



Sammanträdesprotokoll Socialnämnden

Plats	Bertil- och Ulricasalen
Tid	2026-09-30 kl. 08:00 – 11:45
Beslutande	Stefan Månsson (M), ordförande Linda Johansson (C), 1:e vice ordförande Per Adolfsson (S), 2:e vice ordförande David Franzén (M) Gull-Britt Hellborg (KD) Jan Karlsson (S) Gullvi Dahllöf (S) Kovan Rammo (S) Magnus Petersson (MP) Kent-Owe Johansson (SD) Jochen Kwast (SD)
Övriga deltagande	Lucas Herngren, socialchef Jenny Karlsson, ekonom Micaela Gustafson, förvaltningschef Teknik- och fritidsförvaltningen § 116 Åsa Nyberg, medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) § 114 Marie Grönkvist, personalkonsult § 110 - § 113 Helen Aldorell, nämndsekreterare Lena Limslätt-Petersson, nämndsekreterare
Ajournering	§ 109
Paragrafer	§109 - §122
Utses att justera	Kovan Rammo (S)
Tid för digital justering	2026-10-02, kl.14:00-16:00
Sekreterare	Helen Aldorell
Ordförande	Stefan Månsson (M)
Justerare	Kovan Rammo (S)
Anslag/Bevis	Anslås på kommunens digitala anslagstavla www.emmaboda.se
Datum för uppsättande	2026-10-02
Datum för nedtagande	2026-10-23

Protokollet förvaras på kommunledningskontoret, Emmaboda kommunhus

Justerande

Utdragsbestyrkande



Innehållsförteckning

- § 109 Delårsrapport budget
- § 110 Redovisning av nyckeltal som visar förändringen av nyttjandet av vikarier
- § 111 Rapport - Månadsvis sjukskrivningstal för rullande 12-månadersperiod
- § 112 Information - Sommaren 2026
- § 113 Redovisning - Utredning av bemannings- och koordinationsfunktionernas framtida organisering
- § 114 Rapport - Allvarliga avvikelser, Lex Sarah och Lex Maria
- § 115 Rapport - Klagomål och synpunkter
- § 116 Ny måltidsorganisation - Gemensamt ärende med teknik- och fritid
- § 117 Information - Lediga lägenheter SÄBO/ansökningar
- § 118 Framtidens särskilda boenden
- § 119 Socialförvaltningen informerar
- § 120 Delegationsbeslut
- § 121 Kurser och konferenser
- § 122 Övrigt



SN/2026:12

§ 109

Delårsrapport budget

Förvaltningens ekonom redogör för den ekonomiska uppföljningen för januari - augusti 2026 samt redogör för tillhörande analys av läget utifrån delårsrapporten.

Ekonomisk uppföljning januari - augusti 2026 (Tkr)

Område	Jämförelse utfall			Förändring
	Utfall	Budget	mot budget	augusti
Central verksamhet	11 915	11 030	-885	43
Bemanningsenhet	3 910	4 042	132	49
Äldreomsorg	59 106	52 035	-7 071	-824
Funktionsstöd	44 235	42 376	-1 859	-36
Kommunal primärvård	24 274	23 116	-1 158	-191
Individ- och familjeomsorg	46 503	39 366	-7 137	-785
	189 943	171 965	-17 978	-1 744
Extra budgetmedel 2026	0	8 167	8 167	1 021
Total	189 943	180 132	-9 811	-723

Årsbudget 2026	Prognos 2026	Avvikelse prognos mot budget
16 515	16 868	-353
6 123	5 810	313
77 897	87 762	-9 865
63 371	65 207	-1 836
34 607	35 584	-977
58 760	66 842	-8 082
257 273	278 073	-20 800

Extra budgetmedel 2026		
12 250	0	12 250
269 523	278 073	-8 550

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 2026-09-18.

