

Samhällsbyggnadsnämnden

Rapporter och meddelanden till Samhällsbyggnadsnämnden april 2026

Förslag till beslut

1. Muntliga och skriftliga rapporter läggs till handlingarna.

Informationsärenden

- Kommunstyrelsens beslut 2026-03-17 § 45 Försäljning av mark inom del av fastigheten Väpnaren 6
- Beslut om avgift för tillsyn 2269425 - MMM.2025.942 - EKEBY 2:4
- Tidsredovisningsrapport 2270057
- Länsstyrelsen - Beslut att avslå överklagandet (5851-2025-8) - MHH.2018.3922
- Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-01 § 29 Revisionsberättelse och fråga om ansvarsfrihet för år 2025 Eskilstuna kommun
- Kommunstyrelsens beslut 2026-03-17 § 56 Inbjudan till klimat- och miljöministern - uppföljningsdialog med anledning av hemställen
- Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-01 § 23 Val till kommunala uppdrag
- Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-01 § 28 Eskilstuna kommunkoncerns årsredovisning 2025

Beslutet skickas till:

§ 45

KSKF/2022:162

Försäljning av mark inom del av fastigheten Väpnaren 6

Beslut

1. Försäljning av mark inom del av fastigheten Väpnaren 6, till K2A Studentbostäder i Eskilstuna AB enligt föreslaget kontrakt, godkänns.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Ärendebeskrivning

Del av fastigheten Väpnaren 6 föreslås försäljas. Den aktuella marken ligger i centrala Eskilstuna och omfattas av en ny detaljplan för i huvudsak bostäder. Tilltänkt köpare är K2A Studentbostäder i Eskilstuna AB (förkortas K2A) som vill förvärva mark enligt föreslaget köpekontrakt för att bygga cirka 115 studentbostäder. Köpeskillingen är enligt förslaget 20 000 000 kronor. Kommunen har sen tidigare ingått avsiktsförklaring (numera utgången) med K2A om att sälja marken till K2A som bekostat framtagandet av den nya detaljplanen.

Lantmäteriförrättning gällande kommunens tidigare inköp av mark pågår och denna försäljning är ett led i denna process. Marken som föreslås försäljas till K2A avses styckas av från den marken kommunen förvärvar från Regionen och bli en egen fastighet inom samma förrättningsärende som berör kommunen och Regionens markaffär. Ett exploateringsavtal som reglerar kostnads- och ansvarsfördelning för åtgärder på allmän plats har tidigare tecknats mellan kommunen och K2A inför detaljplanens antagande. Försäljningen bedöms bidra till kommunens mål om ökad attraktionskraft, samt även inverka positivt på andra mål.

Förslag till beslut

Kommunledningskontoret föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Försäljning av mark inom del av fastigheten Väpnaren 6, till K2A Studentbostäder i Eskilstuna AB enligt föreslaget kontrakt, godkänns.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

Yrkanden

Marie Svensson (S) och Åsa Salo (M) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag.

Kim Fredriksson (SD) yrkar att ärendet ska återremitteras med motivering att förslaget omarbetas med följande ändringar, att tilltänkta studenter som ska bo där får tillgång till P-platser, samt att en ny oberoende värdering av marken ska göras då det finns en risk att priset är för högt satt. Genom en omprövning av markpriset ges möjlighet att lägga till P-platser samt få ned hyrorna för studenterna.

Sarita Hotti (S) yrkar avslag på Kim Fredrikssons återremissyrkande.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Propositionsordning

Vid ställd proposition om ärendet ska avgöras idag eller återremitteras finner ordföranden att kommunstyrelsen beslutar att ärendet ska avgöras idag.

Vid ställd proposition på kommunledningskontorets förslag finner ordföranden att kommunstyrelsen beslutar detsamma.

Beslutet skickas till:

K2A Studentbostäder i Eskilstuna AB

Samhällsbyggnadsnämnden, Lantmäterimyndigheten i Eskilstuna

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
		Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Samhällsbyggnadsförvaltningen - Område
stadsmiljö
Johan Wernström

Beslut om avgift med anledning av handläggning av anmälan (mellanlagring av sopsand)

Fastigheter	EKEBY 2:4; FRÖSLUNDA 1:1; ÖSTERMALM 1:8
Verksamhetsutövare	Eskilstuna kommun, Samhällsbyggnadsförvaltningen, område stadsmiljö
Organisationsnummer	2120000357

Räddningstjänst- och tillståndsnämndens beslut

Ni ska betala en avgift på 4 291 kronor för vår handläggning under år 2025.

Med stöd av 27 kapitlet 1 § miljöbalken tar vi ut en avgift för den tillsyn och provning som vi utför. Regler om avgiftens storlek och på vilket sätt avgiften tas ut finns i Eskilstuna kommuns taxa gällande tillämpningsområdet för miljöbalken mfl lagar (miljö- och hälsoskyddsområdet). Taxan har fastställts av kommunfullmäktige.

Beslutet kan överklagas, se hur ni gör detta sist i dokumentet.

Så här har vi bedömt ärendet

Den 26 februari 2025 lämnade ni in en anmälan om mellanlagring av sopsand på tre platser i kommunen. Tiden för handläggning av anmälan uppgick till 3,6 timmar. Enligt den då gällande taxan på 1 192 kronor/timme ger detta ett avgiftsbelopp på 4 291 kronor. Underlag för debiteringen skickas med som en bilaga till detta beslut.

Information

Faktura skickas separat.

Vad räknas som tillsyn/handläggning?

Din verksamhet omfattas av räddningstjänst- och tillståndsnämndens tillsyn enligt miljöbalken (SFS 1998:808). Med tillsyn menas sådana åtgärder som behövs för att kontrollera att miljöbalkens regler följs. Det kan t.ex. handla om inspektioner, rådgivning, handläggning av rapporter och anmälningsärenden etc. I begreppet tillsyn ingår även förberedelse inför inspektioner, inläsning, kontakter med parter

Beslut fattat av Miljöinspektör Helén Almberg, 2026-03-19, MMM.2025.942

och vägledande myndigheter etc.

RÄDDNINGSTJÄNST- OCH TILLSTÅNDSNÄMNDEN

Helén Almberg
Miljöinspektör

Bifogas: Tidsredovisningsrapport

Om ni vill överklaga beslutet

Om ni vill överklaga det här beslutet ska ni höra av er skriftligen till oss *inom tre veckor* från det datum då ni fick del av beslutet.

I er överklagan behöver ni:

- Ange att ni överklagar beslutet
- Ange vilket beslut ni överklagar (till exempel beslutets rubrik och beslutsdatum)
- Ange beslutets ärendenummer (ni hittar detta högst upp till höger i beslutet)
- Beskriva varför ni tycker att beslutet är fel
- Beskriva hur ni tycker att beslutet ska ändras
- Ange era kontaktuppgifter
- Skicka med en fullmakt om ni anlitar ett ombud

Skriv till miljo@eskilstuna.se eller till

Miljöskyddsenheten, Samhällsbyggnadsförvaltningen, Eskilstuna kommun, 631 86 Eskilstuna.

När vi fått er överklagan kontrollerar vi att den kommit in i tid. Efter det skickar vi den vidare till överprövande myndighet.

Beslut fattat av Miljöinspektör Helén Almberg, 2026-03-19, MMM.2025.942



Ärendeinformation

Ärendenummer

MMM.2025.942

Objekt

Fastighetsbeteckning

EKEBY 2:4

Fastighetsbeteckning

FRÖSLUNDA 1:1

Fastighetsbeteckning

ÖSTERMALM 1:8



Tidsredovisning

Datum	Redovisningstext	Aktivitet	Handläggare	Status	Tid (timmar)
2025-03-18	Handläggning, Inläggning av beslut i Castor	01.0 Nytt ärende	Helén Almberg	Debiteras	0,10
2025-03-17	Handläggning, Kontakt med nämndens ordförande samt med kollega, slutförande av beslut, mailkontakt med Stadsmiljö	01.0 Nytt ärende	Helén Almberg	Debiteras	0,40
2025-03-14	Handläggning, Genomgång av komplettering, bedömning, telefonkontakt med Stadsmiljö, påbörjande av beslutskrivning, kontakt med nämndens ordförande	01.0 Nytt ärende	Helén Almberg	Debiteras	1,73
2025-03-10	Handläggning, Genomgång av anmälan, bedömning, skrivande av begäran om komplettering	01.0 Nytt ärende	Helén Almberg	Debiteras	1,37

Total tid (timmar): 3,6



R&K Restauranger AB
c/o Fardin Azari
info1@grappaeskilstuna.se

Förenklad delgivning

Överklagande av beslut enligt miljöbalken; Vinkelhaken 7 i Eskilstuna kommun

Beslut

Länsstyrelsen i Södermanlands län avslår överklagandet.

Beskrivning av ärendet

Det överklagade beslutet

Samhällsbyggnadsnämnden i Eskilstuna kommun (nämnden) beslutade den 2 juli 2025 att R&K Restauranger AB (bolaget) skulle göra en utredning av vilka ljudnivåer som musikspelning på Grappa Matsal & Bar genererar till Elite Stadshotellets hotellrum. Beslutet förenades med vite. Beslutet i dess helhet framgår av [bilaga](#).

Överklagandet

Bolaget har, genom Fardin Azari, överklagat beslutet och anført bl.a. följande. Bolaget vill att beslutet upphävs i sin helhet, samt att hotellet åläggs att inkomma med bevis på att ljudnivån är för hög i bolagets lokaler alternativt återtar sina klagomål.

Musikunderhållningen i baren utgör numera en mindre betydande del av deras verksamhet. Det innebär betydligt lägre antal besökare, vilket i sin tur innebär mycket lägre ljudnivåer. De planerar samtidigt att kontakta hotellets företrädare för att stämma av om ljudnivån fortsatt utgör störningar. Vidare har de ordnat med ljudanläggningen som så att operatörer inte ska kunna överskrida bestämd ljudvolym. De är övertygade om att hotellet inte längre upplever samma nivå av störningar efter åtgärderna. De kommer höra med hotellet och göra det som behöves för att störningen ska hamna på, för grannen acceptabla nivåer. De bedömer att

fastigheten har en bristande isolering och/eller någon annan konstruktionsbeskaffenhet, som gör att för mycket ljud läcker in. Det bör vara den klagande partens ansvar att inkomma med bevis på att bolaget överskrider normala och acceptabla ljudnivåer. Bolaget är redo att tillmötesgå en maxljudnivå inne i sina lokaler. Om detta inte kan relateras till vilken ljudnivå som läcker in i hotellets lokaler, så är inte bolaget ansvariga för om dessa lokaler saknar relevant isolering. Deras ljudnivåer är normala. Bolaget har vidtagit en serie åtgärder för att ytterligare sänka ljudnivån. Bolaget kommer att kontakta företrädare för hotellet försöka lösa detta genom samverkan och dialog. Bolaget anser att det är hotellets egen isolering och eller annan beskaffenhet som gör att ljudet upplevs som eller utgör en störning.

Motivering till beslutet

Bakgrund och tillämpliga bestämmelser framgår av det överklagade beslutet.

Länsstyrelsen gör följande bedömning. Behovet av att göra den aktuella utredningen har redan prövats i sak, senast av Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt i mål nr M 6377-24. Mark- och miljööverdomstolen beviljade inte prövningstillstånd. När det överklagade beslutet fattades hade bolaget ännu inte gjort den begärda utredningen. Nämnden har därför haft skäl för att ta ett nytt beslut som är förenat med vite. Det som bolaget nu har anfört i sitt överklagande förändrar inte den bedömningen. Överklagandet ska således avslås.

Ni kan överklaga beslutet

Se information nedan hur ni kan överklaga beslutet.

De som medverkat i beslutet

Beslutet har fattats av tf chefsjurist Hedvig Lind med Monica Krunegård som föredragande.

Denna handling har godkänts digitalt och saknar därför namnunderskrift.

Kopia till

Samhällsbyggnadsnämnden i Eskilstuna kommun,
miljo@eskilstuna.se

Ni kan överklaga beslutet hos mark- och miljödomstolen

Om ni inte är nöjda med Länsstyrelsens beslut, kan ni skriftligen överklaga beslutet hos mark- och miljödomstolen.

Så här överklagar ni beslutet

Länsstyrelsen måste pröva att överklagandet har kommit in i rätt tid, innan det skickas vidare tillsammans med handlingarna i ärendet. Därför ska ni lämna eller skicka er skriftliga överklagan till Länsstyrelsen Södermanlands län antingen via e-post; sodermanland@lansstyrelsen.se, eller med post; Länsstyrelsen Södermanlands län, 611 86 Nyköping.

Tiden för överklagande

Ert överklagande måste ha kommit in till Länsstyrelsen **inom tre veckor** från den dag ni fick del av beslutet. Vid förenklad delgivning anses ni ha tagit del av beslutet två veckor efter att Länsstyrelsen skickade beslutet. Om det kommer in senare kan överklagandet inte prövas. I ert överklagande kan ni be att få ytterligare tid till att utveckla era synpunkter och skälen till att ni överklagar. Sedan är det mark- och miljödomstolen som beslutar om tiden kan förlängas.

Parter som företräder det allmänna ska ha kommit in med sitt överklagande **inom tre veckor** från den dag då beslutet meddelades.

Ert överklagande ska innehålla

- Vilket beslut som ni överklagar, beslutets datum och diarienummer.
- Hur ni vill att beslutet ska ändras.
- Varför ni anser att Länsstyrelsens beslut är felaktigt.

Om ni har handlingar som ni anser stödjer ert överklagande bifogar ni kopior på dessa. Kontakta Länsstyrelsen i förväg om ni behöver bifoga filer som är större än 25 MB via e-post.

Ombud

Om ni anlitar ett ombud som sköter överklagandet åt er ska ombudet uppge sitt namn, adress och telefonnummer. Ombudet bör också bifoga en fullmakt.

Behöver ni veta mer?

Har ni ytterligare frågor kan ni kontakta Länsstyrelsen via e-post, sodermanland@lansstyrelsen.se, eller via växeltelefonnummer 010-223 40 00. Ange diarienummer 5851-2025.

R&K Restauranger AB

info1@grappaeskilstuna.se

Beslut om utredning av ljudnivåer förenat med vite, Grappa Matsal & Bar

Fastighet	VINKELHAKEN 7
Verksamhetsutövare	R&K Restauranger AB
Verksamhet	Grappa Matsal & Bar
Organisationsnummer	5569805319

Samhällsbyggnadsnämndens beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar att ni ska:

1. Se till att det görs en utredning av vilka ljudnivåer som musikspelning på Grappa Matsal & Bar (Grappa) genererar till Elite Stadshotellets (hotellets) hotellrum.
 - 1.1. Utredningen ska göras fackmannamässigt av en oberoende konsult och vara dokumenterad,
 - 1.2. Mätningar ska utföras i minst ett av hotellrummen 127-129 samt i minst ett av hotellrummen 227-229,
 - 1.3. Utredningen ska vara representativ för situationen och utföras när ljudnivån från musikspelningen inne i Grappas verksamhet ligger mellan 95-100 dB (ekvivalent ljud),
 - 1.4. Det ska göras en mätning med dörrar och fönster stängda i Grappas verksamhet och en mätning med öppna dörrar och fönster,
 - 1.5. Utredningen ska visa ekvivalenta och lågfrekventa ljudnivåer i hotellrummen samt information om vilka ekvivalenta ljudnivåer som var inne i Grappas verksamhet under tiden för mätningarna i hotellrummen. Ljudnivån i verksamheten ska mätas på en punkt där gäster riskerar att utsättas för de högsta ljudnivåerna,
 - 1.6. Om utredningen visar att något riktvärde inte klaras i hotellrummen behöver en åtgärdsplan upprättas för att komma till rätta med situationen,
 - 1.7. Dokumentation om utredningens resultat ska skickas in till oss tillsammans med en eventuell plan för åtgärder, tidplan för åtgärder samt kostnad för åtgärderna senast fyra veckor efter delgivning av beslutet.
2. Beslutet förenas med vite enligt följande:
 - 10 000 kr om redovisning inte sker inom utsatt tid.

Beslut fattat av Miljöinspektör Emelie Bergström, 2025-07-02, MHH.2018.3922

Det här beslutet ersätter beslutet daterat den 23 juni 2025 med dokumentnummer 2209783 enligt 37 § Förvaltningslagen.

Beslutet är fattat med stöd av 2 kap 3 §, 9 kap 3 och 9 §§, 26 kap 9, 14, 21 och 22 §§ miljöbalken.

Så här har vi bedömt ärendet

Tillsyn av musikspelning från Grappa in till hotellets hotellrum har skett vid flera tillfällen sedan 2019, varav den senast tillsynen gjordes den 31 maj 2024. Besök har gjorts på hotellet kvällstid/natttid och vi har då konstaterat att musik spelas på Grappa. Vi antar att omständigheterna vid vår ljudnivåmätning är representativ för situationen. Vi har fått information om störningar löpande från hotellet sedan 2018, med en paus under pandemin då ingen musikspelning skedde. Störningen är ej att betrakta som tillfällig.

Resultatet från vår indikerande ljudmätning visar på ljudnivåer från musikanläggning som överskrider Folkhälsomyndighetens allmänna råd om buller inomhus (FoHMFS 2014:13), vilket innebär en risk för olägenhet för människors hälsa enligt miljöbalkens mening.

Gällande riktvärden

De riktvärden som är tillämpliga för att bedöma om situationen innebär en risk för olägenhet för människors hälsa finns i Folkhälsomyndighetens allmänna råd om buller inomhus (FoHMFS 2014:13). Gällande riktvärden står tillsammans med uppmätta medelvärden från vår indikerande bullermätning i tabellen på nästa sida.

Indikerande bullermätning den 31 maj 2024

Den 31 maj 2024 gjorde vi ett platsbesök. Vi var på plats 23.15-23.40. Innan vi besökte hotellet gick vi längs Nybrogatan och kunde konstatera att musik spelades på flera restauranger och att ljudnivån från Grappa var högst. Samtliga glaspartier på Grappa var öppna och musik läckte ut mot uteserveringen och gatan.

Hotellets egna restaurang Y-won spelade musik under vårt platsbesök. Vi gjorde bedömningen på plats i hotellrummet att ljudet vi hörde inte kom från Y-won utan tydligt kom från Grappa. När vi öppnade fönstret i hotellrummet var ljudnivån väldigt hög och vi kunde härleda musiken till främst Grappa. När vi stängde fönstret upplevde vi att ljudet dämpades mycket även om vi hörde tydlig musik med stängt fönster. Vi upplevde även basen genom golvet.

Indikerande mätning gjordes med en ljudnivåmätare av märket Norsonic modell Nor140. Mätaren kalibrerades före och efter mättillfället med ljudkalibrator Acoustical Calibrator Type 4231, av märket Brüel&Kjær.

Vi fick tillgång till hotellrum 131. Hotellrummet är beläget på första våningen mellan restaurangerna Bishop Arms och dåvarande Kasai Kitchen som finns på markplan. Vi utförde två 3-punktsmätningar, det vill säga 30 sekunders mätningar på tre punkter i rummet. En av mätningarna gjordes med fönstret öppet och en med fönstret stängt (ventilationen stängdes även av vid båda mätningarna). En medelvärdesbildning har gjorts av de tre mätningarna i båda situationerna. Se en sammanställning av medelvärden i tabell nedan.

Beslut fattat av Miljöinspektör Emelie Bergström, 2025-07-02, MHH.2018.3922

Tabell 1: Sammanställning av medelvärden

	Medelvärde öppet fönster	Medelvärde stängt fönster	Riktvärde
	Leq (dB)	Leq (dB)	Leq (dB)
A	58,9	38,4	25
FRQ			
31,5 Hz	52,7	46,3	56
40 Hz	51,4	47,6	49
50 Hz	61	52,7	43
63 Hz	64,1	55,4	42
80 Hz	56,7	48,7	40
100 Hz	53	47,8	38
125 Hz	52	49,4	36
160 Hz	48,7	40,7	34
200 Hz	48,1	35	32

Kontakt med hotellet angående bullerutsatta rum

Hotellet har tidigare i ärendet berättat för oss vilka rum som är mest utsatta för störning av Grappas musikspelning. På våning 1 är det rum 127, 128 och 129 samt på våning 2 är det rum 227, 228 och 229. Störningar förekommer i fler rum och även på våning 3.

Historik

Grappa har tidigare i ärendet berättat att de spelar som högst 95 dB inne i verksamheten. De har även i annat ärende i juni 2022 (MHH-MRN.2022.2555) meddelat att de har en ljudmätare som mäter ljudnivån vid DJ-bås och högtalare. Om mätaren visar mer än 95 dB så sänker de ljudet.

Vår samlade bedömning

Under tiden vi var på plats var ljudet från musikspelning på Grappa konstant närvarande. Vi har antagit från hotellets beskrivning samt vårt besök att det här är en representativ bild av situationen. Störningen är därmed ej att betrakta som tillfällig. Även om andra verksamheter på samma gata spelade musik och eventuellt bidrar till den samlade ljudbilden och att människor på uteserveringarna pratade, så upplevde vi att Grappas musikspelning var den största källan till ljudet.

Ljudet dämpades när fönstret var stängt jämfört när det var öppet. Vi upplevde ingen brist i isoleringen av fönstret på plats. Vid kontakt med fastighetsägaren har denne berättat att fönstren är nyligen utbytta och håller gällande krav om bullerdämpning. Mätningen som gjordes av ljudet när fönstret var öppet visar även en ekvivalent ljudnivå på 58,9 dBA vilket innebär att det överskrider riktvärdet för hur mycket en verksamhet får låta vid närmsta bostadsfasad (40 dBA nattetid).

Vår upplevelse av ljudet i hotellrummet under besöket är att det är ett störande ljud som innebär en risk för olägenhet för människors hälsa enligt miljöbalkens mening. Mätresultatet visar på en ljudnivå som överskrider Folkhälsomyndighetens riktvärden för

buller från musikspelning inomhus. Den ekvivalenta ljudnivån med fönstret stängt var 38,4 dBA och riktvärdet är 25 dBA. Även flera tersband överskrider gällande riktvärden.

Vi utförde den indikerande bullermätningen i hotellrum 131 beläget på våningsplanet ovanför Restaurang Grappa men förskjutet i förhållande till restaurangens lokaler. Det finns därför en risk att de hotellrum som ligger precis ovanför Grappa är ännu mer utsatta för ljudnivåerna. Hotellet har sedan tidigare berättat för oss vilka hotellrum de får flest klagomål från.

Beslut förenat med vite

Eftersom ni inte följt vårt tidigare beslut om att utreda ljudnivåer från musikspelning på Grappa, fattar vi nu ett beslut om åtgärder förenat med vite.

Vitesbeloppet är högre än vad det bör kosta att ta in entreprenör för konsultation, kontroll, åtgärder och/eller utredning. Vi bedömer att vitesbeloppet är rimligt för åtgärder samt redovisning av åtgärderna.

Det här har hänt i ärendet

Den 8 oktober 2018 tog vi emot ett klagomål från hotellet angående att hotellgäster får störd nattsömn i samband med höga ljudnivåer från musikspelning på Grappa. I klagomålet framgick att störningen finns i de hotellrum som är belägna ovanför Grappa, ända upp till våning tre. Hotellet upplever att de får stora negativa konsekvenser av ljudstörningar, bland annat har hotellgäster checkat ut mitt i natten.

Den 31 oktober 2018 skickade vi ett brev till er med information om klagomålet och möjlighet att lämna synpunkter/svar på åtgärder. Ni svarade oss att ni har utfört åtgärder: isolering, omplacering av dansgolv, ljudabsorberande gardiner samt att ni spelar max 95 dB. Ni framhåller även att hotellet själva spelar musik på sin tillhörande bar och restaurang Y-WON.

Då hotellet fortfarande upplevde problemen som beskrevs i klagomålet så har vi under ärendets gång utfört två inspektioner nattetid. Den första inspektionen utfördes den 9 november 2018 mellan klockan 23:00-23:40. Vi hörde musik som spelades från Grappa och vi utförde en indikerande ljudmätning som visade en ekvivalent ljudnivå strax över riktvärdet. Vid tillfället var klagandes egen musikspelning på Y-WON igång, varför vi inte ansåg mätningen vara tillförlitlig. Vi upplevde även att ljud från gatan utanför (människosorl etc) hördes in förvånansvärt mycket. Vi påtalade det för hotellet och har pratat med kommunens bygglovsavdelning som säger att hotellets fönster är enligt byggstandard.

Den 6 september 2019 utförde vi en indikerande ljudnivåmätning i ett hotellrum ovanför Grappa samt i hotellkorridoren som visade på ljudnivåer som överskrider gällande riktvärden. Vid tidpunkten för mätningen spelades ingen musik på Y-WON.

Den 12 september 2019 skickade vi en inspektionsrapport till er där vi beskrev vad vi kommit fram till vid senaste inspektionen samt vad vi anser kommer att behövas göras framöver, i och med de överskridande ljudnivåerna. I rapporten bad vi er att svara oss om hur ni planerar att gå vidare med bristerna framöver. Ni svarade oss den 28 september 2019 att ni redan utfört bullerdämpande åtgärder såsom att flytta dansgolvet bort från

hotellrum och att ni spelar max 95 dB vid musikspelning. Ni framhöll även att hotellet inte utfört några isolerande åtgärder innan de placerade hotellrum ovanpå en befintlig krog (nuvarande Grappa) samt att de själva spelar musik på Y-WON nattetid.

Den 2 oktober 2019 ringde en representant från hyresvärden till oss. Han berättar att han påtalat för er gällande er musikspelning. Han informerade även om att hotellets fönster håller hög kvalitet ur bullersynpunkt.

Den 9 oktober 2019 fattade vi ett beslut om att ljudet från musikspelningen behöver utredas vidare. Beslutet överklagades och Länsstyrelsen i Södermanlands län avslag ert överklagande den 23 oktober 2020.

Den 6 oktober 2020 skickade ni via ert ombud in en begäran om avskrivning eller anstånd på grund av att pandemin medfört att ni inte bedriver verksamhet på samma sätt och att musikspelningen stoppats. Hotellet bekräftade att musikspelningen stoppats och vi pausade därför ärendet och kravet om ljudutredning.

I samband med att vi utförde tillsyn på hotellet den 25 maj 2023 fick vi information om att störningarna återkommit igen då ni börjat spela musik. Hotellet berättade att de inte kan hyra ut vissa hotellrum eftersom de hotellgäster som övernattar där brukar vilja ha kompensation på grund av störd nattsömn.

Vi bedömde att nytt platsbesök behöver göras då ändringar kan ha skett i er verksamhet sedan 2019. Den 30 juni 2023 var vi på plats i ett av hotellets rum och utförde en indikerande bullermätning.

Den 20 juli 2023 skrev vi ett beslut om att utreda ljudnivåer från musikspelning. Ni överklagade beslutet och ärendet visades åter till oss för fortsatt handläggning med anledning av att vår indikerande bullermätning inte omfattande utredning av fönstrets isolering.

Den 31 maj 2024 gjorde vi ett platsbesök och utförde en ny indikerande bullermätning. Den 11 juni 2024 skrev vi ett beslut om att ni skulle utföra en bullerutredning. Ni överklagade beslutet till Länsstyrelsen i Södermanlands län som avslag överklagan den 1 augusti 2024. Det beslutet överklagades till Mark- och miljödomstolen (MMD) som meddelade i sin dom den 10 september 2024 att avslå överklagandet. Det beslutet överklagandes. Mark- och miljödomstolen som meddelade den 28 november 2024 att de inte ger prövningstillstånd och MMDs dom står fast.

I och med att domen meddelades under vintertid och inga uteserveringar var öppna fick ni anstånd att redovisa en bullermätning till senast den 31 maj 2025. Redovisning kom inte in i tid och vi skickade en påminnelse till er den 2 juni 2025 om att svarstiden passerat.

Den 3 juni 2025 meddelade ni att ni inte kunnat utföra en bullermätning eftersom det pågår ett arbete i källaren i samma byggnad. Det är hotellet som renoverar och ljud från arbetet skulle störa en ljudmätning. Ni önskade därför anstånd för att redovisa rapport från bullermätning till när renoveringen är klar.

Vid kontakt med hotellet berättade de att de i nuläget inte utför något arbete som orsakar ljudstörningar och om det skulle inträffa går det bra att meddela dem innan ljudmätningen ska göras så att de kan pausa arbetet.

Kommunicering av beslutet

I beslutet om bullerutredning som fattades den 11 juni 2024 framgår det att nästa steg i processen om beslutet inte följs är att fatta ett nytt beslut med vite. I påminnelsen som skickades till er den 2 juni 2025 informerade vi även om det.

Information

Vid kontakt med samhällsbyggnadsförvaltningen

Hjälp gärna till att minska miljöpåverkan genom att skicka in eventuella handlingar digitalt. Skicka e-post till miljo@eskilstuna.se. Glöm inte att ange ditt ärendenummer som du hittar längst upp i dokumentets högra hörn.

Bekräfta att du har tagit emot beslutet

Vi behöver veta att du har fått beslutet och när du fick det. Du ska därför bekräfta skriftligt till oss att du har tagit del av beslutet. Bekräftelsen har inget att göra med om du tycker att beslutet är rätt eller inte. Du har alltid möjlighet att överklaga om du inte är nöjd med beslutet.

Eventuell fortsättning på ärendet

Om du inte följer det här beslutet kan vi fatta ett nytt beslut med vite. All tid vi lägger ner då kommer vi att ta betalt för.

SAMHÄLLSBYGGNADSNÄMNDEN

Emelie Bergström
Miljöinspektör

Kopia skickas till Elite Stadshotell

Beslut fattat av Miljöinspektör Emelie Bergström, 2025-07-02, MHH.2018.3922

Om du vill överklaga beslutet

Om du vill överklaga det här beslutet ska du höra av dig skriftligen till oss *inom tre veckor* från det datum då du fick del av beslutet.

I din överklagan behöver du:

- Ange att du överklagar beslutet
- Ange vilket beslut du överklagar (till exempel beslutets rubrik och beslutsdatum)
- Ange beslutets ärendenummer (du hittar det här högst upp till höger i beslutet)
- Beskriva varför du tycker att beslutet är fel
- Beskriva hur du tycker att beslutet ska ändras
- Ange dina kontaktuppgifter
- Skicka med en fullmakt om du anlitar ett ombud

Skriv till miljo@eskilstuna.se eller till
Samhällsbyggnadsförvaltningen, Eskilstuna kommun, 631 86 Eskilstuna.

När vi fått din överklagan kontrollerar vi att den kommit in i tid. Efter det skickar vi den vidare till överprövande myndighet.

Beslut fattat av Miljöinspektör Emelie Bergström, 2025-07-02, MHH.2018.3922

§ 29

KSKEF/2026:112

Revisionsberättelse och fråga om ansvarsfrihet för år 2025 Eskilstuna kommun

Beslut

1. Kommunstyrelsen och nämnderna samt de enskilda förtroendevalda i dessa organ beviljas ansvarsfrihet för 2025.

Ärendebeskrivning

Kommunens revisorer har kommit in med revisionsberättelser för år 2025. Av revisionsberättelsen framgår att kommunens revisorer har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts tillsammans och med stöd av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige. Kommunens revisorer ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Granskning har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente.

Kommunens revisorer bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Eskilstuna kommun, i allt väsentligt bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Kommunens revisorer bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.

Kommunens revisorer bedömer att det inte framkommit några omständigheter som ger dem anledning att anse att resultatet inte skulle vara förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2025, samt att det inte framkommit några omständigheter som ger dem anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025 avseende god ekonomisk hushållning.

Kommunens revisorer bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Kommunens revisorer tillstyrker att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och nämnder samt dess enskilda ledamöter.

Kommunens revisorer tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

för 2025.

Yrkanden

Ann-Sofie Wågström (S) yrkar att kommunfullmäktige i enlighet med revisorernas bedömning i revisionsberättelsen beviljar kommunstyrelsen och nämnderna samt de enskilda förtroendevalda i dessa organ ansvarsfrihet för 2025.

Propositionsordning

Vid ställd proposition på Ann-Sofie Wågströms (S) yrkande finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Beslutet skickas till:

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Gymnasienämnden

Kultur- och fritidsnämnden

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden

Servicenämnden

Socialnämnden

Torshälla stads nämnd

Valnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Överförmyndarnämnden Eskilstuna Strängnäs

Kommunrevisionen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

§ 56

KSKF/2025:352

Inbjudan till klimat- och miljöministern - uppföljningsdialog med anledning av hemställan

Beslut

1. Med anledning av kommunstyrelsens hemställan till regeringen i oktober 2025 om förordningsändring med mera avseende användning av metylenklorid beslutar kommunstyrelsen att bjuda in ansvarig minister för en uppföljande dialog.
2. Detaljerna kring inbjudan arbetas fram i samråd mellan representanter från kommunstyrelsen (presidiet plus ytterligare en representant från oppositionen) och kommunledningskontoret.

Reservation

Kim Fredriksson (SD) och Paul Sabo (KD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden.

Ärendebeskrivning

Med anledning av Senior Material (Europe) AB:s etablering i Eskilstuna kommun och bolagets planerade användning av metylenklorid, beslutade kommunstyrelsen den 21 oktober 2025 att hemställa till regeringen om förordningsändring med mera avseende användningen av metylenklorid.

Senior Material har sedan tidigare ett lagakraftvunnet tillstånd att bedriva miljöfarlig verksamhet under vissa villkor enligt miljöbalken, beviljat av Miljöprövningsdelegationen, Länsstyrelsen Uppsala län. Då hemställan gjordes hade Senior Material beviljats en tvåårig dispens av Kemikalieinspektionen om att få använda 1 280 ton metylenklorid under perioden den 1 oktober 2025 till och med den 30 september 2027. Kommunen såg därför ett mycket brådskande behov av nödvändiga ändringar av regleringen av metylenklorid.

Sedan dess har mark- och miljödomstolen efter överklagande från bl.a. kommunen upphävt Kemikalieinspektionens beslut och återförvisat ärendet för ny handläggning till Kemikalieinspektionen. Det pågår också en ny parallell process om omprövning av vissa villkor i miljötillståndet hos Miljöprövningsdelegationen.

Kommunen anförde i sin hemställan att dagens regelverk – eller tillämpningen av det – varken speglar regeringens eller EU:s mål att fasa ut användningen av metylenklorid, tvärtom kan det sägas motverka och underminera utfasningsmålet. Det kan inte vara rimligt att regelverket möjliggör dispens för användningen av en så stor mängd metylenklorid och dessutom för ett helt nytt användningsområde som nu är aktuellt. Det är därför av största vikt att regleringen av användningen av metylenklorid ändras. Därmed kan verksamhetsutövare få rätt incitament att finna andra ämnen, metoder och teknik för att ersätta metylenklorid i sin produktion. Sverige kan då bidra till att Europa

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

lever upp till de miljö- och klimatmål som finns och som krävs för att säkerställa en framtida giftfri och hållbar miljö och för att skydda människors hälsa och miljön.

Mot bakgrund av detta föreslog kommunen i sin hemställan

- att låta genomföra en översyn av gällande lagstiftning och tillämpning av dispenser för användning av metylenklorid.
- att föreslå nödvändiga lag- eller förordningsändringar för att säkerställa att dispenser inte kan meddelas i strid med intentionerna om utfasning av metylenklorid, förslagsvis till en början med att justera 7 § förordningen (1998:944) om förbud m.m. i vissa fall i samband med hantering, införsel och utförsel av kemiska produkter (förbudsförordningen).
- att genom regleringsbrev och särskilda regeringsuppdrag klargöra för berörda myndigheter att prövningen av dispenser ska ske i strikt enlighet med utfasningsmålet.

Regeringen har efter detta i sitt regleringsbrev till Kemikalieinspektion gett myndigheten i uppdrag att göra en översyn av den nationella regleringen av klorerade lösningsmedel (inklusive metylenklorid) enligt följande.

Kemikalieinspektionen ges i uppdrag att se över 5–7 §§ förbudsförordningen.

I uppdraget ingår att särskilt utreda

- förutsättningarna att undvika prövning av olika myndigheter för verksamheter som både kräver dispens enligt förordningen för användning av klorerade lösningsmedel och tillstånd enligt miljöbalken till miljöfarlig verksamhet,
- om det finns behov av att på förordningsnivå reglera vilka användningsområden som omfattas, och
- om det finns behov av ändringar i rekvisiten för att kunna ge dispens.

Kemikalieinspektionen ska i uppdraget redovisa de hälso- och miljömässiga, samhällsekonomiska och rättsliga konsekvenserna med att ta bort dispensmöjligheten respektive att avveckla regleringen.

Kemikalieinspektionen ska vid behov lämna nödvändiga författningsförslag. I uppdraget ingår att utföra en konsekvensutredning av de förslag som lämnas i enlighet med förordningen (2024:183) om konsekvensutredning.

Kemikalieinspektionen ska inhämta synpunkter från Naturvårdsverket, Arbetsmiljöverket och andra berörda myndigheter. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Klimat- och näringslivsdepartementet) senast den 30 januari 2027.

Eftersom Eskilstuna kommun finner det mycket angeläget och brådskande att regleringen av metylenklorid skärps så vill kommunen bjuda in klimat- och miljöministern för en uppföljande dialog med anledning av hemställan.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Vid dagens sammanträde noteras behov av en redaktionell ändring i beslutssats nummer två.

Förslag till beslut

Kommunledningskontoret föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Med anledning av kommunstyrelsens hemställan till regeringen i oktober 2025 om förordningsändring med mera avseende användning av metylenklorid beslutar kommunstyrelsen att bjuda in ansvarig minister för en uppföljande dialog.
2. Detaljerna kring inbjudan arbetas fram i samråd mellan representanter från kommunstyrelsen och kommunledningskontoret.

Yrkanden

Marie Svensson (S) och Johan Lidén (S) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag.

Ajournering

Sammanträdet ajourneras klockan 10.16-10.21.

Yrkanden fortsättning

Kim Fredriksson (SD) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag samt tillägg med att kommunledningskontoret ges uppdraget att skyndsamt utreda om det finns bättre teknik med lägre utsläpp av metylenklorid i Kina, Polen eller andra länder.

Paul Sabo (KD) och Peter Laufer (SD) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag samt Kim Fredrikssons (SD) tilläggsyrkande.

Maria Chergui (V) och Sarita Hotti (S) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag samt avslag på Kim Fredrikssons (SD) tilläggsyrkande.

Majo Brostedt (S), Mikael Edlund (S), Johan Lidén (S), Owe Ek (S) och Lars-Göran Karlsson (S) yrkar bifall till kommunledningskontorets förslag.

Marie Svensson (S) yrkar avslag på Kim Fredrikssons (SD) tilläggsyrkande.

Propositionsordning

Vid ställd proposition på kommunledningskontorets förslag finner ordföranden att kommunstyrelsen beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkande finner ordföranden att kommunstyrelsen beslutar att avslå detsamma.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Omröstning

Omröstning är begärd och verkställs. Den som avslår Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkande röstar ja, den som bifaller tilläggsyrkandet röstar nej.

Ja-röster avger: Johan Lidén (S), Lars-Göran Karlsson (S), Sarita Hotti (S), Mikael Edlund (S), Majo Brostedt (S), Owe Ek (S), Åsa Salo (M), Camilla Cederlöf (L), Maria Chergui (V) och Marie Svensson (S).

Nej-röster avger: Kim Fredriksson (SD), Mikael Nygren (SD), Charlott Elf (SD), Paul Sabo (KD) och Peter Laufer (SD).

Utfallet är tio ja-röster och fem nej-röster. Kommunstyrelsen beslutar därmed att avslå Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkande.

Beslutet skickas till:
Samhällsbyggnadsnämnden
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

§ 23

KSKF/2026:1

Val till kommunala uppdrag

Beslut

1. Nedanstående avsägelser godkänns
 - Anna Jerdén (S) avsägelse som ersättare i kultur- och fritidsnämnden.
 - Göran Gredfors (-) avsägelse som ordförande och ledamot i socialnämnden, kommunalråd, ledamot i kommunfullmäktige, ledamot i kommunstyrelsen, ledamot i vårdförbundet Sörmland, ersättare i servicenämnden, ombud bolagsstämmor, ersättare ombud i Länsstyrelsens Miljö och klimatråd.
 - Jari Puustinen (-) avsägelse som ordförande och ledamot i servicenämnden, ledamot och 2:e vice ordförande i kommunstyrelsen, personlig ersättare i INERA, ersättare i Region Sörmlands regionala utvecklingsnämnd, ersättare i Mälardalsrådet, kommunalråd, ersättare i Energikontoret i Mälardalen AB.
 - Zaid Al-Baghdady (M) avsägelse som ledamot i kultur- och fritidsnämnden.
 - Patrick Sannetjärns (-) avsägelse som ledamot i förskolenämnden.
 - Tomas Berghs (V) avsägelsen som ledamot i kommunfullmäktige, avsägelse som ledamot i kultur- och fritidsnämnden.
 - Johanna Lindbergs (M) avsägelse som ersättare i socialnämnden.
 - Torbjörn Anderssons (M) avsägelse som ledamot i samhällsbyggnadsnämnden.
 - Aldin Hosnis (M) avsägelse som ledamot i vård- och omsorgsnämnden.
 - Bengt Brocks (M) avsägelse som ledamot i arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden.
 - Johan Larssons (L) avsägelse som ledamot i arvodeskommittén.
 - Elisabeth Martinius Nilssons (M) avsägelse som ledamot i gymnasienämnden.
 - Peter Utas (M) avsägelse som ledamot/1:e vice ordförande i Torshälla stads nämnd.
 - Åsa Salos (-) avsägelse som ordförande i arbetsmarknad- och vuxenutbildningsnämnden, ledamot i servicenämnden, ersättare i Mälardalsrådet, ledamot i Leader Sörmland.
 - Anders Nordins (C) avsägelse som ledamot i kommunstyrelsen, samt som ersättare i samhällsbyggnadsnämnden.
 - Lars Göran Hellquists (C) avsägelse som ersättare i vård- och omsorgsnämnden.
2. Ny sammanräkning begärs hos länsstyrelsen.
3. Nedanstående personer väljs till respektive uppdrag för angiven tid.

Gymnasienämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Ledamot Jonas Franzon (C)
Efter Elisabeth Martinus Nilsson (M)

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Filip Rundström (M)
Efter Bengt Brock (M)

Ordförande Filip Rundström (M)
Efter Åsa Salo (-)

Vård och omsorgsnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Lars Göran Hellquist (C)
Efter Aldin Hosni (M)

Ersättare Aldin Hosni (M)
Efter Lars Göran Hellquist (C)

Samhällsbyggnadsnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Anders Nordin (C)
Efter Torbjörn Andersson (M)

Ersättare Torbjörn Andersson (M)
Efter Anders Nordin (C)

Socialnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot/Ordförande Peter Utas (M)
Efter Göran Gredfors (-)

Ledamot Reza Kouchaki (M)
Efter Vakant (M)

Ersättare Albin Johansson (M)
Efter Johanna Lindberg (M)

Förskolenämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Nadzeya Vesialova (C)

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

Efter Patrick Sannetjärn (-)

Kommunstyrelsen

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot/2:e vice ordförande Filip Rundström (M)

Efter Jari Puustinen (-)

Ledamot Peter Utas (M)

Efter Göran Gredfors (-)

Ledamot Fredrik Anderson (C)

Efter Anders Nordin (C)

Serviceämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot/Ordförande Fredrik Anderson (C)

Efter Jari Puustinen (-)

Ledamot Filip Rundström (M)

Efter Åsa Salo (-)

Ersättare Peter Utas (M)

Efter Göran Gredfors (-)

Vårdförbundet Sörmland

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Peter Utas (M)

Efter Göran Gredfors (-)

Länsstyrelsens Miljö och Klimatråd

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ersättare ombud Arne Jonsson (C)

Efter Göran Gredfors (-)

Kommunfullmäktiges valberedning

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Vice Ordförande Peter Utas (M)

Efter Göran Gredfors (-)

INERA

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ersättare Personlig Peter Utas (M)
Efter Jari Puustinen (-)

Region Sörmlands regionala utvecklingsnämnd

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ersättare Filip Rundström (M)
Efter Jari Puustinen (-)

Energikontoret i Mälardalen AB

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2027-05-30

Ersättare Arne Jonsson (C)
Efter Jari Puustinen (-)

Mälardalsrådet

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2027-05-01

Ersättare Filip Rundström (M)
Efter Jari Puustinen (-)

Arvodeskommittén

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

Ledamot Vakant (L)
Efter Johan Larsson (L)

Nämndeman Eskilstuna tingsrätt

För perioden 2026-04-01 – 2027-12-31

Nominering Lisbeth Eriksson (S)
Efter Vakant (S)

Kultur- och fritidsnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1	Johan Lidén	S	Ledamot/Ordförande
2	Robin Tannarp	M	Ledamot/1:e vice ordförande
3	Mikael Strömberg	SD	Ledamot/2:e vice ordförande
4	Hans Henriksson	S	Ledamot
5	Zeina Ichoa	S	Ledamot
6	Kent Sedin	S	Ledamot
7	Elisabeth Martinius Nilsson	M	Ledamot

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

8	Jonas Franzon	C	Ledamot
9	Roland Forsberg	SD	Ledamot
10	Oscar Wiking	SD	Ledamot
11	Fredrik Wernqvist	KD	Ledamot
12	Vakant	V	Ledamot
13	Adam Friis	MP	Ledamot
1	Pernilla Philipson	S	Ersättare
2	Magnus Carlsson	S	Ersättare
3	Elias Nyqvist	M	Ersättare
4	Tanja Maric	SD	Ersättare
5	Märit Zettervall Svensson	L	Ersättare
6	Joakim Granberg	M	Ersättare

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

För perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1	Geerth Gustavsson	S	Ledamot/Ordförande
2	Bengt Brock	M	Ledamot/1:e vice ordförande
3	Susanne Henning Aihonen	KD	Ledamot/2:e vice ordförande
4	Tamar Nalbandian	S	Ledamot
5	Ayad Ishaki	S	Ledamot
6	Ludmila Jarlbäck	S	Ledamot
7	Camilla Andersson	M	Ledamot
8	Håkan Linnskog	M	Ledamot
9	Susanne Bergqvist	SD	Ledamot
10	Tord Wall	SD	Ledamot
11	Jan Svensson	L	Ledamot
12	Alar Kuutmann	V	Ledamot
13	Anders Kullstam	C	Ledamot
1	Heikki Pohjolainen	S	Ersättare
2	Göran Johansson	S	Ersättare
3	Ulf Ståhl	M	Ersättare
4	Jimmy Bogren	SD	Ersättare
5	Tom Gjerrud	SD	Ersättare
6	Helen Wretling	C	Ersättare

Torshälla stads nämnd

Gäller för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1	Lars-Göran Karlsson	S	Ledamot/Ordförande
2	Karin Nancke	M	Ledamot/1:e vice ordförande
3	Peter Laufer	SD	Ledamot/2:e vice ordförande
4	Lena Blomkvist	S	Ledamot
5	Leif Thorstenson	S	Ledamot
6	Marita Sfer	S	Ledamot
7	Börje Lindqvist	M	Ledamot

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

8	Raisa Ziganshina	C	Ledamot
9	Ingela Glemhorn	SD	Ledamot
10	Lars-Åke Phuthom	SD	Ledamot
11	Per Bergfeldt	KD	Ledamot
12	Jukka Tähkävuori	V	Ledamot
13	Jan Bergsten	MP	Ledamot
1	Inger Svensson	S	Ersättare
2	Johanna Ylvén	S	Ersättare
3	Robert Värn Styrländer	M	Ersättare
4	Björn Ziegelmüller	SD	Ersättare
5	Thomas Stääv	L	Ersättare
6	Linnea Sandberg	M	Ersättare

Kommunalråd

Gäller för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1	Marie Svensson	S	KSO 110 %
2	Mikael Edlund	S	95 %
3	Sarita Hotti	S	95 %
4	Johan Lidén	S	95 %
5	Majo Brostedt Kuusikoski	S	95 %
6	Owe Ek	S	95 %
7	Filip Rundström	M	95 %
8	Peter Utas	M	95 %
9	Fredrik Anderson	C	95 %

Oppositionsråd

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1 Kim Fredriksson (SD) 90 %

Deltidsarvoderad förtroendevald

Väljs för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31

1 Mikael Nygren (SD) 60 %

Val till kommunala bolag 2026

Ombud till bolagsstämmor

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027. Ombud som ska representera Eskilstuna kommun vid bolagsstämmor om inte annat följer av bolagsordning eller särskilt beslut.

- | | | | |
|---|------------------|---|-----------------|
| 1 | Johan Lidén | S | Ombud |
| 2 | Fredrik Anderson | C | Ersättare ombud |

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

Eskilstuna kommunföretag AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

1	Lars Andersson	S	Ledamot/Ordförande
2	Leena Kumpula	C	Ledamot/1:e vice ordförande
3	Tord Wall	SD	Ledamot/2:e vice ordförande
4	Åsa Kullgren	S	Ledamot
5	Leif Thorstenson	S	Ledamot
6	Sarita Hotti	S	Ledamot
7	Mats Bengtsson	Nominerad av M	Ledamot
8	Anne Bast	Nominerad av M	Ledamot
9	Tobias Gustafsson	SD	Ledamot
10	Johan Bergquist	KD	Ledamot
11	Anton Varnäs	Nominerad av L	Ledamot
12	Jessica Wiklund	V	Ledamot
13	Ann-Sofi Persson	C	Ledamot

1	Majvor Gyllhamn	Lekmannarevisor
2	Reidar Ehrlin	Lekmannarevisor ers.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

1	Mats Bengtsson	Nominerad av M	Ordförande
2	Leif Thorstenson	S	1:e vice ordförande
3	Tobias Gustafsson	SD	2:e vice ordförande
4	Eva Ehrstrand	S	Ledamot
5	Kristofer Lennstrand	S	Ledamot
6	Torgny Zetterling	M	Ledamot
7	Annelie Klavins Nyström	KD	Ledamot
8	Jessica Wiklund	V	Ledamot

1	Richard Karlsson	Lekmannarevisor
2	Reidar Ehrlin	Lekmannarevisor ers.

Destination Eskilstuna AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

1	Anne Bast	Nominerad av M	Ordförande
2	Nina Tuncer	S	Vice ordförande
3	Tord Wall	SD	Ledamot
4	Eric Johansson	Sundbyholms slott	Ledamot
5	Veronica Gustavsson	Tuna Park	Ledamot
6	Emelie Gard	Position Eskilstuna	Ledamot
7	Göran Pettersson	Vilsta Sporthotell	Ledamot

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

8	Eva Karlsson	BAMconsult	Ledamot
9	Anders Kruhsberg	RG Förvaltnings AB	Ledamot
10	Roger Pihl	Phils Group AB	Ledamot
1	Per-Ola Andersson		Lekmannarevisor
2	Reidar Ehrlin		Lekmannarevisor ers.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

1	Leena Kumpula	C	Ordförande
2	Björn Larsson	S	1:e vice ordförande
3	Sara Brink	S	Ledamot
4	Lars-Göran Hammarberg	S	Ledamot
5	Leif Jilsmo	M	Ledamot
6	Marica Sund	SD	Ledamot
7	Bo Hellmark	KD	Ledamot
8	Firat Nemrud	V	Ledamot

1	Per-Ola Andersson	Lekmannarevisor
2	Tommy Kvarsell	Lekmannarevisor ers.

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

Samma styrelse väljs till de helägda dotterbolagen:

- Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB
- Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB

1	Åsa Kullgren	S	Ledamot/Ordförande
2	Kaj Madsen	M	Ledamot/1:e vice ordförande
3	Seppo Vuolteenaho	SD	Ledamot/2:e vice ordförande
4	Hassan Eftekhari	S	Ledamot
5	Erik Unnerdal	S	Ledamot
6	Kjell Dahlén	M	Ledamot
7	Fredrik Elf	SD	Ledamot
8	Ann-Sofi Persson	C	Ledamot

1	Leif Lundborg	Lekmannarevisor
2	Dinka Hodzic	Lekmannarevisor ers.

Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB

Väljs för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027.

Samma styrelse väljs för bolagen:

- Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB
- Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB
- SEVAB energiförsäljning AB

1	Leif Thorstenson	S	Ledamot/Ordförande
2	Kari Lainio	M	Ledamot/2:e vice ordförande
3	Lars Andersson	S	Ledamot
4	Seppo Vuolteenaho	SD	Ledamot
5	Tobias Gustafsson	SD	Ledamot

1 Leif Lundborg Lekmannarevisor ers.

Yrkanden

Geerth Gustavsson (S) yrkar bifall till valberedningens förslag.

Anders Nordin (C) yrkar tillägg med att Nadzeya Vesialova (C) väljs som ledamot i förskolenämnden för perioden 2026-04-01 – 2026-12-31 efter Patrick Sannetjärn (-).

Anders Nordin (C) yrkar vidare tillägg med att Fredrik Anderson (C) väljs som ersättare för ombud, till bolagsstämmor för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027 efter vakant plats (C).

Paul Sabo (KD) yrkar ändring med att Johan Bergquist (KD) väljs som ledamot i Eskilstuna Kommunföretag AB för perioden efter årsstämma 2026 – årsstämma 2027 efter Bo Hellmark (KD).

Propositionsordning

Vid ställd proposition på valberedningens förslag med Anders Nordins (C) tilläggsyrkanden och Paul Sabos (KD) ändringsyrkande finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att bifalla desamma.

Beslutet skickas till:

Berörda organ

Politikerarvoden

Lex support

Årsredovisning 2025

för Eskilstuna kommunkoncern



**Eskilstuna
kommun**

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHANS)

Kommunstyrelsens ordförande	3
Kommundirektören	4
God ekonomisk hushållning	
God ekonomisk hushållning	6
Strategiska mål för hållbar utveckling	7
Strategiska mål för effektiv organisation	24
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	30
Händelser av väsentlig betydelse	32
Översikt över verksamhetens utveckling	33
Balanskravsresultat	34
Resultat och ekonomisk ställning	34
Väsentliga personalförhållanden	44
Särskilda uppdrag	46
Förväntad utveckling	47
Den kommunala koncernen	48
Styrning och uppföljning av den kommunala koncernen	50
Intern styrning och kontroll samt uppföljning av privata utförare	53
Revisionsberättelse	73

Mandatfördelning Kommunfullmäktige 2022-2026

Socialdemokraterna (S)	24
Moderaterna (M)	11
Sverigedemokraterna (SD)	15
Vänsterpartiet (V)	5
Centerpartiet (C)	3
Kristdemokraterna (KD)	3
Liberalerna (L)	2
Miljöpartiet de gröna (MP)	2

Redaktion:

Kommunledningskontoret, ekonomi och kvalitet

Grafisk form & produktion:

Serviceförvaltningen, Kommunikation

Kontakt:

Eskilstuna kommun
Kommunledningskontoret
631 86 Eskilstuna
Tel 016-710 10 00
Webb eskilstuna.se/arsredovisning

Fortsatt tuffa ekonomiska utmaningar men ett resultat i balans

Nu när jag blickar tillbaka på 2025 vill jag börja med att tacka alla kommunanställda. Ni har fått hantera många olika utmaningar i er vardag och ni har fattat många kloka beslut. Det bidrar till att Eskilstuna kommun landar i ett resultat i balans vilket visar att vi tillsammans har lyckats förvalta våra resurser på ett enastående sätt.

Det har varit ett år som präglats av oro i omvärlden. Något som bidrar till en ekonomisk osäkerhet både i Sverige och i Eskilstuna och som i sin tur påverkar arbetsmarknaden, där vi trots allt ser en ljusning. Här i Eskilstuna har arbetslösheten minskat mer än i Sverige som helhet. I vår kommun har den minskat med 0,9 procentenheter under året. I riket har den minskat med 0,3 procentenheter. Antalet hushåll i Eskilstuna som får försörjningsstöd fortsätter också att minska.

Även om det fortsatt är tufft för näringslivet så ser vi också ljusglimtar. Både stora och små. Att Volvo Construction Equipment fortsätter att investera i Eskilstuna är glädjande. De väljer Eskilstuna när de ska investera i en ny fabrik för bandgrävare. Det skapar arbetstillfällen och är ett kvitto på att Eskilstuna är en attraktiv plats för företagsetableringar. Eskilstuna kommun fortsätter också att arbeta tillsammans med det lokala näringslivet med målet att bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag. Vi är inte bäst än men vi tar kliv i rätt riktning tillsammans. I Svenskt Näringslivs årliga ranking klättrade Eskilstuna kommun 17 platser. Det är ett kvitto på att vårt arbete tillsammans med näringslivet ger effekt och att vi är på rätt väg.

Året har också präglats av olika utmaningar kring Senior Materials etablering och tillståndprocessen. I december beslutade Mark- och miljödomstolen att Kemikalieinspektionen ska handlägga dispensansökan på nytt.

Eskilstuna kommun är fortsatt en attraktiv plats för olika typer av evenemang. I februari arrangerades det kulturpolitiska konventet Folk och Kultur återigen på Volvo CE Arena och i december arrangerades SM i simning på Munktebbadet. I somras arrangerades Eskilstunafesten med Drakbåtsfest och återigen valde Sveriges Olympiska Kommitté Eskilstuna som en av värdstäderna för Olympiadagen.

I november invigdes vinterljus där åtta ljuskonstverk kom att lysa upp olika platser i centrala Eskilstuna. Ljuskonstverken blev ett konstnärligt komplement till kommunens ordinarie vinterbelysning.

Inom ramen för vår samverkansöverenskommelse med polisen fortsätter arbetet mot välfärdsbrottslighet och otrygghet. Vi vet att trygghet för barn och unga är grunden för ett starkt Eskilstuna. Under året provade vi att arbeta med kollo på ett nytt sätt. Vi jobbade tillsammans med föreningslivet och kulturaktörer för att skapa ett bra sommarlov för barn och unga. Till den kommande sommaren fortsätter vi att utveckla kolloverksamheten.

I somras presenterades en historisk stor satsning på idrott och kultur i Eskilstuna. Drygt 700 miljoner kronor satsas fram till år 2030. Det innebär bland annat investeringar i flera idrottsanläggningar och att kulturskolan ska rustas upp.

Den demografiska utmaningen är här. Antalet barn i förskoleåldern fortsätter att minska. Samtidigt lever vi längre och andelen äldre ökar. Det är samma utveckling i hela landet och i hela västvärlden. När det blir färre barn i förskolan och så småningom färre elever i skolorna behöver vi anpassa våra verksamheter. Samma gäller inom vård och omsorg men där innebär det i stället ett ökat behov när andelen invånare över 80 år ökar.

Eskilstuna har utmaningar som vi inte får vara rädda att ta tag i. Men det finns också stora möjligheter.

Vi vet att den ekonomiska vardagen är tuff för många eskilstunabor just nu. Det är en verklighet vi tar på största allvar. Genom kloka beslut och en ansvarsfull ekonomisk styrning skapar vi den stabilitet som krävs för att kunna finnas där för dem som behöver oss mest och fortsätta utveckla vår kommun.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla er som varje dag går till jobbet i våra skolor, förskolor, våra äldreboenden och i kommunens övriga verksamheter. Det är era insatser som gör Eskilstuna bättre. ■

Marie Svensson (S),
kommunstyrelsens
ordförande



2025 – ett år med orolig omvärld och ett Eskilstuna i rörelse

Eskilstuna och våra verksamheter har på olika sätt påverkats av den ökade oro som finns i vår omvärld. Vi har också arbetat för att tillsammans anpassa oss och möta den period av demografiska förändringar som Eskilstuna är inne i. Detta samtidigt som vi på bred front tar oss an det positiva i den nya socialtjänstlagen och förbereder oss inför det nya aktivitetskravet för personer som mottar försörjningsstöd.

Vi är inne i en period då vår organisation har många frågor med en ökad komplexitet att hantera samtidigt som en allt snabbare samhällsförändring ställer andra nya krav på oss som chefer och medarbetare. Detta kräver verkligt samarbete över förvaltnings- och bolagsgränser samt med våra strategiska partners. Årsredovisningen beskriver hur vi arbetar med delar av dessa förändringar, våra olika verksamhetsresultat och hur organisationen utvecklats.

Grundskolan visar på en positiv utveckling för eleverna och behörigheten bland niondeklassare till gymnasiet ökade under 2025 och uppgår nu till 86,4 procent, vilket är högre än riksnittet. Det är särskilt glädjande att skolresultaten är mer jämlika och har utvecklats positivt i våra socioekonomiskt svagare skolor såväl som att pojkarnas resultat har stärkts och närmar sig flickornas.

Inom äldreomsorgen har brukarbedömningen inom särskilda boenden stärkts med två enheter medan hemtjänsten har backat med en enhet. Satsningen på minskad sjukfrånvaro börjar att ge resultat. Vårt samarbete med regionen inom nära vård mot målbild 2035 utvecklas steg för steg. Årets förstudier för utveckling av hemtjänstens verksamhet lägger grunden för genomgripande förändringar i arbetssätt med såväl stöd utan behovsprövning som att stärka psykisk hälsa under år 2026.

Mötesplatserna fortsätter att bidra till ökad delaktighet, språkutveckling och vägar till egen försörjning. Sommarlovsaktiviteter, feriepraktikplatser och årets satsning på dagkollo för barn och unga genomfördes framgångsrikt under sommarlovet och stärker kommunens långsiktiga arbete för jämlika uppväxtvillkor.

När vi tittar på trygghetsfrågan visar SCB:s trygghetsindex ett förbättrat resultat för fjärde året i rad. När det gäller allvarliga våldsbrott så som skjutningar har Eskilstuna under 2025 haft relativt få skjutningar och en tydlig minskning från 35, under år 2022 till en skjutning år 2025. Varje skjutning är dock en skjutning för mycket. Samarbetet med Polisen och mellan våra olika förvaltningar har stärkts och vårt samlade främjande, förebyggande och åtgärdande trygghetsarbete i skolorna, inom ung fritid och socialtjänst har stärkts och börjar att ge effekt.

När det gäller klimatarbetet och miljöfrågan kan vi konstatera att vi ligger fortsatt i framkant och når en hedrande andra plats i Aktuell Hållbarhets kommunrankning "Miljöbästa kommun". Vår klimatplan och klimatprogrammet, där Eskilstunas företag gör åtaganden och vi går armkrok för att nå våra mål, är avgörande för våra framgångar.

I den långsiktiga bilden vill jag även lyfta in att det kulturpolitiska konventet Folk och kultur genomfördes i Eskilstuna i år igen och har nu etablerats som Sveriges största kulturkonvent. Den lokala vetenskapsfestivalen Kunskapsfesten med experimentverkstad har växt och har även den etablerats som ett återkommande event som lägger stort fokus på att inspirera barn och ungdomar. Sveriges Olympiska Kommitté valde också Eskilstuna som en av värdstäderna för Olympiadagen. Dagar i stadsparken där många ungdomar fick prova på ett 30-tal olika idrotter och träffa olympiska förebilder. Ett nytt partnerskap med Sveriges Olympiska Kommitté har tecknats, ett helt unikt samarbete med en satsning på elit och breddidrott inom gymnastik såväl som fortsatta olympiadagar. Detta är exempel på strategiska pusselbitar i att stärka Eskilstunas långsiktiga attraktivitet.

Våra medarbetare är vår främsta resurs. Därför är det viktigt att sjuktalen går ner samtidigt som vi behåller stabila värden för hållbart medarbetarengagemang, HME. Vårt HME ligger på 79 vilket är ett högt värde för större kommuner.

Årets ekonomiska resultat är starkt och landade på 302 miljoner kronor. En ekonomi i balans krävs för att kunna fortsätta att investera i kommunens verksamheter och underlättar fokus på successiv utveckling. Det behövs då kommunen står inför stora investeringsbehov. Bland annat behövs investeringar i framtidens omsorg samt till den under året beslutade idrotts- och kulturpolitiska satsningen.

Om vi höjer blicken och ser Eskilstunas utveckling i ett längre perspektiv ser vi en långsiktig positiv förflyttning. Historiskt har lågkonjunkturer påverkat Eskilstuna mer negativt än andra kommuner. Här ser vi nu ett tydligt trendbrott. Arbetslösheten har i denna lågkonjunktur ökat mindre än i riket som helhet. Vi närmar oss steg för steg riksnitt. Grunden för detta är kombinationen av olika insatser för att kompetensutveckla arbetslösa samt ett bredare och starkare näringsliv med utveckling av såväl befintligt näringsliv som flera större etableringar som skett de senaste åren. När arbetslösheten var som störst var en tredjedel av ungdomarna arbetslösa. I dag är cirka var tionde ungdom arbetslös. Vi ser även en långsiktigt flerårig trend ända sedan år 2010 där antalet hushåll som får försörjningsstöd är för år fortsätter att minska. Dessa långa trender indikerar starkt robusthet och är en viktig del i Eskilstunas långsiktiga utveckling.

Med detta står Eskilstuna nu starkare rustat inför framtiden. Andra strukturella delar som rustar Eskilstuna för framtiden är Mälarsjukhusets gigantiska utbyggnad som nu har invigts. Beslut om byggnation av en ny polisstation har fattats och kompletterar vår nya tingsrätt. Vårt nya universitet med campus har välkomnats och Volvo CE har under året beslutat om att investera i en ny fabrik för bandgrävare vilket är ett styrketecken som nu följer i nästa steg efter huvudkontorets hemflytt. Våra verksamhetsfastigheter har under åren byggts ut utifrån demografins behov och vi kompletterade under år 2025 med trygghetsbostäder i Torshälla och byggnationer av 144 trygghetsbostäder pågår i Munktelstaden. Under år 2025 har också ett beslut om breda investeringar i en idrotts- och kultursatsning fattats. Dessa olika utbyggnader och uppdateringar kommer att spela stor roll för Eskilstunas invånare under kommande decennier. Eskilstuna står på flera olika sätt starkt rustat för framtiden.

Det finns mycket fler positiva saker men också utmaningar och några lyfts fram i denna årsredovisning medan andra finns omnämnda i nämnders och bolags redovisningar.

Jag vill avslutningsvis passa på att tacka alla medarbetare för era insatser under året. Tillsammans har ni hanterat olika utmaningar, gjort många framsteg och levererat välfärdstjänster och hundratals goda hållbara möten i våra stora verksamheter. Med denna årsredovisning redovisar vi organisationens och Eskilstunas resultat och utveckling. Med detta lämnar vi år 2025 bakom oss och kommunkoncernen tar nu gemensamt sikte på nya steg framåt för att tillsammans fortsätta att utveckla organisationen och Eskilstuna! ■



Tommy Malm,
kommundirektör

God ekonomisk hushållning

Eskilstuna kommunkoncern tillhandhåller en bred och omfattande offentlig verksamhet. Varje dag ansvarar verksamheterna för tusentals möten när exempelvis vårdnadshavare lämnar och hämtar barn i förskolan, flickor och pojkar möter sin lärare i klassrummet eller när äldre kvinnor och män får stöd och vård av hemtjänsten. I mötet skapas värde för dem som verksamheterna är till för. God kvalitet och förbättrade resultat medverkar till att nå målen i den fyraåriga strategiska inriktningen.

Efter elimineringar för bland annat utdelning visar kommun-koncernen ett resultat på 340 miljoner kronor. Årets resultat efter balanskravsjusteringar för kommunen uppgår till 302 miljoner kronor vilket är 92 miljoner kronor mer än budgeterat resultat. Den positiva avvikelsen förklaras främst av bättre resultat för finansnettot och lägre pensionskostnader än budgeterat samt sammantaget positiva ekonomiska resultat i nämnderna. Störst negativa avvikelser jämfört med budgeterad nivå återfinns i kommunens skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag. Bolagskoncernen redovisar ett resultat på 169 miljoner kronor efter skatt. I en sund kommunal ekonomi ska det finnas ett överskott som kan utgöra grunden för investeringar i äldreboenden, skolor, infrastruktur, kommunikationer och bostäder. Med en stark ekonomi över tid kan vi fortsätta bygga en trygg och hållbar framtid.

Bedömning god ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska kommunen bedöma om lagens krav på god ekonomisk hushållning är uppfyllt. Eskilstuna kommuns bedömning grundas på en sammanvägning avseende måluppfyllelsen för de strategiska och finansiella målen.

Eskilstuna kommunkoncern styrs av övergripande mål som kommunfullmäktige beslutat om i Strategisk inriktning 2024 – 2027. Strategisk inriktning har fyraåriga strategiska mål som beskriver vad kommunfullmäktige vill uppnå under mandatperioden. För hållbar utveckling finns det sju strategiska mål som beskriver vad kommunen vill åstadkomma för invånare och kunder. För effektiv organisation finns tre strategiska mål för att säkerställa att tillgängliga resurser används på bästa sätt. En närmare beskrivning av styrmodellen finns i avsnitt Styrning och uppföljning av den kommunala koncernen.

Eskilstuna kommun bedömer att kravet om god ekonomisk hushållning delvis är uppfyllt. De finansiella målen överträffar uppsatta målnivåer för fyra av fyra mål där stor vikt läggs på det långsiktiga resultatmålet. Av de tio strategiska målen är fyra uppfyllda och övriga sex anses vara delvis uppfyllda. Sammantaget görs därmed bedömningen att Eskilstuna kommun delvis uppnår god ekonomisk hushållning i och med att inte majoriteten av de strategiska målen uppnås.

Den samlade bedömningen för respektive strategiskt mål grundar sig på resultat och insatser som genomförts för att mål ska nås. Bedömning av måluppfyllelsen sker i samband med sammanställning av årsredovisning. Respektive strategiskt mål har indikatorer som delas upp i ortsindikatorer (områden där kommunen har begränsat inflytande) och organisationsindikatorer (områden där kommunen har större rädighet). Indikatorerna har målnivåer för 2027, slutåret för planeringsperioden, och presenteras konsupplade när det är möjligt.

I nästkommande avsnitt sker en redovisning och samlad bedömning av måluppfyllelsen för respektive strategiskt mål. ■



Strategiska mål för hållbar utveckling

Ett tryggt och socialt hållbart Eskilstuna



Målet är uppfyllt

Kommunkoncernen har fortsatt den långsiktiga kraftsamlingen för att stärka trygghet och social hållbarhet med fokus på brottsförebyggande arbete, goda uppväxtvillkor för barn och unga samt förbättrade möjligheter till anställningsbarhet och egen försörjning. Arbetet har omfattat hela koncernen och bedrivits i nära samverkan med polis, region, civilsamhälle och näringsliv. Resultaten har märkts i form av färre skjutningar, stärkt samverkan, tydligare kedjor av insatser och förbättrat stöd till invånare i Eskilstunas områden.

Brottsförebyggande arbete – stärkt helhet och tidigare insatser

Kommunens brottsförebyggande arbete har fortsatt utvecklas till ett mer sammanhållet, tidigt och kunskapsbaserat arbetssätt. Den uppdaterade lägesbilden över brott och otrygghet som togs fram under året visade inte på några negativa trender. Det brottsförebyggande arbetet under året har både handlat om att förebygga brott och att motverka välfärdsbrottslighet genom förstärkt samverkan, tydligare strukturer och ökad kunskap i verksamheter.

Under året har ett utbildningspaket tagits fram med utgångspunkt i SKR:s material för att öka förståelsen för välfärdsbrott och tydliggöra ansvar i olika roller, från enskilda medarbetare och chefer till förtroendevalda. Arbetet mot otillåten påverkan är särskilt viktigt i relation till att förebygga välfärdsbrott, och därför har även en riktad utbildning för förtroendevalda påbörjats med fokus på hot, hat och våld.

Samhällsbyggnadsnämnden har fortsatt att utveckla sina tillsyns- och kontrollfunktioner, särskilt genom inrättandet av en samordnande roll för det myndighetsgemensamma arbetet. Detta har resulterat i mer träffsäkra insatser inom bland annat bygglov, miljö och tillsyn av verksamheter med risk för oegentligheter. Arbetet mot välfärdsbrott har förstärkts under året i tät dialog med flera verksamheter och med polisen. Samverkan kring gemensamma tillsyner har varit fokus för ett följeforskningsprojekt tillsammans med Mälardalens universitet som fortsätter under 2026.

Inom det sociala brottsförebyggande arbetet har socialtjänsten fortsatt bygga vidare på "Soc hos Polis", vilket under året gjort att unga i riskzon har kunnat fångas upp tidigare och att kontakten med både ungdomar och familjer har etablerats snabbare. Den fortsatta minskningen av skjutningar även under 2025 visar hur det integrerade arbetssättet har gett effekt. Informationsinsatserna har också breddats under året; bland annat har "Gängsnack" nått fler vårdnadshavare, skolpersonal och andra vuxna kring barn och unga.

Satsningen Trygga barn och unga fortsätter ha en särskilt viktig roll i att samordna aktörer kring barn och unga för att minska rekrytering till kriminalitet eller vid förekomsten av andra typer av riskbeteenden. Under året har arbetet förstärkts både operativt och strukturellt, särskilt genom att SSPF (socialtjänst, skola, polis och fritid) har börjat byggas ut till att omfatta

lägre åldrar via samverkan kopplat till mellanstadiet. SSPF:s ledningsstruktur har utvecklats under året, vilket har lett till mer sammanhängande insatser och snabbare respons vid oro.

Även utbildningsområdet har genomfört flera riktade trygghetsinsatser. Alla medarbetare i grundskolan har utbildats i att hantera pågående dödligt våld (PDV), och elevhälsoteamens arbete för att identifiera otrygga platser och normbrytande beteenden har stärkts. Riktade åtgärder har genomförts i skolor med större behov utifrån den samlade lägesbilden. Både grund- och gymnasieskolorna har fördjupat sitt arbete med MVP (Mentors in Violence Prevention) och förstärkt rutiner för lokalt arbete mot alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar.

Som en del av det samlade trygghetsarbetet har Kommunfastigheter under året genomfört flera insatser i bostadsområden genom trygghetsvandringar, dialoger med skolor och hyresgäster samt åtgärder mot olovlig andrahandsuthyrning och otrygga boendemiljöer. Dessa insatser har kompletterat kommunens övriga trygghetsarbete genom att stärka den fysiska miljön och bidra till ökad tillit i områdena.

Genom en kombination av tidiga insatser, myndighetsgemensamt arbete, riktade åtgärder i skolmiljöer och närvaro i stadsdelar har kommunkoncernen under 2025 fortsatt att bygga vidare på en sammanhållen och långsiktig förmåga att förebygga brott, med insatser som sträcker sig från tidiga stöd till barn till vuxnas väg mot stabila livsvillkor.

Barn och ungas uppväxtvillkor

Förskolenämnden har under året etablerat barnhälsoteam i samtliga förskolor. Dessa team har arbetat gemensamt över professionsgränser för att tidigt upptäcka behov och stärka barns utveckling ur sociala, medicinska och pedagogiska perspektiv. I familjecentralerna har ökade hembesök genomförts för att ge förstärkt stöd till nyblivna föräldrar.

Under årets alla skollov har kommunen erbjudit ett omfattande program genom lovstödsverksamheten. I samverkan med föreningsliv och civilsamhälle har barn och unga kunnat delta i kultur, idrott, skapande och sociala aktiviteter som stärker rätten till en meningsfull fritid. Lovstödet har varit särskilt betydelsefullt under sommaren, då aktiviteterna har nått över 40 000 deltagare och erbjudit strukturerade aktiviteter som många annars saknar tillgång till.

Eskilstunakollo genomfördes i ny form under året och gav hundratals barn och unga trygga och utvecklande sommarupplevelser. Trots kort planeringstid mobiliserades många verksamheter, och tack vare bred samverkan kunde 39 kollar erbjudas med teman som hästar, cirkus, segling, dans och musik. Kombinationen av den öppna lovstödsverksamheten och det sökbara kollot bidrog till att fler barn och unga hade tillgång till ett stort utbud av aktiviteter och positiva sammanhang under sommaren och andra lov.

Civilsamhället är avgörande för att utveckla ett hållbart Eskilstuna. Under året har ett arbete påbörjats med att ta fram ett koncerngemensamt ramverk för samverkan mellan kommunen och civilsamhället. Det har skett genom en förstudie som belyser civilsamhällets perspektiv på samverkan och utvecklingsbehov, samt genom framåtsyftande dialogtillfällen om vilka

delar ett sådant ramverk behöver innehålla för att vara ändamålsenligt för båda parter.

Utöver arbete inom skola och fritid spelar den fysiska närmiljön en viktig roll för trygghet och goda uppväxtvillkor. Samhällsbyggnadsnämnden har haft hög närvaro i Årby med fokus på trygghetsskapande underhåll, bättre belysning och tillgängliga utemiljöer. Rutiner kring hanteringen av minnesplatser har implementerats.

Vid händelser i området har verksamheter på plats mobiliserat för att skapa stabilitet i barn och ungas vardag, bland annat genom att finnas på plats i området i samband med skoldagens början och slut.

Anställningsbarhet och egenförsörjning

Kommunens arbete för att stärka invånares möjlighet till egen försörjning fortsätter och har under året bedrivits med fokus på närhet, samordning och individuellt anpassat stöd. Mötesplatserna med Jobbcentrum har fungerat som sammanhållna arenor där språkstöd, vägledning, jobbmatchning och andra sociala insatser kopplats samman på ett effektivt sätt. Pop up-verksamheten har nått personer långt från arbetsmarknaden i flera stadsdelar och erbjudit tillgängligt stöd genom korta, konkreta samtal om arbete, studier och samhällsinformation.

Lärdomarna från arbetet med anställningsbarhet fortsätter visa att många invånare gör framsteg genom små, samordnade steg. Varje ärende har varit unikt, vissa har behövt stöd i myndighetskontakter, andra i språk, motivation eller förståelse för arbetsmarknadens krav, men gemensamt har varit behovet av ett sammanhållet stöd där flera delar av livssituationen beaktas. Mötesplatsernas arbetssätt har gjort det möjligt att successivt stärka individers förmåga, tydliggöra vägar framåt och möjliggöra övergångar till arbete eller studier.

Arbetet med språkutveckling har fortsatt att vara en central nyckel till egenförsörjning. Språkgrupperna i Årby och Fröslunda har nått personer med begränsade möjligheter att delta i traditionell SFI genom att erbjuda kreativa och anpassade undervisningsmetoder som sänker trösklarna till språkutveckling. Bland annat har SFI för föräldralediga mammor skapat förutsättningar för fler kvinnor att utveckla sina språkkunskaper i trygga miljöer nära hemmet. Öppna förskolans läscertifiering har samtidigt stärkt små barns språkutveckling och gett vårdnadshavare verktyg att främja språk och lärande i vardagen.

Kommunfastigheter har bidragit till egenförsörjning genom att erbjuda praktikplatser, sommarjobb och anställningar till hyresgäster som stått långt från arbetsmarknaden. Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden har samtidigt stärkt arbetet med

barnrätt, våld i nära relation och språkutveckling som en del av det bredare sociala och arbetsmarknadsförberedande stödet.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Flera arbetssätt har stärkts och fördjupats i organisationen. Erfarenheterna visar att när stödet blir mer samordnat och närvarande i invånarnas vardag, med en tydlig offentlig närvaro och tillgänglig kommunal service, ökar både tilliten och möjligheten till varaktig förändring. Den fortsatta utvecklingen bygger vidare på dessa lärdomar och på det gemensamma uppdraget att skapa ett tryggt och hållbart Eskilstuna. ■

Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Invånare 0-17 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%) *	♂	12	11	↗	11
	♀	12	11	↗	11
	♂	13	11	↗	11
Invånare 16-84 år med avsaknad av tillit till andra, andel (%) *	♂	35	40	↘	30
	♀	35	38	↘	29
	♂	36	42	↘	31
Avstått från aktivitet pga. oro för att utsättas för brott, andel (%) ***		16	16	→	–
Andel förvärvsarbetande 20-64 år, andel (%) *	♂	78	78	→	78
	♀	76	77	↗	77
	♂	80	78	↘	79
Invånare 25-64 år med förgymnasial utbildning som högsta utbildning, andel (%)	♂	13	13	→	Minskat
	♀	12	12	→	
	♂	14	14	→	
Har använt narkotika en eller flera gånger, andel (%) elever årskurs 2 på gymnasiet **	♂	10	–	–	8
	♀	8	–	–	6
	♂	12	–	–	9
Antal skjutningar	♂	5	1	↗	Nollvision

Organisationsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Barn 10-12 år inskrivna i fritidshem och pedagogisk omsorg, andel (%)	4,4	4,1	↘	Ökat
Kommunala grund- och gymnasieskolor som har MVP, mentorer i våldsprevention, systematiskt på schemat för alla parallellklasser				
• årskurs 4	21 av 22	22 av 22	↗	Alla skolor
• årskurs 7	6 av 9	9 av 9	↗	Alla skolor
• årskurs 1	0 av 4	0 av 4	→	Alla skolor

* Eftersläpning av publicerade data.

** Mätningen Liv och hälsa ung sker vart 3:e år, nästa sker 2026.

*** Ny definition, vilket gör att resultat inte är jämförbart med tidigare satt mål.



God utbildning som grund för egen försörjning och ett gott liv



Målet är delvis uppfyllt

Under 2025 har arbetet inom utbildningsområdet stärkts genom riktade insatser och ett fördjupat samarbete mellan skolformer och aktörer vilket gett höjda kunskapsresultat och förbättrad gymnasiebehörighet. Året präglades bland annat av förstärkt trygghetsarbete samt ett utökat samarbete kring ungdomar som varken arbetar eller studerar. Utvecklingen går i huvudsak åt rätt håll, även om flera områden fortsatt kräver åtgärder.

Höjda kunskapsresultat i alla skolformer där alla barn och elever når målen

Under året har samtliga skolformer fortsatt stärka sin måluppfyllelse genom systematiska, långsiktiga kvalitetssatsningar. Förskolan har fördjupat sitt pedagogiska arbete genom strukturerade modeller, språkutvecklande metoder och förstärkt kollegialt lärande.

Grundskolans kunskapsresultat för läsåret 2024/2025 visar på en höjd gymnasiebehörighet och meritvärde i årskurs 9. Riktade resurser till skolor med lägst måluppfyllelse har gett positiva effekter, och andelen behöriga elever ökade till 83,9 procent efter sommarskolan, vilket kan jämföras med 81,5 procent föregående läsår. Samtidigt förändras könsmonstren: pojkars resultat ökar markant och överträffar flickornas när det gäller gymnasiebehörighet, även om flickornas meritvärde fortfarande är högre.

Gymnasieskolan redovisar stabila resultat där 84,1 procent tar en examen på 3 år på högskoleförberedande program. Introduktionsprogrammen visar en positiv utveckling, även om avståndet till målvärdet kvarstår.

Likvärdiga förutsättningar för höjda kunskapsresultat med fokus på skolor och grupper som behöver lyftas

Likvärdigheten har stärkts i alla skolformer genom riktade insatser, förbättrad analyskapacitet och behovsstyrd resursfördelning. Bland annat har förskolan etablerat mer systematik i datainsamling, resultatdialoger och anpassningar av undervisning samtidigt som riktade resurser till skolor med lägst måluppfyllelse haft god effekt och gett mer stabila resultat över tid.

Vuxenutbildningen har fokuserat på att utveckla arbetet med det kompensatoriska uppdraget så att alla elever, så långt det är möjligt, ska klara sina studier. Detta har skett genom ett flertal insatser som syftar både till att eleverna ska ha rätt förutsättningar för att klara utbildningen som att de ska ha det stöd och den hjälp de behöver för att lyckas, både innan eleven antas som under studiernas gång. Ett utvecklat elevhälsoarbete, mottagningssamtal, specialpedagogiskt stöd och ett Lärcenter är några av de insatser som nyttjas samtidigt som studie- och yrkesvägledningen har gjorts både tillgängligare och mer aktiv.

God säkerhet, ökad trygghet och studiero i alla skolformer

Trygghet och säkerhet har varit prioriterat under 2025. Samtliga skolformer har genomgått utbildning i hantering av pågående

dödligt våld (PDV) och uppdaterat krisledningsplaner. Arbetet med att stärka krisberedskapen har omfattat både lokala handlingsplaner, gemensamma strukturer och kompetenshöjande insatser för rektorer och personal.

Skolinspektionens enkäter visar förbättrad upplevelse av trygghet och stabil utveckling kring studiero. Samtidigt kvarstår behovet av fördjupat arbete mot kränkningar och mer heltäckande analys av trygghetsdata. Arbetet med SSPF och MVP har fortsatt att utvecklas, exempelvis genom kultur- och fritidsförvaltningens MVP Fritid.

Ung fritid och mötesplatser har genom Team Fritids strategiska områdesarbete stärkt sin närvaro i utsatta områden. Samverkan med socialtjänst, fritidsgårdar, SSPF samt låg- och mellanstadie-skolor har stärkts, och trygghetsskapande aktiviteter för sommargrupper (högstadiungdomar) och barn 6–11 år har breddat målgruppen.

Ökad närvaro i alla skolformer

Närvaro är fortfarande en av kommunens mest centrala utmaningar. Förskolan har infört ett nytt administrativt system som förbättrar kvaliteten på närvarodata och möjliggör mer tillförlitliga analyser. Ett pilotprojekt för att öka närvaron startar 2026 och bygger på identifierade behov och metodutveckling under året.

Den nya socialtjänstlagen innebär att skolan blir en central arena för insatser, vilket ställer nya krav på elevhälsa och samverkansstrukturer. Ett kommunövergripande arbete för att stärka närvaron och förhindra frånvaro har påbörjats under året. Systemstödet för frånvaroanalys har utvecklats och implementeras vidare under 2026.

