettokostnad är driftkostnad efter avdrag för driftbidrag, avgifter och ersättningar. Nettokostnader finansieras med skattemedel.

Nyckeltal är jämförelsetal som uttrycker relationen mellan olika poster i redovisningen.

Omsättningstillgång är lös egendom som inte är en anläggningstillgång.

Periodisering är fördelning av kostnader och intäkter på det år de tillhör.

Resultaträkning visar intäkter, kostnader och resultat för ett räkenskapsår.

Självfinansiering innebär att investeringar ska vara finansierade av årets resultat och avskrivningar. Självfinansieringsgraden räknas fram som kvoten mellan summan av årets resultat samt avskrivningar och årets nettoinvesteringar (både skatte- och taxekollektivets investeringar).

Soliditet är ett mått på betalningsförmåga på lång sikt uttryckt som andelen eget kapital av de totala tillgångarna.

Styrränta är den ränta som en centralbank tar när den kortsiktigt lånar ut pengar till bankerna. Styrräntan är en viktig del av penningpolitiken, genom att den påverkar bankernas kostnad för likviditet och därmed reglerar penningmängden i samhället. Ofta påverkar den räntan som bankerna tar av sina kunder.

Tkr är en förkortning av tusen kronor.



FALKÖPINGS
KOMMUN