Beslutsunderlag

- Ekonomisk uppföljning för socialnämnden januari-augusti 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

att med kännedom notera att socialnämnden har tagit del av ekonomisk uppföljning för januari - augusti 2026

Justerande

Utdragsbestyrkande



Yrkande

Linda Johansson (C) tilläggsyrkar

- att** hos kommunstyrelsen och kommunfullmäktige äska 8,55 miljoner kronor för att täcka 2026 års prognostiserade underskott.
- att** socialnämnden uppdrar åt förvaltningschefen att omgående ta fram en åtgärdsplan för att begränsa det prognostiserade underskottet för 2026,
- att** förvaltningen till nästa ordinarie sammanträde skriftligen redovisar vilka åtgärder som kan genomföras under återstående del av 2026 samt vilken beräknad ekonomisk effekt varje åtgärd ger,
- att** förvaltningen samtidigt redovisar en tidsatt plan för strukturella åtgärder som ger en varaktig ekonomisk effekt från 2027,
- att** planen med strukturella åtgärder ska ha som mål att få en budget i balans,
- att** varje åtgärd ska redovisas med ekonomisk effekt, genomförandetid, ansvarig verksamhet samt konsekvenser för brukare, kvalitet och personal,
- att** den ekonomiska effekten av redan beslutade åtgärder ska redovisas separat, så att nämnden kan se skillnaden mellan beräknad och faktisk besparing,
- att** åtgärdsplanen och den löpande uppföljningen även överlämnas till kommunstyrelsen.

Gull-Britt Hellborg (KD) yrkar bifall till Linda Johansson (C) tilläggsyrkande.

Jochen Kwast (SD) yrkar bifall till att-sats 1 och avslag på övriga.

Per Adolfsson (S) yrkar avslag på alla tilläggsyrkanden.

Ajournering

Per Adolfsson (S) begär ajournering för överläggningar i partigruppen.

Propositionsordning

Ordförande meddelar att propositionsordningen först kommer att pröva om beredningens förslag till beslut ska bifallas eller avslås. Därefter kommer Linda Johanssons (C) tilläggsyrkanden prövas om de ska bifallas eller att avslås.

Beslutsgång

Ordförande ställer frågan om socialnämnden vill bifalla beredningens förslag till beslut. Han finner att socialnämnden via acklamation har bifallit beredningens förslag till beslut.

Ordförande ställer Linda Johanssons (C) tilläggsyrkande mot Per Adolfssons (S) avslagsyrkande, och finner att socialnämnden via acklamation avslår samtliga tilläggsyrkanden.

Justerande

Utdragsbestyrkande



Votering

Linda Johansson (C) begär votering.

Följande beslutsgång gäller:

Ja-röst för att bifalla samtliga tilläggsyrkanden.

Nej-röst för att avslå samtliga tilläggsyrkanden.

Utifrån propositionsordning och beslutsgång genomförs votering enligt ordningslista för upprop/närvarolista med undantaget att ordförande med utslagsgivande röst ropas upp sist.

Röstfördelning efter votering:

Ja-röst

Linda Johansson (C)

David Franzén (M)

Gull-Britt Hellborg (KD)

Stefan Månsson (M)

Nej-Röst

Per Adolfsson (S)

Jan Karlsson (S)

Gullvi Dahllöf (S)

Kovan Rammo (S)

Magnus Petersson (MP)

Jochen Kwast (SD)

Kent-Owe Johansson (SD)

Ordförande konstaterar att omröstningen har resulterat i 4 röster för att bifalla samtliga tilläggsyrkanden och 7 röster för Per Adolfssons (S) avslagsyrkande. Ordförande finner att socialnämnden beslutar att avslå samtliga tilläggsyrkanden.

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden har tagit del av ekonomisk uppföljning för januari - augusti 2026

Reservationer

Linda Johansson (C) reserverar sig mot beslutet till förmån för Linda Johanssons (C) yrkande.



SN/2025:217

§ 110

Redovisning av nyckeltal som visar förändringen av nyttjandet av vikarier

Socialnämnden får månadsvis information om nyckeltal som visar utvecklingen av nyttjandet av vikarier inom verksamheterna. Redovisningen syftar till att följa bemanningssituationen, analysera förändringar över tid samt ge nämnden underlag för uppföljning av verksamhetens resursanvändning och ekonomiska utveckling.