Ökad samverkan för en meningsfull fritid, egen försörjning och ett gott liv

Arbetet för att stärka ungas fritid, hälsa och sociala sammanhang har intensifierats. Ung Fritid och mötesplatser har fortsatt att stärka barn och ungas rätt till en trygg, jämlik och meningsfull fritid. Genom ökad tillgänglighet, fler aktiviteter och ett konsekvent arbete med delaktighet och inflytande har fler barn och unga nåtts under 2025.

Ett utökat samarbete mellan förvaltningarna för ungdomar som varken arbetar eller studerar har initierats under 2025. Till detta har samarbetet "Ingen ung utanför" etablerats under året och omfattar flera aktörer både inom och utanför kommunen. Det samlade arbetet med målgruppen syftar till att samordna resurser för att övergångar mellan verksamheter och myndigheter underlättas, så att ingen ungdom riskerar att hamna i utanförskap. Utöver detta har även samarbetet mellan gymnasieskolan och vuxenutbildningen förstärkts där piloter har genomförts för att skapa fler vägar till sysselsättning, studier eller arbete.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Arbetet under året har i flera delar följt planerad inriktning och gett positiva effekter. Resultaten visar på förbättringar eller stabilitet inom flera områden, bland annat kunskapsresultat, likvärdighet men även samordnat stöd för ungdomar för att på sikt nå egen försörjning. ■

Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Invånare 25-64 år med gymnasial utbildning eller högre utbildning, andel (%)	♂	85	85	→	Ökat
	♀	86	87	↗	Ökat
	♂	84	84	→	Ökat
Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Invånare 16-24 år som varken arbetar eller studerar, andel (%)	♂	6,4	6,8	↘	3,1
	♀	5,0	5,9	↘	3,1
	♂	7,7	7,6	↗	3,1

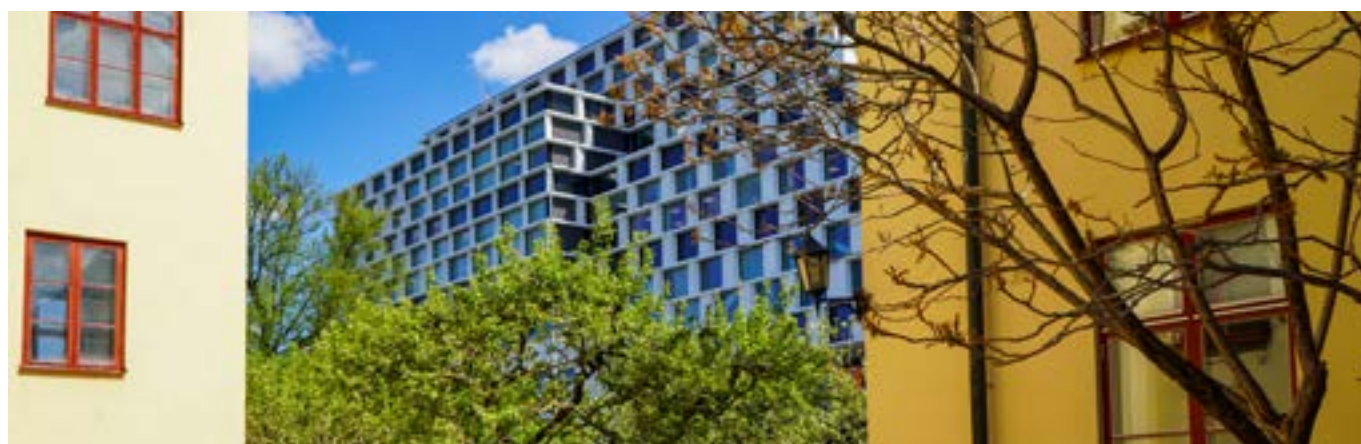
Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) är ett nationellt projekt som omfattar cirka 180 kommuner. Ett urval av nyckeltal presenteras nedan för att visa Eskilstunas resultat i förhållande till medelvärde för kommuner samt spridning mellan lägst och högst resultat.



Organisationsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Förskollärartäthet, antal inskrivna barn per årsarbetare (heltidstjänster) med förskollärarlegitimation, kommunal regi.		13,7	13,3	↗	12,0
Barn 1-5 år inskrivna i förskola, andel (%)		89	90	↗	92
Elever som känner sig trygga i skolan, åk 8 kommunala skolor, andel (%) *	♂	76	81	↗	85
	♀	69	75	↗	85
	♂	85	87	↗	85
Elever som har blivit tafsad på, en eller flera gånger, åk 9, andel (%) *	♂	20	*	–	10
	♀	25	*	–	12
	♂	14	*	–	7
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	♂	81	84	↗	90
	♀	82	83	↗	90
	♂	79	85	↗	90
Gymnasiebehörighet bland de fem skolor med lägst andel behöriga elever (%)		75	78	↗	Ökat
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 4 år, lägeskommun, andel (%)	♂	77	79	↗	83
	♀	79	83	↗	86
	♂	75	75	→	80
Ungdomar som är etablerade på arbetsmarknaden eller studerar 1 år efter slutförd gymnasieutbildning, hemkommun, andel (%) **	♂	76	78	↗	80
	♀	83	–	–	85
	♂	75	–	–	75
Kursdeltagare i Komvux på gymnasial nivå som har avbrutit kurs, i huvudmannens skolor, andel (%)		23	17	↗	Snitt för R9
Kursdeltagare i Komvux på grundläggande nivå som har avbrutit kurs, i huvudmannens skolor, andel (%)		26	22	↗	Snitt för R9

* Mätningen Liv och hälsa ung sker vart 3:e år, nästa sker 2026.

** Eftersläpning av publicerade data.



Tryggt och självständigt liv



Målet är uppfyllt

Förflyttningen mot målet om ett tryggt och självständigt liv fortsätter. Den demografiska utvecklingen med allt fler äldre skapar ett starkt förändringstryck. En mängd aktiviteter genomförs inom kommunen och tillsammans med strategiska partners för att skapa förutsättningar för invånarna att leva ett tryggt och självständigt liv med god livskvalitet.

Stöd till kvarboende

Ett utvecklingsarbete har etablerats som innebär dialog med fastighetsägare och att söka samverkansvinster. Intervjuer har genomförts som tyder på att det behövs en mångfald av boendeformer för seniorer samt att fastighetsägare vill undersöka om exempelvis civilsamhällesaktörer kan genomföra aktiviteter i befintliga gemensamhetslokaler. Vidare har ett undersökande utvecklingsarbete gjorts med bland annat seniorer och mäklare för att identifiera hinder för seniorers flytt-process. Kommunen har bjudit in till flera workshops på temat "Seniorer och äldres boende i Eskilstuna" som genomförs första kvartalet 2026.

Utbudet av trygghetsbostäder i kommunen har fortsatt att växa under året, vilket torde stärka möjligheterna till ett gott liv i ordinärt boende. Efter 2025 väntas det statliga stödet för att bygga eller bygga om bostäder för äldre att avvecklas, vilket skapar osäkerhet kring utvecklingen gällande anpassade bostäder för äldre på lång sikt.

Indikatorn som avser andelen medborgare över 80 år som bor i särskilt boende har minskat jämfört med förra året, och rört sig i riktning mot målet. Emellertid har även andelen i riket som helhet minskat. Andelen kvinnor över 80 år som bor i särskilt boende är högre än andelen män. En förklaring kan vara att kvinnor i högre ålder mer sannolikt bor ensamma jämfört med män.

Digital inkludering

I syfte att öka den digitala inkluderingen har kommunens Digidelcenter fortsatt ge stöd och rådgivning till kommuninvånarna kring vardagliga it-frågor. Projektet "Minska det digitala utanförskapet" har nått ungefär 480 seniorer via exempelvis fikatillfällen med digitala teman, pop up-aktivitet i Tuna park, Mötesplatser för seniorer och föreningsmötesplatser samt under seniormässan i Stadsbiblioteket. IT-stödsaktiviteter har haft teman som QR-koder, parkeringsappar, internetbedrägerier och hur man åker buss med telefonen. Effektmätningar tyder på att en majoritet av deltagarna vid fikatillfällen har uppgivit en ökad känsla av inkludering i det digitala samhället.

Utveckling av proaktiva insatser

Ett stort arbete pågår för att ställa om organisationen till bestämmelser och ambitioner i den nya socialtjänstlagen. Förberedelser för att delta i Sveriges kommuners och regioners läroprocess "Framtidens hemtjänst" har genomförts. Förvaltningsövergripande diskussioner har inletts om förebyggande arbete som är en av de centrala omställningarna i nya socialtjänstlagen.

Vård- och omsorgsförvaltningen, socialförvaltningen, Region Sörmland samt Stadsmissionen har fått en projektansökan beviljad av Vinnova för ett utvecklingsarbete som syftar till att skapa en individanpassad lågtröskelverksamhet för vuxna som lever i utsatthet, i form av en mötesplats med samskapade insatser och aktiviteter som främjar besökarnas egenmakt och hälsa.

Inom utvecklingsarbetet "Måltider och möten för seniorer" har den särskilda Seniorrestaurangen stött på hinder och kommer inte att realiseras i den ursprungligt tänkta formen. Inom utvecklingsarbetet "Framtidens servicetjänster" (till exempel städning, tvätt och inköp) pågår arbete som kan komma att leda till testverksamhet eller liknande.

Personcentrerad nära vård och omsorg

Under året har arbetet med personcentrerad nära vård och omsorg haft fokus på genomförande och integrering av personcentrerade arbetssätt i ordinarie verksamhet, i syfte att stärka förutsättningarna för ett tryggt och självständigt liv i det egna hemmet. Ett projekt har genomförts med inriktning på att omsätta tidigare utvecklingsarbete i praktisk vardag och bygga långsiktiga strukturer för personcentrering.

Arbetet har bedrivits med utgångspunkt i en färdplan för nära vård, framtagen i samverkan mellan kommunen och Region Sörmland. Färdplanen utgör en gemensam riktning för fortsatt utveckling mot mer samordnade och tillgängliga insatser nära invånaren.

Fokus har legat på att fördjupa personcentreringen i praktiken, där samverkan mellan kommunens verksamheter och hälso- och sjukvård utgör en viktig del för att skapa sammanhang och kontinuitet. Frågeställningen "Vad är viktigt för dig?" har använts systematiskt i såväl mötet med individen som i verksamhetsutveckling och lärande.

Som ett konkret resultat syns förbättrade resultat i brukarenkäten inom vård- och omsorgsboende, vilket indikerar ökad upplevd trygghet, delaktighet och kvalitet. Projektet har avslutats men arbetssätt och lärdomar tas vidare och integreras i fortsatt styrning och verksamhetsplanering.

Anhörigstöd

Under perioden har en dialog förts om förutsättningarna för ett gemensamt förvaltningsövergripande arbete. Ett förslag har tagits fram för att stärka samverkan kring anhörigstöd, men är ännu inte beslutat. Det är i dagsläget oklart hur det strategiska koncernövergripande arbetet med anhörigstöd ska samordnas.

Suicidprevention

Kunskapshöjande insatser för medarbetare genom utbildningar i suicidprevention, psykisk ohälsa och bemötande samt riktade insatser i samband med arbetsplatsträffar, har genomförts. Detta har bidragit till ökad trygghet i att identifiera och hantera suicid-nära situationer samt till förbättrad tidig upptäckt.

Andra insatser såsom social tillhörighet, delaktighet och tillgång till stödjande vuxna har stärkt skyddsfaktorer för barn och unga. Samverkan med föreningsliv och stödorganisationer har bidragit till ökad tillgänglighet och fler kontaktvägar för personer i behov av stöd.

Sett över året har aktivitetsnivån hos förvaltningar och bolag varierat. Det saknas övergripande och verksamhetsnära arbete kring efterlevande men det arbetet förväntas utvecklas i samband med att en länsgemensam handlingsplan för arbete med efterlevande presenteras.

Samverkan med civilsamhället

Flera projekt genomförs tillsammans med Samhällskontraktet, som bland annat har inneburit samarbete med civilsamhället för att tillsammans utveckla idéer för social gemenskap och kvarboende. Fem nya föreningsdrivna mötesplatser för seniorer har startats under året. En mall för avsiktsförklaring tagits fram, som ska fungera som verktyg för hållbar samverkan för föreningsdrivna mötesplatser. Ett nätverk med föreningsmötesplatser och kommunen har startats, där föreningsmötesplatserna bland annat får stöd till att söka extern finansiering.

Under året har vård- och omsorgsförvaltningen och kultur- och fritidsförvaltningen stärkt sitt samarbete, bland annat genom ett avtal om mötesplatser. Arbetet pågår för att ta fram ett stödmaterial för samverkan med civilsamhället, vilket i första läget riktar sig till enheter inom vård- och omsorgsförvaltningen som vill utveckla samverkan med civilsamhället. Arbetet med att ta fram tydligare information för föreningar och enskilda som vill engagera sig genom frivilliguppdrag pågår, bland annat via eskilstuna.se.

Öka kunskapen om framtidens vård och omsorg

En kommunikationskampanj för att öka kunskapen om framtidens vård och omsorg hos invånarna har förberetts. Kampanjen ska bidra till att öka intresse och kunskap om hur man kan leva tryggt och självständigt samt vilket stöd som finns att få. Parallellt har utvecklingen av innehållet på eskilstuna.se påbörjats. Syftet är att göra information tillgänglig för att underlätta val i livet och om stöd. Ett riktat stöd till förebyggande verksamheter inom kommunen har gjorts för att utveckla kommunikationen och verksamheterna har ökat sin synlighet och mötesplatser för äldre marker ett ökat intresse.

Fler män till vården

Vård- och omsorgsförvaltningen har inkluderat jämställdhetsperspektivet i arbetet med arbetsgivarvarumärket, exempelvis vilka mässor som ska besökas inklusive uppföljning för att säkerställa lärande och måluppfyllelse. Arbetet pågår för att identifiera fler ambassadörer som kan företräda vård och omsorg på till exempel mässor och studiebesök på skolor. Därtill har vidareutveckling skett av hur vård och omsorg presenteras i annonser, mässor och prao-aktiviteter. Vård- och omsorgsförvaltningen har kartlagt nuläget och börjat följa könsfördelningen bland prao-elever, feriepraktikanter och sökande till annonser med målsättningen att könsfördelningen ska bli jämnare.

Ökad delaktighet och självständighet för placerade barn och unga

Implementering av Socialstyrelsens material "Positivt umgänge" har genomförts i syfte att säkra att placerade barn, deras familjer och familjehem skapar förutsättningar för barns rätt till umgänge under placeringstiden. Socialförvaltningens barnrättsnätverk har arbetat för att öka barns delaktighet oavsett var i olika processer ett barn finns. Ytterligare aktiviteter för att stärka

jämlik delaktighet för barn har varit nya arbetssätt och stöd, såsom Familjehemsboxen, digital utbildning och material för barn och unga med kognitiva svårigheter. Uppföljningar i form av exempelvis aktgranskning och brukarundersökning visar sammanlagt förbättrade resultat jämfört med föregående år. Samtidigt kvarstår utvecklingsbehov avseende dokumentation, information till barn, uppföljning av vård- och genomförandeplaner samt systematisk resultatuppföljning, särskilt vid externa placeringar.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Ett omfattande och strukturerat utvecklingsarbete har genomförts i nära samverkan med strategiska partners. Detta har stärkt förutsättningarna för invånarna – särskilt äldre och andra grupper med behov av stöd – att leva ett tryggt, självständigt och kvalitativt liv. Resultaten visar förbättringar, inte minst inom den personcentrerade vården och omsorgen där brukarenkäter lyfter ökad trygghet, delaktighet och kvalitet. ■

Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Invånare 16–84 år med gott psykiskt välbefinnande, andel (%)	♂	84	81	↘	Nivå med riket
	♀	83	76	↘	
	♂	85	86	↗	
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%)	♂	70	68	↘	Nivå med riket
	♀	65	67	↗	
	♂	74	69	↘	

Organisationsindikatorer		Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg – trygghet, andel (%)	♂	84	85	↗	Nivå med riket
	♀	81	84	↗	
	♂	88	85	↘	
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg – helhetssyn, andel (%)	♂	70	72	↗	Nivå med riket
	♀	70	71	↗	
	♂	69	73	↗	
Invånare 80+ i särskilt boende, andel (%) *	♂	11,5	11,1	↗	Nivå med riket
	♀	13,8	13,0	↗	
	♂	8,3	8,4	↘	
Brukaren får stöd att planera sin framtid – familjehem, andel (%)	♂	78	95	↗	Nivå med riket
	♀	74	95	↗	
	♂	83	95	↗	
Brukaren får stöd att planera sin framtid – HVB, andel (%)	♂	67	50	↘	Nivå med riket

* Eftersläpning av publicerade data.

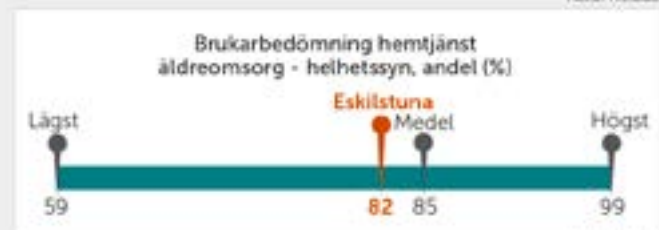
Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) är ett nationellt projekt som omfattar cirka 180 kommuner. Ett urval av nyckeltal presenteras nedan för att visa Eskilstunas resultat i förhållande till medelvärde för kommuner samt spridning mellan lägst och högst resultat.



Källa: Kolada



Källa: Kolada



Källa: Kolada



Foto: Mostphotos

Företagstillväxt och fler i jobb



Målet är delvis uppfyllt

Under året togs viktiga steg för att stärka Eskilstunas näringslivsklimat och förbättra förutsättningarna för små och medelstora företag. Genom insatser kopplade till den styrande planen, Eskilstuna ska bli Sveriges bästa kommun för små och medelstora företag, genomfördes aktiviteter som bidrog till bättre dialog, ökad service och en fortsatt positiv utveckling på arbetsmarknaden.

Stärkt företagsklimat och positiv arbetsmarknads-utveckling

Årets resultat i Svenskt Näringslivs undersökning av företagsklimatet visade på en tydlig förbättring. Eskilstuna uppnådde sitt bästa omdöme sedan 2019 och rankades som den åttonde högst placerade kommunen bland landets större städer, ett styrkebesked som bekräftade att de långsiktiga satsningarna ger resultat. Även arbetsmarknadsutvecklingen fortsatte i positiv riktning. Insatser för att få fler invånare i arbete intensifierades under året, vilket bidrog till att arbetslösheten minskade snabbare än i riket i stort. Totalt sjönk arbetslösheten i Eskilstuna med 0,9 procentenheter och uppgick i december till 10,6 procent, jämfört med en minskning på 0,3 procentenheter i riket. Denna utveckling speglar resultatet av ett strukturerat och uthålligt arbete med att stärka både matchning och kompetensförsörjning.

Kommunikation, dialog och företagsstöd

Kommunikation och dialog med näringslivet var under året en central del i arbetet för att stärka förståelsen mellan kommunen och företagen. Företagsbesök genomfördes kontinuerligt och näringslivet bjöds in till flera dialogforum, såsom SME-dialoger, upphandlingsevent och Bestämman. Rundabordssamtal genomfördes med installationsbranschen, industribranschen, handelsbranschen (city och Gamla stan) samt företagare verksamma i Torshälla. En konkret följd av samtalet med Torshällaföretagarna var att ordföranden i Torshällas nämnd, från och med kommande år, kommer bjuda in till återkommande lokala företagardialoger. Dialogen mellan kommunen och Tillväxtrådet var under året viktig för att stärka samverkan kring det lokala näringslivets utveckling. De återkommande mötena ger kommunen värdefulla inspel om företagens behov och bidrar till ett mer träffsäkert näringslivsarbete. Under vecka 42 genomfördes den årliga företagareveckan, med extra många företagsbesök, fokus på upphandling samt en SME-dialog som till stor del behandlade framtidsplanerna för å-rummet. Kommunens Linkedlnkanal "Näringsliv – Eskilstuna kommun" fortsatte att vara en viktig kanal för information och omvärldsbevakning riktad till företag. En uppdaterad företagarewebb lanserades för att ytterligare stärka service och tillgänglighet. Även ett nytt nyhetsbrev introducerades under året.

Flera affärsutvecklingsprogram genomfördes. Young Executive Program, riktat till företagsledare i åldern 18–35 år, syftade till att uppmuntra fler unga att engagera sig som företagare och i ledande roller. En ny omgång av Women Executive Program med tio kvinnliga företagare startade också. Eventet Women

Business Day arrangerades återigen och blev snabbt fullbokat. Kommunens energirådgivning för företag fortsatte att ge vägledning och kunskap för att effektivisera energianvändningen. I december 2025 försattes inkubatorn Create i konkurs. Create drevs som ett gemensamt initiativ av Eskilstuna, Västerås stad, Region Västmanland, Region Sörmland och MDU, med målet att stärka entreprenörskap och innovation i regionen. Efter konkursen inleddes ett arbete med att analysera och utveckla innovationsstödsystemet, i syfte att säkerställa ett långsiktigt, samordnat och effektivt stöd till företag och innovatörer.

Service till företag

Arbetet med att förenkla och samordna företagens väg in i kommunen fortsatte under året. Som en del av utvecklingen av bygglovsprocessen och för att öka tydligheten togs processkartbilder fram för vissa ärenden och beslut.

Nöjd kundindex (NKI), som mäter företagens nöjdhet i samband med myndighetsutövning, visade en negativ trend och behöver analyseras vidare under 2026 för att identifiera möjliga förbättringsområden. Även nöjd-upphandlingsindex (NUI), som mäter nöjdheten i upphandlingsprocessen inom hela kommunkoncernen utvecklades negativt.

Eskilstuna Energi och Miljö tog under året fram ett åtgärds-paket för att stärka sina kundrelationer och förbättra dialogen samt servicen gentemot Eskilstunas företagare. Åtgärds-paketet omfattar 51 förbättringspunkter fördelade på sju områden, som ska genomföras under de kommande tre åren för att stärka bolagets roll som leverantör till både företagskunder och privatpersoner.

Ungdomsfokus

Samarbetsavtalet med Ung Företagsamhet genomfördes enligt plan under året. Totalt drev 626 skolungdomar UF-företag i Eskilstuna, vilket innebar en mindre minskning jämfört med tidigare år. Under sommarlovet erbjöds 1 002 ungdomar feriepraktik via kommunen. Därutöver startade ett 60-tal ungdomar egna företag genom entreprenörsutbildningen UngDrive. I samverkan med Eskilstuna Fabriksförening genomfördes gymnasieutbildningar vid Rinman Science College i syfte att stärka kompetensförsörjningen inom teknik, industri och naturvetenskap – kompetensområden som fortsatt var särskilt efterfrågade av det lokala näringslivet. Jobbmässa Ung arrangerades även detta år och blev återigen ett välbesökt evenemang, med ett stort antal utställare som framför allt erbjöd sommarjobb till ungdomar.

Centrumutveckling

Under året fortsatte arbetet med att ta fram en strategisk inriktning för markanvändning kopplad till handeln. Genom systematisk omvärldsbevakning togs lärdomar från andra kommuner tillvara, samtidigt som utvecklingen inom handeln i både kommunen och regionen analyserades. Arbetet omfattade även identifiering av relevanta framtidsscenarier som stöd för den långsiktiga planeringen. En kartläggning av ansvarsfördelningen inom centrumutveckling genomfördes. Resultatet bearbetades och analyserades under året i syfte att skapa ett tydligare och mer ändamålsenligt arbetssätt framåt.

Tillväxtförutsättningar och hållbar näringslivsutveckling

Näringslivskonsekvensanalyser integrerades fortsatt i ärenden och beslutsprocesser där det bedömdes relevant. Under året genomfördes analyser bland annat i arbetet med att ta fram en ny taxa för markupplåtelser samt vid översynen av taxan: Tillämpningsområdet för alkohollagen, livsmedelslagen, lagen om tobak och liknande produkter samt ytterligare närliggande lagstiftning. En näringslivskonsekvensanalys togs även fram inom ramen för arbetet med trafik- och mobilitetsplan för Eskilstuna kommun. Planprogrammet för Eskilstuna Logistipark Norra antogs under året och arbetet med att ta fram detaljplaner för området pågick. För Gunnarskäl fortsätter analyserna kring förutsättningarna för en kombiterminal och järnvägsanslutna verksamhetsfastigheter. En fördjupad lokaliseringsutredning ska genomföras för att i möjligaste mån undvika att högvärdig jordbruksmark tas i anspråk.

Arbetet inom Klimatevolution utvecklades positivt under året. Cirka 90 företag lämnade ett klimatlofte och påbörjade eller förstärkte därmed sitt klimatarbete. En klimatutbildning för ledningsgrupper i små och medelstora företag genomfördes i samverkan med Mälardalens Industrial Technology Center (MITC) och Fabriksföreningen. Inom Energitrappan, som syftade till att stödja företag i att öka sin energieffektivitet, var flera företag fortsatt aktiva och nya verksamheter ansluter löpande.

Etableringsarbetet

Under året fattade Volvo CE beslut om att etablera en ny produktionsanläggning för bandgrävmaskiner i Eskilstuna, vilket stärker kommunens position som en central industri- och innovationsort. Det blev även klart att en större distributör av läkemedel och hälsovårdsprodukter etablerar sig i Eskilstuna Logistipark i början av 2026. Distributören har tidigare haft sina lokaler i Vilsta, och det pågår diskussioner med ett online-apotek om att ta över den befintliga lokalen. I logistikparken invigdes även ny serviceplats för tunga fordon med säker parkering och dusch. Eskilstuna kombiterminal summerade året med ett nytt all-time high resultat som är cirka 9 procent över volymerna jämfört med 2024. Ett aktivt sälj- och marknadsföringsarbete har genomförts där det framför allt under hösten var mycket välbesökta mässor och branschdagar.

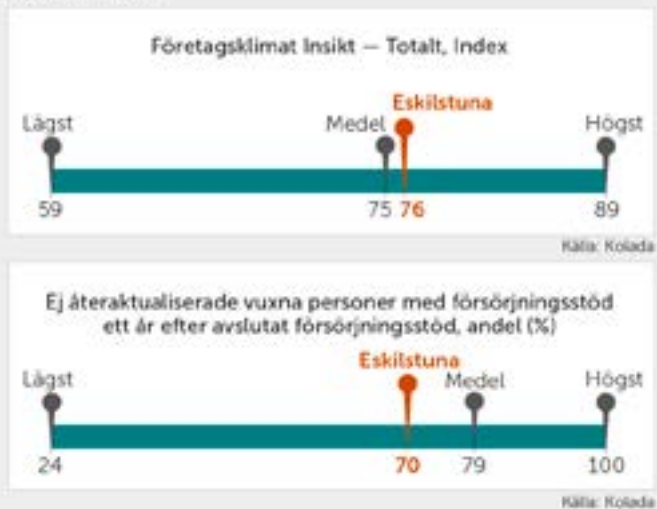
Fler i jobb

Tillsammans med Arbetsförmedlingen genomförde kommunens Jobbcentrum under året tre jobbspår inom vård och omsorg samt lokalvård, där Regionens verksamhetsservice utgjorde en central samverkanspart. Under våren 2025 genomfördes även en pilot där en SFI D-klass kombinerade svenskundervisning med entreprenörskap. Piloten gav mycket goda resultat och stärkte elevernas förståelse för företagande som en möjlig väg till egen försörjning. Jobbchansen fortsatte att arrangeras månatligen i Årby och samlade arbetsgivare, arbetssökande och Nyföretagarcentrum för att skapa fler matchningsmöjligheter. Entreprenörskap etablerades som en permanent kurs inom vuxenutbildningen och planeras att införas även inom SFI. Parallellt stärkte studie och yrkesvägledningen sitt fokus på arbetsmarknadskunskap i gruppvägledningen för elever inom grundläggande svenska som andraspråk, vilket bidrog till ökad förståelse för arbetslivets krav och möjligheter.

Samlad bedömning av måluppfyllelse

Företagsklimatet enligt Svenskt Näringsliv utvecklades positivt, medan NKI för myndighetsutövning sjönk. Arbetslösheten minskade snabbare än i riket, vilket stärker måluppfyllelsen, men den sviktande NKI-nivån gör att målet inte nås fullt ut. ■

Kommunens kvalitet i korthet (KKIK) är ett nationellt projekt som omfattar cirka 180 kommuner. Ett urval av nyckeltal presenteras nedan för att visa Eskilstunas resultat i förhållande till medelvärde för kommuner samt spridning mellan lägst och högst resultat.



Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Företagsförekomster, antal/1000 inv *	♂	42	43	↗	44
Arbetslöshet totalt, andel (%)	♂	11,5	10,6	↗	8,6
	♀	11,6	10,7	↗	8,8
	♂	11,3	10,5	↗	8,4
Arbetslöshet 18-24 år, andel (%)	♂	12,0	10,4	↗	Under rikssnitt
	♀	11,0	9,2	↗	
	♂	12,9	11,5	↗	
Arbetslöshet utrikes födda totalt, andel (%)	♂	23,2	20,5	↗	20,0
	♀	25,8	22,6	↗	22,0
	♂	20,8	18,5	↗	19,0
Arbetslöshet utrikes födda 18-24 år, andel (%)	♂	16,2	13,9	↗	17,0
	♀	16,4	14,2	↗	17,0
	♂	15,9	13,6	↗	17,0
Långtidsarbetslöshet totalt (över 24 mån), antal	♂	1 808	1 758	↗	1 850
	♀	998	975	↗	1 000
	♂	810	783	↗	850
Bidragshushåll per 1 000 invånare, antal		27	24	↗	Minskat

Organisationsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Nöjd Kundindex Stockholm Business Alliance, SBA	78	77	↘	80
Svenskt Näringsliv: Sammanfattande omdöme i lokalt företagsklimat (skala 1-6)	3,3	3,4	↗	3,7
Nöjd upphandlingsindex, NUI *	70	66	↘	80
Genomgått yrkesutbildning och fått jobb inom 6 mån, andel (%).	57	55	↘	86

* Eftersläpning av publicerade data.



Ökad attraktionskraft



Målet är delvis uppfyllt

Flera viktiga satsningar har gjorts för att stärka Eskilstunas attraktivitet och attraktionskraft i bred samverkan med externa aktörer. Centrumutvecklingsarbetet, kultur och idrott växlas upp genom satsningar i anläggningar, nytt kulturhus och kulturkvarter samt program- och aktivitetsutbud. Utredningen för ett kommersiellt kongresshus med hotell pågår. Satsningar görs för att attrahera och behålla kompetens i Eskilstuna. Befolkningssiffrorna visar en fortsatt nedgång och Eskilstunabornas vilja att rekommendera sin stad till andra är fortsatt låg jämfört med andra kommuner, även om siffran ökat något under 2025.

Centrumutveckling

Stort fokus har lagts på att utveckla, aktivera och stärka Eskilstuna centrum, bland annat genom satsningar på Fristadstorget som mötesplats med ett brett utbud av program och aktiviteter under hela året. Satsningen Vinterljus, med ljuskonstverk framtagna av nationella och internationella konstnärer, erbjuder Eskilstunaborna en lekfull ljuspromenad och ett besöksmål utmed ån och i centrum.

Ett planprogram för centrum samt en vision och strategi för å-rummet håller på att tas fram för att ge förutsättningar för en fortsatt och långsiktig utveckling av centrum. Beslut planeras under 2026. Centrumutvecklingsarbetet sker i samverkan med föreningsliv, näringsliv och fastighetsägare, bland annat genom utvecklingen av citydress för att smycka staden och marknadsföra evenemangsutbud.

Planeringen för ett nytt kulturhus vid stadsbiblioteket, inklusive seniorcentrum och kulturskola, är i gång och planeras att starta 2026 och vara klart 2029. Tillsammans med den renoverade teatern skapar de det nya Kulturkvarteret Våghalsen. Parallellt utreds ett kommersiellt kongresscenter med hotell i samarbete med fastighetsägare och näringsliv.

Fortsatt utveckling av evenemang och aktivitetsutbud

Flera stora idrotts- och musikevenemang har genomförts och värvats under året, vilket lockat besökare lokalt, nationellt och internationellt. Evenemangen stärker Eskilstunas utbud och besöksnäringen. Folk och kultur – Sveriges största kulturpolitiska konvent – genomfördes i Munktelldagen för åttonde året och slog besöksrekord med över 11 000 besökare från hela landet.

Eskilstuna var återigen en av värdstäderna för Sveriges Olympiska Kommitte's Olympiadag, där barn och unga provar idrotter tillsammans med Sveriges olympier och lokala föreningar.

Utbudet av kultur- och fritidsaktiviteter till barn och unga har stärkts över hela året genom samarbete med föreningslivet. Det gör att fler barn och unga i Eskilstuna kan erbjudas goda möjligheter att hitta aktiviteter som ger dem en meningsfull fritid. Den stora idrottssatsningen på kommunala anläggningar pågår och fortsätter under 2026.

Eskilstuna kommun och Sveriges Olympiska Kommitte (SOK) har ingått ett partnerskap för att erbjuda Sveriges främsta talanger inom kvinnlig artistisk gymnastik en träningsmiljö av internationell klass.

En effekt av insatserna ses i medborgarundersökningen där betydligt fler invånare är nöjda med det lokala kultur- och nöjeslivet än 2024.

Attraktiv studentstad

Studenthuset J3 har utvecklats i samarbete med Mälardalens universitet (MDU), stiftelserna och studentföreningarna för att skapa en mötes- och aktivitetsplats för universitetsstudenter. MDU och kommunen har även inlett ett fördjupat samarbete för att stärka Eskilstuna som studentstad, med målet att attrahera och behålla fler studenter i Eskilstuna.

Stärka Eskilstunas kompetensförsörjning

I samarbete med näringslivet pågår en satsning för att kompetensförsörja Eskilstuna. Flera riktade kommunikationsinsatser har genomförts i syfte att behålla, utveckla och attrahera efterfrågad kompetens till Eskilstuna. Satsningen startade 2024, växlades upp under 2025 och fortsätter 2026.

Kommunikationskonceptet "Boosta Eskilstuna" har tagits fram för att bättre synliggöra Eskilstunas utveckling och utbud för invånare och verksamma. Målet är att bygga stolthet och höja Eskilstunabornas vilja att rekommendera staden till andra. Kommunikationsinsatser inom konceptet har pågått under året och fortsätter under 2026.

Bostadsbyggande

Konjunkturläget har fortsatt påverkat tillväxten i Eskilstuna och intresset på byggmarknaden har fortsatt varit lågt under 2025, vilket har resulterat i färre start- och slutbesked för nya bostäder. Under 2025 gavs slutbesked för 212 bostäder i Eskilstuna kommun, varav 69 för småhus.

Ett flertal detaljplaner antogs under året, vilket möjliggör för 1 330 bostäder och 335 småhus i stadsnära miljöer och på landsbygden. Planprogrammet för området Odlaresnåren har färdigställts och kommer att möjliggöra för ytterligare cirka 3 200 bostäder i attraktiva lägen.

Det kommunala fastighetsbolaget Kfast har utökat med trygghetsbostäder i Torshälla och Munktelldagen. ROT-renovering har skett av lägenheter i Hällby och Skogsängen och en utvecklingsplan håller på att tas fram för renovering och upprustning i Brunnsbacken. I Torshälla och i Skogstorp byggs nya vård- och omsorgsboenden.

Befolkningsutveckling

Befolkningen i Eskilstuna uppgick vid årsskiftet till 106 789 antal invånare, vilket är en minskning för andra året i rad. Minskningen av antal invånare förklaras främst av färre barn som föds och ökad utvandring. SCB:s medborgarundersökning visar att invånarna i hög grad upplever Eskilstuna som en bra plats att leva och bo på. Samtidigt ligger resultaten under nivån för jämförbara kommuner, och viljan att rekommendera kommunen är fortsatt mycket låg men ökar jämfört med 2024.

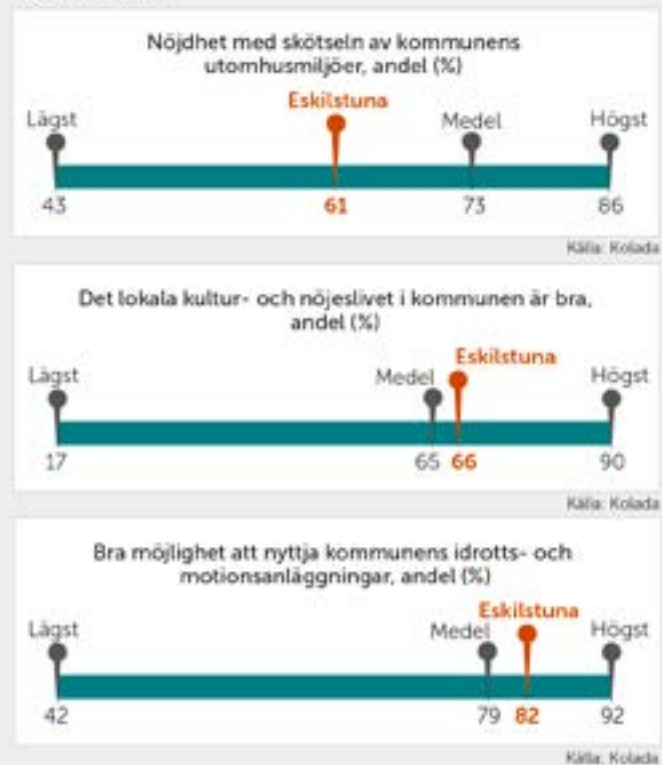
Service och tillgänglighet

Eskilstuna kommuns kontaktcenter, Eskilstuna direkt, har utretts för att öka förutsättningar och förmåga att erbjuda hög service och tillgänglighet till Eskilstunas invånare. En plattform har etablerats för digitala brevutskick via exempelvis Kivra, nyhetsbrev för olika målgrupper har tagits fram och webbplatsen för företag har byggts om och nylanserats för att stärka service och information till företag.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Flera strategiska satsningar har genomförts med positiv påverkan på Eskilstunas utveckling – inom centrumutveckling, kultur, idrott, studentstadssatsningar och kompetensförsörjning. Samtidigt kvarstår utmaningar, framför allt kopplade till befolkningsminskning och låg rekommendationsgrad bland invånare. ■

Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) är ett nationellt projekt som omfattar cirka 180 kommuner. Ett urval av nyckeltal presenteras nedan för att visa Eskilstunas resultat i förhållande till medelvärde för kommuner samt spridning mellan lägst och högst resultat.



Vinterljus: Underworld. © Alexandra Stratimirovic/Bildupphovsrätt (2025). Fotograf AnnaKarin Nordstrand

Ortsindikatorer	Kön	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Kommunen är en bra plats att bo och leva på, andel (%)	♂	76	77	↗	86
	♀	85	81	↘	86
	♂	67	73	↗	86
Kan rekommendera andra att flytta till kommunen, andel (%)	♂	30	35	↗	50
	♀	30	36	↗	50
	♂	31	33	↗	50
Slutbesked bostäder, antal/år		363	212	↘	450
Slutbesked småhus, antal/år		78	69	↘	225
Invånare 25-64 år med eftergymnasial utbildning, andel (%) *	♂	39	39	→	46
	♀	46	47	↗	47
	♂	32	32	→	41

Organisationsindikatorer		Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel (%)	♂	85	82	↘	85
	♀	84	77	↘	85
	♂	86	87	↗	85
Det lokala kultur- och nöjeslivet i kommunen är bra, andel (%)	♂	59	66	↗	72
	♀	65	69	↗	74
	♂	53	64	↗	70
Kommunens information kring större förändringar fungerar bra, andel (%)	♂	40	45	↗	60
	♀	42	45	↗	60
	♂	39	44	↗	60
Byggrätter för bostäder i detalplaner, antal/år		90	1 330	↗	600
Byggrätter för småhus i detalplaner, antal/år		10	335	↗	300
Betalande resor med stads- och landsorts- trafik (exklusive elevkort), miljoner resor		3,8	3,0	↘	4,0
Kommunen sköter sina olika verksamheter bra, andel (%)	♂	70	70	→	81
	♀	79	78	↘	81
	♂	62	62	→	81

* Eftersläpning av publicerade data.

Klimatsmart



Målet är uppfyllt

Året har präglats av ett fortsatt starkt klimatengagemang inom kommunkoncernen och bland företagen i Eskilstuna. Det har gett konkreta resultat inom bland annat cirkulär ekonomi, energieffektiviseringar och vattenförvaltning. Genom systematiskt arbete med att söka extern finansiering samt genom pilotprojekt och fördjupad samverkan med näringsliv och akademi har kommunens klimatarbete kunnat stärkas ytterligare vilket bidragit till Eskilstunas position som en av världens mest miljösmarta industri-städer. Takten på utsläppsminskningarna är dock inte tillräcklig för att uppnå klimatmålen, men sammantaget visar uppföljningen på ett brett engagemang och genomförande av planerade aktiviteter och det strategiska målet Klimatsmart bedöms därför vara uppfyllt.

Utsläpp inom det geografiska området

Den senaste nationella statistiken (SMHI) för Eskilstuna kommuns geografiska område är från 2023 och visar en minskning av de totala utsläppen av växthusgaser med 8 840 ton, cirka 4 procent, jämfört med 2022. Minskningen är inom flera områden kopplad till variationer i produktion, till exempel inom industri, bygg och jordbruk. Inom transportsektorn har andelen fossilfria fordon ökat i fordonsflottan, vilket minskat utsläppen. På nationell nivå finns statistik för 2024 (Naturvårdsverket) och utifrån det resultatet kan ökade utsläpp från transportsektorn förväntas, även på lokal nivå, på grund av den förändrade reduktionsplikten.

Näringslivets engagemang

Arbetet med att nå klimatmålen för det geografiska området Eskilstuna bedrivs samlat under namnet Climatevolution. Näringslivet är fortsatt aktivt involverat genom initiativ som Energitrappan, NRGIZE-programmet, ReSmetuna och klimatledarutbildningen ihop med Mälardalens Industrial Technology Center, MITC. Under året har förberedelser pågått för att bredda Transportklustret till en Transportarena för hela värdekedjan, samt för att involvera fler branscher. Eskilstuna utsågs under 2025 till en av organisationen Fossilfritt Sveriges klimatledarkommuner vilket bland annat innebär möjlighet till kunskapsutbyte med andra kommuner i framkant när det gäller klimatkrav i upphandling. Ett fokus i nätverket är elektrifierade arbetsmaskiner, vilket har testats och utvärderats i entreprenadprojekt under året.

Världens första återbruksgalleria ReTuna fyllde tio år 2025. ReTuna har i dag över 360 000 besökare om året och har haft över två miljoner besök sedan starten 2015. Verksamheterna i gallerian har vuxit från sju till 22 och antalet arbetstillfällen har mer än tredubblats från 25 till 83.

