

Plats och tid	Ebelingrummet, stadshuset klockan 09.00-15.03, ajournering klockan 10.48-10.58, 12.10-13.00, 13.55-14.05		
Ledamöter	Majo Brostedt Kuusikoski (S) ordförande, Rafal Wisniewski (M) 1:e vice ordförande, Lars Bohlin (SD) 2:e vice ordförande, Kjell Philipson (S), Viktoria Löfberg (S), Lars G Linder (S), Anki Nyzell Lindskog (M), Lars-Göran Hellquist (C), Anne-Cathrine Kaup (SD), Niklas Frykman (L), Jens Nordström (KD), Annika Goblirsch (V), Monika Wallin (V)		
Tjänstgörande ersättare			
Övriga närvarande	Linda Plymkvist (S), Robin Pihl (S), Andrea Svärd (M), Johan Vapper (SD), Michael Glemhorn (SD), Aldin Hosni (M), Åsa Tavemark, utredningschef, Jonas Lostelius, utredare, Ann-Britt Sundin, MAS § 62, Linn Alvé, MAR § 62, Anna Melin Lif, HR-chef § 63, Sara Morgan, verksamhetschef § 67, Susan Heikinniemi, ekonomistrateg § 67, Marie Johansson, kommunikationsstrateg § 67, Cecilia Jonsson, verksamhetschef § 67, Anna Fridell, utvecklingsledare § 67, Linda Vikström, utvecklare § 67, Christine Gustafsson, professor § 67, Ann-Kristin Rydberg, nämndsekreterare		
Utses att justera	Lars Bohlin med Jens Nordström som ersättare		
Justeringens plats och datum	Värjan	2026-06-29	Paragrafer 60 - 67
Sekreterare		Ann-Kristin Rydberg	
Ordförande		Majo Brostedt Kuusikoski	
Justerande		Lars Bohlin	

Anslag/Bevis Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag

Anslaget sätts upp 2026-06-29 Anslaget tas ner 2026-07-27

Förvaringsplats för protokollet Serviceförvaltningen, nämnd- och registraturenheten, Värjan

Innehållsförteckning

Fastställande av föredragningslista	3
Information från förvaltningens samverkansgrupp	4
Revidering av riktlinjer för hälso- och sjukvård.....	5
Genomförande av funktionellt och yrkesanpassat språktest.....	7
Yttrande över remiss - Revidering av modell för ekonomisk kompensation för demografiförändringar inom äldreomsorgen.....	9
Anmälan av delegationsbeslut till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026	11
Rapporter och meddelanden till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026	12
Information till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026	15

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 60

Fastställande av föredragningslista

Beslut

1. Föredragningslistan fastställs.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 61

Information från förvaltningens samverkansgrupp

Åsa Tavemark, utredningschef, informerar att förvaltningens samverkansgrupp har inget att erinra mot dagens beslutspunkter.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 62

VON/2026:98

Revidering av riktlinjer för hälso- och sjukvård

Beslut

1. Reviderade riktlinjer för hälso- och sjukvård antas och gäller från och med juli månad 2026.
2. Mindre justeringar och kompletteringar i riktlinjerna kan genomföras av upprättare under pågående giltighetstid. Större justeringar ska alltid godkännas av nämnd.

Ärendebeskrivning

Eskilstuna kommun ska bedriva hälso- och sjukvård i enlighet med Hälso- och sjukvårdslagen och säkerställa en god, säker och personcentrerad vård på lika villkor. Vården ska bygga på vetenskap och beprövad erfarenhet samt utformas utifrån patientens behov, delaktighet och värdighet. Hälso- och sjukvård i hemmet ska bedrivas i samverkan med regionen och andra relevanta vårdgivare. Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för att verksamheten inom kommunens ansvarsområden uppfyller lagens krav på god vård.

Riktlinjerna syftar till att tydliggöra ansvar, roller och krav inom förvaltningens hälso- och sjukvård samt säkerställa kvalitet, patientsäkerhet och en ändamålsenlig och kostnadseffektiv vård. Under året har ett särskilt arbete genomförts för att förtydliga ansvarsfördelning, mandat och roller inom hälso- och sjukvården i hemmet, i syfte att stärka patientsäkerheten, minska gråzoner och skapa tydligare strukturer för ledning, samverkan och eskalering.