Aktuella nyckeltal presenteras vid sammanträdet.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning har handlagt ärendet 18 september 2026.

Beslutsunderlag

- Redovisning av nyckeltal som visar förändringen av nyttjandet av vikarier

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden informerats om redovisningen av nyckeltal som visar förändringen av nyttjandet av vikarier



SN/2025:218

§ 111

Rapport - Månadsvis sjukskrivningstal för rullande 12-månadersperiod

Socialnämnden får månadsvis information om sjukskrivningstalen inom socialförvaltningen för en rullande 12-månadersperiod. Redovisningen syftar till att följa utvecklingen av sjukfrånvaron över tid samt ge nämnden underlag för uppföljning av arbetsmiljö, personalförsörjning och verksamhetens långsiktiga hållbarhet.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 18 september 2026.

Beslutsunderlag

- Redovisning arbetad tid och sjuktal - Socialnämnden

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden informerats om sjukskrivningstal för rullande 12-månadersperiod.



SN/2026:175

§ 112

Information - Sommaren 2026

Socialchef redogjorde för socialnämnden vid sammanträdet i augusti 2026 avseende utfall och utvärdering av sommarperioden 2026. Vid tidpunkt för redovisning i augusti var sammanställningen av den enkät som gjorts inte färdigställd.

Socialchefen presenterar enkätens sammanställning för nämnden.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning har handlagt ärendet den 18 september 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden har tagit del av informationen.



SN/2026:198

§ 113

Redovisning - Utredning av bemannings- och koordinationsfunktionernas framtida organisering

Socialnämnden gav socialchefen i uppdrag att utreda bemannings- och koordinationsfunktionernas uppdrag, organisering och framtida utformning vid sammanträdet i augusti 2026.

Den genomförda översynen visar att bemanningsenheten utgör en viktig stödfunktion för verksamheterna och hanterar en stor volym bemanningsärenden. Under perioden januari till augusti 2026 registrerades 7 818 beställningar motsvarande drygt 58 840 arbetstimmar, vilket visar på ett omfattande behov av bemanningssamordning.

Genomgången visar samtidigt att den centrala organiseringen inte fullt ut har löst de grundläggande utmaningarna i bemanningsprocessen. Verksamheterna har fortsatt ansvar för schema, arbetsmiljö, ekonomi och bemanningsbeslut, medan brister i framförhållning, sena beställningar och avvikelser från fastställda arbetssätt bidrar till överlämningar, dubbelarbete och ett reaktivt arbetssätt.

Översynen visar också att bemanningsenheten fyller en viktig funktion som behöver tas till vara. Samtidigt finns utvecklingsområden kopplade till ansvarsfördelning, samverkan och arbetssätt. Genom en mer långsiktig planering kan återkommande personalbehov i större utsträckning förutses och hanteras innan de blir akuta bemanningsärenden.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 18 september 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden besluta

Socialnämnden beslutar

- att** godkänna den översiktliga redovisningen av bemannings- och koordinationsfunktionernas nuvarande uppdrag och förutsättningar,
- att** uppdra till socialchefen att genomföra en grundläggande och förutsättningslös utredning av bemannings- och koordinationsfunktionernas framtida uppdrag, organisering och resursbehov, samt
- att** utredningen ska omfatta alternativa organisationsformer, ansvarsfördelning, ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser, risk- och konsekvensanalys samt facklig samverkan och återrapporteras till socialnämnden innan ställning tas till eventuell organisatorisk förändring.



Beslutet skickas till
Socialchef

Justerande

Utdragsbestyrkande



SN/2026:18

§ 114

Rapport - Allvarliga avvikelser, Lex Sarah och Lex Maria

Medicinskt ansvarig sjuksköterska (MAS) rapporterar om allvarliga avvikelser samt avslutade Lex Maria- och Lex Sarah-rapporter. I förekommande fall när det finns kännedom om Lex Maja-rapporter hos Länsstyrelsen så tas dessa upp. Skulle det förekomma någon Lex Tintin så redovisas även detta för nämnden.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning har handlagt ärendet 18 september 2026.