Kommunkoncernens klimatarbete

Kommunkoncernens miljöarbete håller hög nivå. Det märks bland annat av en andraplats i rankingen Miljöbästa kommun samt att arbetet med UPMEF, Upprustning med energifokus, tilldelades årets framtidspris inom energieffektivisering. Enligt SCB:s medborgarundersökning är en hög andel av medborgarna fortsatt nöjda med kommunens arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i egna verksamheter.

Det interna klimatarbetet utgår från målen inom Plan för klimat och har fem fokusområden med representanter från relevanta

verksamheter kopplade till sig. Under året har ett stort fokus legat på analys och planering av åtgärder med utgångspunkt i vårens Klimatrapport. Rapporten visar på framgångar inom energi-effektivisering och transporter, till exempel utförs 79 procent av Eskilstuna kommuns egna transporter med förnybara drivmedel, vilket är långt över rikssnittet, men den kvarvarande användningen av fossila bränslen ger fortsatt höga utsläpp och förbättringsarbete fortsätter. Kommunkoncernens största klimatpåverkan, cirka 80 procent, kommer dock ifrån inköp av varor och tjänster.

En metodik för att effektbedöma klimatåtgärder utvecklades i ett pilotprojekt för persontransporter under 2025. Syftet är att stärka prioritering och åtgärder över tid samt hitta vägar att belysa ekonomiska kostnader och andra nyttor. Metoden kommer att fortsätta användas inom fler områden under 2026.

Energieffektivisering och lokal elproduktion

EU:s inriktning och krav inom klimatarbetet påverkar kommunkoncernens inriktning framåt, till exempel för energiprestanda i byggnader. Energieffektivisering och minskad energianvändning i fastigheter har varit prioriterade områden inom kommunkoncernen under 2025. I kommunala lokaler har energianvändningen minskat med 21,3 procent och i bostäder med 29 procent sedan 2009. Åtgärder som sensorinstallationer och AI-baserad styrning har genomförts och ger minskad energianvändning. Utbyggnaden av solceller har fortsatt och byte till LED-belysning har genomförts inom flera verksamheter.

Kommunkoncernens bolag har haft ett särskilt fokus på att möjliggöra ökad lokal elproduktion. Kfast har som mål att fördubbla mängden installerade solceller till 2027. Eskilstuna Logistik och Etablering möjliggör för logistikbolag att etablera solceller på sina fastigheter, och Eskilstuna Energi och Miljö utreder etablering av solcellspark på Lilla Nyby, eventuellt i kombination med energilager. Sammantaget bidrar dessa insatser till ett mer robust energisystem.

En åtgärd med betydande klimatpåverkan är att tidigare använd fossilolja i lokala förbränningspannor har ersatts med HVO. Under året har även den första eldrivna sopbilen tagits i drift inom Eskilstuna Energi och Miljö, vilket bidrar till minskade utsläpp och lägre bullernivåer.

Klimatfärdplaner och upphandling

De färdplaner för klimat som tagits fram för väsentliga inköps-kategorier fortsätter utvecklas och implementeras, till exempel genom förbättrade projekteringsanvisningar och rutiner. Arbetet sker i dialog med näringslivet och med utgångspunkt i nationellt antagna och forskningsbaserade vägledningar och klimatfärdplaner för näringslivets olika branscher. Kraven testas mot leverantörer, både i konkreta upphandlingar och genom dialog med lokala företag till exempel under entreprenörsfrukost. Inom kommunkoncernen bedrivs ett gemensamt kategoristyrningsarbete, vilket bidrar till långsiktiga och förutsägbara förutsättningar framför allt för små- och medelstora företag.

Samhällsbyggnadsprocessen och medborgarinvolvering

Under 2025 har en kartläggning av hur klimatfrågan hanteras i samhällsbyggnadsprocessen genomförts. Kartläggningen visar på behov av tydligare ansvar, förbättrade överlämningar och ökad samordning mellan berörda aktörer inom organisationen. Resultatet ligger till grund för fortsatt utvecklingsarbete, bland annat har extern finansiering beviljats för en flerårig tjänst med fokus på

denna fråga. Arbetet med ökad medborgarinvolvering och folklig förankring i klimatomställningen har förberetts genom seminarier, kommunala dialoger och erfarenhetsutbyte med vänorten Erlangen i Tyskland. Insatserna syftar till att stärka delaktighet och långsiktig förankring i klimatarbetet.

Energiplanering

Arbetet med den nya Energiplanen har fortsatt i samarbete med Mälardalens universitet och inom projektet "En framtåtlutad energiplanering" tillsammans med bland annat Umeå och Karlstad. Denna samverkan bidrar till att kvalitetssäkra Eskilstunas kommande energiplan. Målet är att förbättra energiplaneringen genom att utgå från scenarier för energisystemet på lokal nivå för att kunna planera och samverka bättre med samtliga aktörer. Tidsplanen för Energiplanen har skjutits fram och remiss samt förslag till beslut planeras under 2026. Energiplanen kommer att utgöra ett strategiskt underlag för kommunens långsiktiga energiförsörjning och ett robust och klimatsmart energisystem.

Extern finansiering och nya projekt

Under 2025 har ett fortsatt framgångsrikt arbete med extern finansiering stärkt kommunkoncernens klimat- och miljöarbete. Genom beviljade projekt har nya arbetssätt kunnat utvecklas och testas, samtidigt som samverkan med näringsliv, akademi och andra aktörer har fördjupats. Bland annat har ett nytt EU-projekt om cirkulärt byggande, Waste to Value, startat i samverkan med Åland, lokala företag och universitet. Projektet har beviljats 1,53 miljoner euro med en stödnivå på 80 procent EU-stöd. Projektet bidrar till utveckling av metoder för ökat återbruk och minskad klimatpåverkan i bygg och anläggningssektorn. Genom beviljade projekt har nya arbetssätt kunnat utvecklas och testas, samtidigt som samverkan med näringsliv, akademi och andra aktörer har fördjupats.

Ett pilotprojekt där en bubbelbarriär testas mot plastnedskräpning i Eskilstunaån har också inletts tillsammans med ett lokalt företag. Projekten bedöms bidra till både konkreta miljöeffekter och ökad kunskap inför framtida investeringar. Totalt har Eskilstuna beviljats cirka 6,7 miljoner kronor i externa medel för miljö- och klimatprojekt under 2025.

Utbildning och pedagogiskt återbruk

Konceptet EcoFriends som funnits i många år har utvecklats under 2025 och inkluderar nu även elevbesök på ReTuna vilket bidrar till ökad förståelse för återbruk och resurseffektivitet i praktiken. EcoFriends riktar sig till barn i årskurs 2, 4 och 6. Genom idéverkstan och CirkulÄran sker resurseffektivt och kreativt återbruk av material som kommer in till ReTuna. Under 2025 har CirkulÄran fortsatt bidra med pedagogiskt material till förskola och skola på ett hållbart sätt. Parallellt har arbete pågått med att ta fram en vägledning för Klimatsmart och Kemikalie-smart skola. Under 2025 har återbruksdepån i Vilsta utvecklats ytterligare. Inriktningen är byggmaterial som används internt inom kommunkoncernens byggprojekt och fastighetsförvaltning.

Vattenförvaltning och klimatanpassning

Flera åtgärdsprojekt kopplade till Plan för yt- och grundvatten har pågått under året, inklusive två nya projekt för trädbestånd och restaurering av våtmarker. Arbetet med dagvatten och skyfallsfrågor har intensifierats med fokus på en effektivare hantering i planeringsprocessen och ökad klimatanpassning i den byggda miljön. Återvätning av torvmarker som dikats ur är en kostnads-effektiv klimatåtgärd och hjälper även till att återställa markens vattenbalans och bidrar till biologisk mångfald. Vilstamossen är ett Natura-2000 område i naturreservat Vilsta där kommunens första dikesplugg genomförts för återvätning av mark.

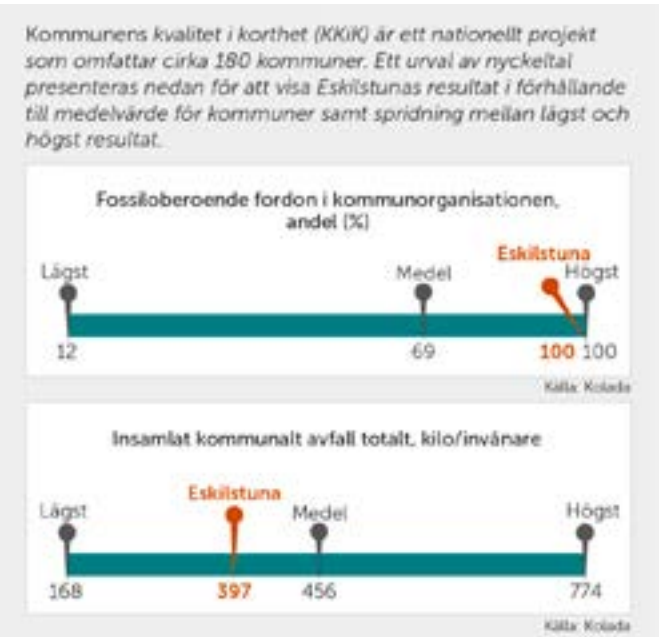
Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Uppföljningen visar ett brett klimatengagemang och att planerade åtgärder genomförs inom hela kommunkoncernen. Trots att utsläppsminskningstakten inte räcker för klimatmålen stärks klimatarbetet genom effektiviseringar, samverkan och extern finansiering som ger tydliga framsteg.

Ortsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO ₂ -ekvivalenter/ invånare	2,18	2,10	↗	1,16
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat) *	406	397	↗	300
Publika laddpunkter, antal (varav snabbladdare)	145 (23)	406 (132)	↗	300 (45)
Slutanvändning av energi totalt inom det geografiska området, MWh/inv *	21	21	→	Minskat
Klimatavtal med företag och organisationer, antal	98	111	↗	250

Organisationsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Energianvändning i verksamhetslokaler, kWh/kvm och år	144,3	139,5	↗	134
Energianvändning i kommunägda bostäder, kWh/kvm och år	109,2	105,9	↗	108
Solceller kommunkoncernen, installerad effekt, MW	5,5	5,9	↗	Ökat
Fordon med fossilfri tankning, andel (%)	79	82	↗	100
Kommunens arbete för att minska miljö- och klimatpåverkan i egna verksamheter är bra, andel (%)	♂ 75	76	↗	85
	♀ 79	80	↗	85
	♂ 71	71	→	85

* Eftersläpning av publicerade data.



Stärkt beredskap



Målet är delvis uppfyllt

Arbetet med att utveckla kommunens förmåga att agera under svåra förhållanden har under året fokuserat på försörjningsberedskap som livsmedel, nödvatten och reservkraft för samhällsviktig verksamhet. Kommunens verksamhet arbetar med att förebygga sårbarheter med hjälp av kontinuitetsarbetet och övningsverksamhet pågår på alla nivåer.

Totalförsvar

Kommunens ansvar inom Sveriges totalförsvar innebär en del nya arbetssätt och delvis nya krav på kommunen. Trygghetspunkter är en del av befolkningsskyddet i en kommun och är kommunens ansvar. Under året har en grund för hur en trygghetspunkt ska se ut i Eskilstuna arbetats fram där en dialog med andra lokala aktörer varit en del.

Krisberedskap

Det kommungemensamma arbetet för stärkt beredskap har ett fokus på försörjningsberedskap. Nödvattenplanen är beslutad och testad i en större övning och lärdomarna från övningen visar hur kommunen behöver komplettera planen. Bland annat ska en sanitetsplan tas fram som ska hjälpa att hantera effekter av ett vattenavbrott som snabbt får stora konsekvenser för samhällsviktig verksamhet.

I arbetet med en lokal livsmedelsstrategi är beredskapsperspektivet en viktig del för att möta nya nationella krav på livsmedelsförsörjning. En försörjningsbalans för Eskilstuna är framtagen och kommer att vara en grund för vidare arbete med möjliga åtgärder för att förstärka den lokala matproduktionen. Livsmedelsstrategin är ute på remiss och kommer att beslutas av kommunfullmäktige senare under 2026.

Vägal för framtidens lösningar för energiberedskap finns med som en del i arbetet med ny energiplan för Eskilstuna. Inom vård- och omsorgsverksamheten finns samhällsviktig verksamhet som är extra känslig för avbrott i elförsörjning, värmeförsörjning och även kyla. En särskild kartläggning är genomförd som ska visa var reservlösningar bör prioriteras. Även kommunens omlastningscentral (OLC) har kartlagt behovet av reservlösning då avbrott i kylkedjan kan få stora konsekvenser för måltidsverksamheten.

En så kallad oljeskyddsplan för att hantera kemikalieutsläpp i vatten har tagits fram. På räddningstjänsten finns idag särskilt utbildade personer som kan hantera utsläpp i vatten.

Arbetet med skyfallsplanen börjar ta form i de förebyggande långsiktiga delarna som handlar om hur vi behöver anpassa samhället för att klara större mängder nederbörd.

Kontinuitetsarbete

I ett kommungemensamt forum för krisberedskap arbetar samtliga förvaltningar gemensamt för att öka sin förmåga. Som exempel kan nämnas att kommunens museiverksamheter ser över hur de ska skydda samlingarna vid olika kriser, vård- och omsorgsverksamheterna har gjort insatser för att förbereda medarbetare på att ha egen beredskap för att kunna komma till

arbetet vid kris och räddningstjänsten utbildar personalen för att kunna agera vid höjd beredskap.

Kommunens centrala stödverksamheter har en viktig roll i organisationens totala förmåga. Under året har bland annat stödfunktionerna HR och ekonomi övat för att testa kontinuitetsplanerna och säkra verksamheten i olika scenarion.

Övning och utbildning bedrivs på alla nivåer. Inom skolverksamheterna har alla lyft fram att de på olika sätt övat det svåraste scenariot med pågående dödligt våld. En koncerngemensam övning med scenario höjd beredskap och konsekvenser av hybridattacker genomfördes under slutet av 2025.

IT-säkerhet

Arbete med cybersäkerhet fortgår och utveckling av Critical Security Controls (CIS)-kontrollerna är en central del i arbetet. Mätning i september indikerar att målet om genomförda kontroller inte kommer att nås. Orsaken är bristande möjligheter att investera i ny teknik, bland annat extern övervakning dygnet runt Security Operations Center (SOC), men också brist på resurser att kunna genomföra kontroller och i förekommande fall åtgärda brister.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Kommunen har tagit viktiga steg inom försörjningsberedskap, totalförsvar och kontinuitetsplanering, men brister kvarstår – särskilt kopplat till IT-säkerhet, resursbegränsningar och behov av kompletterande planer. ■

Organisationsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Genomförda övningar enligt beslutad övningsplan, andel (%)	90	91	↗	90
Genomförda kontroller i enlighet med kontrollramverket CIS (Critical Security Controls), andel (%)	40	40	→	100

Kommunens kvalitet i korthet (KKiK) är ett nationellt projekt som omfattar cirka 180 kommuner. Ett urval av nyckeltal presenteras nedan för att visa Eskilstunas resultat i förhållande till medelvärde för kommuner samt spridning mellan lägst och högst resultat.





Ökad utvecklingstakt



Målet är delvis uppfyllt

Utvecklingstakten ökar i kommunkoncernen. Förbättringskulturen har stärkts samtidigt som strukturer och arbetssätt utvecklats för att stödja medarbetardriven verksamhetsutveckling. Tillgången och användningen av välfärdsteknik och digitala tjänster ökar, och det nya digitaliseringsprogrammet ger en gemensam långsiktig riktning för arbetet.

Stärkt förbättringskultur

Medarbetarundersökningen 2025 visar att fler medarbetare upplever bättre förutsättningar att utveckla verksamheten. Förflyttningen mot en stärkt förbättringskultur förklaras delvis av både lokala och centrala utbildningsinsatser samt nya roller som ger riktat stöd. Exempelvis arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen bedömer att deras program i verksamhetsutveckling möjliggjort arbete i ett stort antal pågående och avslutade förbättringsområden.

Över 400 medarbetare har genomfört centrala utbildningar i kultur, struktur och systematik under 2024–2025. Verktyg och handböcker finns tillgängliga på intranätet. Utbildningar i modigt medarbetarskap och ledarskap har reviderats och även centralt arrangerade chefsdagar ligger i linje med riktlinjerna för kvalitets- och verksamhetsutveckling.

Samordnat stöd i större utvecklingsinitiativ

Enkätresultat visar att fler ledare upplever att de får samordnat och relevant stöd i verksamhetsutvecklingen. En gemensam verksamhetsutvecklingsprocess togs fram 2024 och ska göras lättillgänglig på det nya intranätet 2026.

Genom erfarenheter från digitaliseringsprojekt har hinder identifierats, bland annat bemanning av styrgrupper, resurser till projekt, otydliga mandat och bristande samordning mellan olika kompetenser. Dessa hanteras successivt av ett processteam. Portföljstyrningen har utvecklats och blir nu en permanent styrform. KFAST har infört ett projektstyrningsramverk för att tydliggöra ansvar, beslutsvägar och för att öka genomförandekraften.

Kommunledningskontoret har genom dialoger sett att centrala stödresurser behöver utveckla sin förmåga att förenkla, samordna och prioritera stödet till kärnverksamheterna.

En gemensam kompetensförsörjningsplan för målområdet ska tas fram 2026.

Digitalisering som driver utveckling

Den digitala mognaden ökar något. Resultaten visar att kommunens digitala förmåga förbättrats, även om det digitala arvet, tekniska förutsättningar behöver vidareutvecklas. Positivt är att inga områden bedöms ligga på lägsta mognadsnivå.

Det nya digitaliseringsprogrammet En smart välfärd i ett smart Eskilstuna ger gemensam riktning för kommunens långsiktiga

digitala utveckling och skapar förutsättningar för att öka den digitala mognaden. Programmet är väl förankrad i organisationen och en genomförandeplan håller på att tas fram för fyra inriktningar:

- En enkel digital vardag för invånare och verksamma
- En smart arbetsplats för medarbetare
- Frigjord tid och högre kvalitet genom automation
- Bättre beslut genom användning av data

Fler digitala tjänster utvecklas för invånare, kunder och medarbetare inom bland annat försörjningsstöd, lärande, vård och omsorg och samhällsbyggnad. Exempelvis prövar vård- och omsorgsförvaltningen ett partnerskap med en leverantör i en modell; Helhetsleverans av välfärdstjänster. Digitala hemtjänstbesök blir möjliga som ett komplement till fysiska besök under 2026. Syftet med partnerskapet är att uppnå högre projektmognad, snabbare utvecklingstakt och ökad leveranskapacitet. Andra exempel som ger ökad kvalitet och effektiv resursanvändning är teknik som digital nyckelhantering inom hälso- och sjukvården samt mobil åtkomst till genomförandeplaner och relevant information vid insats i vård- och omsorgsboenden.

Under året har åtta gemensamma digitaliseringsprojekt avslutats, såsom nytt intranät och uppgraderingen av M365. Bland de 17 större pågående projekten finns Arkitektur för datadrivna insikter (AFDI), Digitala brevutskick, ny lärplattform, nytt bibliotekssystem samt nytt lönesystem och ekonomisystem. Införandet av arbetsredskap som AI (artificiell intelligens) och M365 är stöd för medarbetare i det dagliga arbetet.

Även objektsförvaltningen har utvecklats under året och ska framåt integreras i samma system som de digitala projekten för att möjliggöra en effektiv resursanvändning. Informationssäkerhetsarbetet har haft fokus på att säkra och följa upp identitets- och behörighetshantering.

Träffsäkrare tjänster genom involvering av dem som verksamheten är till för

Medborgarundersökningen visar att invånarnas möjligheter att delta i utvecklingen av kommunen inte fungerar tillfredsställande. Samtidigt finns goda exempel, bland annat från kultur- och fritidsförvaltningen och KFAST, där användare involveras vid förbättringsarbete.

Organisationen behöver skapa bättre förutsättningar för att involvera dem vi är till för i verksamhetsutvecklingsarbetet genom att utveckla stöd, metoder och verktyg. En aktivitetsplan inför 2026 inkluderar regelbundet erfarenhetsutbyten via intranätet, workshops för att pröva metoder samt fortsatta utbildnings- och stödinsatser.

Analys som grund för beslut

Arbetet med att stärka data och analysförmågan har fortsatt under året. Projektet AFDI utvecklar strukturer för att samla, systematisera och göra data användbar. Parallellt har analysmetoder och kompetens setts över för att förbättra förmågan att genomföra olika former av analyser. En slutrapport och handlingsplan är framtagen inför 2026.

Samlad bedömning av måluppfyllelse

Den ökade utvecklingstakten kopplas till ökad användning av digital teknik, flera utvecklingsinitiativ och ett nytt digitaliseringsprogram som ger en tydlig riktning. En starkt förbättringskultur, bättre samordnat stöd och fler medarbetare som driver utveckling grundar till framstegen. Tre av fyra indikatorer har förbättrats jämfört med föregående år, men ingen når ännu mål 2027. ■



Organisationsindikatorer		Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Medarbetare som upplever att de har förutsättningar att utveckla verksamheten, andel (%)		62	66	↗	80
Digital mognad enligt DiMiOS, Digital mognad i offentlig sektor, %		38,0	38,5	↗	50
Ledare som upplever att de har samordnat och relevant stöd i verksamhetsutvecklingen med stöd av digitalisering, andel (%)		64	65		70
Invånarnas möjlighet att delta aktivt i arbetet att utveckla kommunen fungerar bra, andel (%)	♂	31	30	↘	Över rikssnitt
	♀	37	41	↗	
	♂	25	21	↘	



Attraktiv arbetsgivare



Målet är delvis uppfyllt

Arbetet har under året fokuserat på kompetensförsörjning, ett hållbart arbetsliv, modigt medarbetarskap och ledarskap samt kompetensutveckling med livslångt lärande. Sjukfrånvaron inom kommunkoncernen och kommunen var på samma nivå som föregående år. Ett medvetet och systematiskt arbetsmiljöarbete samt riktade insatser i kvinnodominerade verksamheter bedöms bland annat ha bidragit till resultaten och de strategiska målen för Attraktiv arbetsgivare.

Varje dag arbetar kommunkoncernen för att vara en attraktiv arbetsgivare

Kommunsverige har ständig omställning driven av demografiska skiften, digital utveckling, förändrade livsstilar och ekonomiska villkor. Samtidigt ökar den psykiska ohälsan, särskilt bland yngre och äldre kvinnor, ofta med arbetsrelaterad stress och ångest-symtom.

Mot bakgrund av dessa utmaningar behöver samhällsuppdraget klaras på bästa sätt och genomföras i enlighet med gällande avtal, överenskommelser samt Sveriges Kommuner och Regioners (SKR) nio kompetensförsörjningsstrategier. Insatser som främjar hållbart arbetsliv, stärker chefers och medarbetares psykiska hälsa och minskar kvinnors sjukfrånvaro har utförts. Fokus har varit att behålla och ta tillvara kompetens, bland annat genom stärkta förutsättningar för kärnuppdraget, lönebildning och främjandet av friskfaktorer. Ledarskapet utvecklas. Det systematiska arbetsmiljöarbetet har följts upp enligt lagstiftningen i förhållande till resultat bland annat av Hållbart medarbetarengagemang (HME), friskfaktorer, jämställdhet och sjukfrånvaro.

Indikatorerna visade genom medarbetarundersökningen ett HME på 79 av målet 80 i kommunen samt jämfört med rikets 80. Mellan kvinnor och män fanns ingen direkt skillnad. Gruppen som identifierade sig med annan könsidentitet visade ett lägre resultat. Motivationen ökade något medan styrning minskade marginellt. Ledarskapet var stabilt. Kommunkoncernens och kommunens totala sjukfrånvaro var densamma som föregående år. En liten minskning fanns bland kvinnorna, medan männens sjukfrånvaro ökat något. Attraktivitet som medarbetares upplevelse av kommunen som arbetsgivare visade ett relativt lågt värde. Upplevelsen av attraktiviteten till den egna arbetsplatsen var något högre. Analys och insatser fortsätter. Andelen utrikesfödda i kommunen visade ett stabilt balanstal i nivå med strategiska målet samt med riket.

En övergripande kompetens- och framsynsanalys, enligt SKR:s metoder, har gjorts i processledningsgrupp HR, i det strategiska kompetensförsörjningsarbetet. Analysen bidrog till att få syn på och förstå svaga signaler i omvärlden som kan påverka verksamheterna på längre sikt. Att förutse kommande kompetensbehov och verksamhetsutveckling görs för att kunna rikta kompetensutveckling, lärande och kompetensväxling på sådana sätt som behåller och attraherar medarbetare. Samverkan och relationer med Mälardalens universitet (MDU) och 4 Mälärstäder har fortsatt vännas. Lärande om AI ur ett HR, medarbetar- och chefsperspektiv har tagit fart.

Initiativet, minska sjukfrånvaron och få mer jämställda arbetsvillkor i kvinnodominerade verksamheter, har fortsatt i samproduktion med MDU. Den beslutade insatsen, att stärka intern rörlighet inom organisationen samt arbetet med karriärvägar har fortgått. Omställningsarbete har genomförts på flera förvaltningsutifrån ändrade behov, för att hantera kompetensförsörjningen. Bemanningsinitiativ har pågått vilka stöds av moduler i löneadministrationens nya avtal. Ett hårdnande samhälle påverkar arbetsklimatet vilket medfört att stärkt säkerhet vid rekrytering utvecklats. Förberedelser inför ny lagstiftning om registerkontroller har genomförts. Skälet är att minska riskerna vid anställning av medarbetare som inte vill organisationen eller de personer kommunen finns till för väl.

Friskfaktorer är en ledstjärna. Inom den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA), AFS 2023:2, har rutiner, friskfaktorer och förmågan att upptäcka tidiga signaler som kan förebygga psykisk ohälsa stärkts. Behovet av klimakteriekunskap har synliggjorts. Klimakterievänliga arbetsplatser har utvecklats som en del till ett hållbart arbetsliv. Utveckling av ledarskapet är strategiskt viktigt, bland annat att leda och hantera OSA för att bibehålla psykisk hälsa i arbetet. Friskvårdsbidraget har höjts. Arbetet med att stärka personalförmånerna på uppdrag av personalutskottet har fortgått inför beslut om revideringar kommande året. Förbättringar i kemikaliehanteringen genomfördes under året.

Hållbart arbetsliv bidrar till kompetensförsörjningen

Sjukfrånvaron bland kvinnor i arbetslivet är fortsatt hög i riket, inte sällan kopplad till psykisk ohälsa och sjukfrånvaro med arbetsrelaterad stressproblematik och ångestsymtom. Det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) inom Eskilstuna kommun-koncern ska bidra till att mönstret av sjukfrånvaron bryts och minskar. Initiativet, minska sjukfrånvaro och mer jämställda arbetsvillkor – uprooting i samproduktion med MDU och vård- och omsorgsförvaltningen (VOF), har breddats till barn- och utbildningsförvaltningen (BUF). Workshops har genomförts med politik, nämnd, fackliga parter samt berörda lednings- och stödfunktioner. Nödvändiga faktorer har analyserats i kedjan av orsaker som antas kunna minska sjukfrånvaron och öka upplevelsen av organisationen som attraktiv arbetsgivare. Riktade arbetsmiljöinsatser inom förskola och annan verksamhet med fokus på friskfaktorer har startats.

Kommunkoncernens totala sjukfrånvaro hos medarbetare var 7,7 procent och kommunens 8,1 procent, samma nivåer som föregående år. I kommunen visades en svag minskning bland kvinnor medan männens sjukfrånvaro hade ökat något. Korttids-sjukfrånvaron låg på samma nivå för kvinnor och män. Långtids-sjukfrånvaron var oförändrad och uppgick till 4,4 procent totalt men med en marginell ökning bland män. Antalet röda och gula grupper i medarbetarundersökningen har minskat något på totalen och för förvaltningarna, till exempel både på BUF och VOF.

Inom vård- och omsorgsförvaltningen fanns en svag minskning av sjukfrånvaron totalt, bland både kvinnor och män. Sjukfrånvaron totalt inom barn- och utbildningsförvaltningen hade också minskat. Kvinnors sjukfrånvaro gick ned och männens ökade något. Uppföljning och insatser genomförs löpande för att hantera sjukfrånvaroläget. Att nivåerna verkar stanna upp och stabiliseras kan troligast härledas dels till de riktade insatserna som drivs för att sänka sjukfrånvaron. Dels till det löpande arbetsmiljöarbetet med att bryta trenden av sjukfrånvaro och nå närmare det strategiska målet.

Stärkt klimakteriekunskap är en viktig del i arbetet för ett hållbart arbetsliv i Eskilstuna kommun. Som del av arbetsgivaransvaret och det lagstadgade arbetsmiljöarbetet är det betydelsefullt att medarbetare bemöts med tillräcklig kunskap om klimakteriet och livets olika faser. Planering av kompetenshöjande insatser för chefer och medarbetare har gjorts och genomförs under kommande året.

Kommunens lönebildningsprocess har utvecklats för att behålla och attrahera medarbetare. I löneöversynen möjliggjordes utbetalning av ny lön senast i juni för samtliga avtal. Omställningsarbete genomfördes utifrån förändrade behov och ledde till ökad intern rörlighet. Vid årets början lades varsel på över 100 tjänster. Genom omställningsarbetet möjliggjordes att flertalet fått andra tjänster, medan 19 personer sades upp på grund av arbetsbrist.

Modigt medarbetarskap och ledarskap

Som del i att stärka organisationskulturen och chefers förutsättningar har insatser som stärker det Modiga medarbetarskapet och ledarskapet genomförts. Introduktion för nya medarbetare såväl som en ny version av del 1 av medarbetarutbildningen är lanserad och tillgänglig inom organisationen. I kommun-gemensam samverkan har dialog och analys om ökad utvecklingstakt genomförts med samtliga förvaltningar. Analysens resultat har lagt grunden till ledningen och utvecklingen framåt. På slutet av året har dialog och planering påbörjats för kommande strategisk utveckling av framtidens chef- och ledarskapet inom Eskilstuna kommun.

Kompetensutveckling och livslångt lärande

I den årliga processen för kompetensförsörjning och Attraktiv arbetsgivare har en övergripande insats för proaktiv intern rörlighet accelererat. Former utvecklas för hur kompetens ställs om utifrån verksamheternas behov. Kartläggande workshops och analyser har gjorts och följts upp. Verksamheterna har stöttats i att vara mer öppna för kompetensväxling och anpassning till förändrade arbetssätt. Medarbetares reflektioner, kompetens och handlingskraft är angeläget att ta vara på.

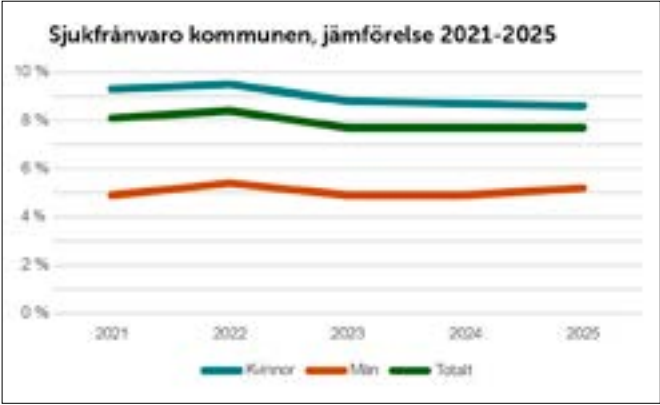
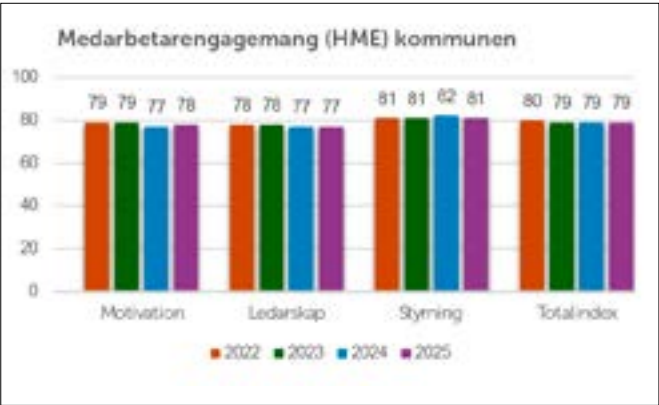
Chefer och arbetsgrupper uppmuntras att arbeta systematiskt med reflektion, lärande och kompetensutveckling direkt på arbetsplatserna, och att nya kunskaper omsätts i verksamheten. Kompetensutveckling ska ske i relation till medarbetarsamtalet. Forskningsarbetet med RISE om delat ledarskap och självledarskap är avslutat. Hur den nya kunskapen integreras i det strategiska ledarskapet såväl som i det verksamhetsnära arbetet ses över.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Omfattande insatser har genomförts under året för att stärka arbetsmiljö, medarbetarskap och ledarskap samt kompetensförsörjning. Sammantaget finns framsteg men även kvarstående utmaningar främst kopplade till sjukfrånvaron i kvinnodominerade verksamheter. ■

Organisationsindikatorer		Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Medarbetarengagemang (HME), totalindex	♂	79	79	➡	80
	♀	79	79	➡	80
	♂	78	78	➡	79
Sjukfrånvaro kommun-koncernen, andel (%)	♂	7,7	7,7	➡	6,8
	♀	8,7	8,6	↗	8,1
	♂	4,9	5,2	↘	4,5
Sjukfrånvaro kommunen, andel (%)	♂	8,1	8,1	➡	7,2
	♀	8,9	8,8	↗	8,3
	♂	5,3	5,5	↘	4,5
Anställda utrikes födda, kommun, balanstal *	♂	0,9	0,9	➡	1,0

* Eftersläpning av publicerade data. Balanstalet 1,0 innebär att andel utrikesfödda bland kommunens anställda är samma andel som i kommunens befolkning, ett tal lägre än 1,0 visar på en lägre andel.



Stabil ekonomi



Målet är uppfyllt

Årets resultat i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag som ett genomsnittligt resultat för de fyra senaste åren överstiger uppsatta målnivåer. Självfinansieringsgraden i kommunen som ett genomsnitt de fyra senaste åren har förbättrats jämfört med föregående år och överstiger uppsatta målnivåer. Soliditeten i kommunkoncernen uppgår till 20,4 procent. Det är en ökning jämfört med föregående år och beror på att kommunkoncernens resultat 2025 var stabilt samtidigt som investeringarna inte kom upp i planerad nivå. Avtalstroheten ligger på uppsatt målnivå om 93 procent.

Ett stabilt resultat

Årets resultat för kommunkoncernen är 340 miljoner kronor inklusive rearesultat på 17 miljoner kronor. Kommunens resultat uppgår till 302 miljoner kronor efter balanskravsjusteringar i form av rearesultat och realiserade vinster i värdepapper på 19 miljoner kronor medan bolagskoncernen redovisar ett resultat efter skatt på 169 miljoner kronor. Bolagskoncernens resultat efter finansnetto uppgår till 234 miljoner kronor, vilket är 41 miljoner kronor bättre än budgeterat resultat. I kommunkoncernen har elimineringar gjorts bland annat för utdelning.

Kommunens resultat på 302 miljoner kronor ska jämföras med det budgeterade resultatet på 210 miljoner kronor. För året är resultatet 3,6 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Det genomsnittliga resultatet för fyra år uppgår till 4,1 procent vilket med god marginal överstiger det långsiktiga målet på 2,5 procent. I resultatet ingår en utdelning från bolagskoncernen på 140 miljoner kronor. I resultatet ingår också engångsposter främst i form av exploateringsresultat med 24 miljoner kronor.

Nämndernas sammantagna resultat är 72 miljoner kronor och det är stora skillnader mellan nämnderna. Det är främst grundskolenämnden och gymnasienämnden som avviker negativt och störst positiva avvikelser återfinns inom arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden samt kommunstyrelsen. Övriga kommungemensamma poster som består av fastighetsenheten, mark och exploatering och kommungemensamma kostnader redovisar ett positivt resultat jämfört med budget på 107 miljoner kronor. Den största positiva avvikelsen återfinns inom kommunens pensionskostnader, som avviker positivt jämfört med budgeterad nivå med 63 miljoner kronor. De största negativa avvikelserna är obudgerade anslag till nämnderna för tidigare års över- och underskott om 37 miljoner kronor och exploatering som avviker negativt med 26 miljoner kronor. Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag avviker negativt jämfört med budget med 99 miljoner kronor främst till följd av att skatteunderlaget inte utvecklats i den takt som bedömdes i budgeten.

Nettokostnadsutvecklingen visar på en minskning med 1,6 procent jämfört med föregående år och en ökning med 3,2 procent för skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag. Alla värden är exklusive jämförelsestörande poster som främst består av exploateringsvinster och rearesultat. Utvecklingen under de senaste fyra åren är 14,3 procent för nettokostnaderna

och ökningen av skatteintäkterna, utjämningen och de generella statsbidragen är 17,1 procent. Mer information om utvecklingen finns att läsa under rubriken kostnads- och intäktsutvecklingen.

Under mandatperioden är fokus att klara välfärdsuppdraget genom långsiktig planering och en ekonomi i balans.

Investeringar

Kommunkoncernens nettoinvesteringar inklusive bidrag till statlig infrastruktur uppgår till 1 922 miljoner kronor, vilket är 830 miljoner kronor lägre än budgeterat. Investeringsnivån är fortsatt hög även om den har minskat något jämfört med inledningen på 2020-talet. Investeringarna är inte längre i första hand drivna av demografin utan är i huvudsak relaterat till ett bestånd som börjar bli föråldrat, både i kommunen och i bolagen, och där stora reinvesteringar krävs. Kommunens investeringar uppgick till 604 miljoner kronor medan Energi och miljö investerade 732 miljoner kronor och Kommunfastigheter 590 miljoner kronor.

I kommunen nyttjades bara drygt 50 procent av den avsatta investeringsbudgeten.

Investeringar i verksamhetsfastigheter står för den största delen av kommunens investeringar, 451 miljoner kronor, en avvikelse jämfört med budget med 315 miljoner kronor. De största investeringarna under året är renovering av Björkorpsskolan, ett nytt vård- och omsorgsboende i Skogstorp och ett finansiellt leasingavtal avseende ny hall för bland annat gymnastik i Skjulsta.

Självfinansieringsgraden i kommunkoncernen uppgick till 59 procent och i kommunen till 115 procent. I kommunen budgeterades en självfinansieringsgrad på 47 procent och avvikelsen förklaras av att investeringsvolymen inte kom upp i planerade nivåer samt att resultatet blev bättre än planerat. Den genomsnittliga självfinansieringsgraden i kommunen de senaste fyra åren är 85 procent, vilket är betydligt högre än målet på 50 procent och i nivå med var kommunen behöver ligga långsiktigt.

Investeringsprocessen har gradvis förbättrats med fokus på lokalförsörjning. Resurser och lokaler hanteras mer systematiskt och den kommande genomlysningen av lokalförsörjningen kan i framtiden ge stora effekter på kostnadseffektivitet och långsiktig planering. Ett problem som kvarstår är för optimistiska antaganden i budgetprocessen gällande vad som kommer att kunna genomföras, vilket får till följd att en stor del av de planerade investeringarna förskjuts.

Kvalitetssäkrade prognoser och analysunderlag

Ekonomistyrningen blir mer datadriven och förutsägbart genom fokus på förbättrade månadsprognoser och utvecklade analysmetoder kopplat till intäkter och kostnader, vilket innebär att kommunen blir bättre rustad att arbeta proaktivt. Årets befolkningsprognos har analyserats, fördjupats och kommunicerats i relevanta forum.

Förstärkt inköpsstyrning

Kommunens avtalstrohet vid inköp ligger på en stabil hög nivå med 93 procent och inköpsstyrningen fortsätter att utvecklas. För kategoristyrda inköp och upphandlingar har klimatkrav

och att öka andelen lokala anbud samt ekonomisk uppföljning integrerats i arbetet. I syfte att motverka välfärdsbrott inom området arbetslivskriminalitet har ett utvecklingsarbete påbörjats kopplat till kontroll av leverantörer i samband med upphandlingar av social-/vårdverksamhet.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen

Arbetet inom målområdet har inriktats på att stärka den ekonomiska styrningen och skapa bättre beslutsunderlag för både verksamheter och beslutsfattare. Sammantaget har viktiga steg tagits mot en mer samlad, effektiv och långsiktigt hållbar ekonomistyrning i kommunen. ■

Organisationsindikatorer	Resultat 2024	Resultat 2025	Trend	Mål 2027
Resultat exklusive reavinster i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag, genomsnitt 4 år, andel (%)	3,5	4,1	↗	2,5
Investeringarnas självfinansieringsgrad i kommunen, genomsnitt 4 år, andel (%)	73	85	↗	50
Avtalstrohet i kommunen, andel (%)	93	93	→	93
Soliditet inklusive pensionsåtaganden i koncernen, andel (%)	19,2	20,4	↗	20,0

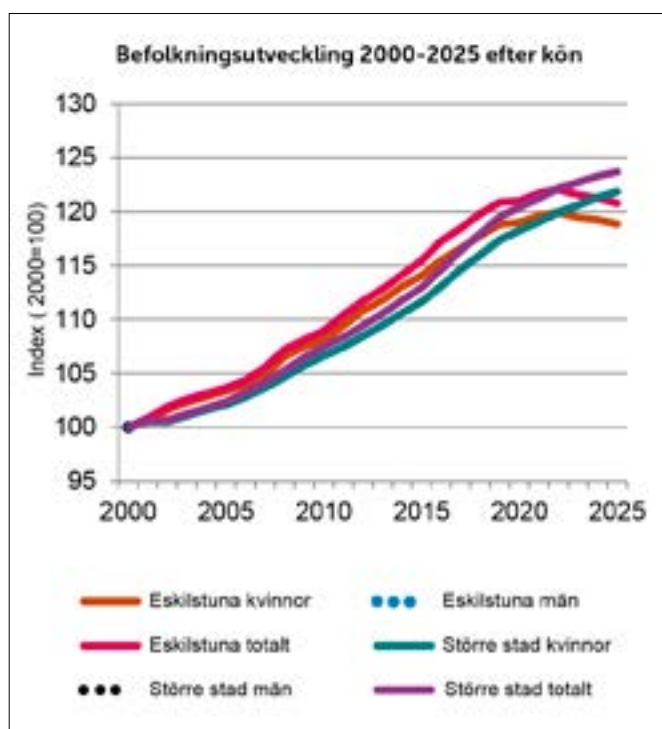


Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Eskilstuna kommun



Landareal	1 100 km ²
Befolkningstäthet	97 invånare/km ²
Folkmängd	106 789
kvinnor	53 243
män	53 548
Befolkningsförändring	-414
Antal pendlare (2024)	18 380
kvinnor	7 737
män	10 643



Efter en period med låg befolkningstillväxt under 1990-talet har Eskilstuna sedan millennieskiftet haft en god befolknings-tillväxt. Vändningen föregås av flera strukturella förändringar. Nytt campus byggs i början av 90-talet, kommunikationerna förstärks med Svealandsbanan 1997 och motorvägen mot Stockholm blir klar 1999.