I aktuell revidering har avsnitten: Ansvar och kompetens, Samtycke till hälso- och sjukvård, Delegering samt Egenvård reviderats i sin helhet. Övriga delar har genomgått mindre revideringar och justeringar.

Reviderade avsnitt i riktlinjer för hälso- och sjukvård;

- Ansvar och kompetens
- Avvikelsehantering, utredning av vårdskada och anmälan till IVO
- Samtycke hälso- och sjukvård
- Delegering
- Dokumentation i patientjournal och informationsöverföring
- Läkarmedverkan i den kommunala hälso- och sjukvården
- Läkemedelshantering
- Egenvård
- Medicintekniska produkter
- Basalhygien inom vård och omsorg

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande

Förslag till beslut

1. Reviderade riktlinjer för hälso- och sjukvård antas och gäller från och med juli månad 2026.
2. Mindre justeringar och kompletteringar i riktlinjerna kan genomföras av upprättare under pågående giltighetstid. Större justeringar ska alltid godkännas av nämnd.

Yrkanden

Majo Brostedt Kuusikoski (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande

§ 63

VON/2026:160

Genomförande av funktionellt och yrkesanpassat språktest

Beslut

1. Samtliga medarbetare som utför omvårdnadsinsatser och serviceinsatser inom äldreomsorgen ska genomföra ett funktionellt och yrkesanpassat språktest, för att bedöma språknivå i svenska utifrån arbetets krav.
2. Vård- och omsorgsförvaltningen får i uppdrag att utreda om motsvarande kartläggning även ska genomföras inom verksamhetsområde funktionshinder.
3. Vård- och omsorgsförvaltningen får i uppdrag att utifrån resultaten bedöma behov av, samt vid behov, ta fram och genomföra relevanta språkhöjande insatser och stödåtgärder.

Ärendebeskrivning

Den 1 juli träder en ny lag i kraft som innebär att utförare inom äldreomsorgen ska arbeta systematiskt för att säkerställa att personal som utför omsorgsinsatser har tillräckliga kunskaper i svenska språket. Språknivån är satt till nivån B2 enligt en europeisk referensram för språk (GERS) och betyder nivån för en självständig användare. Lagen innebär inte ett individuellt krav på varje medarbetare.

Språkförmåga är central för att förstå instruktioner och ordinationer, dokumentera korrekt, kommunicera med brukare, anhöriga och kollegor, rapportera förändringar i hälsotillstånd och behov och bidra till kvalitet, trygghet och patientsäkerhet

Vård- och omsorgsförvaltningens bedömning

Förvaltningen bedömer att det finns behov av en tydligare nulägesbild av språkkompetensen i verksamheten. Nulägesbilden ska bidra till att planera relevanta språkstödande och språkhöjande insatser, stärka kvalitet och patientsäkerhet, möta kommande lagkrav och skapa likvärdighet inom organisationen.

Förvaltningen avser att använda ett funktionellt och yrkesanpassat språktest riktat mot vård och omsorg. Testet mäter funktionell yrkessvenska kopplat till arbetets krav, exempelvis förståelse av instruktioner, yrkesbegrepp, dokumentation och kommunikation i omsorgssituationer. Språkarbetet ska ingå i förvaltningens ordinarie kvalitets-, introduktions- och kompetensutvecklingsarbete, samt utgöra stöd för chefers uppföljning av verksamhetens behov.

Område funktionshinder

Området omfattas inte av det kommande lagkravet, men förvaltningen bedömer att även verksamheter inom område funktionshinder har behov av tillräcklig språkkompetens, för att säkerställa kvalitet, delaktighet och säker kommunikation. Förvaltningen behöver därför pröva behovsbild och lämplighet innan beslut tas om eventuell motsvarande kartläggning eller andra riktade språkstödande insatser.

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------

Fortsatt arbete

Utifrån kartläggningen avser förvaltningen att:

- analysera behov av språkhöjande insatser
- utveckla stöd i yrkessvenska kopplat till verksamheten
- ta fram former för språkstöd, uppföljning och analys på övergripande nivå
- stärka chefers stöd i språkfrågor
- integrera språkkompetens i introduktion, kompetensutveckling och ordinarie kvalitetsarbete

Förvaltningen bedömer sammantaget att kommande språkrav inom äldreomsorgen medför behov av ett mer systematiskt och långsiktigt arbete med språkkompetens som en del av verksamhetens kvalitets- och kompetensförsörjningsarbete. En gemensam kartläggning av språkkompetensen inom äldreomsorgen ger underlag för att identifiera behov och rikta relevanta insatser för att:

- möta kommande lagkrav
- stärka kvalitet och patientsäkerhet
- planera relevanta språkstödande och språkhöjande insatser
- skapa likvärdighet i organisationen

Förslag till beslut

1. Samtliga medarbetare som utför omvårdnadsinsatser och serviceinsatser inom äldreomsorgen ska genomföra ett funktionellt och yrkesanpassat språktest, för att bedöma språknivå i svenska utifrån arbetets krav.
2. Vård- och omsorgsförvaltningen får i uppdrag att utreda om motsvarande kartläggning även ska genomföras inom verksamhetsområde funktionshinder.
3. Vård- och omsorgsförvaltningen får i uppdrag att utifrån resultaten bedöma behov av, samt vid behov, ta fram och genomföra relevanta språkhöjande insatser och stödåtgärder.

Yrkanden

Majo Brostedt Kuusikoski (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 64

VON/2026:140

Yttrande över remiss - Revidering av modell för ekonomisk kompensation för demografiförändringar inom äldreomsorgen

Beslut

1. Vård- och omsorgsförvaltningens förslag till yttrande antas som vård- och omsorgsnämndens yttrande över remissen Reviderad modell för ekonomisk kompensation för demografiförändringar inom äldreomsorgen.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen har skickat förslag till reviderad modell för ekonomisk kompensation för demografiförändringar inom äldreomsorgen på remiss till vård- och omsorgsnämnden.

Den befintliga resursfördelningsmodellen för äldreomsorg infördes av kommunfullmäktige 2014 och reviderades under 2017. Modellen består av två delar där den ena delen innebär ersättning utifrån en demografisk beräkning av förändrade volymer av hemtjänst, och den andra delen består av ersättning för nya platser i vård- och omsorgsboende. Från år 2022 till år 2026 har den nuvarande modellen inneburit en genomsnittlig årlig kompensation till vård- och omsorgsnämnden om 39 miljoner kronor, med variation mellan som lägst 26,5 miljoner kronor år 2025 och som högst 52,5 miljoner kronor år 2022.

Mot bakgrund av den kraftiga ökningen av antalet äldre och ett förändrat behov av äldreomsorg i dag jämfört med när modellen togs fram, bedöms dagens modell inte tillgodose styrningen mot vård- och omsorgsnämndens målbild för framtidens vård och omsorg. Därför har ett förslag på en förändrad modell tagits fram.

Yttrande ska lämnas till kommunstyrelsen senast den 2 september 2026, men eftersom arbetet med årsplan pågår önskas svar från vård- och omsorgsnämnden innan sommaren 2026.

Förslag till reviderad modell

I förslaget till reviderad modell ges vård- och omsorgsnämnden kompensation per invånare utifrån befolkningsförändringar i tre olika åldersgrupper:

- Nivå 1: 65–79 år
- Nivå 2: 80–89 år
- Nivå 3: +90 år

Ersättningsnivån grundar sig på en standardkostnad, som är rikets genomsnittliga kostnad för äldreomsorg med korrigeringar för strukturella faktorer. Justeringar för strukturella faktorer innebär att justeringar görs för civilstånd, geografisk gleshetsgrad,

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

socioekonomi, andel utomnordiskt födda, ohälsa och strukturell lönenivå. Sedan gör Sveriges kommuner och regioner (SKR) en uppdelning till tre åldersgrupper inom äldreomsorgen, vilket leder till en prislapp per åldersgrupp som baseras på Eskilstunas förutsättningar. Prislapparna blir grunden för ersättningsnivån till vård- och omsorgsnämnden kopplat till demografiförändringar. Eftersom kommunövergripande overhead inte belastar vård- och omsorgsnämnden men ingår i prislappen, korrigeras prislappen ner med motsvarande belopp.

Prislapparna uppdateras varje år, senast tillgängliga prislapp används i budgetarbetet. Skillnaden på prislapparna är stor mellan åldersgrupperna och beror på att vårdtyngd och nyttjandegrad ökar kraftigt med ålder. Det är bara befolkningsförändringar för respektive år som regleras, prislappen används inte för att räkna om hela nämndens innevarande ram för äldreomsorg. Avstämningar mot befolkningsprognosen och befolkningsutfall görs och korrigeras till kommande års budget och påverkar inte innevarande år.