Beslutsunderlag

- Rapport – Lex Sarah och Lex Maria september 2026

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden har informerats om utförda insatser inom omsorg och vård samt inkomna Lex Sarah- och Lex Mariarapporter.



SN/2026:28

§ 115

Rapport - Klagomål och synpunkter

Aktuellt

Information om inkomna klagomål och synpunkter samt vilka som är pågående respektive avslutade.

Beslutsunderlag

- Matris - Inkomna synpunkter och klagomål 2026

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden informerats om inkomna synpunkter och klagomål samt redovisning av pågående och avslutade ärenden.



SN/2026:211

§ 116

Ny måltidsorganisation - Gemensamt ärende med teknik- och fritid

Socialchef samt förvaltningschef för teknik- och fritidsförvaltningen informerar om ett pågående gemensamt utvecklingsarbete mellan förvaltningarna. Översynen syftar till att analysera framtida lösningar för kommunens måltidsdistribution och logistik med fokus på kvalitet, effektiv resursanvändning, god service och långsiktig hållbarhet. Inom ramen för arbetet har olika alternativ studerats, inklusive erfarenheter från andra kommuner. De bedömda fördelarna omfattar bland annat förbättrad resursanvändning, minskat transportbehov, ökad flexibilitet för de enskilda samt möjligheter till kvalitetsutveckling inom omsorgs- och måltidsverksamheten.

Översynen bedöms även kunna skapa bättre förutsättningar för en utvecklad måltidsförsörjning inom äldreomsorgen, där möjligheten att erbjuda helpension på särskilda boenden kan bidra till god nutrition och ett förebyggande arbete mot undernäring hos äldre. En fördjupad utredning behöver genomföras innan eventuella beslut kan aktualiseras.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 18 september 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

att med kännedom notera att Socialnämnden har tagit del av informationen avseende förslag på ny måltidsorganisation.

Yrkande

Linda Johansson (C) yrkar på att socialnämnden fortsatt ska servera varm mat till samtliga omsorgstagare.

Gull-Britt Hellborg (KD) yrkar bifall till Linda Johansson (C) yrkande.

Jochen Kwast (SD) yrkar avslag på Linda Johanssons (C) yrkande.

Kent-Owe Johansson (SD) yrkar bifall till Jochen Kwasts (SD) avslagsyrkande.

Beslutsgång

Ordförande ställer Linda Johansson (C) yrkande mot Jochen Kwast (SD) avslagsyrkande mot varandra och finner att socialnämnden via acclamation bifaller Jochen Kwasts (SD) avslagsyrkande.

Votering

Linda Johansson (C) begär votering.

Justerande

Utdragsbestyrkande



Följande beslutsgång gäller:

Ja-röst för att bifalla Linda Johanssons (C) yrkande,

Nej-röst för Jochen Kwasts (SD) avslagsyrkande.

Röstfördelning efter votering

Ja-röst

Linda Johansson (C)

Gull-Britt Hellborg (KD)

Nej-röst

David Franzén (M)

Per Adolfsson (S)

Jan Karlsson (S)

Gullvi Dahllöf (S)

Kovan Rammo (S)

Magnus Petersson (MP)

Jochen Kwast (SD)

Kent-Owe Johansson (SD)

Stefan Månsson (M)

Ordförande konstaterar att omröstningen har resulterat i 2 röster för att bifalla Linda Johanssons (C) yrkande, samt 9 röster för Jochen Kwasts (SD) avslagsyrkande. Ordförande finner att socialnämnden beslutar att avslå yrkandet från Linda Johansson (C).

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att Socialnämnden har tagit del av informationen avseende förslag på ny måltidsorganisation.

Reservationer

Linda Johansson (C) och Gull-Britt Hellborg (KD) reserverar sig mot beslutet till förmån för Linda Johanssons (C) yrkande.



SN/2026:174

§ 117

Information - Lediga lägenheter SÄBO/ansökningar

Lediga särskilda boende v 37

SÄBO 75 st totalt	Antal lediga SÄBO
Algutsboda	0
Bjurbäcksgatan	0
Långasjö	0
Vissefjärda	0
Totalt	0

Bifall/Avslag särskilt boende 2026-08-13 - 2026-09-10

Ansökningar

Bifall	12 st
Avslag	0 st
Beslut ej fattats	7 st

Enskilda som upptagit korttidsplats har prioriterats att erbjudas särskilt boende enligt rutin och därav har de som står i kö inte kunnat erbjudas plats i turordning.

Inrapportering till IVO

Kvartal 1	Två ej verkställda beslut har rapporterats till IVO - Har inte verkställts än.
Kvartal 2	Två ej verkställda beslut har rapporterats till IVO

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 18 september 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden har informerats om lediga särskilda boenden och ansökningar.



SN/2026:205, SN/2026:134

§ 118

Framtidens särskilda boenden

Bakgrund

Socialnämndens beredning efterfrågar ett politiskt ställningstagande kring hur kommunen på kort och lång sikt ska säkerställa tillgången till särskilda boendeplatser. Socialnämndens beredning uppdrog till socialchef att ta fram ett ärende för beslut hos kommunstyrelse och kommunfullmäktige.

Aktuellt

Socialnämnden har behandlat frågan om framtida kapacitet inom särskilt boende för äldre. Kommunen har idag ett underskott av platser för särskilt boende, vilket medför att beslut om särskilt boende i vissa fall inte kan verkställas inom föreskriven tid. För närvarande har tre ej verkställda beslut rapporterats till IVO, vilket innebär risk för sanktionsavgifter och medför såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska konsekvenser för kommunen.

Samtidigt ökar andelen äldre invånare och behovet av omsorgsinsatser förväntas fortsätta öka under kommande år. Genomgångar visar även att omfattande hemtjänstinsatser i vissa fall kan medföra högre kostnader än en plats i särskilt boende.

Socialnämnden bedömer att kommunens boendestruktur behöver anpassas till framtida behov. Befintliga boenden har delvis renoveringsbehov och begränsade möjligheter att fullt ut möta framtida krav på arbetsmiljö, tillgänglighet, demensvård och välfärdsteknik. Nämnden bedömer därför att kommunen behöver ta ställning till hur kapaciteten inom särskilt boende ska säkerställas på kort och lång sikt för att kunna möta framtida behov, verkställa biståndsbeslut inom rimlig tid och säkerställa en rättssäker och hållbar äldreomsorg.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning har behandlat ärendet den 18 september 2026.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden besluta

- att** föreslå kommunstyrelsen att uppdra åt kommunchefen att ta fram underlag avseende lokalisering, investeringsbehov, driftkostnader, finansiering och tidsplan för att tillskapa 36 nya platser med två demensinriktade avdelningar samt en somatisk avdelning om 16 platser inom särskilt boende för äldre i Emmaboda tätort samt,
- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige, att utifrån kommunchefens underlag besluta att tillskapa 36 nya platser inom särskilt boende för äldre i Emmaboda tätort.



Yrkande

Linda Johansson (C) ändringsyrkar att i båda att-satserna ändras från Emmaboda tätort, till Emmaboda kommun.

Per Adolfsson (S) yrkar bifall till beredningens förslag.

Beslutsgång

Ordförande ställer Linda Johanssons (C) förslag mot beredningens förslag till beslut och finner att socialnämnden via acklamation bifaller beredningens förslag till beslut.

Socialnämnden beslutar

- att** föreslå kommunstyrelsen att uppdra åt kommunchefen att ta fram underlag avseende lokalisering, investeringsbehov, driftkostnader, finansiering och tidsplan för att tillskapa 36 nya platser med två demensinriktade avdelningar samt en somatisk avdelning om 16 platser inom särskilt boende för äldre i Emmaboda tätort samt,
- att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige, att utifrån kommunchefens underlag besluta att tillskapa 36 nya platser inom särskilt boende för äldre i Emmaboda tätort.

Reservationer

Linda Johansson (C) reserverar sig mot beslutet till förmån för Linda Johanssons (C) yrkande.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen



SN/2026:8

§ 119

Socialförvaltningen informerar

Socialchefen informerar om följande:

- Pågående process och omorganisation i Möjligheternas hus
- Presentation av socialförvaltningens arbete som även presenterats för kommunstyrelsen utifrån uppsiktsplikten.
- After school – gemensamt projekt med bildningsnämnden och teknik- och fritidsnämnden.

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden har tagit del av informationen från socialförvaltningen.



2026-09-30

SN/2026:3

§ 120

Delegationsbeslut

Aktuellt

Delegationsbeslut enligt lista för Individ och familjeomsorgen (IFO) för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31.

Delegationsbeslut enligt lista för LSS (Lagen om särskilt stöd till vissa funktionshindrade) för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31.

Delegationsbeslut enligt lista för SoL (Socialtjänstlagen) för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31.

Ärendets beredning

Socialnämndens beredning behandlade ärendet 12 augusti 2026 och står bakom förslag till beslut.

Beslutsunderlag

- 2026-06 Delegationsbeslut IFO
- 2026-07 Delegationsbeslut IFO
- 2026-08 Delegationsbeslut IFO
- 2026-06 Delegationsbeslut LSS
- 2026-07 Delegationsbeslut LSS
- 2026-08 Delegationsbeslut LSS
- 2026-06 Delegationsbeslut SoL
- 2026-07 Delegationsbeslut SoL
- 2026-08 Delegationsbeslut SoL

Socialnämndens beredning föreslår Socialnämnden

Socialnämnden beslutar

att med kännedom notera att socialnämnden informerats om delegationsbeslut för Individ och familjeomsorgen för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31,

att med kännedom notera att socialnämnden informerats om delegationsbeslut för LSS (Lagen om särskilt stöd till vissa funktionshindrade) för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31,

att med kännedom notera socialnämnden informerats om delegationsbeslut för SoL (Socialtjänstlagen) för perioden 2026-06-01 - 2026-08-31.

Justerande

Utdragsbestyrkande



§ 121

Kurser och konferenser

Per Adolfsson (S) informerar nämnden om ett utskick från Kamprads stiftelse angående utbildningen "Utemiljö för den äldre befolkningen" som sker den 17 november.

Nämnden diskuterar att det är upp till var och en om någon ledamot ska anmäla sig till utbildningen. Socialchef informerar att även han fått utskicket från stiftelsen och att han ska delta på utbildningen.



2026-09-30

SN/2026:7

§ 122

Övrigt

Linda Johansson (C) Fråga om aktivitetskravet och hur arbetet fortlöper samt dialogen med arbetsmarknadscentrum. Socialchefen erbjuder sig se över frågan och återkomma vid nästkommande nämnd.

Kent-Owe (SD) frågar kring alla projekt som idag bedrivs på Möjligheternas hus, vad som händer med dem vid omorganisationen. Socialchef har ingen insyn i frågan, då det är personalchefen som arbetar med detta.

Magnus Petersson (MP) uppmanar socialchef att se över möjligheten att kommande socialnämnd kommer ut i verksamheterna och ser vad för frågor som nämnden hanterar.

Reflektion utifrån värdegrund

Socialnämnden reflekterar hur mötet har varit utifrån värdegrunden samt reflekterar kring de utmaningar som avhandlats under dagens sammanträde.

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Helen Aldorell

Datum: 2026-10-02 14:37

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

0CBFCF05EE48E90BE33F6BDADB7130E5859C4A525BCCD45D681A23D253F3AA67

Namn: Kovan Rammo

Datum: 2026-10-02 13:11

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

0CBFCF05EE48E90BE33F6BDADB7130E5859C4A525BCCD45D681A23D253F3AA67

Namn: Stefan Månsson

Datum: 2026-10-02 14:21

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

0CBFCF05EE48E90BE33F6BDADB7130E5859C4A525BCCD45D681A23D253F3AA67