Sedan år 2020 har ökningstakten i Eskilstuna stannat av och den procentuella utvecklingen är nu lägre än gruppen större stad. Senaste åren har befolkningen minskat i Eskilstuna. Minskningen förklaras i huvudsak av att färre barn föds och att utvandringen har ökat.

Antalet pendlare till och från Eskilstuna var under 2024 knappt 18 400 personer vilket är i nivå med tidigare år. Av dessa är det ungefär hälften som pendlar ut och hälften som pendlar in till Eskilstuna kommun.

Ålderstruktur 2015-2025, andel i procent (%)

	Eskilstuna			Större stad*		
	2015	2020	2025	2015	2020	2025
0-19 år	23,9	24,8	23,7	22,7	23,3	22,3
kvinnor	23,2	24,1	23,1	22,0	22,6	21,7
män	24,5	25,5	24,2	23,4	23,9	23,0
20-64 år	56,4	55,4	55,4	58,3	57,5	57,9
kvinnor	55,3	54,5	54,6	57,2	56,4	57,0
män	57,5	56,2	56,1	59,4	58,5	58,8
65-79 år	14,8	14,7	14,5	14,0	14,2	13,6
kvinnor	15,3	15,2	15,0	14,6	14,8	14,2
män	14,4	14,2	14,0	13,4	13,5	13,1
80+ år	4,9	5,2	6,4	5,0	5,1	6,1
kvinnor	6,2	6,2	7,2	6,1	6,2	7,1
män	3,6	4,1	5,6	3,8	4,1	5,2

*) Större stad – Kommuner med minst 50 000 invånare varav minst 40 000 invånare i den största tätorten, enligt SKR:s kommungruppsindelning.



Försörjningskvot

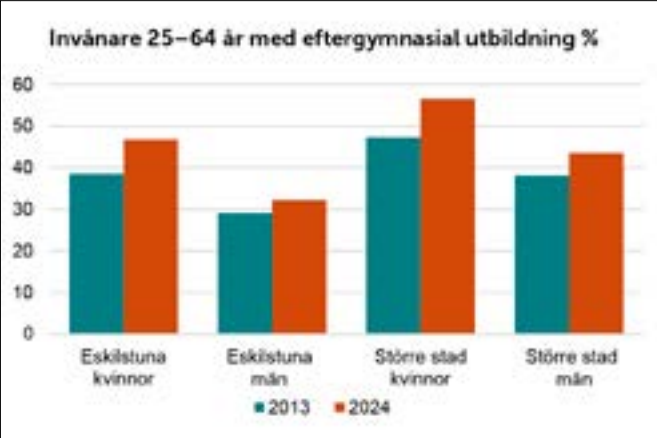
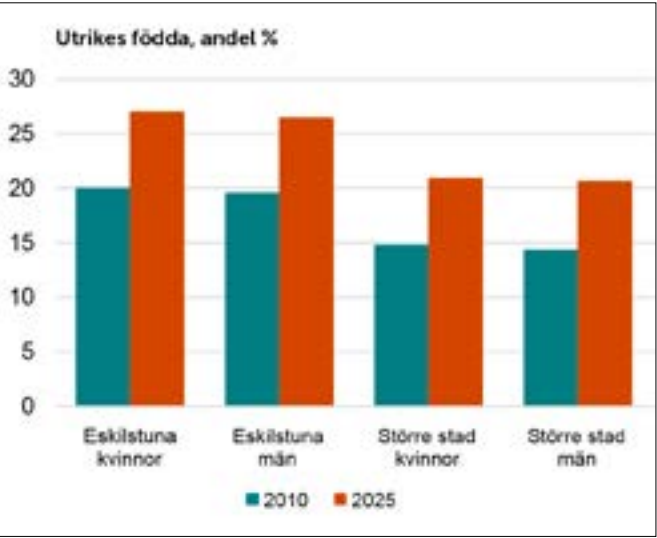
Syftet med demografisk försörjningskvot är att beskriva den demografiska belastningen på den arbetsföra delen av befolkningen. En hög försörjningskvot innebär att färre yrkesverksamma ska försörja fler, vilket påverkar kommunens ekonomi och behov av resurser.

Både för Eskilstuna och för kommungruppen större städer utgör den arbetsföra befolkningen, personer 20–64 år, den största andelen. Därefter följt av barn, 0–19 år, seniorer, 65–79 år, och äldre, 80+ år. Försörjningskvoten beräknas som summan av barn, seniorer och äldre dividerat med antal personer i arbetsför ålder. Eskilstunas försörjningskvot 2025 var 0,81 medan genomsnittet i större städer var 0,73.

Utrikes födda

Andelen utrikes födda i Eskilstuna uppgår till 27 procent, vilket är högre än genomsnittet i riket. Invandringen har bidragit till Eskilstunas folkökning och har fortsatt en viktig betydelse för befolkningsutvecklingen och arbetskraftsförsörjningen.

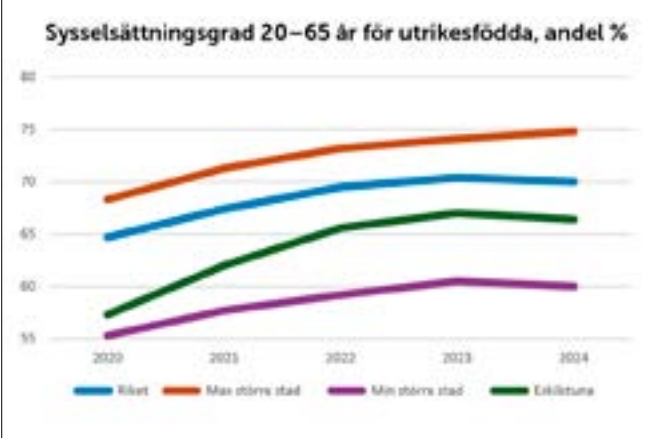
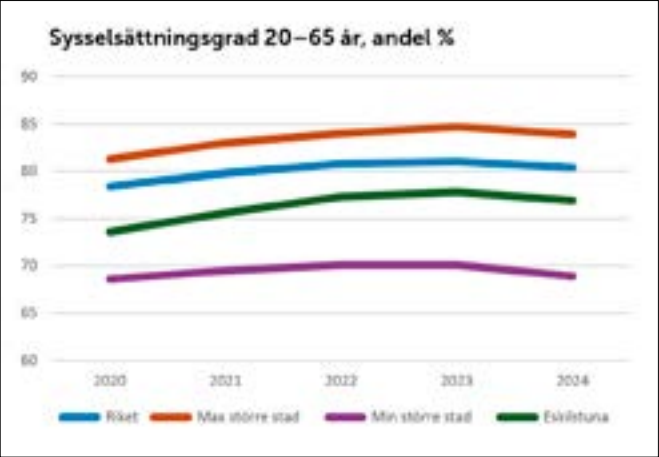
År 2010 låg Eskilstunas andel utrikes födda kring 20 procent för både kvinnor och män. I Större städer var genomsnittet omkring 15 procent.



Utbildningsnivå

Eskilstuna har jämfört med gruppen större städer en lägre andel invånare med eftergymnasial bakgrund. Över tid syns dock en ökning med en halv till en procentenhet per år de senaste åren. Andelen kvinnor och män med eftergymnasial utbildning i Eskilstuna uppgick till 47 procent respektive 32 procent år 2024 jämfört med 57 och 43 i gruppen större stad. ■

Städer i Mälardalen	Folk-mängd (2025)	Folk-ökning (2025)	Antal pendlare till och från Eskilstuna (2024)	Sysselsättnings-grad (2024)
Stockholm	999 239	3665	2 182	79,9
Uppsala	249 726	1710	191	76,2
Västerås	161 240	606	3 345	79,9
Örebro	160 687	547	607	78,8
Eskilstuna	106 789	-414	–	76,9
Södertälje	102 772	-139	638	76,4
Enköping	48 804	213	161	82,8
Strängnäs	39 387	74	3 145	82,1
Katrineholm	33 984	-170	657	77,9
Köping	25 610	-119	593	79,0
Flen	15 095	-267	934	74,6
Arboga	13 929	-51	458	80,1



Händelser av väsentlig betydelse

Volvo Construction Equipment beslutade att etablera en ny fabrik i Eskilstuna, vilket skapar nya arbetstillfällen.

Befolkningen minskade för andra året och uppgick vid årets slut till 106 789 invånare, vilket jämfört med år 2024 blev en minskning med 414 invånare.

Antalet barn i förskoleåldern 1 – 5 år minskade med 290 barn förra året, för att möta den utvecklingen har det skett organisatoriska förändringar och anpassningar av lokalytor i verksamheten.

Andelen niondeklassare behöriga till gymnasieskolans nationella program för kommunala skolor ökade till 83,9 procent vilket kan jämföras med 81,5 procent året innan.

I januari nyinvigdes Fristadsskolan belägen i Eskilstunas centrum. Den nygamla skolans lokaler har renoverats för att vara anpassad för en ny och modern skola.

I juni beslutade kommunstyrelsen att Sundbyvägen förskola skulle rivas och byggas upp på nytt. Den tidigare byggnaden hade så pass omfattande renoveringsbehov och en komplett nybyggnation var mer ekonomiskt. Nybyggnationen beräknas ha en investeringskostnad på cirka 80 miljoner kronor.

Kommunkoncernens nettoinvesteringar uppgår till 1 922 miljoner kronor, vilket är 830 miljoner lägre än budget. Investeringsnivån är fortfarande hög även om den har minskat något jämfört med inledningen av 2020-talet. Investeringsbehovet är inte längre drivet av demografiska förändringar, nu är det i stället ett bestånd som börjar bli äldre och där reinvestering krävs. ■



Fristadsskolan

Översikt över verksamhetens utveckling

		2025	2024	2023	2022	2021
Allmänt						
Antal invånare per 1/11		107 346	107 713	107 857	107 490	107 061
Totalt skattesats	%	32,85	32,85	32,85	32,85	32,85
varav kommunen	%	22,02	22,02	22,02	22,02	22,02
Total skattesats, rikssnitt	%	32,40	32,37	32,24	32,24	32,27
Andel av medelskattekraften i riket	%	86,0	86,0	86,00	86,00	86,00
Personal						
Antal tillsvidareanställda dec, koncernen		9 373	9 449	9 507	9 339	9 125
Antal tillsvidareanställda dec, kommunen		8 305	8 386	8 435	8 295	8 075
Sjukfrånvaro tillsvidareanställda genomsnitt 12 mån, koncernen	%	7,7	7,7	7,7	8,4	8,1
Sjukfrånvaro tillsvidareanställda genomsnitt 12 mån, kommunen	%	8,1	8,1	8,1	8,8	8,6
Lönekostnader, koncernen (exkl. sociala avg. och pensioner)	mnkr	4 717	4 613	4 535	4 162	4 010
Lönekostnader, kommunen (exkl. sociala avg. och pensioner)	mnkr	4 145	4 001	3 946	3 753	3 642
Årets resultat						
Koncernen	mnkr	340	-6	109	582	395
Kommunen	mnkr	321	127	199	452	390
Resultat efter balanskravsjusteringar, kommunen	mnkr	302	110	199	436	316
Verksamhetens intäkter och kostnader (kommunen)						
Verksamhetens intäkter	mnkr	1 931	1 822	2 010	2 071	1 903
Verksamhetens kostnader (exkl. avskrivningar)	mnkr	9 635	9 667	9 590	8 926	8 462
Skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag						
Skatteintäkter, kommunen	mnkr	5 725	5 515	5 434	5 157	4 893
Generella statsbidrag och utjämning, kommunen	mnkr	2 561	2 514	2 385	2 316	2 184
Jämförelsestörande statsbidrag och utjämning	mnkr	0	0	0	0	0
Nettoinvesteringar inkl. medfinansiering						
Koncernen	mnkr	1 922	1 793	2 106	2 113	2 139
Kommunen	mnkr	604	737	718	890	1 036
Avskrivningar						
Koncernen	mnkr	791	750	690	683	624
Kommunen	mnkr	372	356	339	342	326
Nettolåneskuld						
Koncernen	mnkr	13 540	12 996	11 916	11 068	9 944
Kommunen (exkl. vidareutlåning till bolagen)	mnkr	4 141	4 302	3 688	3 763	3 334
-varav skuld för finansiell leasing	mnkr	1 301	1 307	901	982	868
Finansnetto						
Koncernen	mnkr	-265	-220	-146	-53	-78
Kommunen	mnkr	110	299	299	175	198
Finansiella nyckeltal						
Nettokostnadsandel, kommunen	%	96,6	98,9	99,9	98,1	97,4
Soliditet, koncernen (inkl. pensionsförpliktelser intjänade före 1998)	%	20,4	19,2	20,7	22,1	20,7
Soliditet, kommunen (exkl. vidareutlåning och inkl. pensionsförpliktelser intjänade före 1998)	%	29,7	27,4	28,6	27,7	24,7
Självfinansieringsgrad, kommunen	%	114,7	64,5	75,0	89,2	69,1
Kassalikviditet, kommunen	%	88,6	93,7	93,6	91,9	85,2
Resultat i förhållande till skatter och statsbidrag, kommunen	%	3,6	1,4	2,5	5,8	4,5
Resultat i förhållande till skatter och statsbidrag rullande 4 år, kommunen	%	4,1	3,5	4,2	4,0	2,9

Definitioner

Medelskattekraft: Eskilstuna kommuns genomsnittliga beskattningsunderlag per invånare i förhållande till snittet i riket.

Nettokostnadsandel: Nettokostnader exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till skatteintäkter, utjämning, generella statsbidrag och finansnetto.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till totala tillgångar. Beskriver den långsiktiga betalningsberedskapen och det finansiella handlingsutrymmet.

Självfinansieringsgrad: Balanskravsresultat och avskrivningar i förhållande till nettoinvesteringar och medfinansiering till statlig infrastruktur. Beskriver hur väl kommunen kan finansiera investeringar med egna medel.

Kassalikviditet: Marknadsvärde på kortfristiga placeringar, kortfristiga fodringar, kassa/bank och outnyttjad checkkredit i förhållande till kortfristiga skulder. Beskriver kortsiktig betalningsberedskap och finansiellt handlingsutrymme.

Resultat i förhållande till skatter, utjämning och generella statsbidrag: Resultat enligt balanskrav i förhållande till skatter och generella statsbidrag. ■

Balanskravsresultat

Reducering av samtliga reavinster	-15
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-4
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	302
Reservering av medel till resultatreserv	90
Användning av medel från resultatreserv	-
Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-

Lagstiftningen kräver att kommunernas ekonomi ska vara i balans. Detta betyder att resultatet för kommunen efter balanskravsjusteringar ska vara större än noll. Eskilstuna uppfyller balanskravet för 2025. Det lägsta av antingen årets resultat eller årets resultat efter balanskravsjusteringar används vid bedömning om medel till resultatreserv får göras. Kommunens antagna regelverk kring god ekonomisk hushållning där regler kring bland annat resultatreserv antagits tillåter uppmärkning till resultatreserv om resultatet efter balanskravsjusteringar överstiger 2,5 procent av skatter, utjämning och generella statsbidrag. 2025 års resultat är 3,6 procent. Tillåten maximal uppmärkning till resultatreserven är enligt regelverket 92 miljoner kronor. ■

Resultat och ekonomisk ställning

Resultat

Årets resultat i kommunkoncernen är 340 miljoner kronor inklusive rearesultat på 17 miljoner kronor.

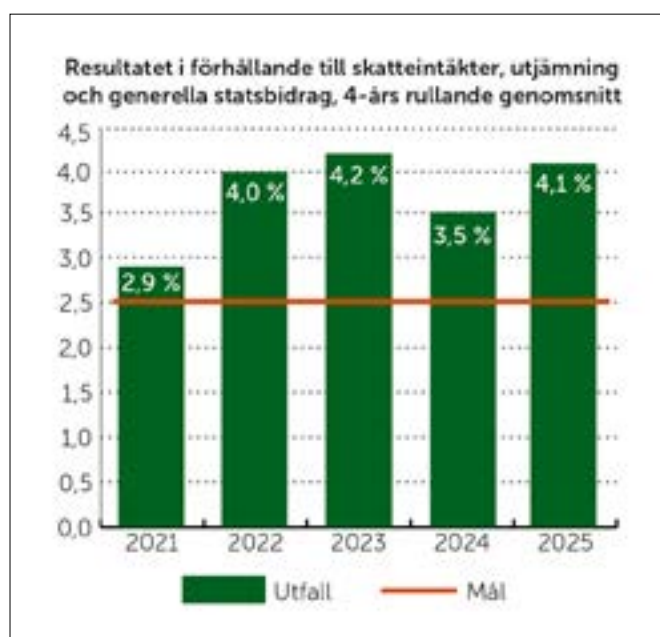
Kommunens resultat uppgår till 302 miljoner kronor efter balanskravsjusteringar i form av rearesultat och orealiserade vinster i värdepapper på 19 miljoner kronor medan bolagskoncernen redovisar ett resultat på 169 miljoner kronor efter skatt. I kommunens resultat ingår utdelning från bolagskoncernen på 140 miljoner kronor som elimineras i kommunkoncernen.

Kommunens resultat med 302 miljoner kronor, ska jämföras med det budgeterade resultatet på 210 miljoner kronor. I resultatet ingår engångsposter främst i form av exploateringsresultat med 24 miljoner kronor.

Det positiva utfallet förklaras huvudsakligen av ett överskott inom nämndernas verksamheter, lägre pensionskostnader och ett starkt finansnetto. Att årets investeringar genomförts i betydligt lägre omfattning än planerat har minskat behovet av upplåning och därmed bidragit till ett förbättrat finansnetto. Samtidigt visar utfallet att skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag är lägre än budgeterat, vilket främst beror på en svagare utveckling av skatteunderlaget då sysselsättningen återhämtat sig långsammare än förväntat.

För året är resultatet efter balanskravsjusteringar 3,6 procent av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag. Det genomsnittliga resultatet för de fyra senaste åren uppgår till

4,1 procent vilket överstiger det långsiktiga målet på 2,5 procent. Bolagskoncernen redovisar ett resultat efter finansnetto på 234 miljoner kronor vilket överstiger det budgeterade resultatet med 41 miljoner kronor.



Kostnads- och intäktsutvecklingen

En förutsättning för att uppnå och behålla en god ekonomisk hushållning är att följsamheten mellan löpande intäkter och kostnader är god. Under perioden 2021–2025 har skatteintäkterna och de generella statsbidragen ökat med 17,1 procent och verksamhetens nettokostnader exklusive jämförelsestörande engångsposter i form av rearesultat och exploateringsresultat har ökat med 14,3 procent. Det senaste året har skatteintäkterna och de generella statsbidragen ökat med 3,2 procent och verksamhetens nettokostnader har minskat med 1,6 procent. Utveckling med nettokostnadsökningar som var större än intäktsökningarna under ett par år främst kopplat till inflationsläget som då även gav ökade pensionskostnader har nu avtagit, men det allmänt högre kostnadsläget kopplat till inflationen består vilket kräver fortsatt god kostnadsmedvetenhet. Att nettokostnaderna minskat 2025 jämfört med 2024 förklaras till stor del av att pensionskostnaderna ligger på en betydligt lägre nivå 2025, skillnaden är nästan 330 miljoner kronor och beror framför allt på att inflationstakten minskat.

Nettokostnadernas andel av skatteintäkter, utjämning, generella statsbidrag och finansnetto visar hur stor del av skatteintäkterna som används i den löpande verksamheten. I nettokostnaderna ingår inte jämförelsestörande poster. En rimlig nivå för att klara ekonomisk hushållning är cirka 97 till 98 procent. För 2025 var andelen 96,6 procent.

Exklusive jämförelsestörande poster	Förändring 2021-2025	Förändring 2024-2025
Skatteintäkter och generella statsbidrag	17,1 %	3,2 %
Verksamhetens netto-kostnader	14,3 %	-1,6 %



Kostnads- och intäktsutveckling 2021 – 2025					
Belopp miljoner kronor	2025	2024	2023	2022	2021
Försäljningsintäkter	284	288	279	264	238
Taxor och avgifter	255	242	231	214	213
Hyror och arrenden	531	474	453	423	378
Bidrag	826	798	767	819	841
Exploateringsintäkter	14	2	265	335	168
Reavinster	21	19	15	16	65
Summa intäkter	1 931	1 822	2 010	2 071	1 904
Personalkostnader	-5 929	-6 085	-5 905	-5 353	-5 161
Lokalkostnader	-1 086	-1 012	-975	-914	-816
Köp av verksamhet	-1 047	-1 067	-1 095	-1 077	-1 012
Material och tjänster	-1 026	-948	-1 064	-1 025	-921
Lämnade bidrag	-541	-554	-532	-557	-552
Reaförluster	-7	0	-18	0	0
Kapitalkostnader	-372	-356	-339	-342	-326
Summa kostnader	-10 007	-10 023	-9 929	-9 268	-8 788
Summa verksamhetens nettokostnader	-8 075	-8 202	-7 919	-7 196	-6 885
Skatteintäkter	5 725	5 515	5 434	5 157	4 893
Generella statsbidrag och utjämning	2 561	2 514	2 385	2 316	2 184
Summa skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	8 286	8 029	7 819	7 473	7 077
Finansiella intäkter	418	575	492	283	281
Finansiella kostnader	-307	-276	-193	-108	-84
Finansnetto	110	299	299	175	198
Årets resultat	321	127	199	452	390

I tabellen Kostnads- och intäktsutveckling 2021 – 2025, presenteras utvecklingen av kommunens externa intäkter och kostnader i grupperade nivåer under de senaste fem åren. Respektive nämnd gör analys på nämndnivå och ovan är det kommunen som helhet.

Personalkostnader och lokalkostnader står för ungefär 70 procent av kommunens kostnader. Under 2025 har personalkostnaderna minskat med 2,7 procent trots sedvanliga löneökningar, det beror främst på betydligt lägre pensionskostnader än året innan. Exklusive effekten av högre pensionskostnader är personalkostnadsökningen 3,2 procent 2025 jämfört med 2024.

Lokalkostnaderna har under 2025 ökat med 5,8 procent och jämfört med 2021 med 33,1 procent. Hyrorna ökar 6,0 procent under året medan elkostnaderna minskar med 10,1 procent. Att hyrorna ökar beror både på sedvanlig hyreshöjning och på upprustning av delar av lokalbeståndet. Dessutom kommer en effekt av att kommunen höjde internräntan, men den delen tas ut av att hyresintäkterna ökar med motsvarande belopp.

Kostnaderna för köp av verksamhet har under 2025 minskat med 1,6 procent och beror främst på att ett särskilt boende nu drivs i egen regi och resulterar då i andra kostnader. Jämfört med 2021 har kostnaderna för köp av verksamhet endast ökat med 3,5 procent.

Eskestuna kommun följer även upp utvecklingen för olika verksamhetsprocesser som är sju till antal. Under året har nettokostnadsutvecklingen för de två största verksamheterna utbildning respektive vård och sociala tjänster varit 4,5 procent för utbildning och 3,8 procent för vård och sociala tjänster. Den senaste femårsperioden är ökningen nästan 20 procent för både utbildning och vård och sociala tjänster.

Riktade statliga bidrag

Utöver kommunersättningen som kommunfullmäktige beslutar om får de flesta nämnderna riktade bidrag från staten. I tabellen nedan synliggörs utvecklingen under de senaste fem åren. Utmaningen med riktade statsbidrag är att dom i många fall inte är långsiktiga och ändras med kort varsel vilket gör att det är svårt att anpassa verksamheten.

Nämnder, riktade statliga bidrag, belopp i mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Kommunstyrelsen	54	50	14	13	7
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	88	85	164	186	182
Förskolenämnden	56	63	38	38	71
Grundskolenämnden	190	180	157	176	166
Gymnasienämnden	24	24	24	26	20
Kultur- och fritidsnämnden	4	5	8	7	6
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	6	1	0	1	2
Servicenämnden	5	5	6	7	8
Samhällsbyggnadsnämnden	1	1	3	2	2
Socialnämnden	29	24	36	20	20
Valnämnden	0	3	0	3	0
Vård- och omsorgsnämnden	88	73	84	103	77
Summa nämnder	544	549	535	581	560

Kontroll

Utfallet för skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag blev negativt med 99 miljoner kronor jämfört med budgeterat. Det förklaras dels av att befolkningen minskat mer än vad som antagits i budgeten men främst på en svagare utveckling av skatteunderlaget då sysselsättningen återhämtat sig långsammare än förväntat. Avvikelsen för finansnetto är 32 miljoner kronor vilket främst hänför sig till en lägre investeringsnivå och därmed lägre lånenivå än budgeterat. Fullständig analys kring finansnettot återfinns under rubriken finansnetto. Nämnderna avviker positivt med totalt 72 miljoner kronor vilket redogörs för nedan under rubriken nämndernas budgetföljsamhet. Övriga kommungemensamma poster avviker positivt med 107 miljoner kronor vilket redogörs för nedan.

Avvikelse jämfört med budget	
Budgeterat resultat, miljoner kronor	40
Skatteintäkter och generella statsbidrag	45
Finansnetto	42
Nämnderna	72
Övriga kommungemensamma kostnader	-70
Justering reavinster	-18
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	112

Kommungemensamma poster under kommunstyrelsen avviker sammantaget positivt med 107 miljoner kronor jämfört med budgeterad nivå. De största positiva avvikelserna återfinns inom pensionskostnader och kapitalkostnader. Pensionskostnaderna blev lägre än förväntat Markförvaltning, infrastruktur och fastighet avviker också positivt och beror till största del på ej budgeterade reavinster. Den näst största negativa avvikelsen återfinns inom exploateringsverksamheten där budgeten var 50 miljoner kronor och resultatet blev 24 miljoner kronor. Den största negativa avvikelsen är över- och underskott som nämnderna beslutat att använda under året. En negativ effekt på de kommungemensamma posterna har i stället gett en positiv ekonomisk effekt på de nämnder som valt att använda överskottet 2025.

Större avvikelser för kommungemensamma kostnader	
Avvikelse jämfört med budget, miljoner kronor	
Pensionskostnader	63
Kapitalkostnader	30
Markförvaltning, infrastruktur och fastighet	20
Volymavräkning skolpeng	13
Bidrag migrationsverket	12
Löneavtal och personalomkostnader	12
Återbetalning biogasskatt	10
Försäkringar och skador	-9
Exploateringsresultat	-26
Över/underskott	-37

Nämndernas budgetföljsamhet, inklusive över- eller underskott tidigare år			
Nämnder, mnkr	Budget	Avvikelse jämfört med budget	Avvikelse i procent
Kommunstyrelsen	540	21	3,9
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	518	33	6,4
Förskolenämnden	789	-1	-0,1
Grundskolenämnden	1 762	-19	-1,1
Gymnasienämnden	531	-7	-1,4
Kommunrevision	3	0	-1,9
Kultur- och fritidsnämnden	372	0	0,1
Miljö- och räddningstjänst-nämnden	91	-1	-0,9
Servicenämnden *)	858	9	1,0
Stadsbyggnadsnämnden	449	9	2,1
Socialnämnden	624	11	1,7
Torshälla stads nämnd	56	2	2,9
Valnämnden	3	1	54,6
Vård- och omsorgs-nämnden	2 406	14	0,6
Överförmyndarnämnden	14	0	1,4
Summa Nämnder	9 017	72	0,8

*) Intäkter 2025

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott om 20,9 miljoner kronor. I resultatet ingår ett överskott om 4,8 miljoner kronor från tidigare år. Överskottet förklaras främst av att budgeterade medel till utvecklings- och klimatmedel inte har utnyttjats fullt ut samt att stora delar av överskottet från tidigare år inte användes. Sex av kommunledningskontorets sju avdelningar redovisar ett positivt resultat.

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden redovisar ett positivt resultat på 32,9 miljoner kronor. I resultatet ingår ett överskott om 5,8 miljoner kronor från tidigare år. Det är det högsta ekonomiska resultatet som nämnden har redovisat sedan bildandet. Alla tre områden redovisar positiva resultat för året. Störst positiv avvikelse finns inom arbete och försörjning med 19,4 miljoner kronor, främst kopplat till högre beviljade bidrag. Försörjningsstödet uppvisar netto en negativ avvikelse jämfört med budget på 1,5 miljoner kronor för året. Vuxenutbildningen redovisar ett överskott om 7,5 miljoner kronor.

Förskolenämnden

Förskolenämnden redovisar ett negativt resultat på 0,7 miljoner kronor. I resultatet ingår 3,5 miljoner kronor i överskott från tidigare år. Förskolan har 33 barn fler än budgeterat varav den kommunala förskolan står för 9. Antal barn i december 2025 är 290 färre än i december 2024. Intäkterna översteg budget med

16,1 miljoner kronor, vilket främst beror på volymavräkningen för skolpeng där nämnden får en intäkt per barn samt högre bidrag. Personalkostnaderna översteg budget med 21,9 miljoner kronor, som främst beror på förseningar i omställningen till färre barn. Lokalkostnaderna hade en positiv avvikelse med 2,5 miljoner kronor. Överskottet på den anslagsfinansierade verksamheten beror främst på att den planerade familjecentralen är försenad.

Grundskolenämnden

Grundskolenämnden redovisar ett negativt resultat på 19,4 miljoner kronor. Underskottet är främst kopplat till personal- omställningar och lokalkostnader. Grundskolan har haft 114 elever färre än budgeterat och fritidshem 114 barn färre. Intäkterna överstiger budget med 9,5 miljoner kronor trots att nämnden fått lägre intäkt på volymavräkningen för skolpeng där nämnden får en intäkt per barn, detta förklaras främst av att nämnden erhållit mer statsbidrag. Den anpassade grundskolan redovisar ett positivt resultat 2,0 miljoner kronor och 4 elever fler än budgeterat. Det har under året satts in åtgärder för att minska underskottet, men arbetet med att nå en budget i balans fortsätter kommande år.

Gymnasienämnden

Gymnasienämnden redovisade ett negativt resultat på 7,2 miljoner kronor. Underskottet är främst kopplat till högre personalkostnader än budgeterat. Antalet elever har under året varit 14 fler än budgeterat, men i de kommunala gymnasie- skolorna 33 elever färre. Intäkterna överstiger budget vilket främst beror på volymavräkningen för fler elever samt mer statsbidrag. Den anpassade gymnasieskolans resultat är 0,3 miljoner kronor och endast en elev mer än budgeterad volym. Det har under året satts in åtgärder för att minska underskottet, men arbetet med att nå en budget i balans fortsätter kommande år.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett resultat på 14,3 miljoner kronor inklusive ett överskott från tidigare år på 15,4 miljoner kronor. Nämnden har fått högre statsbidrag än budgeterat och lägre kostnader för externa köp. Negativa ekonomiska avvikelser återfinns inom vård- och omsorgsboende, ordinärt boende och funktionshinderområdet.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett överskott på 10,6 miljoner kronor. Det är första året sedan 2018 som nämnden redovisar ett positivt resultat. Kostnaderna har under året minskat med nästan 28 miljoner kronor samtidigt som de externa bidragen har ökat. Förändrade arbetssätt har haft genomslag under 2025 och tillsammans med nämndens långsiktiga prioriteringar har det gett god ekonomisk effekt med ökad kvalitet i verksamheten.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ett överskott på 0,3 miljoner kronor inklusive överskott från tidigare år på 2,4 miljoner kronor. Överskottet möjliggjorde flera strategiska satsningar under året. Alla områden inom nämndens resultat har små avvikelser jämfört med budget.

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden redovisar ett negativt resultat på 0,9 miljoner kronor. Miljökontoret redovisar ett negativt resultat på 0,4 miljoner kronor, räddningstjänsten på

0,4 miljoner kronor. Ökade kostnader för reparationer och underhåll är en bidragande orsak till det negativa resultatet. Nämnden har kvar överskottsmedel i resultatfonden som kan användas under kommande år.

Samhällsbyggnadsnämnden

Samhällsbyggnadsnämndens redovisar ett resultat på 9,2 miljoner kronor inklusive ett överskott från tidigare år på 4,5 miljoner kronor. Det positiva resultatet förklaras främst av lägre kostnader för intervåghållning, personal och gatubelysning än budgeterat. Områden som avviker negativt jämfört med budget är ökade kostnader för kollektivtrafiken samt lägre plan- och bygglovs-intäkter. Nämnden har tillförts 20,8 miljoner kronor under året för att kompensera för kostnader inom kollektivtrafiken.

Torshälla stads nämnd

Torshälla stads nämnd redovisar ett positivt resultat på 1,6 miljoner kronor. I resultatet ingår ett överskott från tidigare år på 0,6 miljoner kronor. Det är främst gatuverksamheten, parkverksamheten, politikerkostnader och hamnutvecklingsprojektet som redovisar en positiv avvikelse jämfört med budget.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden redovisar ett positivt resultat på 0,2 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen beror framför allt på vakanta tjänster. Kostnaden för lagstadgat arvode till ställföreträdare är 0,5 miljoner kronor högre än budgeterat och 1,1 miljoner kronor högre än föregående år och är kopplat till en satsning för att komma i fas med granskning av slutavräkningar.

Servicenämnden

Servicenämnden redovisar ett resultat på 8,7 miljoner kronor. Den främsta förklaringen till resultatet är lägre personal-kostnader som avviker med 29 miljoner kronor jämfört med budgeterat. Det största positiva avvikelserna finns inom transportenheten och Eskilstuna direkt. Inom transportenheten beror den positiva avvikelsen främst på vinster vid försäljning av fordon och inom Eskilstuna direkt på effektiviseringar i utförda uppdrag.

Bolagskoncernen

Bolagskoncernen redovisar ett positivt resultat efter finansiella poster på 234 miljoner kronor, vilket är 40 miljoner kronor bättre än budget. Exklusive reavinster från fastighetsförsäljningar och minoritetens andel uppgår resultatet till 221 miljoner kronor, vilket är 35 miljoner bättre än budget. Avvikelsen är framför allt hänförlig till Eskilstuna Energi och Miljö-koncernen som redovisar ett resultat, exklusive minoritetsandel, som är 28 miljoner kronor bättre än budget. I synnerhet elhandelsaffären uppvisar ett starkt resultat till följd av förbättrade marginaler men även fjärrvärmeaffären uppvisar ett bättre resultat än budget till följd av prisjusteringar mot kund.

Investeringsnivåerna i bolagskoncernen är fortsatt höga. Totalt uppgick investeringarna under året till 1 325 miljoner kronor, vilket ska jämföras med budgeterade investeringar på 1 546 miljoner kronor. Detta motsvarar en genomförandegrad på cirka 86 procent.

Under året har utdelning till kommunen lämnats med 140 miljoner kronor. Den genomsnittliga soliditeten i Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastigheter AB uppgår per den 31 december 2025 till 16,1 procent. Således nås inte riktigt ägarens krav om en genomsnittlig soliditet på

17,0 procent. I delar förklaras detta av stora investeringar inom framförallt VA-verksamheten. Inför 2026 så har ägaren sett över de finansiella ägardirektiven i syfte att säkerställa en ändamåls-enlig och effektiv ekonomistyrning. Ägardirektivet för 2026 ställer höga krav på effektivitet och att bolagen gör välvägda investeringar. Det nya ägardirektivet möjliggör också för nödvändiga investeringar i de självkostnadsbaserade verksamheterna, i enlighet med bolagens långtidsplaner.

Bolagskoncernens resultat			
Resultat före skatt, miljoner kronor	Budget	Resultat	Avvikelse jämfört med budget
Eskilstuna Kommunföretag AB	-19	-18	1
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	71	78	7
Eskilstuna Energi och Miljö-koncernen	132	160	28
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	0	-2	-2
Destination Eskilstuna AB	0	0	0
Summa resultat bolagen	185	219	34
Koncernelimineringar mellan bolagen	1	2	1
Summa resultat bolags-koncernen	186	221	35
Justering reavinster	0	0	0
Justering för minoritetsintresse	7	13	5
Summa resultat exkl. rea-vinster och minoritetsintresse	193	234	40

Eskilstuna Kommunföretag AB

Eskilstuna Kommunföretag AB redovisar ett negativt resultat på 18 miljoner kronor före erhållna utdelningar och koncernbidrag, vilket är 1 miljoner kronor bättre än budget. I all väsentlighet är det en effekt av ett något bättre än budgeterat finansnetto, vilket förklaras av en lägre snittränta än vad som förväntades vid årets ingång.

Eskilstuna Energi och Miljökoncern

Eskilstuna Energi och Miljö-koncernen redovisar ett positivt resultat på 160 miljoner kronor, exklusive minoritetens andel. Detta motsvarar en positiv budgetavvikelse med cirka 28 miljoner kronor. Avvikelsen förklaras i huvudsak av ett bättre än budgeterat resultat för elhandelsaffären till följd av en förbättrad marginal. Volymen såld el är däremot lägre än budget och föregående år. Även affärsområde Energi, som innehåller produktion och leverans av fjärrvärme och elproduktion, redovisar ett bättre än budgeterat resultat. Detta är en effekt av ökade priser gentemot kund samt ett bättre resultat från tilldelade utsläppsrätter. Stadsnätsaffären redovisar ett resultat som understiger budget till följd av lägre intäkter vilket i delar förklaras av förskjutningar i tidplan för en större svartfiberaffär.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter AB redovisar ett positivt resultat på 78 miljoner kronor efter finansiella poster, vilket är 7 miljoner kronor bättre än budget. Av detta resultat avser 21 miljoner kronor kommunala lokaler, samtidigt som bolaget fortsatt har höga vakanser i sitt bostadsbestånd, vilket påverkar resultatet

negativt. Vakanserna är en konsekvens av den negativa befolkningsutvecklingen och att relativt många bostäder har kommit ut på marknaden de senaste åren. Den positiva resultatavvikelsen hänförs ytterst till lägre än budgeterade värmekostnader och lägre räntekostnader.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik & Etablering AB redovisar ett resultat som är knappt 2 miljoner kronor sämre än budget. Detta är i all väsentlighet en konsekvens av högre än budgeterade driftkostnader för de fastigheter som bolaget äger.

Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna AB redovisar ett resultat i nivå med budget och bolagets intäkter och kostnader följer budget väl. Bolaget har under 2025 tagit över ansvaret för kommunens officiella nyårsfirande.

Kommunkoncernens netto investeringar inklusive medfinansiering till statlig infrastruktur

Kommunkoncernens nettoinvesteringar inklusive bidrag till statlig infrastruktur uppgår 1 922 miljoner kronor, vilket var 830 miljoner kronor lägre än budget. Investeringsnivån är något lägre än toppåren i början på 2020-talet men fortsatt på en hög nivå. Det är inte längre demografin som är drivande för investeringarna utan framför allt handlar det om ett bestånd som börjar bli föråldrat och där stora reinvesteringar krävs, både i kommunen och i bolagskoncernen. Kommunens investeringar uppgick till 603 miljoner kronor medan Energi och miljö investerade 732 miljoner kronor och Kommunfastigheter 590 miljoner kronor.

Investeringar, miljoner kronor	Total projekt–budget	Total projekt–prognos	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse jämfört med budget
Fastigheter	1 584	1 698	766	451	315
Gator och vägar	223	227	91	77	14
Medfinansiering till statlig infrastruktur	51	51	22	1	21
Övrigt	102	102	98	18	80
Affärsverksamhet inklusive exploatering	904	904	118	18	100
Summa anläggningsinvesteringar	2 864	2 982	1 095	565	530
Inventarier beslutade av nämnden			111	39	72
Summa kommunen	2 864	2 982	1 206	604	602
– varav finansiell leasing	50	50	50	50	0
Eskilstuna Energi och Miljökoncernen	2 833	2 748	800	732	68
Kommunfastigheter AB	1 399	1 240	743	590	153
Övriga kommunala bolag	1	1	3	3	0
Summa bolagskoncernen	4 233	3 989	1 546	1 325	221
Kommunkoncernjusteringar				-7	7
Summa kommunkoncernen	7 097	6 971	2 752	1 922	830

Av kommunens investeringar avser 565 miljoner kronor anläggningar såsom fastigheter, gator, parker och likande som beslutats av kommunfullmäktige, jämfört med budgeterade 1 095 miljoner kronor. Det betyder att endast 52 procent av budgeterade medel utnyttjades. Den låga nyttjandegraden innebär att underhållsskulden ökar och därmed också risken för försämringar i verksamhetskvalitet och risk för akuta fel som behöver åtgärdas. Det innebär också att de planerade investeringarna skjuts in i kommande investeringsbudgetar och därmed tar utrymme från andra tänkta investeringar.

Den största avvikelsen var inom fastigheter men i proportion till budgeterade medel sticker övriga investeringar ut, där bland annat kultur- och fritidsinvesteringar rymts, endast 18 miljoner

kronor har förbrukats trots en budget på 98 miljoner kronor. Även affärsverksamhet och exploatering har en låg genomförandegrad där endast 18 miljoner kronor av budgeterade 118 miljoner kronor har förbrukats.

Investeringar i verksamhetsfastigheter står för den största delen av kommunens investeringar, 451 miljoner kronor, en avvikelse jämfört med budget på 315 miljoner kronor. Större byggnationer och renoveringar av verksamhetsfastigheter drabbas allt oftare av förseningar till följd av överklaganden av både detaljplaner och upphandlingar. Flera av de projekt som tidigare har överklagats är nu i gång.

Investeringar med större budgetavvikelser					
Projekt, miljoner kronor	Total projekt-budget	Prognos-avvikelse total	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse mot budget
Fastigheter, utbildning					
Tegelvikens förskola	177	-9	54	29	25
Sundbyvägens förskola	80	0	20	1	19
Björktorpskolan, renovering och ombyggnad	110	-20	54	42	12
Munktellskolan, etapp 2	100	-20	50	8	42
Gökstensskolan, ombyggnad skolgård	15	0	15	1	14
Fastigheter, vård- och omsorgsboenden					
Skogstorp äldreboende	220	4	110	97	13
Fyra gruppboenden	162	-13	89	2	87
Övriga verksamhetsfastigheter					
Trumman	330	55	120	14	105
Exploatering och mark					
Exploateringsinvesteringar			50	18	22
Mark- och fastighetsförvärv			48	1	47
Bevarande av kulturmiljö	40	0	10	0	10
Samhällsbyggnadsinvesteringar					
Medfinansiering, Väg 53	30	0	10	0	10
Medfinansiering gång-/cykelväg Kvicksund	21	0	12	0	12
Vilsta lekplats, belysning badvägen	8	0	8	1	7
Stadsparken, bryggor västra	6	0	6	1	5
Stadsparken entréer	6	0	5	0	5
Övriga investeringar					
Konstgräsplan Balsta	22	0	22	0	22
Fröslunda IP och Gustavsbergs IP	15	0	15	3	12
Idrottens infrastruktur	20	0	13	0	13
Båtbryggor Alnö	7	0	7	0	7

Verksamhetsfastigheter för utbildningsverksamhet

Inom förskola har fastighetsinvesteringar skett med 30 miljoner kronor, jämfört med budgeterade 74 miljoner. Av utfallet är 29 miljoner kronor hänförligt till Tegelviken där budget för innevarande år var 54 miljoner kronor. Sundbyvägens förskola, som var budgeterad med 20 miljoner kronor, är försenad och har bara ett marginellt utfall. Inom förskola har investeringsbudgeten gradvis minskats de senaste åren för att anpassa till det lägre barnunderlaget.

Grundskolans investeringsbudget uppgick till 149 miljoner kronor av vilka 106 miljoner kronor tagits i anspråk. Den största enskilda investeringen var renovering och ombyggnation av Björktorpskolan med 42 miljoner kronor. Vidare har 47 miljoner kronor lagts på verksamhetsanpassningar där en stor del avser Årbyskolan där bland annat skolgården rustas upp. Större avvikelser mot årets budget kan noteras på Munktellskolan etapp 2, 42 miljoner kronor och ombyggnation av skolgård på Gökstensskolan, 15 miljoner kronor. Båda projekten är försenade.

Gymnasieskolans hade inga investeringar budgeterade. Utfallet uppgick till 2 miljoner kronor och avsåg slutförande av den nya idrottshallen vid Rekarne gymnasiet.

Verksamhetsfastigheter för vård- och omsorgsverksamhet

Investeringsbudgeten för vård- och omsorgsfastigheter var 204 miljoner kronor och utfallet blev 100 miljoner kronor. Det största utfallet avser Skogstorps äldreboende som förbrukat 97 miljoner kronor jämfört med budgeterade 110 miljoner kronor för året. Fyra gruppboenden, Skiftinge, Ekeby, Kälby och Glömsta, var budgeterade med totalt 89 miljoner kronor under året men samtliga har blivit försenade och utfallet stannar på 2 miljoner kronor.

Verksamhetsfastigheter för övriga verksamheter

För övriga verksamhetsfastigheter fanns 251 miljoner kronor budgeterat medan utfallet blev 105 miljoner kronor. Trumman, som byggs om till administrativa lokaler, är försenad och där uppgick investeringarna till 14 miljoner kronor, jämfört med budgeterade 120 miljoner kronor. Teatern har renoverats för 12 miljoner kronor inför sitt 100-årsjubileum 2025. Vidare har ett leasingavtal värt 50 miljoner kronor tecknats avseende Skjulstahallen 2.

Övriga verksamheter

Investeringar i stadsmiljö (gator, vägar, medfinansiering etc) uppgår till 78 miljoner kronor, en avvikelse med 35 miljoner kronor mot budget. Den största avvikelsen avser de två medfinansieringsprojekten gång- och cykelväg till Kvicksund samt Genomfart Eskilstuna Väg 53. Vidare är projekten entréer till stadsparken och bryggor i västra delen av stadsparken försenade. En stor del av budgeten avser renoveringar och mindre projekt. Under 2025 har ett flertal broar rustats upp, bland annat Stålforsbron. Vidare fortsätter utbytet av gatubelysning som bland annat syftar till att minska energiförbrukningen. Ombyggnationen vid Tullgatan, som färdigställts under året, och Vilsta Entretorg är andra större projekt som pågått under året.

I begreppet Övriga investeringar inryms i huvudsak investeringar inom Kultur- och fritidsområdet samt räddningstjänsten. Här var årets budget 98 miljoner kronor medan utfallet stannade på 18 miljoner kronor. De största utfallen under året avsåg en släckbil till räddningstjänsten, utveckling av danslokaler samt investeringar i Fröslunda IP, där konstgräs är lagt, inom kultur och fritid. För Gustavsbergs IP är förstudie genomförd. Flera projekt har blivit förskjutna, bland annat konstgräsplan på Balsta, Idrottens infrastruktur samt Båtbryggor Alnö.

Affärsverksamhet

När det gäller affärs- och exploateringsinvesteringar uppgick budgeten till 118 miljoner kronor i kommunen medan utfallet stannade på 18 miljoner kronor. Här uppgick investeringar i exploateringsområden till 18 miljoner kronor jämfört med 50 miljoner kronor som var budgeterat. Strategiska och mindre fastighetsförvärv var budgeterade med 48 miljoner kronor men utfallet blev bara knappt 1 miljoner kronor. Inköpen syftar till att på lång sikt tillgodose det kommunala behovet avseende samhällsservice, företagsetableringar och bostadsområden. Genom inköpen skaffar sig kommunen rådighet över marken och därmed den framtida utvecklingen. Vidare fanns 10 miljoner kronor budgeterat för bevarande av kulturmiljö, men utfallet blev noll.

Hos bolagen sker de största investeringarna i Energi och miljö med 732 miljoner kronor och i Kommunfastigheter med 590 miljoner kronor. Energi och miljöns investeringar avser till största del VA-verksamhet. VA-investeringarna omfattar främst förnyelse av befintligt nät samt utbyggnad av Ekeby Reningsverk och Hyndevads Vattenverk. Investeringsbudgeten för året uppgick till 800 miljoner kronor vilket innebär en genomförandegrad på drygt 90 procent. Kommunfastigheter är fortsatt inne i en intensiv investeringsfas med såväl av slutförande nybyggnation av bostadshus samt modernisering av befintligt

fastighetsbestånd. Investeringarna i nyproduktion under året uppgick till 201 miljoner kronor där fastigheten Gillet i Torshälla färdigställdes med 77 bostäder. Under året har inga nyproduktionsprojekt startats upp.

Under året har beslut fattats av kommunfullmäktige avseende investering i en storskalig värmepump till ett förväntat investeringsbelopp om 320 miljoner kronor samt nya processteg avseende vattenrening i Hyndevad vattenverk på totalt 448 miljoner kronor. Under 2024 beslutade fullmäktige även om reinvestering i ny pumpstation S1 med tillhörande spillvattenledningar samt förnyelse av VA-ledningar i Rinmansgatan om 456 miljoner kronor.

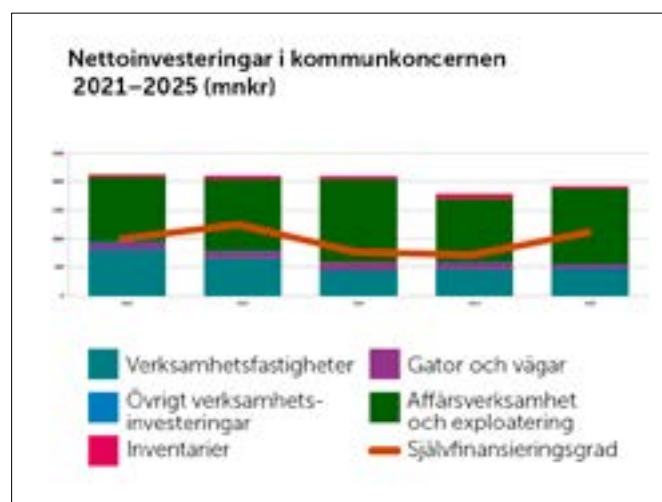
Sedan tidigare har bolagen ytterligare två investeringar som är beslutade av kommunfullmäktige, Jordsorteringsanläggning och Solcellspark, med en totalbudget på 150 respektive 90 miljoner. Båda investeringarna är försenade och har ett marginellt utfall.

Markexploatering

Exploateringsresultatet uppgick till 24 miljoner kronor, vilket var 26 miljoner kronor mindre än budgeterat. Totalt såldes exploateringsmark för 14 miljoner kronor och 19 miljoner kronor erhöles i ersättningar för utbyggnad av gator och vägar. Intäkterna är på en betydligt lägre nivå än tidigare till följd av en betydligt lägre aktivitet på marknaden och flera projekt har skjutits på framtiden. Den största enskilda försäljningen (7 miljoner kronor) under året var i Källsta.

Investeringar, framför allt i gator och vägar, för exploateringsverksamheten för 2025 uppgår till 18 miljoner kronor, en positiv avvikelse mot budget om 32 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på förskjutningar framåt i tiden av flertalet projekt. De största investeringarna har skett i Eskilstuna Nätet och Odlaren.

Det finns en underliggande efterfrågan på fastigheter för både industri och bostäder i Eskilstuna. Intresset för industrimark har mattats av men inte i samma omfattning som för bostäder. Framför allt är det osäkerhet i konjunkturen som ligger bakom avmattningen men även andra parametrar, såsom svårigheter att försörja intressenter med nödvändig infrastruktur och då framför allt kraft, spelar också in. Kommunen arbetar med etableringar i Eskilstuna logistikpark både söder och norr om E20, Svista och Källsta för att möjliggöra för företagsetableringar som skapar arbetstillfällen. Det har under flera år producerats många bostäder i flerfamiljshus i attraktiva lägen medan det råder en brist på enbostadshus och fastigheter för nyproduktion av dessa. Denna typ av bostäder är av stor vikt för att kunna möta upp efterfrågan från den kundgrupp som i samband med nyetableringar kan se Eskilstuna som sin nya bostadsort.



Självfinansieringsgrad av investeringar

Ett viktigt nyckeltal för investeringarna är självfinansieringsgraden. En självfinansieringsgrad över 100 procent innebär att kommunen inte behöver låna medel för att finansiera investeringarna. Självfinansieringsgraden i kommunkoncernen uppgick till 59 procent. I kommunen uppgick självfinansieringsgraden till 115 procent, vilket kan jämföras med budgeterade 47 procent för 2025. Den högre självfinansieringsgraden under året förklaras av att investeringsvolymen inte kom upp i planerade nivåer samt ett något bättre resultat än budgeterat. Målet i Strategisk inriktning 2024–2027 är 50 procent för perioden, vilket innebär att kommunen ligger över plan för att nå målet. Långsiktigt behöver självfinansieringsgraden vara mellan 80 och 90 procent för att skulderna inte ska öka i snabbare takt än skatteintäkterna.

Utfallet för den senaste rullande fyraårsperioden blev 85 procent.

Kapacitet

Kommunalskatt

En viktig faktor för kommunens kapacitet är potentialen att höja skattesatsen. I tabellen nedan finns kommunalskatten inklusive regionskatten angiven för några av kommunerna inom Mälardalen. Eskilstuna kommun har en kommunal skattesats som ligger högre än de flesta andra större kommuner i Mälardalen. Det innebär en begränsad möjlighet att stärka sina finanser genom att höja kommunalskatten. Den genomsnittliga skatten för alla kommuner i landet ökade 2025 med 0,03 procentenhet medan den inom Eskilstuna var oförändrad.

Kommunal- skatt 2025, %	Kommun	Region	Summa	Förändring 2024-2025
Västerås	20,36	10,88	31,24	–
Södertälje	20,15	12,38	32,53	–
Strängnäs	21,67	10,83	32,50	–
Eskilstuna	22,02	10,83	32,85	–
Uppsala	21,14	11,71	32,85	–
Örebro	21,35	12,30	33,65	–
Enköping	21,34	11,71	33,05	–
Gävle	22,26	11,51	33,77	–
Södermanland	21,98	10,83	32,81	-0,01
R9*	–	–	32,82	–
Riket	20,71	11,69	32,40	0,03

*) R9 = Eskilstuna, Uppsala, Linköping, Norrköping, Jönköping, Örebro, Södertälje, Västerås och Gävle

Soliditet

Soliditeten är ett mått på den långsiktiga betalningsberedskapen. Den visar hur stor del av tillgångarna som har finansierats med egna medel. Resterande del utgör kommunens skulder till andra finansörer. Ju högre soliditet desto starkare blir den långsiktiga finansiella kapaciteten. Kommunkoncernens soliditet var 20,4 procent 2025, jämfört med 19,2 procent föregående år. Förbättringen kan härledas till ett stabilt resultat och något lägre investeringar än planerat. För kommunen uppgick soliditeten till 29,7 procent, jämfört med 27,4 procent föregående år. Den stora förbättringen beror på att investeringarna var betydligt lägre än budgeterat samtidigt som resultatet var något bättre än budgeterat.



Risk

Skulder

Den totala upplåningen i kommunkoncernen uppgick till 12 947 miljoner kronor vid årets slut. Kommunens låneskuld minskade med 155 miljoner kronor. Bolagskoncernen ökade sin skuld med ca 800 miljoner kronor, där Kommunfastigheter AB stod för 300 miljoner kronor och Energi och miljökoncernen stod för drygt 500 miljoner kronor. Den budgeterade nyupplåningen för kommunkoncernen för 2025 var 1 825 miljoner kronor, av vilka 1 225 miljoner kronor avsåg bolagskoncernen. Utöver låneskulden finns en skuld avseende finansiella leasingkontrakt om 1 301 miljoner kronor. Årets förändring är en minskning med 6 miljoner kronor. Ett nytt kontrakt om 50 miljoner kronor har tecknats. Dessutom har rättelse av jämförelsesåret gjorts med 301 miljoner kronor avseende tidigare tecknade kontrakt.

Kommunens nettolåneskuld, det vill säga internbankens upplåning minskat med vidareutlåningen till bolagskoncernen, uppgick vid årets slut till 2 840 miljoner kronor, en minskning med 155 miljoner kronor under 2025. Den bedömda nyupplåningen för Eskilstuna kommuns egen verksamhet för 2025 var 600 miljoner kronor. Avvikelsen beror på att investeringarna inte alls nådde upp till den planerade nivån samt ett högre resultat än budgeterat men också att kommunen använt likvida medel som fanns i kassan.

Per 2025-12-31 har projekt för 3,9 miljarder kronor registrerats som gröna i kommunkoncernen, en ökning med 1,1 miljarder kronor under året. Fullt omsatt ger det en positiv resultateffekt på närmare 0,8 miljoner kronor per år.

Kommunkoncernens låneskuld, miljoner kronor	2025
Eskilstuna kommuns nettolåneskuld	2 840
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	5 600
Eskilstuna Energi och Miljö AB	3 760
Eskilstuna Kommunföretag AB	699
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	49
Summa	12 948

Finansnetto

Kommunkoncernens finansnetto uppgick till minus 265 miljoner kronor jämfört med minus 220 miljoner kronor föregående år. Räntenettot exklusive finansiell leasing och finansiell kostnad på pensionsavsättningar försämrades från minus 210 miljoner kronor till minus 245 miljoner kronor och är en följd av att upplåningen ökade och att räntenivåerna som de nya lånen

tas upp till överstiger kommunens genomsnittsränta. Trots att kommunkoncernen har en riskspridning som innebär att de befintliga lånen har en genomsnittlig ränte- och kapitalbindning på ungefär tre år så har även omsättningarna, som skett till högre räntenivåer, fått ett stort genomslag i räntenettet.

Kommunens finansnetto uppgår till 110 miljoner kronor. Exklusive ränta på finansiella leasingavtal, finansiella poster avseende pensioner och finansiella poster på förvaltningarna uppgick finansnettot till 141 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse mot budget med 32 miljoner. 140 miljoner kronor utgörs av utdelning från den kommunala bolagskoncernen. Kommunens räntekostnad för den egna verksamheten uppgick till 60 miljoner kronor, vilket var 9 miljoner kronor bättre än budget, främst beroende på en lägre upplåning än budgeterat. Intäkter från marknadspåslag och borgen uppgick till 42 miljoner kronor, vilket var knappt 7 miljoner kronor bättre än budget. Vidare erhöles en obudgeterad utdelning från Kommuninvest om 7 miljoner kronor och 5 miljoner kronor netto i ränta från checkräkningskontot. Pensionsmedelsförvaltningen, som startades i slutet av 2024, bidrog med positivt med 3,6 miljoner kronor.

Den genomsnittliga upplåningsräntan var 2,18 procent (2,02 procent) i kommunkoncernen och 2,08 procent (1,95) för kommunens egen verksamhet under 2025. Genomsnittsräntan bedöms fortsätta öka de kommande åren i takt med att lån, som togs upp i en lågräntemiljö med förmånliga villkor, förfaller och behöver omsättas.

Kommunens finansnetto exkl. finansiell leasing, pensionsfinansiering och reavinster, miljoner kronor	2025	2024
Finansiella intäkter	404	551
– varav aktieutdelning från bolagskoncernen	140	320
– varav ränteutgifter på vidareutlåning till bolagskoncern	200	170
– varav marknadspåslag på lån till kommunala bolag	42	38
– varav pensionsmedelsförvaltning	4	–
Finansiella kostnader	-263	-232
– varav räntekostnad för kommunens egen verksamhet	-60	-55
– varav räntekostnad för bolagens verksamhet	-200	-170
Summa	141	319

Pensionsåtaganden

Kommunen redovisar pensioner enligt den så kallade blandmodellen. Det innebär att pensionsrätter intjänade före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse och belastar resultatet i takt med att pensionsutbetalningarna sker, medan pensionsrätter intjänade från och med 1998 belastar resultatet i takt med intjänandet. Det innebär att nuvarande generation betalar både för sina egna pensioner och även till viss del för tidigare generationers pensioner. Bolagskoncernen redovisar sina pensionskostnader i takt med intjänandet.

Kommunkoncernens pensionsåtaganden i form av ansvarsförbindelse och avsättning uppgick till 2 087 miljoner kronor. Det är kommunen som står för nästan hela åtagandet, 2 079 miljoner kronor medan bolagskoncernen har en avsättning på 8 miljoner kronor.

Årets pensionskostnad i kommunen

Kommunen har under de resultatmässigt goda åren under 2000-talet gjort så kallad partiell inlösen med totalt cirka 280 miljoner kronor inklusive löneskatt för att minska ansvarsförbindelsen för pensioner.

Ansvarsförbindelsen inklusive löneskatt uppgår till 1 627 miljoner kronor per 2025-12-31. I och med att inga nya pensionsrätter kommer in i ansvarsförbindelsen är den enda ökning som sker till följd av indexeringar, medan den årligen minskar med gjorda utbetalningar. Under 2025 minskade ansvarsförbindelsen netto med 60 miljoner kronor. Utbetalningarna från ansvarsförbindelsen, som belastar resultaträkningen, uppgick till 120 miljoner kronor 2025.

Avsättning för pensioner inklusive löneskatt uppgår till 452 miljoner kronor. Det är en minskning med 14 miljoner kronor under året. Kommunen har 2024 slutat försäkra den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen. Avsättningen avser därför främst förmånsbestämda pensioner men också garantipensioner, särskild ålderspension, efterlevandepension samt olika politikerpensioner. För att möta de kommande utbetalningarna har kommunen startat en pensionsmedelsförvaltning där värdet uppgår till 88 miljoner per 2025-12-31.

I kommunen minskade den totala kostnaden för pensioner med över 350 miljoner kronor 2025 jämfört med 2024. Kostnaden för pensioner inklusive löneskatt blev 513 miljoner kronor. Den stora minskningen beror på att inflationen, som under några år i väldigt hög grad påverkat de förmånsbestämda pensionerna, har kommit ner till mer normala nivåer.

Kommunens pensionsåtagande inklusive löneskatt, mnkr	2025	2024
Avsättningar inkl. löneskatt – pensioner och liknande förpliktelser	452	466
Ansvarsförbindelse inkl. löneskatt – intjänad före 1998	1 627	1 687
Total redovisad pensionsförpliktelse	2 079	2 153
Pensionsförpliktelse som tryggats i försäkring	889	894
Summa pensionsförpliktelse		3 047
Totalt pensionsförsäkringskapital	1 183	1 150
– varav överskottsmedel	18	7
Finansiella placeringar avseende egna pensionsmedel	88	39
Summa förvaltade pensionsmedel	1 271	1 189
Återlånade medel	1 698	1 858
Konsolideringsgrad	43 %	39 %

Ansvarsförbindelser

Utöver pensionsförpliktelser om 1,7 miljarder kronor uppgår kommunkoncernens borgensåtaganden till 510 miljoner kronor och avser i huvudsak en hyresgaranti för Campus Eskilstuna, men också 34 miljoner kronor avseende ett påstått avtalsbrott där kommunen har blivit stämd. Kommunens borgensförbindelser, utöver pensionsförpliktelser, är 1,4 miljarder kronor och här ingår förutom Campus och tvisten även borgen för lån avseende kommunala bolag.

Oro i världen har inverkan på medarbetares arbetsmiljö, säkerhet och trygghet. Under året har fokus varit på återhållsamhet i ekonomi och förändrade arbetssätt inom kommunkoncernen. Omställning av medarbetare har genomförts på grund av arbetsbrist inom skolans verksamhetsområden.

Eskilstuna kommunkoncern har cirka 10 350 anställda varav andelen kvinnor utgör 74 procent. Antalet anställda har minskat med närmare 40 personer jämfört med 2024. Främsta orsaken är den omställning som skett framför allt inom förskola och grundskola till följd av minskat antal barn. Bland kommunens cirka 9 200 anställda hade dryga 90 procent en tillsvidareanställning och sysselsättningsgraden var 98,6 procent. Andelen deltidсанställda har minskat, där kvinnor har ökat sin andel heltid medan männen minskat något jämfört med föregående år. Fokus handlar om att fortsatt hantera kompetensförsörjningsutmaningen vilket innebär att fler jobbar mer genom att fler arbetar heltid, stannar i anställningen och arbetar fler år i yrkeslivet utifrån verksamheternas behov.

Kommunkoncernens totala sjukfrånvaro låg kvar på 7,7 procent, oförändrat från 2024. I kommunen var sjukfrånvaron 8,1 procent, samma nivå som föregående år. Bland kvinnor noterades en marginell minskning, bland män en svag ökning. Korttidsjukfrånvaron tenderar att ha stabiliserats. Inga direkta skillnader mellan kvinnor och män fanns. Resultaten kan vara en del i det medvetna och långsiktiga arbetet med arbetsmiljö och chefers förutsättningar. Insatser har bland annat stärkts kring modigt ledarskap, att leda i förändring, värna arbetstiden och utveckla stödfunktioner. Andra förändringsarbeten som också kan ha bidragit, till exempel rätt bedömda prioriteringar, enklare administration, ökad användning av AI och digitalisering samt tydligare roller och mandat. Det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatserna och arbetet med OSA, tillsammans med arbetet inom initiativet Minska sjukfrånvaro, antas också ha bidragit till att börja bryta trenden av hög sjukfrånvaro.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet har genomförts löpande på arbetsplatserna, insatser för återhämtning har fortsatt. I medarbetarundersökningen skattade chefer återhämtning något lägre än i jämförelse med året innan. Medarbetare upplevde däremot ökade möjligheter att ta kortare pauser än föregående år. Skillnader mellan kvinnor och män var att kvinnorna upplevde lägre möjlighet till återhämtning. En orsaksförklaring kan vara att fler kvinnor arbetar i kontaktyrken.

Kommunkoncernen har prioriterat arbetsmiljöarbetet och att utveckla verksamheter som främjar god hälsa och ett hållbart arbetsliv. Klimakterievänliga arbetsplatser är en av flera insatser som förväntas ge stöd i arbetsvardagen. Uppföljningen av arbetsmiljöarbetet har gjorts löpande enligt rutin, med rapportering till politiken som ytterst ansvarig. Det förebyggande arbetet med friskfaktorer som kan främja hälsa har fortgått. Arbetet drivs bland annat genom det uppstartade arbetsmiljöarbetet inom barn- och utbildningsförvaltningen samt genom de omfattande insatserna inom vård och omsorg med fokus på grundbemanning, antal medarbetare per chef och närvarande ledarskap. Insatserna ingår i initiativet Minska sjukfrånvaro och mer jämställda arbetsvillkor.

Rekryteringsbehoven är markanta inom flera yrkeskategorier, vilket gör det nödvändigt att behålla och ta tillvara befintlig kompetens. Behov av olika yrkesroller finns på alla förvaltningar i olika omfattning. Roller som till exempel undersköterska, specialistundersköterska samt roller inom socialt och kurativt arbete. Inom kök och måltid har kompetenshöjande och kompetensväxlande insatser genomförts för att behålla medarbetare såsom måltidsbiträde till kock. Arbete med att behålla ingenjörer görs löpande. Enhetschefer är fortsatt en viktig grupp att rekrytera till. Chefers förutsättningar sätts i centrum för att göra chefsuppdraget mer attraktivt.

På förvaltningarna har aktiviteter pågått för att möta kompetensbehoven och de omvärldsfaktorer som påverkar kompetensförsörjningen. Exempel på insatser är utbildningar och arbete med kompetenstrappor, utveckling av kompetensmodeller och karriärvägar som har börjat ses över. En utvecklad introduktion finns på plats och ska ge stöd till kärnverksamheterna. Verksamhetsförlagd utbildning i samverkan med MDU och andra utbildningsaktörer pågår. Relationerna med MDU och övriga aktörer värnas för erfarenhetsutbyten, möjligheten att locka studenter till verksamheterna och för att driva forskningssamarbeten.

Avslutningsvis, hållbara arbetsplatser med jämställda arbetsvillkor, ett starkt ledarskap samt utrymme för reflektion, lärande och kompetensutveckling är avgörande i ett allt hårdnande arbetsklimat. Detta är centralt för att hantera kompetensförsörjningen, behålla medarbetare och fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare.

Personalredovisning

Antal månadsanställda								
Anställda per 31 dec.	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 20234	Totalt 2024	Förändring totalt antal	Förändring i procent
Totalt antal anställda kommunkoncern	7 647	2 704	10 351	7 652	2 735	10 387	-36	-0,3
Varav kommun								
Totalt antal anställda	7 190	2 027	9 217	7 217	2 070	9 287	-70	-0,8
Tillsvidareanställda, antal	6 502	1 803	8 305	6 549	1 843	8 392	-87	-1,0
Visstidsanställda, antal	688	224	912	668	227	895	17	1,9
Tillsvidareanställda, andel (%)	90,4	88,9	90,1	90,8	89,0	90,4	-0,3	-0,3
Visstidsanställda, andel (%)	9,6	11,1	9,9	9,2	11,0	9,6	0,3	3,1
Sysstelsättningsgrad, tillsvidareanställda								
Sysstelsättning, andel (%), per 31 dec.	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024	Förändring procentenheter	
Sysstelsättning kommunkoncern	98,5	99,1	98,7	98,4	99,2	98,6	0,1	
Varav kommun								
Sysstelsättningsgrad	98,5	98,9	98,6	98,3	98,9	98,5	0,1	
Andel deltid	6,3	4,4	5,9	7,1	3,9	6,4	-0,5	
Andel heltid	93,7	95,6	94,1	92,9	96,1	93,6	0,5	
Åldersstruktur, tillsvidareanställda								
Åldersstruktur per 31 dec.	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024	Förändring totalt antal	Förändring i procent
Genomsnittlig ålder kommunkoncern	46,3	45,3	46,1	46,0	45,1	45,8	0,3	0,7
Varav kommun								
Genomsnittlig ålder	46,3	44,7	45,9	46,0	44,5	45,7	0,2	0,4
Antal per åldersgrupp								
<=29	506	203	709	577	208	785	-76	-9,7
30-39	1 559	453	2 012	1 554	468	2 022	-10	-0,5
40-49	1 576	479	2 055	1 595	495	2 090	-35	-1,7
50-54	946	233	1 179	975	216	1 191	-12	-1,0
55-59	1 003	205	1 208	976	229	1 205	3	0,2
60-64	770	173	943	738	175	913	30	3,3
>= 65 år	142	57	199	139	52	191	8	4,2
Personalomsättning, tillsvidareanställda								
Personalomsättning, andel (%)	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024	Förändring procentenheter	
Personalomsättning kommunkoncern	9,7	11,1	10,1	8,7	9,8	9,0	1,1	
Personalomsättning kommun	14,0	17,2	14,7	14,3	14,7	14,4	0,3	
Sjukfrånvaro, tillsvidareanställda								
Sjukfrånvaro, andel (%)	Kvinnor 2025	Män 2025	Totalt 2025	Kvinnor 2024	Män 2024	Totalt 2024	Förändring procentenheter	
Sjukfrånvaro totalt kommunkoncern	8,6	5,2	7,7	8,7	4,9	7,7	0,0	
Varav kommun								
Sjukfrånvaro, totalt	8,8	5,5	8,1	8,9	5,3	8,1	0,0	
Sjukfrånvaro, 0–14 dagar	3,9	3,0	3,7	3,9	3,0	3,7	0,0	
Sjukfrånvaro, 15–> dagar	4,9	2,5	4,4	5,0	2,3	4,4	0,0	
Sjukfrånvaro, åldersgrupper								
0-29 år	8,4	5,2	7,5	7,9	5,1	7,1	0,4	
30-49 år	7,9	5,0	7,2	8,0	4,8	7,2	0,0	
50-99 år	9,9	6,1	9,1	10,1	6,1	9,3	-0,2	

Särskilda uppdrag i årsplanen

I samband med beslut om Årsplan 2025 gavs kommunstyrelsen och nämnder särskilda uppdrag i syfte att stärka kommunkoncernens ekonomi och sänka den samlade kostnadsnivån inför 2026. En kortfattad redovisning av dessa ges nedan.

Inventering av avyttringsbara icke strategiska fastigheter

Inventering av icke strategiska fastigheter som bedöms avyttringsbara är genomförd. Dialog med intressenter sker i den löpande verksamheten samt att försäljning av småhustomter, industrifastigheter och andra fastigheter som inte tidigare legat ute för försäljning tittas på och arbetas med löpande.

Effektiviseringskrav

Utvärderingen av nuvarande modell för effektiviseringskrav visar att former för effektiviseringskrav i budgetmodellen är nödvändig för att nå resultatmål om 2,5 procent av skatter och bidrag. Ett borttagande av nuvarande effektiviseringskrav skulle försämra kommunens resultat med cirka 90 miljoner kronor årligen. Alternativa modeller redovisas i utvärderingen för kommande ställningstagande.

Utveckling av idrottsanläggningar

En långsiktig plan finns som en del i idrotts- och kulturpaketet, med satsningar på konstgräsplaner, fotbollshall och kulturkvarter, med ny kulturskola och upprustat bibliotek. Flera förstudier om idrottsanläggningar är genomförda och projekt pågår.

Implementering av personalförmåner

Friskvårdsbidraget höjdes för 2025 utifrån Personalskottets inriktningsbeslut. Implementering har genomförts och pågår. Upphävande av förmån om arbetstidsförkortning inom måltidsverksamhet och förskola har gjorts baserat på beslut av Kommunfullmäktige. Samarbete med Eskilstuna kommuns anställdas fritidsförening (EKAF) har förstärkts. Modernisering av friskvårdstimmen har utretts. Ny portal för friskvård har upphandlats, med option på förmånsportal. Flera personalförmåner är under utredning.

Kolloverksamheten

Kommunstyrelsen har utrett hur kolloverksamheten kan utvecklas i samverkan med kommunens verksamheter, föreningsliv och näringsliv. Kultur- och fritidsförvaltningen arbetar vidare med utvecklingen av kolloverksamheten utifrån utredningens rekommendationer.

Miljöavgifter

Interna miljöavgifter på personbilar och flygresor i budgetmodellen har utretts. I samband med beslut om Årsplan 2026 har miljöavgifterna avskaffats.

Tolkkostnader

Servicenämnden har genomfört en kartläggning av kommunens tolkkostnader. Kartläggningen påvisar att det finns besparingspotential och möjlighet att skapa en mer enhetlig, rättssäker och effektiv hantering.

SFI-verksamheten

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden har kartlagt SFI-verksamheten för att säkerställa hållbar finansiering. Fortsatta analyser och kvalitetsutveckling rekommenderas, bland annat kring elevhälsa, arbetsmarknadsintegration och kombinationsutbildningar. Uppföljning planeras för 2026.

Stärkt samverkan med idrottsrörelsen

Kultur- och fritidsnämnden har genom evenemang och samarbete med föreningslivet skapat fler återkommande aktiviteter i stadsmiljön. Centrala mötesplatser som Stadsparken och Fristadstorget har använts för aktiviteter året runt, flera återkommande arrangemang har vidareutvecklats i dialog med föreningar.

Måltidssubventionen inom vård och omsorg

Vård- och omsorgsnämnden fick uppdraget att tillsammans med servicenämnden utreda hur avveckling av måltidssubvention kan ske för att frigöra resurser till vård och omsorg. Utredningen pågår och planeras vara slutförd våren 2026.

Externa bidrag

Alla nämnder fick i uppdrag att söka externa bidrag i utökad omfattning. Riktade statliga bidrag som varit öronmärkta för specifika ändamål har sökts av ansvarig nämnd. Övrig extern finansiering har beviljats bland annat av Energimyndigheten, Tillväxtverket, Naturvårdsverket och EU. ■

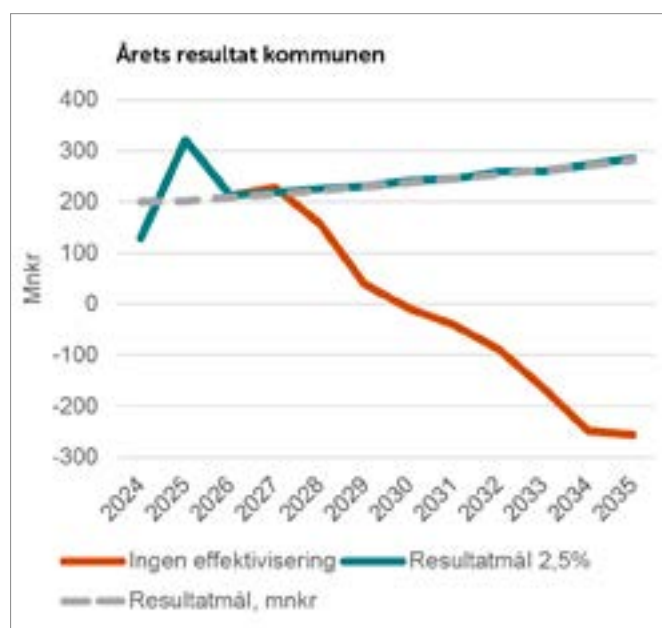
Förväntad utveckling

Långtidsprognos

Långtidsprognosen visar på en mer utmanande ekonomisk utveckling för kommunen jämfört med föregående år, vilket beror på omvärldsfaktorer och skillnader i utgångsläge. Faktorer som har negativ påverkan är en något sämre skatteunderlags-utveckling, lägre tillväxt i befolkningen och något högre inflation jämfört med föregående långtidsprognos.

År 2026 beräknas kommunen nå sitt resultatmål givet lagd budget år 2026. Därefter kommer det att krävas effektiviseringar på i snitt 0,5 procent, och mer om det även ska finnas utrymme för ambitionshöjningar, för att kunna nå ett resultat på i genomsnitt 2,5 procent.

Prognoser om årliga resultat med 2,5 procent fram till år 2035 påvisar att det utan effektiviseringar uppstår ett växande gap mellan intäkter och kostnader. Historiskt har kommunen haft ett effektiviseringskrav på i genomsnitt cirka 1 procent som sedan omfördelats tillbaka till verksamheterna. Ambitionshöjningar genom nya satsningar kräver ännu högre effektiviseringar alternativt högre skattesats.



Utmaningar

Stora utmaningar ligger i att anpassa verksamheterna till förändrade behov till följd av den demografiska utvecklingen. Dels den kraftiga minskningen av antalet barn kommande åren, dels fler äldre som leder till ökat omsorgsbehov. Till detta tillkommer osäkerheter i hur samhällsekonomin utvecklas med inflation, räntor och skatteunderlag samt statsbidragets utveckling.

Kommunens investeringar har legat på historiskt höga nivåer, vilket förklaras av att befolkningen vuxit samtidigt som det skett en upprustning av befintligt bestånd. Framåt finns ett stort underhållsbehov inom kommunkoncernen, framför allt avseende kommunala lokaler men även inom VA-området. Det innebär en stor belastning för kommunens ekonomi eftersom det inte längre kan kompenseras genom ökade skatteintäkter eftersom befolkningstillväxten stannat av.

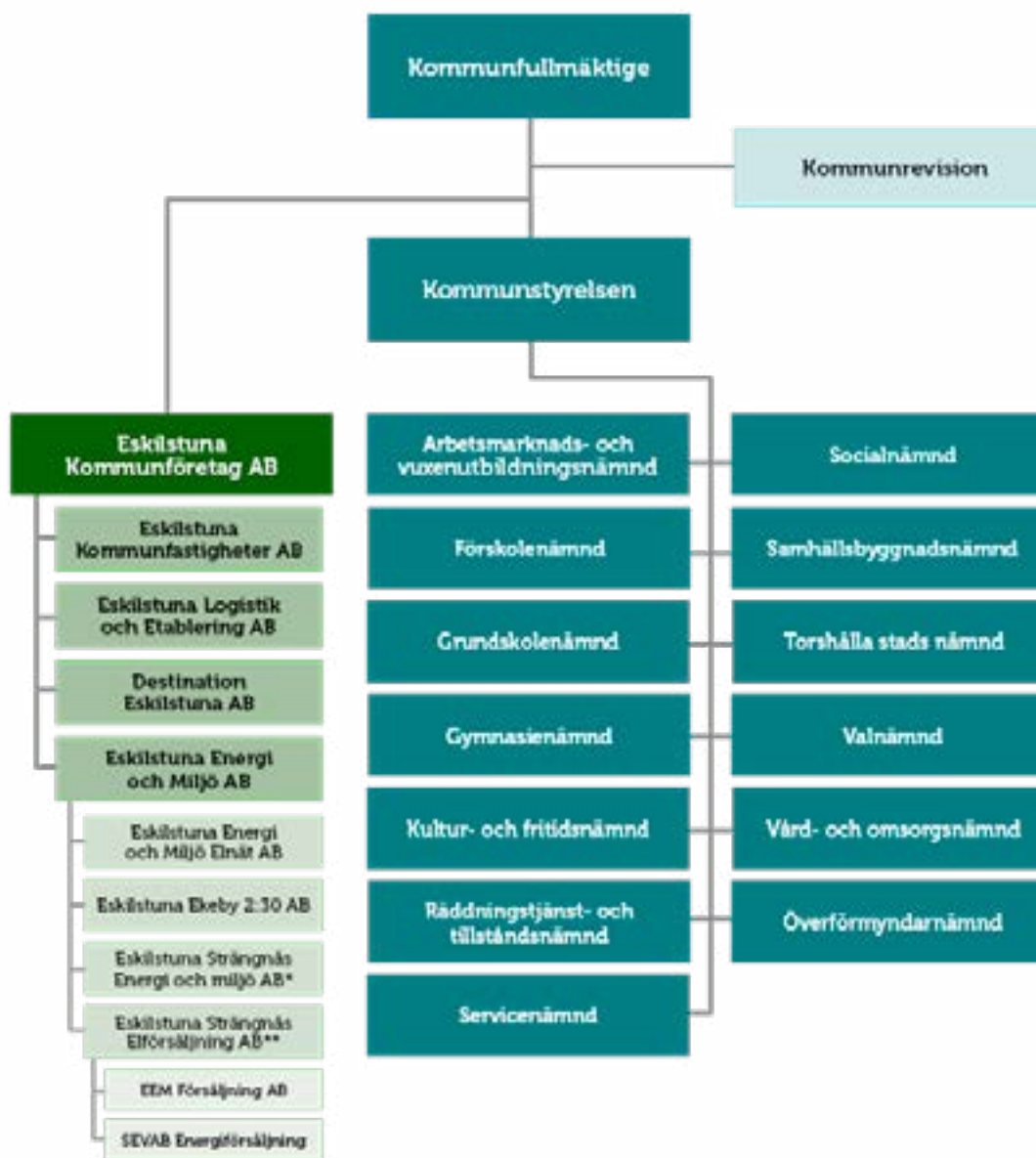
Investeringarna fram till år 2035 planeras ligga kvar på höga nivåer, vilket över en längre tid medför ökad belåning och ökade räntekostnader. Även med ett resultat på 2,5 procent så kommer det vara utmanande att öka investeringarnas självfinansieringsgrad och soliditeten eftersom investeringsnivåerna är så höga i närtid. ■



Den kommunala koncernen

Eskilstuna kommunkoncern består av kommunala nämnder och av kommunala bolag. Den kommunala bolagsdelen är organiserad i Eskilstuna Kommunföretag AB, som är moderbolag och helägt av Eskilstuna kommun.

Organisationsskiss



* Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB ägs av Eskilstuna Energi och Miljö AB till 75 procent.

** Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB ägs av Eskilstuna Energi och Miljö AB till 63 procent.

Kommunala koncernen

Nämnd	Beskrivning
Kommunrevision	Revisorerna och de sakkunniga som dessa anlitar är fullmäktiges och ytterst medborgarnas demokratiska instrument för granskning och kontroll av den verksamhet som bedrivs i styrelser, nämnder, fullmäktigeberedningar och företag.
Kommunstyrelsen	Helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning, leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Uppsiktsansvar över övriga nämnders och bolags verksamhet samt återrapportering till kommunfullmäktige.
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	Ansvarar för arbetsmarknadsåtgärder, kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna och svenska för invandrare, ekonomiskt bistånd (försörjningsstöd), mottagande och etableringsinsatser för vissa nyanlända samt skuldsanering.
Förskolenämnden	Ansvarar för skolformen förskola.
Grundskolenämnden	Ansvarar för skolformerna förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola, samt fritidshem och vissa särskilda utbildningsformer och annan pedagogisk verksamhet.
Gymnasienämnden	Ansvarar för skolformerna gymnasieskola och anpassad gymnasieskola.
Krisledningsnämnden	Ansvarar för krisledning.
Kultur- och fritidsnämnden	Ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet inklusive bibliotek (ej skolbibliotek), arkiv, kulturskola samt bidrag till föreningar och studieförbund.
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	Ansvarar för räddningstjänst och brandförebyggande verksamhet samt tillsyn och kontroll inom flera områden såsom livsmedel, alkoholtillstånd och tobaksförsäljning.
Servicenämnden	Tillhandahåller och utför tjänster åt andra nämnder, tex måltidsverksamhet, kontaktcenter Eskilstuna direkt, rekrytering, upphandling, löne- och pensionsadministration, inkasso, IT-drift och förvaltning, ekonomi- och HR-stöd.
Socialnämnden	Ansvarar för social verksamhet för barn och vuxna vilket bland annat inkluderar kommunens socialjour, stöd-, vård- och behandlingsinsatser riktade till missbrukare, social stödverksamhet för barn, ungdomar och familjer, samt mottagande av ensamkommande flyktingbarn enligt överenskommelse med Migrationsverket.
Samhällsbyggnadsnämnden	Ansvarar för planering av kommunens mark, vatten och trafik, dock ej fysisk överviktsplanering vilket är kommunstyrelsens ansvar. Ansvarar också för drift och underhåll av gator och vägar, kollektivtrafik, färdtjänst och myndighetsutövning enligt bygglagstiftning och miljölagstiftning.
Torshälla stads nämnd	Ansvarar för kultur och fritidsverksamhet och stadsbyggnadsverksamhet inom Torshälla.
Valnämnden	Hanterar val och folkomröstningar.

Nämnd	Beskrivning
Vård- och omsorgsnämnden	Ansvarar för äldreomsorgsverksamhet med bland annat vård- och omsorgsboenden och hemtjänst enligt Socialtjänstlagen (SoL) samt verksamhet för funktionshinder enligt Lagen om särskilt stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).
Överförmyndarnämnden	Gemensam nämnd med Strängnäs kommun. Ansvarar bland annat för Gode män.
Bolag	Beskrivning
Eskilstuna Kommunföretag AB	Moderföretag inom kommunens bolagskoncern. Leda, styra, samordna och ha uppsikt över koncernbolagen.
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	Främja bostadsförsörjningen i kommunen och försörjningen av lokaler för kommunal verksamhet och annan samhällsservice.
Eskilstuna Energi- och miljö-koncernen	Producera energi, driva fjärrvärme-, fjärrkyla-, datakommunikations-, VA- samt el- (i dotterbolag) nätverksamhet och tillhandahålla därtill hörande energi-, vatten- och avlopps-, avfalls- och datakommunikationstjänster.
Destination Eskilstuna AB	Utveckla Eskilstuna som ett attraktivt mål för besökare och turister såväl som för boende och företag att leva och verka i.
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	Utveckla anläggningar för logistik, bedriva logistik- och flygplatsverksamhet samt utveckla verksamhet för näringslivet och Eskilstuna kommun.

Privata utförare

Kommunen Kommunen har enligt lag skyldighet att tillhandahålla viss verksamhet och service till kommuninvånarna, men det innebär inte att kommunen själv är skyldig att utföra verksamheten. Verksamhet kan utföras av kommunen, kommunala bolag eller av olika privata utförare. I Eskilstuna kommun utförs delar av verksamheten i privat regi, tabellen nedan redovisar hur stor andel som utförts i privat regi.

Verksamhet	Andel av brukare	Andel av kostnad	Större utförare
Förskola	19 %	20 %	British Mini
Grundskola	17 %	18 %	Internationella Engelska Skolan, British Junior
Gymnasieskola	30 %	28 %	Grillska gymnasiet
Individ- och familjeomsorg insatser riktade till barn och unga	12 %	25 %	
Individ- och familjeomsorg insatser riktade till vuxna	15 %	23 %	
Funktionshinderområdet, insatser riktade till barn, unga och vuxna	–	14 %	Kungsängen i Nora AB, Mo LSS AB, Attendo LSS AB, Auroragården AB
Särskilt boende äldre	11 %	9 %	Attendo Sverige AB, Vardaga Äldreomsorg AB

Gemensamma nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård	Syftet med den gemensamma nämnden är att genom samverkansstrukturen erbjuda en samlad resurs för utvecklingsarbete mellan Region Sörmland och länets kommuner. Utvecklingen sker genom evidensbaserad praktik anpassad till regionala och lokala prioriteringar.
Gemensamma patientnämnden	Gemensamma patientnämnden är en fristående, opartisk instans dit patienter, anhöriga och personal kostnadsfritt kan vända sig. Patientnämndens uppgift är att hjälpa patienter att föra fram klagomål till vårdgivare inom hälso- och sjukvården samt tandvården, samt att få klagomål besvarade av vårdgivaren. Kommunerna i Sörmlands län och Region Sörmland ingår i den gemensamma patientnämnden.
Vårdförbundet Sörmland	Vårdförbundet utför gemensam behandlingsverksamhet inom socialtjänstens område som omfattar hem för vård och boende vuxna (HVB-hem) och/eller öppenvårdsformer för vuxna, samt har ansvar för kommunernas familjerådgivning. Förutom Eskilstuna kommun ingår Katrineholm, Flen, Strängnäs och Vingåkers kommun i Vårdförbundet Sörmland.

Styrning och uppföljning av den kommunala koncernen

Eskilstuna kommunkoncern står inför flera stora utmaningar de kommande åren. För att resurser ska användas effektivt och invånarnas behov mötas krävs ett gemensamt fokus och samordnade verksamheter. Styrsystemet fungerar som stödet för att hålla ihop detta arbete.

I kommunkoncernen arbetar drygt 10 000 medarbetare i olika förvaltningar och bolag. Med stöd av styrsystemet läggs fokus på det viktigaste uppdraget: att ge bra service till invånare och samtidigt arbeta för att förverkliga de långsiktiga målen för varje mandatperiod.

Styrsystem

Eskilstunas vision visar den långsiktiga riktningen för den kommunala verksamheten. För att nå dit följs och analyseras

resultaten i olika verksamheter. Styrningen bildar en röd tråd – från den övergripande visionen ner till arbetet som utförs varje dag. Arbetet utgår från fyraåriga strategiska mål som anger vad som ska uppnås under mandatperioden. Varje nämnd och bolagsstyrelse har egna mål och årliga inriktningar som stödjer dessa. Enheterna planerar aktiviteter för året, och varje medarbetare kan med stöd av en överenskommelse visa bidraget till helheten. När alla gör sin del bidrar det samlade arbetet till att nå de strategiska målen och att skapa goda och hållbara möten med invånare och kunder.

Tillit är utgångspunkten för ledning och styrning av verksamheterna. Det betyder att medarbetares idéer och kompetens tas tillvara. Tydliga uppdrag och resultatkrav ska göra det lättare att samarbeta och se helheten. Målet är alltid att skapa värde för dem som verksamheten är till för.

Vår väg för att nå visionen



Hållbar utveckling och effektiv organisation utgör en grund i styrsystemet. Det som kommunkoncernen åstadkommer för invånare och kunder ska leda till en hållbar utveckling. Det ska ske genom att använda tillgängliga resurser på bästa sätt genom en effektiv organisation.

Planering för mandatperioden

Kommunfullmäktige beslutar vart fjärde år om en strategisk inriktning. I den beskrivs vilken väg orten Eskilstuna och organisationen Eskilstuna kommunkoncern ska ta kommande fyra år. I den strategiska inriktningen konkretiseras vägen genom 4-åriga strategiska mål som ska hjälpa att hålla rätt riktning på vägen till visionen. Målen speglar de områden där kommunfullmäktige vill uppnå strategiska förbättringar under mandatperioden.

Den 4-åriga strategiska inriktningen ligger till grund för årsplan och ägardirektiv som visar vilka årliga resultat som ska uppnås.

Planering för kommande året

De verksamhetsresultat som ska uppnås under året fastställs på flera nivåer; i kommunkoncernens årsplan, i ägardirektiv, i verksamhetsplaner för nämnder och bolagsstyrelser samt i enheternas lokala verksamhetsplaner.

Kommunkoncernens årsplanering utgår från strategisk inriktning. Långsiktiga planer som ska förverkligas under året beaktas i planeringen, till exempel planer för omsorg, miljö och infrastruktur. Ändrad lagstiftning och liknande nya, yttre förutsättningar för verksamheten vägs också in.

Uppföljning

Uppföljning av kommunkoncernens resultat sker bland annat genom dialog. Det innebär att kommundirektören och berörda vid kommunledningskontoret träffar förvaltnings- och bolagsledningar i samband med delårs- och årsbokslut. Förvaltningar och bolag har löpande dialogsamtal med nämnder och mellan ledning och verksamhetschefer. Resultat och verksamhetsut-

veckling diskuteras löpande med medarbetare på arbetsplats-träffarna. På så vis genomförs en kedja av dialogsamtal om verksamhetens utveckling, från enhetsnivå till koncernnivå.

Medarbetare

Medarbetaröverenskommelsen följs upp löpande för att stämma av hur delarna i överenskommelsen drivs framåt och hur verksamheten utvecklas mot uppsatta mål och i mötet med brukare.

Enhet

Under verksamhetsåret drivs och säkras verksamhetsresultat genom fortlöpande uppföljning av ekonomi och verksamhet. Tre gånger om året summeras ekonomi och verksamhet kopplat till budget och verksamhetsplan.

I arbetet med att följa upp verksamheten räcker det inte att bedöma resultat genom att konstatera att mål uppnåddes eller inte. Att analysera den egna verksamhetens resultat är den viktigaste delen i uppföljningen. Analysen förklarar resultatet och ger en grund för beslut om förbättringar, omprioriteringar och åtgärder.

Nämnd och styrelse

Förvaltningar och bolag följer löpande sin ekonomi och verksamhet. Tre gånger om året summeras uppföljning och analys från underliggande nivåer och nämnd/styrelse fattar beslut om dessa delårsrapporter. Utifrån avvikelser och analyser beslutas om åtgärder.

Kommunkoncern

Årsredovisningen beskriver hur väl kommunkoncernen har uppfyllt de mål som fullmäktige har beslutat. Den innehåller bland annat en verksamhetsberättelse och ekonomisk rapport. Kommunens revisorer granskar årsredovisningen.



Måluppfyllelse och trend

Vid uppföljningen av de strategiska målen görs en sammanfattande bedömning av måluppfyllnad, baserat på indikatorernas

utfall samt kvalitativa uppföljningar av utförda insatser. Symboler och färger förklaras enligt följande:

Symbol	Förklaring
	Målet är uppfyllt. Utfört arbete har skett enligt inriktning i årsplan. Resultaten för organisationsindikatorerna har för merparten förbättrats i jämförelse med föregående år alternativt att goda resultat står sig. Uppföljningen visar på andra resultat eller händelser som styrker att utvecklingen går åt rätt håll.
	Målet är delvis uppfyllt. Utfört arbete har delvis skett enligt inriktning i årsplan. Resultaten för organisationsindikatorerna har delvis förbättrats i jämförelse med föregående år alternativt att goda resultat delvis står sig. Uppföljningen visar på andra resultat eller händelser som styrker att utvecklingen delvis går åt rätt håll.
	Målet är ej uppfyllt. Utfört arbete har inte skett enligt inriktning i årsplan. Resultaten för organisationsindikatorerna har till övervägande del försämrats i jämförelse med föregående år alternativt att goda resultat inte står sig. Uppföljningen visar på andra resultat eller händelser som styrker att utvecklingen inte går åt rätt håll.

Trend	Förklaring
	Indikatorn uppvisar en positiv trend då resultatet förbättrats jämfört med föregående år.
	Indikatorn uppvisar en oförändrad trend eftersom resultatet ligger på samma nivå som föregående år.
	Indikatorn uppvisar en negativ trend då resultatet försämrats jämfört med föregående år.

Uppsiktsplikt

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela den kommunala koncernen. Kommunstyrelsen ska:

- Övervaka att de av fullmäktige fastställda mål och planer för verksamhet och ekonomi efterlevs och att kommunens löpande förvaltning handhas rationellt och ekonomiskt
- Tillse att uppföljning sker till fullmäktige från samtliga nämnder om hur verksamheten utvecklas och hur den ekonomiska ställningen är under året
- Följa hur den interna kontrollen sköts i nämnderna.
- Två gånger per år rapportera till kommunfullmäktige hur kommunens verksamheter utvecklas mot bakgrund av fastlagda mål och hur den ekonomiska ställningen är under budgetåret.
- Inom ramen för sin uppsiktsplikt övervaka att verksamheter som bedrivs av privata utförare kontrolleras och följs upp i enlighet med lag, avtal och av fullmäktige fastställda program och direktiv.

Kommunledningskontoret stöder kommunstyrelsens uppsiktsplikt i huvudsak genom styrsystemet utifrån att säkerställa att det fungerar i alla delar på avsett sätt, från vision till medarbetaröverenskommelse. Fortløpande analyser och avvikelserapportering är viktiga instrument. Beslut utanför styrsystemet hanteras på ett systematiskt sätt. Löpande dialoger med förvaltningsledningar utgör en del i uppsiktsplikten. I alla delar är återkoppling till kommunstyrelsen central.

Intern styrning och kontroll samt uppföljning av privata utförare

Den interna styrningen och kontrollen är ett redskap för kommunens ledning att förebygga och hantera risker, utveckla verksamhet och genom uppföljning säkerställa regelefterlevnad. Syftet är att säkra mål, ekonomi och förtroende för kommun-koncernens verksamheter.

Kommunstyrelsen genom kommunledningskontoret följer upp tillämpningen av styrdokument inom området genom att granska nämnders och styrelsers slutrapportering av internkontrollplaner och uppföljningen av privata utförare. 2025 års slutrapporteringar visar att nämnder och två styrelser i stort arbetar systematiskt. De har genomförts i det mesta i enlighet med framtagna planer. Resultaten är varierande och avvikelser ska åtgärdas. Arbetssätten kan fortsatt utvecklas, exempelvis gällande riskhantering och uppföljning av privata utförare.

Tre av fyra koncerngemensamma kontroller genomfördes. Kontroll av kommunkoncernens förbättringsarbete för att motverka välfärdsbrottslighet visar på betydande skillnader i hur förvaltningar och bolag bedriver riskhantering kopplad till välfärdsbrottslighet. Kontroll av återrapporering av beslut utifrån utvalda punkter i delegationsordningen visar att det finns brister i återrapporeringen av fattade delegationsbeslut. Kontroll av att lokala verksamhetsplaner finns upprättade visar att de allra flesta enheter arbetar med lokala verksamhetsplaner på något sätt. Utöver dessa kontroller har en uppföljning av 2023 års internkontroll avseende privata utförare genomförts och den visar att förvaltningar och bolag till största delen åtgärdat föreslagna förbättringsförslag. Kontroll avseende risken: Att inte kan göra rätt prioriteringar på grund av för låg projektmognad i organi-

sationen, vilket riskerar att vi lägger resurser på projekt som inte bidrar till de strategiska målen, är framflyttad till 2027. De kontroller som visade avvikelser ska åtgärdas under 2026.

Kommunledningskontoret leder ett internkontrollnätverk som består av en internkontrollsamordnare på varje förvaltning och större kommunalägt bolag. Under året har svar på en regeringsremiss - Förbättrad kontroll och uppföljning av privata utförare i kommuner och regioner (Statskontoret 2025:7) lämnats. Inför kommande mandatperiod har nätverket tagit fram ett förslag till utbildningskonceptet för nya förtroendevalda och ansvariga medarbetare.

År 2026 kommer kommunledningskontoret uppdatera vilka avtal som ryms inom riktlinjen för privata utförare. Nätverket ska förbättra allmänhetens insyn gällande de privata utförarnas verksamhet genom att se över informationen som bör finnas tillgänglig på exempelvis kommunens webbplats, eskilstuna.se. Riktlinjerna för interkontrollområdet ska ses över inför ny mandatperiod.

Kommunledningskontorets bedömning är att nämnder och styrelser i stort tillämpar styrdokumenten för intern styrning och kontroll samt uppföljning och insyn av privata utförare. Internkontrollarbetet bidrar till att både säkra och förbättra verksamhet. Fortsatt behöver arbetssätt utvecklas exempelvis gällande riskhantering och uppföljning av privata utförare. ■

Belopp i mnkr		Kommunkoncernen		Kommunen		Års- budget
		2025	2024	2025	2024	
Verksamhetens intäkter	Not 3,10	4 128	4 056	1 931	1 822	2 100
Verksamhetens kostnader	Not 4,10	-10 957	-11 061	-9 635	-9 667	-9 978
Avskrivningar	Not 5	-791	-750	-372	-356	-355
Skatt		-60	-60	–	–	
Verksamhetens nettokostnader		-7 680	-7 815	-8 075	-8 202	-8 233
Skatteintäkter	Not 6	5 725	5 515	5 725	5 515	5 525
Generella statsbidrag och utjämning	Not 7	2 561	2 514	2 561	2 514	2 460
Verksamhetens resultat		606	214	210	-172	-248
Finansiella intäkter	Not 8	34	48	418	575	455
Finansiella kostnader	Not 9	-299	-268	-307	-276	-167
Resultatet efter finansiella poster		340	-6	321	127	40
Årets resultat		340	-6	321	127	40

Belopp i mnkr		Kommunkoncernen		Kommunen	
		2025	2024	2025	2024
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	Not 11	20	18	4	5
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Not 12	20 619	19 602	9 228	8 980
Maskiner och inventarier	Not 13	502	511	359	365
Finansiella anläggningstillgångar	Not 14	146	136	7 787	7 272
Summa anläggningstillgångar		21 287	20 268	17 378	16 622
BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR	Not 15	141	148	141	148
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	Not 16	459	466	286	240
Fordringar	Not 17	1 184	1 329	2 794	2 591
Kortfristiga placeringar	Not 18	88	39	88	39
Kassa och bank	Not 19	361	503	337	478
Summa omsättningstillgångar		2 091	2 337	3 505	3 348
Summa tillgångar		23 518	22 753	21 024	20 119
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	Not 20				
Eget kapital vid årets början		6 060	6 082	4 761	4 655
– varav resultatreserv		–	–	–	–
– varav resultatutjämningsreserv		200	200	200	200
Direktbokning mot EK		17	-16	–	-20
Årets resultat		340	-6	321	127
Eget kapital vid årets slut		6 418	6 060	5 082	4 761
– varav resultatreserv		90	–	90	–
– varav resultatutjämningsreserv		200	200	200	200
Summa eget kapital		6 418	6 060	5 082	4 761
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner	Not 21	459	473	452	466
Andra avsättningar	Not 22	476	465	14	28
Skulder					
Långfristiga skulder	Not 23	11 636	11 524	11 380	11 057
Kortfristiga skulder	Not 24	4 530	4 230	4 096	3 807
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		23 518	22 753	21 024	20 119
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Panter och därmed jämförliga säkerheter	Not 25	14	14	–	–
Ansvarsförbindelser					
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	Not 26	1 627	1 687	1 627	1 687
Övriga ansvarsförbindelser	Not 27	462	462	1 368	1 348

Belopp i mnkr	Kommunkoncernen		Kommunen	
	2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	340	-6	321	129
Justering för ej likvidpåverkande poster <i>Not 29</i>	911	789	23	456
Övriga likviditetspåverkande poster <i>Not 30</i>	10	5	10	5
Poster som redovisas i annan sektion <i>Not 31</i>	13	57	-	18
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 274	846	353	609
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	97	48	-252	-362
Ökning/minskning förråd och varulager	7	-187	-46	-111
Ökning/minskning kortfristiga skulder	299	197	289	325
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 676	904	344	461
INVESTERINGSVERKSAMHET				
Investering i immateriella anläggningstillgångar	-4	-13	-1	-
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Investering i materiella anläggningstillgångar	-1 940	-1 780	-620	-748
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	23	88	21	23
Investering i finansiella anläggningstillgångar	-10	-10	-	-10
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-	-	1	1
Investeringsbidrag	-	-	17	11
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 931	-1 715	-581	-724
FINANSIERINGSVERKSAMHET				
Nyupptagna lån	235	639	-	-
Ökning av långfristiga skulder	-	168	610	674
Minskning av långfristiga skulder	-123	-	-	-
Ökning av långfristiga fordringar	-	1	-515	-424
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	112	808	95	250
Bidrag till infrastruktur				
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	-	-	-	-
Årets kassaflöde	-143	-3	-142	-12
Likvida medel vid årets början	503	506	478	491
Likvida medel vid årets slut	361	503	337	478
Förändring av likvida medel	-143	-3	-142	-13

Not 1 Redovisningsprinciper

Reglering

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Relevanta bestämmelser som påverkar innehållet i noten finns bl.a. i:

- LKBR 4 kap. 3 § och 9 kap. 3 – 4, 6, 14 – 16
- RKR R2 – 12, RKR R14, RKR R16 och RKR R19.

Kommunen redovisar delvis leasing av fastigheter i enlighet med RKR R5. Inventarier och bilar redovisas som operationell leasing utifrån väsentlighet. Avsteget bedöms inte påverka resultaträkningen med mer än 1 miljon kronor, då förfallen på bilavtalen är relativt jämna under kommande femårsperiod. Balansomslutningen bedöms påverkas med omkring 50 miljoner kronor.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Org.nr	Ägd andel
Eskilstunakommunkoncern		
Eskilstuna Kommun	212000-0357	
Kommunföretagskoncernen		
Eskilstuna Kommunföretag AB	556531-7293	100 %
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	556499-5909	100 %
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	559048-6188	100 %
Destination Eskilstuna AB	556984-0480	100 %
EEM-koncernen		
Eskilstuna Energi och Miljö AB	556458-1907	100 %
Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB	556513-9556	100 %
Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB	556939-9602	100 %
Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB	556935-7501	75 %
ESEF-koncernen		
Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB	556964-8727	63 %
Eskilstuna Energi & Miljö Försäljning AB	556001-6882	100 %
SEVAB Energiförsäljning AB	556527-5772	100 %

Energikontoret i Mälardalen AB (22,53%) och Kommuninvest Ekonomisk förening ingår inte i de sammanställda räkenskaperna eftersom dess andel av kommunala koncernkoncernens omsättning och omslutning är obetydlig.

Eskilstuna kommun upprättar sammanställd redovisning enbart i årsredovisningen (LKBR 4 kap. 1 §). I delårsbokslutet redovisas delårsresultat samt helårsprognos för respektive kommunalt koncernföretag som annars hade konsoliderats in i de sammanställda räkenskaperna.

Syftet med den sammanställda redovisningen är att ge en samlad helhetsbild av kommunens ekonomiska ställning oberoende av i vilken juridisk form verksamheten bedrivs.

Kommunkoncernen ska enligt RKR konsolideras proportionellt (klyvningsmetoden), dvs. varje dotterbolags tillgångs- och skuldposter samt intäcks- och kostnadsposter konsolideras med ägd andel. I koncernkoncernen ingår den civilrättsliga underkoncernen Eskilstuna Kommunföretag som konsolideras i sin helhet.

I den kommunala koncernen ingår bolag med ett kommunalt ägande om minst 20 procent om de är av väsentlig betydelse och kommunen har ett varaktigt betydande inflytande. Enligt 2 kap. 5 § tredje stycket LKBR ska – om inflytandet inte är betydande – den juridiska personen ändå anses vara ett

kommunalt koncernföretag, om den har särskild betydelse för kommunens verksamhet eller ekonomi. Särskild ekonomisk betydelse föreligger, om den kommunala koncernens andel av företagets omsättning eller omslutning överstiger 5 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag.

Värderings- och omräkningsprinciper

Anläggningstillgångar

Innehav avsedda för stadigvarande bruk redovisas som anläggningstillgång. Innehav ej avsedda för stadigvarande bruk redovisas som omsättningstillgång.

För immateriella anläggningstillgångar ska utgifterna beräknas på ett tillförlitligt sätt och uppgå till ett väsentligt värde. Därtill ska tillgången ge upphov till framtida ekonomiska fördelar som sannolikt tillfaller kommunen. Som investeringsutgift för både immateriella och materiella tillgångar räknas anskaffningar med en varaktighet på minst tre år och med ett anskaffningsvärde om minst ett prisbasbelopp (58.800 kr 2025).

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde och tas upp som en tillgång när de sannolikt kommer att medföra framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential. Tillägg för värdehöjande investeringar ingår också i anskaffningsvärdet. Komponentavskrivning tillämpas på materiella anläggningstillgångar och de upptas i balansräkningen till anskaffningsvärdet med avdrag för plan- enlig (linjär) avskrivning och eventuell nedskrivning.

En samlad bedömning av nyttjandeperioden för respektive tillgångstyp görs. För tillgångar där nyttjandeperioden styrs i avtal (t.ex. leasing) används den planerade verkliga nyttjandeperioden som avskrivningstid.

Aktier och andelar i kommunala koncernföretag klassificeras som anläggningstillgångar. Utlåning till kommunala bolag redovisas som anläggningstillgång. Den del som förfaller inom ett år redovisas som omsättningstillgång.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. Finansiella instrument som innehas för att generera avkastning eller värdestegring har värderats till verkligt värde på balansdagen, om inget annat anges. Inom de flesta områdena görs schablonmässiga uppbokningar av osäkra kundfordringar. I enskilda fall görs individuella bedömningar av förfallna fakturor av väsentligt belopp.

Lager av tomter i exploateringsverksamheten som avses att förädlas och avyttras redovisas som omsättningstillgång. Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken.

Varulager inventeras och värderas post för post enligt lägsta värdets princip. Mindre lager av kontorsmaterial kostnadsförs direkt i samband med inköp.

Leasing

Kommunen redovisar avtal som finansiella om avtalet, i enlighet med definitionen i RKR R5, innebär att framtida servicepotential eller ekonomiska fördelar och risker i allt väsentligt överförs till leasetagaren. När nuvärdet av hyreskontraktet överstiger 80 procent av objektets verkliga värde samt i de fall framtida servicepotential, ekonomiska fördelar och risker på annat sätt (t.ex. genom klausuler i kontraktet) överförs till leasetagaren under leasetagarens bedömda nyttjandeperiod, redovisas avtalet som finansiellt.

Leasing av inventarier och bilar redovisas som operationella utifrån väsentlighet.

Rättelse av fel

Kommunen har 2025 gjort rättelse av fel gällande finansiell leasing. Tre leasingavtal avseende anläggningstillgångar som tidigare år redovisats som operationell leasing har korrigerats och redovisas nu som finansiell leasing i enlighet med RKR R5 Leasing.

Rättelse redovisas i enlighet med RKR R12 Byte av redovisningsprincip, ändring i uppskattning och bedömning samt rättelse av fel. Detta innebär att jämförelseåret 2024 har räknats om enligt nedan tabell. Kassaflödesanalysen och nyckeltalen för jämförelseåret har inte justerats, då rättelsen av fel inte bedöms ha någon väsentlig påverkan på dessa.

Utöver nedan har även jämförelseåret för finansiell leasing i not 28 Leasing justerats upp med totalt 287 miljoner kronor.

Balansräkning		2024
Not 12, Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Belopp	
IB anskaffningsvärde		340
IB avskrivningar		-37
Summa ingående balans		303
Årets avskrivningar		-9
Not 23 Långfristiga skulder		
Långfristig leaseingskulld		301
Not 20 Eget kapital		
Ingående eget kapital		-5
Årets resultat		-2
Resultaträkning		2024
Not 4 Verksamhetens kostnader		
Hyra		-14
Not 5 avskrivningar		
Avskrivning		9
Not 9 Finansiella kostnader		
Ränta		7
Årets resultat		-2

Skulder och avsättningar

Finansiella skulder delas in i kortfristiga och långfristiga skulder. Skulder som förfaller till betalning inom tolv månader redovisas som kortfristig skuld. Övriga finansiella skulder redovisas som långfristig skuld.

Kommunens semesterlöneskulld till den anställda är de intjänade semesterdagar och okompenserad övertid som ännu inte tagits ut. Därpå ingår också upplupna arbetsgivaravgifter. Semesterlöneskulden redovisas som en kortfristig skuld och belastar det år de intjänas.

Pensioner redovisas enligt blandmodellen vilket innebär att pensioner inklusive löneskatt intjänade t.o.m. 31 december 1997 behandlas som ansvarsförbindelse. Vid beräkning av pensionskulden används vid varje tidpunkt gällande RIPS. Utbetalning av pensionsförmåner som intjänats till och med 1997 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner inklusive löneskatt som intjänats från och med 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen och som avsättning i balansräkningen.

Den avgiftsbaserade delen av pensionsförmåner i pensionsavtalet KAP-KL utbetalas i sin helhet till kommunens anställda för individuell placering.

Bolagens pensioner intjänade före 1998 redovisas som en avsättning i balansräkningen.

VA-verksamheten regleras i Vattentjänstlagen, där självkostnadsprincipen anges som styrande. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett "överuttag". Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år. I förekommande fall är den i VA-särredovisningen redovisade investeringsfonden och ackumulerade skulden för övrigt överuttag legalt att betrakta som skulder till kundkollektivet.

Kommunen gjorde en anmälan om säkerhetshotande händelse till Säkerhetspolisen. Länsstyrelsen har funnit att kommunen brustit i sitt ansvar gällande säkerhetsskyddsåtgärder, upprätta säkerhetsskyddsavtal samt kontrollera säkerhetsskyddet i den egna verksamheten. Tillsynsmyndigheten har med anledning av ovan utdömt en sanktionsavgift på 2.500.000 kr. Den är upptagen som en avsättning per 2025-12-31.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas i BR per affärsdagen. En finansiell skuld tas bort från BR när förpliktelsen fullgjorts, annullerats eller på annat sätt upphört. Vid första redovisningstillfället värderas både tillgång och skuld till anskaffningsvärdet.

Finansiella omsättningstillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning värderas efter första redovisningstillfället till verkligt värde.

Finansiella anläggningstillgångar som inte innehas för att generera avkastning värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Lönekostnader har belastats med ett personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) på 41,4% som inkluderar sociala avgifter och pensionskostnader.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar har belastats med verklig avskrivningskostnad och en intern kalkylränta på 3 % för årets kapitalbindning.

Internhyror (självkostnad) och externa hyror debiteras respektive verksamhet. Omkostnader tillhörande lokal debiteras utifrån verklig förbrukning/nyttjande.

Kommunen innehar en central IT-enhet varvid IT-kostnader debiteras internt utifrån självkostnad.

Kommunen innehar en central måltidsorganisation varvid måltidspriser debiteras internt utifrån självkostnad.

Säsongsvariationer finns avseende semesterlöneskulden som utgörs av ej uttagna semesterdagar. Ökning av semesterlöneskulld belastar resultatet och minskning medför positiv resultatpåverkan. Andra säsongsvariationer är utdelning som redovisas enligt kontantprincipen.

Intäkter

Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras kommun-koncernen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodiseringar har skett enligt god redovisningssed.

Skatteintäkter

Innevarande års preliminära skattebetalningar, den preliminära slutavräkningen för innevarande år samt korrigeringen av avräkningen avseende föregående år redovisas som intäkt innevarande år.

Bidrag

Prestationsbaserade bidrag som relaterar till om vissa mål uppnåtts eller handlingar genomförts periodiseras till den period då prestationen har utförts.

Prestationsbaserade bidrag som avser ett tidsbestämt projekt där nedlagda kostnader utgör ersättningsunderlag matchas mot de kostnader kommunen lägger ned under den fastslagna tidsperioden.

Icke prestationsbaserade bidrag intäktsförs i den period bidraget avser. Bidraget intäktsförs i sin helhet även om nedlagda kostnader inte motsvarar bidragets storlek.

Offentliga bidrag till en investering redovisas som en skuld och intäktsförs i en takt som återspeglar anläggningens nyttjande och förbrukning. För att ett offentligt bidrag ska vara hänförligt till en investering ska bidragsgivaren besluta om ett bidrag till en specifik investering.

Gatukostnadsersättningar till gator i exploateringsområden

Privata bidrag eller ersättningar som är direkt hänförliga till gator och andra allmänna tillgångar i exploateringsområden redovisas som intäkt direkt när investeringen är färdigställd.

Bidrag till statlig infrastruktur

Bidrag som ges till staten och uppfyller kraven enligt Lag (2009:47) om vissa kommunala befogenheter redovisas som tillgång i balansräkningen. Upplösningen av bidraget sker med lika stora belopp under tiden för upplösningen, dock högst 25 år.

Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Anläggningsavgifter i VA-verksamhet

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/80 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs 11,1 % år 1. År 2-80: 1,1 % intäktsförs årligen.

Kostnader

Löner

Lönekostnad redovisas i huvudsak enligt kontantmetoden.

Aktivering av egen tid

Kostnaden för egen personal som arbetar med investeringsprojekt ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Kostnaden beräknas utifrån internt timpris och nedlagd tid. Tidredovisning används som grund för aktivering.

Avskrivningar

Avskrivning sker från och med den tidpunkt då tillgången är färdig att tas i bruk. Avskrivningar sker linjärt och baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Avskrivningstiden anpassas till den aktuella anläggningens eller komponentens speciella förutsättningar.

Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Uppskrivningar är inte tillåtet för materiella anläggningstillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas i normalfallet:

Immateriella anläggningstillgångar

	Kommunen	Koncernen
System/plattformsutveckling	3 år	—
Programvara	3-5 år	—
Systemlicenser	Får ej överstiga kontraktstiden	—

Materiella anläggningstillgångar

Mark, byggnader och tekniska anläggningar		
	Kommunen	Koncernen
Mark	Obegränsad livslängd	—
Kommunala verksamhetsfastigheter och övrig mark, byggnader och tekniska anläggningar		
<i>För komponentuppdelade fastigheter används följande komponenter:</i>		
Markanläggning	60 år	10-60 år
Stomme och grund	100 år	50-100 år
Stomkompletteringar	50 år	50 år
Värme/sanitet	50 år	40-50 år
El	40 år	40 år
Fasad	50 år	40-50 år
Fönster/dörrar	40 år	40-50 år
Köksinredning	30 år	25-30 år
Yttertak	40 år	25-40 år
Ventilation, styr, övervakning	25 år	25 år
Transport (hiss m m)	25 år	25 år
Restpost/övrig byggnation		25-50 år
Sanitet		15 år
	Kommunen	Koncernen
<i>För icke-komponentuppdelade kommunala fastigheter och övrig mark, byggnader och tekniska anläggningar används följande avskrivningstider:</i>		
Exploateringsmark som ej ska avyttras	Obegränsad livslängd	—
Civilförsvarsanläggningar	33 år	7-100 år
Bostadshus	50 år	7-100 år
Kajer, stenbryggor, broar, slussar	50 år	50 år
Stationsbyggnader, parkeringshus, industrispår	50 år	50 år
Hallar	33 år	33 år
Master, parkeringsplatser	20 år	20 år
Kommunala verksamhetsfastigheter, bättre kvalitet	50 år	50 år
Kommunala verksamhetsfastigheter, sämre kvalitet	5-10 år	5-33 år
Förbättringsutgifter på fastigheter ägda av annan (får inte överskrida avtalstiden)		

Mark, byggnader och tekniska anläggningar		
	Kommunen	Koncernen
Publika fastigheter		
<i>Komponentuppdelade publika fastigheter:</i>		
Gator		
Gatukropp	50-100 år	50-100 år
Ytskikt exkl. toppbeläggning (plattor, sådd, kantstöd, skyltar etc.)	10-30 år	10-30 år
Ytskikt, toppbeläggning (asfalt)	10-50 år	10-50 år
Belysning m m exkl. armaturer	40 år	40 år
Övrigt	30 år	30 år
Broar, kajer, torg och parker		
Byggnadsverk (bro, kaj, mur)	50 år	50 år
Ytskikt exkl. toppbeläggning (plattor, sådd, kantstöd, skyltar etc.)	30 år	30 år
Belysning m m exkl. armaturer	40 år	40 år
Övrigt	30 år	30 år
Övriga publika fastigheter:		
Naturresevat, parkmark, kultur-reservat	Obegränsad livslängd	–
Trafikleder, belysning	33 år	33 år
Parkanläggningar, planteringar, dagvattendammar	10-33 år	10-33 år
Konstgräs	10 år	10 år
Maskiner och Inventarier		
	Kommunen	Koncernen
Maskiner		
Maskinstegar, slussportar, pråmar, tekniska anläggningar	33 år	33 år
Övriga maskiner	3-10 år	3-10 år
Inventarier		
Möbler och inredningsartiklar	3-15 år	3-15 år
Bilar och andra transportmedel		
	5-15 år	5-15 år
Konst		
	Obegränsad livslängd	–

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Reglering

Relevanta bestämmelser som påverkar innehållet i noten finns bland annat i RKR R2, R9 och R9

Not 3 forts.

Tomträttsavgälder*		Antal (och m2)		Taxeringsvärde (kr)		Intäkter (kr)	
Kategori		2025	2024	2025	2024	2025	2024
Småhus		529 (368 526)	572 (408 026)	628 995 000	582 712 000	8 023 000	8 361 979
Flerfamiljshus		72 (332 381)	72 (332 381)	893 793 000	893 793 000	13 707 000	12 454 365
Industri		64 (2 313 187)	64 (2 313 187)	135 956 861	102 697 000	7 499 000	6 733 564
Övrigt		–	–	–	–	–	–
Summa		665 (3 014 094)	708 (3 053 594)	1 658 744 861	1 579 202 000	29 229 000	27 549 908

Kommunen har som policy avseende utköp att detta erbjuds löpande. Tomträttsavtal tecknas normalt på 10 år.

Kommunen har avyttrat 27 fastigheter i kategorin småhus. Vid utköp erbjuds tomträttsinnehavaren att friköpa marken för 75 % av marktaxeringsvärde.

Kommunen har avyttrat 0 fastigheter i kategorin flerfamiljshus. Vid utköp görs en oberoende värdering och tomträttsinnehavaren erbjuds att friköpa marken till aktuellt marknadspris.

Kommunen har avyttrat 0 fastigheter i kategorin industri. Vid utköp görs en oberoende värdering och tomträttsinnehavaren erbjuds att friköpa marken till aktuellt marknadspris.

Avsättningar och ansvarsförbindelse

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen till följd av en inträffad händelse har en förpliktelse som härrör sig från ett kontrakt, lagstiftning eller annan laglig grund och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas samt att utgiften är tillförlitligt uppskattad i storlek. Om förfallotid eller beloppets storlek är osäkert redovisas förpliktelsen som ansvarsförbindelse.

Exploatering

Tomter för försäljning värderas kollektivt per exploateringsetapp där totala utgifterna fördelas per tomt utifrån yta. I anskaffningsvärdet ingår mark, andel av projektering och direkta utgifter för åtgärder på tomtmarken. Försäljning redovisas mot resultaträkningen tillsammans med matchande kostnader (schablonkostnad enligt kalkyl) när äganderätten övergår till köparen.

Tvister

Det förekommer inga avsättningar för tvister, däremot finns en ansvarsförbindelse som finns mer beskriven i förvaltningsberättelsen under rubriken Ansvarsförbindelser

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser eller transaktioner som inte är extraordinära, men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelser med andra perioder.

Exploatering och reasultat tas upp som jämförelsestörande poster.

Statsbidrag

Statsbidrag kan vara generella, riktade eller ges i form av kostnadsersättningar. Om bidraget har villkor eller restriktioner periodiseras det i enlighet med dessa. Om inga villkor eller restriktioner finns periodiseras bidraget med jämn fördelning. Bidraget får inte redovisas förrän det bedöms vara säkert att det kommer att erhållas.

	Kommunkoncernen		Kommunen	
Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	1 670	1 689	284	288
Taxor och avgifter	564	439	255	242
Hyror och arrenden	976	937	531	474
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	824	811	799	770
Aktiverat arbete för egen räkning	–	18	–	–
Övriga intäkter	34	74	1	–
Summa	4 066	3 969	1 871	1 773

Not 3 Verksamhetens intäkter

Kommunkoncernen Kommunen

Not 4 Verksamhetens kostnader

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Personalkostnader exklusive pensionskostnader	6 199	6 063	5 526	5 414
Pensionskostnader	409	678	409	678
Lämnade bidrag	526	542	541	554
Köp av huvudverksamhet	1 045	1 064	1 047	1 067
Material och tjänster	2 803	2 745	2 095	1 949
– varav inköp av tjänster	1 352	1 374	643	591
– varav inköp av material och varor	312	296	312	296
– varav lokal- och markhyror samt övr. fastighetskostnader	1 140	1 076	1 140	1 063
Aktiverade personalutgifter	-52	-43	-7	-7
Bolagsskatt	60	60	–	–
Summa exkl. bolagsskatt	10 931	11 049	9 612	9 655

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 5 Avskrivningar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar enligt plan	786	750	372	347
– varav immateriella tillgångar	2	10	1	2
– varav byggnader och anläggningar	679	640	300	280
– varav maskiner och inventarier	105	100	71	74
Nedskrivning/återföring bygg- nader och anläggningar	5	0	–	–
Summa	791	750	372	356

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 6 Skatteintäkter

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Preliminär kommunalskatt	5 760	5 523	5 760	5 523
Preliminär slutavräkning innevarande år	-1	-27	-1	-27
Slutavräkningsdifferens föregående år	-34	20	-34	20
Summa	5 725	5 515	5 725	5 515

Kommunkoncernen Kommunen

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	1 722	1 681	1 722	1 681
Kostnadsutjämning	253	235	253	235
Regleringsbidrag	284	329	284	329
Kommunal fastighetsavgift	241	229	241	229
LSS-utjämning	8	-5	8	-5
Generella bidrag från staten	53	45	53	45
– varav minskad andel timanställda inom vård och omsorg äldre 27 mnkr 2024 och 46 mnkr 2025.	46	27	46	27
– varav medel för brott mot skolor	1	–	1	–
– varav utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden 13 mnkr 2024 och 6 mnkr 2025.	6	13	6	13
Summa	2 561	2 514	2 561	2 514

Not 8 Finansiella intäkter

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Utdelningar från koncernföretag	–	–	140	320
Utdelningar på aktier och andelar	7	4	7	4
Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	-0	–	244	209
Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	1	0	1	1
Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	4	–	4	–
Ränteintäkter	9	19	7	14
Övriga finansiella intäkter	13	24	17	27
Summa	34	48	418	575

Not 9 Finansiella kostnader

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader på lån	254	229	263	238
Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	13	15	13	15
Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	30	–	30	22
Förlust vid försäljning av finansiella instrument	1	22	1	–
Övriga finansiella kostnader	0	1	0	1
Summa	299	268	307	276
Genomsnittlig upplåningsränta efter räntesäkring	2,18%	2,02%	2,18%	2,02%
Genomsnittlig upplåningsränta före räntesäkring	2,18%	2,02%	2,18%	2,02%
Räntesäkringen har påverkat kostnaden med	–	0,00%	–	–

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Kommunkoncernen Kommunen

Not 10 Jämförelsestörande poster

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Reavinst materiella anläggningstillgångar	23	58	21	19
Exploateringsintäkter	13	2	13	2
Bidrag och gåvor från privata aktörer	17	16	17	16
Offentliga investeringsbidrag	10	11	10	11
Summa intäkter	62	87	61	48
Exploateringskostnader	10	9	10	9
Reaförlust materiella anl. tillgångar (utrangering)	10	0	7	0
Andra avsättningar	6	3	6	3
Summa kostnader	26	12	23	12
Summa jämförelsestörande poster	36	76	37	37

Kommunkoncernen Kommunen

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	87	75	21	21
Ingående avskrivningar	-70	-60	-16	-14
Ingående bokfört värde	17	15	5	6
Årets nyanskaffningar	4	12	1	0
Årets omklassificering av ansk. värde	1	1	-	-
Årets avskrivningar	-2	-10	-1	-2
Utgående anskaffningsvärde	92	87	21	21
Utgående avskrivningar	-72	-70	-17	-16
Utgående bokfört värde	20	17	4	5
Pågående immateriella				
Ingående nedlagda utgifter	1	0	-	-
Årets nedlagda utgifter	-0	1	-	-
Årets omklassificering	-1	-0	-	-
Utgående bokfört värde	0	1	-	-
Utgående bokfört värde immateriella anläggningstillgångar	20	18	4	5

Kommunkoncernen Kommunen

Not 12 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Kommunal markreserv				
Ingående anskaffningsvärde	279	274	279	274
Ingående avskrivningar	-23	-22	-23	-22
Ingående nedskrivningar	-20	-20	-20	-20
Ingående bokfört värde	236	231	236	231
Årets nyanskaffningar	6	6	6	6
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-	-0	-	-0
Årets omklassificering av ansk. värde	-2	-	-2	-
Årets avskrivningar	-0	-1	-0	-1
Årets utrangering av ack. avskrivningar	-	0	-	0
Årets omklassificering av ack. avskrivningar	0	-	0	-
Utgående anskaffningsvärde	282	279	282	279
Utgående avskrivningar	-23	-23	-23	-23
Utgående nedskrivningar	-20	-20	-20	-20
Utgående bokfört värde	239	236	239	236
Kommunala verksamhetsfastigheter				
Ingående anskaffningsvärde	6 996	6 505	6 996	6 505
Ingående avskrivningar	-2 551	-2 415	-2 551	-2 415
Ingående nedskrivningar	-20	-20	-20	-20
Ingående bokfört värde	4 425	4 071	4 425	4 071
Årets nyanskaffningar	277	490	277	490
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-12	-	-12	-
Årets avskrivningar	-146	-136	-146	-136
Årets utrangering av ack. avskrivningar	6	-	6	-
Utgående anskaffningsvärde	7 261	6 996	7 261	6 996
Utgående avskrivningar	-2 692	-2 551	-2 692	-2 551
Utgående nedskrivningar	-20	-20	-20	-20
Utgående bokfört värde	4 550	4 425	4 550	4 425
Publika fastigheter (Gator, vägar, parker)				
Ingående anskaffningsvärde	2 457	2 351	2 457	2 351
Ingående avskrivningar	-969	-899	-969	-899
Ingående bokfört värde	1 488	1 452	1 488	1 452
Årets nyanskaffningar	233	106	233	106
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-	-0	-	-0
Årets avskrivningar	-71	-69	-71	-69
Årets utrangering av ack. avskrivningar	-	0	-	0
Utgående anskaffningsvärde	2 689	2 457	2 689	2 457
Utgående avskrivningar	-1 040	-969	-1 040	-969
Utgående bokfört värde	1 650	1 488	1 650	1 488

Kommunkoncernen Kommunen

Kommunkoncernen Kommunen

Not 12 Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Övriga byggnader och tekniska anläggningar				
Ingående anskaffningsvärde	17 332	15 512	2 685	2 537
Ingående avskrivningar	-5 370	-4 964	-520	-437
Ingående nedskrivningar	-77	-66	-	-
Ingående bokfört värde	11 884	10 482	2 165	2 100
Årets nyanskaffningar	545	617	55	154
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-38	-59	-	-6
Årets omklassificering av ansk. värde	92	1 262	-	-
Årets avskrivningar	-462	-434	-82	-84
Årets utrangering av ack. avskrivningar	36	34	-	1
Årets omklassificering av ack. avskrivningar	5	-6	-	-
Årets nedskrivningar	-5	-	-	-
Årets återläggning av nedskrivningar	-	0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	17 930	17 332	2 740	2 685
Utgående avskrivningar	-5 792	-5 370	-602	-520
Utgående nedskrivningar	-82	-77	-	-
Utgående bokfört värde	12 056	11 884	2 139	2 165

Finansiella leasingavtal ingår med ett bokfört värde om 959,8 mnkr i kommunen och lika värde i koncernen.

Pågående ny-, till- och ombyggnad

Ingående bokfört värde	1 568	2 247	666	646
Årets nyanskaffningar	791	581	-15	20
Årets omklassificering	-236	-1 254	-	-
Årets försäljning/utrangering, anskaffningar	-	-5	-	-
Utgående bokfört värde	2 124	1 568	650	666
Avskrivningstider (genomsnittliga)	35	38	28	32
Utgående bokfört värde Mark, byggnader och tekniska anläggningar	20 619	19 602	9 228	8 980

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 13 Maskiner och inventarier

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Maskiner				
Ingående anskaffningsvärde	29	28	29	28
Ingående avskrivningar	-15	-13	-15	-13
Ingående bokfört värde	14	15	14	15
Årets nyanskaffningar	0	1	0	1
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-	-0	-	-0
Årets avskrivningar	-2	-2	-2	-2
Årets utrangering av ack. avskrivningar	-	0	-	0
Utgående anskaffningsvärde	29	29	29	29
Utgående avskrivningar	-17	-15	-17	-15
Utgående bokfört värde	12	14	12	14
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärde	1 790	1 699	1 317	1 242
Ingående avskrivningar	-1 313	-1 241	-987	-929
Ingående nedskrivningar	-2	-1	-1	-1
Ingående bokfört värde	475	456	329	311
Årets nyanskaffningar	106	108	81	80
Årets utrangering av anskaffningsvärde	-42	-20	-23	-5
Årets omklassificering av ansk. värde	9	3	2	-
Årets avskrivningar	-103	-98	-69	-63
Årets utrangering av ack. avskrivningar	41	20	23	5
Årets omklassificering av ack. avskrivningar	-0	6	-0	-
Årets nedskrivningar	-	-1	-	-
Utgående anskaffningsvärde	1 863	1 790	1 378	1 317
Utgående avskrivningar	-1 376	-1 313	-1 033	-987
Utgående nedskrivningar	-1	-2	-1	-1
Utgående bokfört värde	486	475	343	329
Pågående arbeten, maskiner och inventarier				
Ingående bokfört värde	22	10	22	10
Årets nyanskaffningar	-18	13	-18	13
Utgående bokfört värde	4	22	4	22
Avskrivningstider (genomsnittliga)	9	12	3	8
Utgående bokfört värde maskiner och inventarier	502	511	359	365

Kommunkoncernen Kommunen

Not 14 Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar i kommunens koncernföretag				
E-a Kommunföretag AB	–	–	11	11
Summa	–	–	11	11
Aktier och andelar i övriga företag				
Kommuninvest ekonomisk förening	79	79	79	79
Bostadsrätter	17	17	17	17
Energikontoret i Mälardalen AB	0	0	0	0
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	9	0	–	–
Summa	104	96	96	96
Utlåning via internbank till kommunala bolag				
E-a Kommunfastigheter AB	–	–	4 510	4 335
E-a Strängnäs Energi & Miljö AB	–	–	60	80
E-a Energi & Miljö AB	–	–	2 235	1 935
E-a Energi & Miljö Elnät AB	–	–	865	795
E-a Logistik AB	–	–	10	20
Summa	–	–	7 680	7 165
Övriga långfristiga fordringar				
Övriga långfristiga fordringar	42	40	–	–
Summa totalt	146	136	7 787	7 272

Kommunkoncernen Kommunen

Not 15 Bidrag till statlig infrastruktur

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Ackumulerat bidrag	223	207	223	207
Ackumulerad upplösning	-75	-66	-75	-66
Ingående bokfört värde	148	141	148	141
Årets bidrag till statlig infrastruktur	1	16	1	16
Årets indexuppräknings	–	–	–	–
Årets upplösning	-9	-9	-9	-9
Summa	141	148	141	148
Specificering objekt				
Citybanan				
Totalt bidragsbelopp	123	123	123	123
Totalt upplöst	-64	-59	-64	-59
(därav årets upplösning)	-5	-5	-5	-5
Utgående redovisat värde	59	64	59	64
Tågdepån i Eskilstuna				
Totalt bidragsbelopp	20	20	20	20
Totalt upplöst	-5	-4	-5	-4
(därav årets upplösning)	-1	-1	-1	-1
Utgående redovisat värde	15	16	15	16
GC Sundbyholm				
Totalt bidragsbelopp	21	21	21	21
Totalt upplöst	-8	-7	-8	-7
(därav årets upplösning)	-1	-1	-1	-1
Utgående redovisat värde	14	15	14	15
Väg 899 Kjula, GC Kvicksund, E-A (väg 53)*				
Totalt bidragsbelopp	61	59	61	59
Totalt upplöst	-8	-5	-8	-5
(därav årets upplösning)	-2	-2	-2	-2
Utgående redovisat värde	53	54	53	54

Samtliga bidragen upplöses på 25 år.

*Väsentlighetsprincipen har använts. Väg 899=6 mnkr, GC Kvicksund=29 mnkr, Väg 53=19 mnkr

Not 16 Förråd, lager och exploateringsområden

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Förråd, lager	180	233	7	7
Exploateringsområden				
Ingående värde	233	119	233	119
Årets utgifter	49	129	49	129
Uttag exploateringsområden	-10	-9	-10	-9
Obokad försäljning	7	-7	7	-7
Summa	279	233	279	233
Summa totalt	459	466	286	240

Kommunkoncernen Kommunen

Not 17 Fordringar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar	202	239	78	84
Statsbidragsfordringar och andra fordringar på staten	67	38	67	38
Skattefordringar	57	28	–	–
Förutbetalda kostnader/ upplupna intäkter	651	795	664	742
Kortfristig utlåning till kommunala bolag	10	5	1 729	1 433
Övriga kortfristiga fordringar	198	223	257	292
Summa	1 184	1 329	2 794	2 591

Not 18 Kortfristiga placeringar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Aktier och andelar				
Anskaffningsvärde	56	26	56	26
Värdereglering	2	-1	2	-1
Obligationer, förlagsbevis mm.				
Anskaffningsvärde	22	10	22	10
Värdereglering	0	-0	0	-0
Anskaffningsvärde	7	3	7	3
Värdereglering	0	0	0	0
Likvida medel Evisens konto	0	1	0	1
Summa	88	39	88	39

Not 19 Kassa och bank

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Bank och plusgiro	361	503	337	478
Summa	361	503	337	478

Not 20 Eget kapital

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Ingående eget kapital	6 060	6 082	4 761	4 655
– direktbokning mot eget kapital	17	-16	–	-20
Årets resultat	340	-6	321	127
Utgående eget kapital	6 418	6 060	5 082	4 761
– varav resultatreserv	90	–	90	–
– varav resultatutjämningsreserv	200	200	200	200

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Kommunkoncernen Kommunen

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	473	177	466	169
Nyintjänad pension	227	235	227	235
Årets utbetalningar	-9	-9	-8	-8
Ränte- och basbeloppsuppräkning	13	15	13	15
Övrigt	-243	-2	-244	-3
Förändring av löneskatten	-3	58	-3	58
Summa avsatt till pensioner inkl löneskatt	459	473	452	466

Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 26.

Not 22 Andra avsättningar

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Uppskjuten skatt	461	433	–	–
Avsatt för bidrag till Trafikverket	8	25	8	25
Redovisat värde vid årets början	25	25	25	25
Nya avsättningar	-17	-0	-17	-0
Utgående avsättning bidrag till Trafikverket	8	25	8	25
Övrigt	6	7	6	3
Summa	476	465	14	28

Not 23 Långfristiga skulder

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	10 574	10 339	9 975	9 660
Övriga långfristiga skulder	366	372	–	–
Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	104	90	104	90
Långfristig leasingskuld	592	723	1 301	1 307
Summa	11 636	11 524	11 380	11 057
Beviljad checkkredit	500	500	500	500
Genomsnittlig ränta	2,18%	2,02%	2,18%	2,02%
Genomsnittlig räntebindningstid, år	2,74	2,86	2,75	2,94
Lån som förfaller inom:				
1 år	2 374	2 343	2 274	1 934
1-3 år	4 875	4 070	4 525	3 870
3-5 år	4 259	4 000	4 010	3 930
5 > år	1 440	1 860	1 440	1 860

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Kommunkoncernen Kommunen

Not 24 Kortfristiga skulder

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	2 374	1 934	2 274	1 934
Leverantörsskulder	518	494	297	314
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	985	1 245	797	1 013
Övriga kortfristiga skulder	653	558	729	547
Summa	4 530	4 230	4 096	3 807

Not 25 Panter och därmed jämförliga säkerheter

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	14	14	–	–
Summa	14	14	–	–

Not 26 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Pensionsförpliktelser				
Pensionsåtagande intjänade före 1998	1 294	1 343	1 294	1 343
Löneskatt på pensionsåtagande intjänade före 1998	314	326	314	326
Pensionsavtal för förtroendevalda (Visstidspension)	16	14	16	14
Löneskatt på pensionsavtal för förtroendevalda (Visstidspension)	4	4	4	4
Summa	1 627	1 687	1 627	1 687
Förändring av Pensionsförpliktelser intjänade före 1998 samt förtroendevalda				
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt	1 687	1 652	1 687	1 652
Årets utbetalningar	-96	-98	-96	-98
Ränte- och basbeloppsuppräkning	57	105	57	105
Förändring av löneskatten	-12	7	-12	7
Övrigt*	-9	22	-9	22
Utgående ansvarsförbindelse	1 627	1 687	1 627	1 687
Antal visstidspension	2025	2024	2025	2024
Förtroendevalda	7	6	7	6

Kommunkoncernen Kommunen

Not 26 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Pensionsförpliktelser	2025	2024	2025	2024
Förmånsbaserad ålderspension (FÅP) tryggas genom försäkring hos KPA samt Skandia.				
Pensionsförpliktelse som tryggats i försäkring	882	894	882	894
Varav under året betalda premier	48	63	48	63
Överskottsfond hos KPA samt Skandia, Utgående kapital (mnkr)	18	7	18	7
Aktualiseringsgrad (%)	96	96	96	96

Not 27 Övriga ansvarsförbindelser

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Borgensåtaganden				
Kommunala bolag	–	–	759	679
Campus i Eskilstuna (hyresgaranti)	460	460	460	460
Hjälmarens vattenförbund	2	2	2	2
ESEM AB	–	–	100	150
Kommunfastigheter AB	–	–	30	40
Kommunfastigheter AB, hyresgaranti Väduren 18	–	–	9	9
Summa	462	462	1 361	1 341
Kommuninvest i Sverige AB				
Eskilstuna Kommun har i februari 2007 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Eskilstuna Kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 miljoner kronor och totala tillgångar till 636 323 miljoner kronor. Eskilstuna Kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 13 256 miljoner kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 13 680 miljoner kronor.				
Övriga ansvarsförbindelser				
Övrigt	–	–	8	8
Summa	–	–	8	8
Summa totalt	2 090	2 149	2 996	3 036

Kommunkoncernen Kommunen

Not 28 Leasing

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Nominella värden av framtida minimi-leasavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande:				
Finansiella leasingavtal				
Fastigheter				
Totala minimileaseavgifter	Uppgifter saknas		1 663	1 481
Nuvärde minimileaseavgifter	8	9	1 314	1 293
– därav förfall inom 1 år	1	1	56	55
– därav förfall inom 1-5 år	5	4	238	234
– därav förfall senare än 5 år	3	4	1 020	1 003
Summa	8	9	1 314	1 293
Ej uppsägningsbara operati- nella leasingavtal				
Totala minimileaseavgifter	2 385	2 736	1 084	1 311
– därav förfall inom 1 år	445	465	244	264
– därav förfall inom 1-5 år	981	1 144	536	610
– därav förfall senare än 5 år	959	1 127	304	437
Summa	2 385	2 736	1 084	1 311
Summa totalt	2 393	2 745	2 398	2 604

Jämförelsetal 2024 har korrigerats på grund av rättelse av fel, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 29 Justering för ej likvidpåverkande poster

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Justering för av- och nedskrivningar	705	762	372	347
Justering för avsättningar	-13	319	-37	295
Justering för utrangeringar	92	5	–	5
Justering för reavinst, materiella anl.tillgångar	-36	-146	-15	-42
Justering för finansiella anl. tillgångar	–	-122	-0	-122
Justering för bidrag till statlig infrastruktur	9	9	-1	-15
Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	-1	-15	9	9
Justering för omklassificeringar finansiella anläggnings-tillgångar	–	–	0	–
Justering för upplösning av investeringsbidrag	–	–	-4	-4
Justering för omklassificeringar immateriella anläggningstillgångar	0	-1	–	–
Justering för omklassificeringar materiella anläggnings-tillgångar	138	-11	-293	–
Justering för årets uppskrivning	–	5	–	–
Justering för bokning direkt mot eget kapital	17	-16	-7	-16
Summa	911	789	23	456

Kommunkoncernen Kommunen

Not 30 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Utbetalning av avsättning för pensioner	10	5	10	5
Summa	10	5	10	5

Not 31 Poster som redovisas i annan sektion

Belopp i (mnkr)	2025	2024	2025	2024
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	13	57	15	18
Summa	13	57	15	18

Not 32 Kostnader för räkenskapsrevision

Belopp i (tkr)	2025	2024	2025	2024
Kostnader för räkenskapsrevision				
Sakkunnigt biträde	–	–	258	258
Förtroendevalda revisorer	–	–	21	50
Total kostnad för räkenskapsrevision	–	–	279	308

Kostnaderna för räkenskapsrevision avser kostnader för granskning av bokföring, delårsrapport samt årsredovisning.

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. Uppgift lämnas endast för kommunen.

Det sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapport avseende bokslut och årsredovisning finns på eskilstuna.se.

Not 33 Koncerninterna förhållanden

Enhet (mnkr)	Ägd andel	Ägartillskott		Koncernbidrag		Utdelning	
<i>Avser kommunen mot respektive bolag.</i>		<i>Givna</i>	<i>Mottagna</i>	<i>Givna</i>	<i>Mottagna</i>	<i>Givna</i>	<i>Mottagna</i>
Eskilstuna kommun		–	–	–	–	–	140
Eskilstuna Kommunföretag AB	100%	–	–	–	–	140	–
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100%	–	–	–	–	–	–
Eskilstuna Energi och Miljö AB (koncernen)	100%	–	–	–	–	–	–

Enhet (mnkr)	Ägd andel	Försäljning		Lån		Räntor o borgensavg	
<i>Avser kommunen mot respektive bolag.</i>		<i>Intäkt</i>	<i>Kostnad</i>	<i>Givare</i>	<i>Mottagare</i>	<i>Intäkt</i>	<i>Kostnad</i>
Eskilstuna kommun		351	1 335	9 408	–	247	3
Eskilstuna Kommunföretag AB	100%	–	–	–	–	–	–
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100%	1 204	305	–	5 600	1	149
Eskilstuna Energi och Miljö AB (koncernen)	100%	105	42	–	3 760	1	93
Eskilstuna Logistik och Etablering AB	100%	14	3	–	48	–	1
Destination Eskilstuna AB	100%	12	1	–	–	–	–

Enhet (mnkr)	Ägd andel	Borgen					
<i>Avser kommunen mot respektive bolag.</i>		<i>Givare</i>	<i>Mottagare</i>				
Eskilstuna kommun		899	–				
Eskilstuna Kommunföretag AB	100%	–	759				
Eskilstuna Kommunfastigheter AB	100%	–	39				
Eskilstuna Energi och Miljö AB (koncernen)	100%	–	100				

Öronmärkta pengar (gäller endast kommunen) (mnkr)	IB 2025	Förändring 2025	UB 2025-12
Modern kommun	3	0	3
Över-/underskott nämnderna	7	-1	6
Summa totalt	10	-1	9

NÄMNDER Belopp i mnkr	Intäkter	Kostnader	Netto- kostnader	Nettokost- nader före- gående år	Budget helår	Avvikelse inkl över-/ under- skott mot budget	Ökat anslag under året *)
Kommunstyrelsen	98	-617	-519	-526	-540	21	–
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsför- valtningen	125	-681	-556	-557	-589	33	72
Kommunrevision	0	-3	-3	-3	-3	-0	–
Förskolenämnden	126	-918	-793	-811	-792	-1	5
Grundskolenämnden	295	-2 082	-1 787	-1 769	-1 767	-19	-3
Gymnasienämnden	113	-651	-538	-534	-531	-7	7
Kultur- och fritidsnämnden	50	-434	-384	-360	-385	0	12
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	21	-114	-93	-87	-92	-1	1
Servicenämnden	822	-828	-6	-7	-14	9	15
Samhällsbyggnadsnämnden	148	-602	-454	-443	-463	9	14
Socialnämnden	62	-683	-620	-649	-631	11	7
Torshälla stads nämnd	5	-64	-60	-50	-61	2	6
Valnämnden	–	-1	-1	-5	-3	1	–
Vård- och omsorgsnämnden	471	-2 883	-2 412	-2 355	-2 426	14	20
Överförmyndarnämnden	4	-18	-14	-13	-14	0	–
SUMMA	2 340	-10 580	-8 240	-8 170	-8 312	72	154

Kommungemen- samma kostnader	Intäkter	Kostnader	Nettokost- nader	Nettokost- nader före- gående år	Budget helår	Avvikelse jämfört med budget
Fastighetsenheten	300	-321	-21	-1	-2	-19
Mark och exploatering	142	-95	47	32	35	12
Kommunstyrelsen / Centrala poster	1	-1	-1	5	-52	51
Finansiella leasingavtal	–	-8	-8	-5	-6	-2
Facklig verksamhet	0	-3	-3	-2	5	-8
Personalomkostnader	6	7	13	5	-5	18
Pensionsfinansiering	–	-80	-80	-212	-143	63
Försäkring/säkerhet	1	-28	-27	-21	-17	-9
Budgetregleringsposter	–	-0	-0	-2	0	-0
Interna räntor	–	228	228	140	215	13
Kommungemensamma statsbidrag	33	–	33	27	21	12
Justering PO-pålägg	–	12	12	–	–	12
Arena och bad	–	-15	-15	-14	-17	2
Inköps och miljöavgifter	–	1	1	–	2	-1
Tjänsteköp från koncernen	–	-7	-7	-7	-7	–
Över-/underskott	–	-37	-37	7	–	-37
Eliminering finansnetto i driften	–	30	30	13	–	-5
Justering av interna poster mellan nämnderna	-892	892	–	–	–	–
S:a övriga kommungemensamma kostnader	-409	574	165	-36	28	102
S:a verksamhetens driftnetto	1 931	-10 007	-8 075	-8 206	-8 284	174

*) Det ökade anslaget har efter beslut periodiserats under året. SFör mer detaljerad information om driftsredovisningen se avsnittet resultat och ekonomisk ställning i förvaltningsberättelsen

KSKF-beslutade

Nämnd/Förvaltning, belopp i mnkr	Utgift	Inkomst	Nettoutgift	Budget	Avvikelse jämfört med budget
Kommunstyrelsen					
Kommunledningskontoret					
Fastighets- och exploateringsenheten och centrala poster	421		421	834	413
– varav förskoleverksamhet	30		30	20	-10
– varav grundskoleverksamhet	106		106	104	-2
– varav gymnasieverksamhet	2		2		-2
– varav vård- och omsorgsverksamhet	104		104	204	100
– varav social			0		–
– varav räddningstjänstverksamhet			0	–	–
– varav stadsbyggnadsverksamhet			0	–	–
– varav Kultur- och fritidsverksamhet	14		14		-14
– varav kök (serviceförvaltningen)	28		28		-28
– varav övriga fastigheter och lokaler	117		117	388	271
– varav exploaterings- och markinvesteringar	20		20	118	98
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	–			–	–
Kultur och fritidsnämnden	59		59	126	67
Räddningstjänst- och tillståndsnämnden	7		7	7	–
Servicenämnden	–			–	–
Socialnämnden	–			–	–
Samhällsbyggnadsnämnden	76	11	65	102	37
– varav kommunala	76	11	65	80	15
– varav medfinansiering till statlig infrastruktur	0		0	22	22
Torshälla stads nämnd	18	5	13	26	13
Summa KF-beslutade investeringar	581	16	565	1 095	530
varav leasade objekt	50			50	–
Inventarieinvesteringar beslutade av respektive nämnd	41	2	39	110	71
Summa investeringar	622	18	604	1 205	601

Kommunfullmäktige har beslutat om fem investeringar i bolagskoncernen. Jordsorteringsanläggning (budget 150 mnkr), Solcellspark (90 mnkr) och Pumpstation med tillhörande spillvattenledningar och förnyelse av VA-ledningar (456 mnkr), Hyndevad vattenverk (448 mnkr) och Värmepump (320 mnkr). De två förnämnda investeringarna är försenade och utfallet marginellt. Värmepumpen är under upphandling medan pumpstation och Hyndevad vattenverk är pågående och enligt tidplan.

Belopp i mnkr	Totalprognos				Ack utfall 2025-12-31			
	Inkomster	Utgifter	Investe- ringar (netto)	Projekt- resultat	Inkomster	Utgifter	Investe- ringar (netto)	Projekt- resultat
Pågående arbetsområden / infrastruktur								
Eskilstuna Logistikpark, Kjula	633	215	338	80	586	214	318	53
Eskilstuna Logistikpark, Norra, 2021-2026	412	250	125	37	-	107	0	-108
Källsta industriområde	56	6	8	42	22	5	4	12
Torlunda 1:271 m.fl., Folkesta industriområde	85	64	8	14	85	63	1	21
Hela Svista, industrimark 2022-2025	174	34	50	90	46	5	2	39
Förstudier arbetsområden / infrastruktur								
Gunnarskäl, industri och logistikområde 2021-2027	-	19	0	-19	-	35	0	-35
Effektivisering EKT	-	15	144	-159	-	8	6	2
Pågående bostäder								
Odlaren Trumtorp	33	26	3	3	33	26	0	6
Torshälla 5:8 Granbacken	50	7	25	19	-	5	-	-5
Gillet 1	29	17	7	6	29	12	2	15
Slagsta 1:13, Olofslund	41	3	7	31	41	3	7	31
Djursta	-	-	-	-	-	-	-	-
Torshälla 5:8, Bjällersta	16	9	6	2	8	9	4	-5
Hällby 18:1, Vattentornet	17	3	0	14	0	2	0	-2
Valhalla 1:1 Notarien 13-18, Årby norra	108	36	90	-18	108	16	9	83
Ångsholmen 1:2, Östra Ångsholmen	73	14	25	34	-	4	-	-4
Nötknäpparen 26 m.fl.	29	32	4	-7	10	29	4	-23
Husby-Vreta 1:66 Skogstorp C	24	24	6	-6	-	2	-	-2
Årila-Åstorp 1:97, 1:98, 1:99, 1:100	8	1	6	1	5	1	4	-0
Torshälla 4:45, Gjutaren	2	4	-	-2	-	3	-	-3
Förstudier bostäder								
Torshälla-Väsby 1:137 Målarvik	18	5	-	12	-	0	-	-0
Uddetorp 1:1 Årila	-	-	-	-	-	-	-	-
FRL Lagersberg 1:3 m.fl. dp 1	-	3	0	-3	-	2	0	-2
Mesta 5:22 & 5:25 2023-2030	27	5	18	3	-	3	0	-3
Kvicksund Munkhammar 5:1 2023-2028	120	8	60	52	-	2	0	-2
Tunafors 1:40, fd golfbanan 2023-2030	-	32	-	-32	-	32	-	-32
Apesta 4:1 Kjulaås 2023-2026	-	3	-	-3	-	3	-	-3

Belopp i mnkr	Totalprognos				Ack utfall 2025-12-31			
	Inkomster	Utgifter	Investe- ringar (netto)	Projekt- resultat	Inkomster	Utgifter	Investe- ringar (netto)	Projekt- resultat
Gatukostnadsexploatering								
Nätet	0	1	0	0	0	1	2	-2
Nithammaren 8	11	9	4	-2	11	9	0	2
Vikingen 15	-	1	1	-2	-	1	1	-2
Vulkanen 3	-	0	0	-1	-	0	0	-1
Hyndevad 22:85	0	2	4	-6	0	2	4	-6
Lagersberg 1:11, etapp 3	0	0	1	-1	0	0	1	1
Lagmannen 2 och 3	1	0	0	1	1	0	0	1
Husby-Vreta 1:75 (del av)	-	0	0	-	-	0	0	-0
Doktorn 1 m.fl.	7	2	1	3	-	2	0	-2
Skogsängen Hövdingen 1 m.fl.	24	4	0	20	-	4	0	-4
Lagersberg 1:12, etapp 5	-	-	-	-	-	-	-	-
Borsökna 1:304 2020-2027	1	1	1	-1	1	1	0	0
Valsverket 3, 4 och 5, 2020-2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Odlarvallen 5 m.fl. 2022-2025	-	0	0	-0	-	0	0	-0
Odlaren 1:93 m.fl. 2022-2025	-	0	0	-0	-	0	2	-2
Vapensmeden 1 och Väpnaren 6 2022-2026	22	22	-	-0	2	2	-	-0
Valpen 3 2022-2025	0	1	0	-0	-	0	0	-0
Ekeby 3:203 & Ekeby 3:22 2022-2025	-	0	0	-0	-	0	0	-0
Valnöten 6 och 14 2022-2027	-	0	-	-0	-	0	-	-0
DP, Haken 1 m.fl. 2024-2025	1	0	-	0	-	0	-	-0
Expl Kvicksund Tumbo-Väsby 3.82 mfl. 2023-2028	-	0	-	-0	-	0	-	-0
Avslutade projekt 2024								



Till:
Kommunfullmäktige
Eskilstuna kommun

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i kommunstyrelse och nämnder samt genom utsedda lekmannarevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag. Granskningen har utförts tillsammans och med stöd av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag, mål, lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Vår granskning har utförts enligt kommunallagen, god revisionsd i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt givit det resultat som redovisas i *bilaga 1: Revisorernas redogörelse*.

Vi har de senaste åren lyft oro för kommunens ekonomiska och strukturella utveckling. Trots kommunens förhållandevis starka ekonomiska resultat under 2025 är vår bedömning att det finns fortsatta skäl till våra tidigare bedömningar. Vi noterar att kommunens positiva resultat främst är kopplat till minskade pensionskostnader, lägre investeringskostnader och lägre finansnetto. Vi noterar dock att nämnderna bidrar till det positiva resultatet, men konstaterar samtidigt att vissa nämnder fortfarande har en betydligt högre kostnadsnivå än jämförbara kommuner. Denna bakgrund tillsammans med en fortsatt befolkningsminskning och fortsatta behov av underhåll och investeringar både i kommunen och i dess bolag ställer krav på kostnadskontroll och strukturella förändringar om en god ekonomisk hushållning ska upprätthållas. Inte minst leder de demografiska förändringarna inom förskole- och grundskoleverksamheten samt inom vård och omsorg till behov av såväl förändrade arbetssätt som förändrad struktur för verksamheterna.

Utifrån vår riskanalys har vi haft extra fokus på såväl kommunens långsiktiga finansiella planering som planering och genomförande av underhåll inom för kommunen och dess bolag väsentliga områden. Granskningarna visar behov av att utveckla kommun-koncernperspektivet såväl i den långsiktiga finansiella planeringen som i den långsiktiga investeringsplaneringen. Vi kan också se brister inom samhällsbyggnad och kultur och fritid avseende styrning och kontroll i sin underhållsplanering, medan de kommunala bolagen inom fastighet och energi visar på bättre struktur och kontroll.

I vår obligatoriska grundläggande granskning av nämnder och styrelser och de kommunala bolagen granskar vi den övergripande styrningen, ledningen och kontrollen av verksamheterna. Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Samtidigt konstateras att det, i likhet med tidigare år, kvarstår ett behov av vidareutveckling när det gäller möjligheten att mäta måluppfyllelse utifrån ett årligt perspektiv. Vår bedömning är att avsaknaden av årliga målvärden medför svårigheter att genomföra en ändamålsenlig uppföljning av måluppfyllelsen på årsbasis, vilket är av vikt för kommunfullmäktige. Det försvårar även möjligheten att löpande följa och bedöma utvecklingen i förhållande till målen för hela mandatperioden. Ett införande av kompletterande målvärden för enskilda år skulle enligt vår uppfattning stärka den kortsiktiga styrningen, utan att begränsa det långsiktiga strategiska arbetet.

Till ovan är vår bedömning att styrelsen och nämnderna i allt väsentligt säkerställt att det finns ett system för en tillräcklig uppföljning i intern kontroll. Vi konstaterar dock att det fortfarande finns utrymme för utveckling vad gäller ansvarstagande och delaktighet i internkontrollarbetet från de förtroendevalda i nämnder och styrelse.

I vår granskning under året har vi även särskilt granskat kommunens hantering av Senior Materials etablering. Vår bedömning är att processen kring bolagets etablering blottlagt svagheter i kommunens samlade styrning och ledning. Detta avser brister som vi tidigare påtalat i våra granskningar. Det avser främst brister i hantering av ärendeprocesser, rutiner kring ordförandebeslut, bristande transparens i kommunstyrelsens arbetsutskott samt brister i kommunstyrelsens lagstadgade uppsikt och samordning. Vi bedömer det som oroande att tidigare påtalade brister inte på ett bättre sätt förbättrats.

Vi **bedömer** sammantaget att styrelse och nämnder i Eskilstuna kommun, i allt väsentligt bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi **bedömer** att styrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig

Vi **bedömer** att det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara förenligt med de finansiella mål som fullmäktige fastställt i budget 2025, samt att det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att resultatet inte skulle vara delvis förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige fastställt i budget 2025 avseende god ekonomisk hushållning.

Vi **bedömer** att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi **tillstyrker** att kommunfullmäktige beviljar ansvarsfrihet för kommunstyrelsen och nämnder samt dess enskilda ledamöter.

Vi **tillstyrker** att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.



KOMMUNREVISIONEN

2026-03-23

Bilagor:

- 1) *Revisoreernas redogörelse 2025*
- 2) *Sakkunnigas rapport – Granskning årsredovisning 2025*
- 3) *Granskningsrapporter från hel- och delägda kommunala bolag*
- 4) *Revisionsberättelser från hel- och delägda kommunala företag*
- 5) *Förteckning över genomförda granskningar 2025*

Revisionsberättelsen är upprättad av nedan valda revisorer i Eskilstuna kommun.

Eskilstuna datum enligt digital underskrift

Tommy Kvarsell

Majvor Gyllhamn

Per-Ola Andersson

Leif Lundborg

Richard Karlsson

Reidar Ehrlin

Dinka Hodzic

Rashid Azarå



**Eskilstuna
kommun**

§ 28

KSKF/2026:4

Eskilstuna kommunkoncerns årsredovisning 2025

Beslut

1. Av kommunens resultat 2025 öronmärks 25,0 miljoner kronor i det egna kapitalet för hantering av nämndernas över- och underskott. Fördelningen av över- och underskott som ska föras över till år 2026, godkänns.
2. Av kommunens resultat 2025 tillförs 90 miljoner kronor till kommunens resultatreserv.
3. Grundskolenämnden tillförs för år 2026 engångsvis 1,6 miljoner kronor för att kompensera fristående grundskolor utifrån att delar av grundskolenämndens underskott inte förs över till kommande år. Medel tillförs från kommunstyrelsens budgetpost, reserv – oförutsett.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över kommunens riktlinjer för nämndernas över- och underskottshantering.
5. Under år 2026 får kommunstyrelsen i uppdrag att följa förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasienämndens ekonomi i samband med delårsrapport 1 och 2.
6. Slutredovisningar av investeringsprojekt för 2025 godkänns.
7. Årsredovisningen för 2025 med gjorda dispositioner godkänns.
8. Nämndernas verksamhetsberättelser för 2025 godkänns.
Eskilstuna Kommunföretag AB:s redovisning av ägardirektiv med åtagande för 2025 godkänns.
9. Eskilstuna Kommunföretag AB:s bolagsstyrningsrapport läggs till handlingarna.
10. Granskningsrapport för intern styrning och kontroll samt uppföljning av privata utförare 2025, godkänns.
11. Av kommunens resultat 2025 reserveras fem miljoner kronor i det egna kapitalet avsett för landsbygdsutveckling. Beredningen för landsbygds-, natur- och vattenfrågor får i uppdrag att bereda och föreslå kommunstyrelsen hur medlen ska användas.

Reservation

Kim Fredriksson (SD) reserverar sig mot beslutet till förmån för sina egna tilläggsyrkanden.

Ärendebeskrivning

Kommunledningskontoret har sammanställt årsredovisning 2025 för Eskilstuna kommunkoncern.

Eskilstuna kommun gör bedömningen att kravet om god ekonomisk hushållning delvis är uppfyllt. Bedömningen grundas på en sammanvägning av kommunens finansiella resultat och måluppfyllelse av strategiska mål för hållbar utveckling och effektiv organisation.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)	

Årets resultat för kommunkoncernen är 340 miljoner kronor inklusive rearesultat på 17 miljoner kronor.

Kommunens resultat uppgår till 302 miljoner kronor efter balanskravsjusteringar i form av rearesultat och orealiserade vinster i värdepapper på 19 miljoner kronor medan bolagskoncernen redovisar ett resultat efter skatt på 169 miljoner kronor.

Bolagskoncernens resultat efter finansnetto uppgår till 234 miljoner kronor, vilket är 41 miljoner kronor bättre än budgeterat resultat.

Kommunkoncernens nettoinvesteringar inklusive bidrag till statlig infrastruktur uppgår till 1 922 miljoner kronor, investeringsnivån är fortsatt hög. Investeringarnas självfinansieringsgrad uppgår till 59 procent.

Soliditeten för kommunkoncernen uppgår till 20,4 procent inklusive ansvarsförbindelsen för pensioner.

Nämndernas resultat är 72 miljoner kronor bättre än budget. Nämnderna ges möjlighet att sammantaget föra över 25 miljoner kronor av 2025 års resultat till 2026. Över- och underskott har hanterats utifrån uppsatt regelverk med vissa avsteg.

Till kommunens resultatreserv tillförs 90 miljoner kronor från kommunens resultat 2025.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att under 2026 noggrant följa förskole-, grundskole- och gymnasienämndens ekonomiska utveckling med avrapportering i samband delårsrapport per 30 april och per 31 augusti.

Kommunledningskontoret anser att nämnder och styrelser har följt riktlinjerna för intern styrning och kontroll samt för uppföljning och insyn hos privata utförare.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Av kommunens resultat 2025 öronmärks 25,0 miljoner kronor i det egna kapitalet för hantering av nämndernas över- och underskott. Fördelningen av över- och underskott som ska föras över till år 2026, godkänns.
2. Av kommunens resultat 2025 tillförs 90 miljoner kronor till kommunens resultatreserv.
3. Grundskolenämnden tillförs för år 2026 engångsvis 1,6 miljoner kronor för att kompensera fristående grundskolor utifrån att delar av grundskolenämndens underskott inte förs över till kommande år. Medel tillförs från kommunstyrelsens budgetpost, reserv – oförutsett.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att se över kommunens riktlinjer för nämndernas över- och underskottshantering.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

5. Under år 2026 får kommunstyrelsen i uppdrag att följa förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasienämndens ekonomi i samband med delårsrapport 1 och 2.
6. Slutredovisningar av investeringsprojekt för 2025 godkänns.
7. Årsredovisningen för 2025 med gjorda dispositioner godkänns.
8. Nämndernas verksamhetsberättelser för 2025 godkänns.
Eskilstuna Kommunföretag AB:s redovisning av ägardirektiv med åtagande för 2025 godkänns.
9. Eskilstuna Kommunföretag AB:s bolagsstyrningsrapport läggs till handlingarna.
10. Granskningsrapport för intern styrning och kontroll samt uppföljning av privata utförare 2025, godkänns.

Yrkanden

Kim Fredriksson (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt tillägg med följande

- Att 10 miljoner kronor avsätts från den föreslagna resultatreserven för att höja skolpengen till Eskilstunas gymnasieskolor (inklusive privata gymnasieskolor) – målbilden är att vi ska upp till Skolverkets genomsnittliga ersättningsnivåer för både teoretiska och praktiska gymnasieprogram.
- Att 40 miljoner kronor avsätts från den föreslagna resultatreserven för att höja skolpengen till Eskilstunas förskolor och grundskolor (inklusive privata skolor) för att säkra mindre barngrupper/klasser samt fritidshem.
- Att åtta miljoner kronor avsätts för att säkra mer lokalproducerad mat och mer kött på menyn i våra skolor och äldreboenden.
- Att kommunledningskontoret ges uppdraget att säkerställa långsiktig finansiering av dessa satsningar i kommande budgetar. Inspiration kan hämtas från sverigedemokraternas årsplaner.
- Att fem miljoner kronor avsätts för att utreda förutsättningarna att inrätta en landsbygdsfond med lämpliga kriterier.

Tobias Gustafsson (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt bifall till Kim Fredrikssons (SD) tilläggsyrkanden.

Maria Chergui (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt tillägg med följande

- Att förskolenämnden tillförs ett engångsanslag om 10 miljoner för att stoppa nedskärningarna i förskolan. Anslaget är obudgeterat och belastar årets resultat.
- Att grundskolenämnden tillförs ett engångsanslag på 30 miljoner för att stoppa nedskärningarna i grundskolan. Anslaget är obudgeterat och belastar årets resultat.
- Att gymnasienämnden tillförs ett engångsanslag på 10 miljoner för att stoppa nedskärningarna i gymnasieskolan. Anslaget är obudgeterat och belastar årets resultat.

Tatjana Gudmundsgårdh (SD) yrkar bifall till Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden.

Justerandes sign	Utdragsbestyrkande		
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)		

Elin Blomberg (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt bifall till Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden.

Marie Svensson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt tillägg med att av kommunens resultat 2025 reservera fem miljoner kronor i det egna kapitalet avsett för landsbygdsutveckling samt uppdra åt beredningen för landsbygds-, natur- och vattenfrågor att bereda och föreslå kommunstyrelsen hur medlen ska användas.

Marie Svensson (S) yrkar avslag på Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden samt Maria Cherguis (V) tilläggsyrkanden.

Tatjana Gudmundsgårdh (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Fredrik Anderson (C) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt Marie Svenssons (S) tilläggsyrkande.

Mikael Strömberg (SD) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden.

Majo Brostedt Kuusikoski (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag och Marie Svenssons (S) tilläggsyrkande samt avslag på Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden och Maria Cherguis (V) tilläggsyrkanden.

Peter Utas (M) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag samt bifall till Marie Svensson (S) tilläggsyrkande.

Erika Rydja Sandvik (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Paul Sabo (KD) yrkar tillägg med att 40 miljoner ska avsättas till förskolan.

Marie Svensson (S) yrkar avslag på Paul Sabos (KD) tilläggsyrkande.

Propositionsordning

Vid ställd proposition på kommunstyrelsens förslag finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Marie Svenssons (S) tilläggsyrkande finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att bifalla detsamma.

Vid ställd proposition på Kim Fredrikssons (SD) med fleras tilläggsyrkanden finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att avslå desamma.

Vid ställd proposition på Paul Sabos (KD) tilläggsyrkande finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att avslå detsamma.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Samlingshandlingen beställd av: Jessica
Hänninen. (JESHAN5)

Vid ställd proposition på Maria Cherguis (V) tilläggsyrkanden finner ordföranden att kommunfullmäktige beslutar att avslå desamma.

Beslutet skickas till:

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Gymnasienämnden

Kultur- och fritidsnämnden

Räddningstjänst- och tillståndsnämnden

Samhällsbyggnadsnämnden

Servicenämnden

Socialnämnden

Torshälla stads nämnd

Valnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Överförmyndarnämnden Eskilstuna Strängnäs

Kommunrevisionen

Eskilstuna Kommunföretag AB

Beredningen för landsbygds-, natur- och vattenfrågor

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
	Samlingshandlingen beställd av: Jessica Hänninen. (JESHAN5)		