Simuleringar har gjorts för att få en uppfattning om hur kompensationen hade sett ut år 2022–2026 om den föreslagna modellen hade använts, samt hur kompensationen enligt den senaste befolkningsprognosen från hösten 2025 beräknas komma att se ut. Ersättningsnivån enligt den nya resursfördelningsmodellen hade i genomsnitt under åren 2022–2026 inneburit en kompensation om 36,4 miljoner kronor, med som lägst 28,2 miljoner kronor och som högst 47,2 miljoner kronor. För åren 2027–2029 beräknas den ekonomiska kompensationen bli i genomsnitt 36,8 miljoner kronor med ganska liten variation mellan åren.

Vård- och omsorgsförvaltningens förslag till yttrande

Den föreslagna modellen bedöms vara mer objektiv genom att den bygger på nationellt framtagna principer och standardkostnader. Modellen blir också mer transparent med tydliga prislappar per åldersgrupp. Genom att kopplingen till volymer av hemtjänsttimmar och antal boendeplatser släpps så ökar möjligheterna till bättre strategisk och ekonomiskt långsiktig styrning. Sammantaget så är den föreslagna modellen bättre anpassad till nämndens målbild för framtidens vård och omsorg.

Förslag till beslut

1. Vård- och omsorgsförvaltningens förslag till yttrande antas som vård- och omsorgsnämndens yttrande över remissen Reviderad modell för ekonomisk kompensation för demografiförändringar inom äldreomsorgen.

Yrkanden

Majo Brostedt Kuusikoski (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Beslutet skickas till:
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 65

VON/2026:3, VON/2026:134, VON/2026:133

Anmälan av delegationsbeslut till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026

Beslut

1. Redovisade delegationsbeslut läggs till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Beslut som fattas med stöd av vård- och omsorgsnämndens delegationsordning ska samtliga anmälas till nämnden. Nedan redovisas anmälda delegationsbeslut enligt avsnitt i delegationsordningen.

VON/2026:3

2026:973 - Delegationsrapport nyanställda 260326-260423

2026:1052 - Delegationsrapport - Listutdrag ur Viva - delegationsbeslut SoL och LSS tagna i april 2026

2026:1053 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i mars 2026 enligt delegation - delegat Kristin Eriksson

2026:1054 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i april 2026 enligt delegation - delegat Kristin Eriksson

2026:1055 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i mars 2026 enligt delegation - delegat Jeanette Åhs

2026:1056 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i april 2026 enligt delegation - delegat Jeanette Åhs

2026:1057 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i mars 2026 enligt delegation - delegat Beata Manczak

2026:1058 - Rapportering av avgiftsbeslut tagna i april 2026 enligt delegation - delegat Beata Manczak

2026:1171 - Delegationsrapport nyanställda perioden 260425-260527

VON/2026:134

2026:993 - Delegationsbeslut - Beslut om anmälan Lex. Maria

VON/2026:133

2026:1164 - Delegationsbeslut avseende missförhållanden enligt lex Sarah

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 66

VON/2026:2, VON/2025:19, VON/2025:20, VON/2026:1,
VON/2026:122, VON/2026:137, VON/2026:138, VON/2025:180,
VON/2026:57, VON/2026:12, VON/2026:125, VON/2026:146,
VON/2026:60, VON/2026:151, VON/2026:153, VON/2026:154,
VON/2026:84, VON/2026:83

Rapporter och meddelanden till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026

Beslut

1. Rapporter och meddelanden läggs till handlingarna

Ärendebeskrivning

Inkomna skrivelser för kännedom till vård- och omsorgsnämnden så som beslut, rapporter och skrivelser från andra nämnder och myndigheter.

VON/2025:19

2026:1084 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 66 Rapportering av ej verkställda gynnande biståndsbeslut enligt 4 kap 1 § socialtjänstlagen (SoL) kvartal 3 år 2025

VON/2025:20

2026:1085 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 65 Rapportering av ej verkställda gynnande biståndsbeslut enligt lagen om stöd och service (LSS) kvartal 3 år 2025

VON/2026:1

2026:1079 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 49 Tjänstgöringsordning för ersättare

VON/2026:122

2026:1097 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 70 Anmälan av kommunrevisionens grundläggande granskning av kommunstyrelse och nämnder år 2025

VON/2026:137

2026:1098 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 73 Anmälan av kommunrevisionens granskning av synpunktshantering inom vård- och omsorgsnämnden

VON/2026:138

2026:1099 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 74 Anmälan av kommunrevisionens granskning av det systematiska kvalitetsarbetet inom äldreomsorgen

VON/2025:180

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

2026:1088 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 57 Revidering av kriterier för subvention av trygghetsboende för seniorer

VON/2026:2

2026:1064 - Justerat protokoll Gemensamma patientnämnden 2026-05-06

2026:1091 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 56 Revidering av riktlinje för fördelning av arbetsmiljöuppgift

2026:1093 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 60 Jämställdhetsberedningens rapport till kommunfullmäktige för 2025

2026:1095 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 55 Revidering av riktlinje för psykosocialt krisstöd

2026:1155 - Utvärdering föreningsdrivna mötesplatser för seniorer i Eskilstuna 2026

2026:1148 - Öppet brev till Sveriges kommuner: Prioritera maten i äldreomsorgen

2026:1194 - Gemensamma patientnämndens möte med Eskilstuna kommun 2026-06-03

VON/2026:57

2026:1089 - Kommunfullmäktiges beslut 2026-05-07 § 58 Ansvar för forskningshuvudmannaskap inom vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområde

VON/2026:12

2026:1151 - Avtal om tjänsteköp av Forskning och Utveckling i Sörmland

VON/2026:84

2026:1147 - Mötesanteckningar - Beredningen för äldrefrågor med tillhörande hälso- och sjukvård 2026-05-08

Ordförande Anki Nyzell Lindskog (M) återrapporterar från beredningens möte.

VON/2026:83

2026:1246 - Mötesanteckningar från beredningen för funktionsnedsättningsfrågor med tillhörande hälso- och sjukvård 2026-06-05

Ordförande Kjell Philpson (S) återrapporterar från beredningens möte.

VON/2026:125

2026:1107 - Beslut - IMIY-2026-7114

VON/2026:146

2026:1180 - Beslut - IMY-2026-8179

VON/2026:60

2026:509 - Beslut - IMY-2026-2713

VON/2026:151

2026:1197 - Beslut - IMY-2026-8831

VON/2026:153

2026:1198 - Beslut - IMY-2026-8868

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



VON/2026:154

2026:1199 - Beslut - IMY-2026-8999

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

§ 67

VON/2026:192, VON/2026:13, VON/2026:2

Information till vård- och omsorgsnämnden i juni 2026

8.1 Information från förvaltningschef

Åsa Tavemark, utredningschef, informerar om rekryteringsläget sommaren, förvaltningen har tecknat två IOP-avtal, Rosenforsgården har öppnat, köläget och alternativa lokaler.

Sara Morgan, verksamhetschef funktionshinder, informerar om IVOs beslut efter inspektion på ett boende samt om en händelse som är polisanmäld och utreds.

8.2 Information från ekonomichef

Susanne Heikinniemi, ekonomistrateg, informerar om utfall och prognos för perioden januari – maj 2026.

8.3 Resultat från informationskampanjen

Marie Johansson, kommunikationsstrateg, informerar om resultatet av kampanjen som marknadsfördes två veckor under våren 2026. Syftet var att öka kunskapen om nämndens målbild bland invånare och medarbetare.

8.4 Utvärdering Nära vård-team

Cecilia Jonsson, verksamhetschef ordinärt boende, informerar om den strategiska utvärderingen av ekonomi, organisation och effekter av Nära vård-team (NVT). NVT riktar sig till personer med komplexa behov där insatser enligt både HSL och SoL är omfattande. Ett samarbete mellan FOU-Sörmland, Eskilstuna kommun och Region Sörmland.

8.5 Jämställdhet och jämlikhet - ny socialtjänstlag

Anna Fridell, utvecklingsledare och Linda Vikström, utvecklare, informerar om vad jämställdhet och jämlikhet innebär utifrån ny socialtjänstlag. De beskriver hur arbetet fortgår för att få syn på mönster i verksamheten. Anna och Linda har under våren genomfört en nulägesbild i verksamheterna.

8.6 Äldrevänligt Eskilstuna

Åsa Tavemark, utredningschef och Christine Gustafsson, professor, redovisar resultatet av en dialogserie med fastighetsägare, mäklare, civilsamhället, andra förvaltningar samt representanter från kommunala pensionärsrådet på temat Äldrevänligt Eskilstuna.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande