

Plats och tid	Teams, 08.30
Beslutande	Ledamöter Magnus Karlsson, Barbro Norberg, Martin Halvarsson, Bo Eriksson, Kent Karlsson, Bo Karlsson, Mats Wilhelmsson
Övriga närvarande	Christian Ferm, Anna Eden, Robin Loo, Martin W-K Patrik Bergman efter slottid

Underskrifter Paragrafer 61-76

Ordförande

Magnus Karlsson

Sekreterare

Anna Edén

Justerare

Bo Karlsson

Ärendelista

§ 61	Upprop	
§ 62	Val av justerare	
§ 63	Godkännande av dagordning	
§ 64	Genomgång föregående protokoll	
§ 65	Bildande av dotterbolag	2026/164
§66	VA-taxa Berg 2027	2026/182
§67	VA-taxa Bräcke 2027	2026/183
§68	VA-taxa Härjedalen 2027	2026/184
§69	Avfallstaxa 2027 Berg	2026/192
§70	Avfallstaxa 2027 Bräcke	2026/193
§ 71	Avfallstaxa 2027 Härjedalen	2026/194
§ 72	Upphävande av beslut, Rutin Telefoner med tillbehör	
§ 73	Ekonomi	
§ 74	VA	
§ 75	Avfall	
§ 76	Övergripande	

VMR § 61

Upprop

Magnus Karlsson, Barbro Norberg, Martin Halvarsson, Bo Eriksson, Kent Karlsson, Bo Karlsson, Mats Wilhelmsson

Christian Ferm, Anna Eden, Robin Loo, Martin W-K

Patrik Bergman efter slottid

VMR § 62

Val av justerare

BESLUT

Bo Karlsson väljs till justerare för dagens möte

VMR § 63

Godkännande av dagordning

BESLUT

Dagordningen godkännes i sin helhet

VMR § 64

Genomgång föregående protokoll**BESLUT**

Föregående protokoll läggs till handlingarna

Bildande av dotterbolag

BESLUT

Bolagsstyrelsen beslutar att:

ställa sig bakom inriktningsbeslutet att bilda ett helägt dotterbolag för verksamhet inom pyrolys och därmed sammanhängande hantering och förädling av slam från reningsverk och trekammarbrunnar

uppdra åt VD att driva frågan vidare i dialog med ägarna och bereda ärendet för fortsatt behandling i kommunstyrelserna och slutligt ställningstagande i respektive kommunfullmäktige

den fortsatta beredningen ska utgå från genomförd förstudie samt de ekonomiska, juridiska och organisatoriska förutsättningar som redovisas i ärendet.

Tillägg till beslutet: det slutgiltiga beslutet om bolagsbildande tas i kommunfullmäktige i respektive ägarkommun. Bolagsstyrelsen står bakom bolagets inriktning

ÄRENDE

Vatten och miljöresurs har genomfört en omfattande förstudie av förutsättningarna för en långsiktigt hållbar hantering och förädling av slam från bolagets verksamheter, bland annat slam från reningsverk och trekammarbrunnar. Som en del av förstudien har olika tekniska och organisatoriska lösningar analyserats, där pyrolys är en möjlig metod för behandling och förädling av slammet.

Förstudien visar att slamverksamheten bör organiseras i ett separat, helägt dotterbolag. Genom att samla bolagets slamhantering i en separat juridisk struktur skapas förutsättningar för en tydligare styrning, uppföljning och ekonomisk kontroll av verksamheten. Det ger även bättre möjligheter att tydliggöra ansvar, kostnader, investeringar och risker kopplade till slamhanteringen och dess fortsatta utveckling.

Dotterbolaget föreslås inte ha egna anställda. Kompetens och resurser finns även fortsättningsvis inom moderbolaget och tillhandahålls dotterbolaget genom interna tjänster. Detta innebär att befintlig kompetens kan nyttjas samtidigt som slamverksamheten får en tydligare organisatorisk och ekonomisk struktur.

Skäl och bedömning för ett separat dotterbolag

Den genomförda förstudien visar att en fortsatt utveckling av slamverksamheten bör ske inom ramen för en separat, helägd juridisk struktur. Ett dotterbolag skapar förutsättningar för en tydligare styrning,

uppföljning och ekonomisk kontroll av verksamheten samt för en klarare fördelning av ansvar, risker och kostnader.

Behovet av en tydligare struktur ska också ses mot bakgrund av att gränsdragningen mellan Vatten och miljöresurs verksamhetsområden VA och Avfall historiskt har varit, och även idag är, komplex. Slamverksamheten befinner sig i gränslandet mellan dessa områden, vilket har inneburit utmaningar när det gäller bland annat ansvar, ekonomi, styrning och uppföljning.

Genom att samla slamhanteringen i ett separat dotterbolag bedöms denna otydlighet kunna minska och skapa bättre förutsättningar för en långsiktigt hållbar och affärsmässig utveckling av verksamheten. En separat juridisk struktur ger även bättre möjligheter till separat ekonomisk uppföljning, tydligare resultatansvar och bättre kontroll över investeringar, kostnader och risker.

Den föreslagna strukturen innebär inte att verksamheten behöver byggas upp med en separat organisation. Kompetens och resurser kan även fortsättningsvis finnas inom moderbolaget och tillhandahållas dotterbolaget genom interna tjänster. På så sätt kan verksamheten dra nytta av befintlig kompetens och samtidigt få en tydligare juridisk, ekonomisk och organisatorisk ram.

Pyrolys utgör en möjlig metod inom den framtida slamhanteringen och kan, beroende på fortsatta tekniska och ekonomiska bedömningar, utgöra en viktig del av verksamhetens utveckling. Den organisatoriska strukturen bör därför inte begränsas till en enskild teknisk lösning, utan möjliggöra att olika metoder för behandling och förädling av slam kan utvecklas över tid.

Sammanfattande bedömning

Mot bakgrund av den genomförda förstudien bedöms ett helägt dotterbolag vara en lämplig struktur för den fortsatta utvecklingen av slamverksamheten. En sådan struktur bedöms skapa bättre förutsättningar för styrning, uppföljning och ekonomisk kontroll, samtidigt som ansvar, risker och kostnader kan tydliggöras.

Detta är särskilt angeläget mot bakgrund av att gränsdragningen mellan bolagets verksamhetsområden VA och Avfall historiskt har varit, och även idag är, komplex. Slamverksamheten befinner sig i gränslandet mellan dessa verksamheter. En separat juridisk struktur bedöms därför kunna bidra till en tydligare och mer ändamålsenlig organisation, med bättre möjligheter till separat ekonomisk uppföljning och ett tydligare ansvar för verksamhetens utveckling.

Den föreslagna modellen innebär samtidigt att moderbolagets befintliga kompetens och resurser kan nyttjas även fortsättningsvis, utan att dotterbolaget behöver bygga upp en egen bemanning. Detta ger möjlighet att kombinera tydlig styrning och ekonomisk kontroll med ett effektivt nyttjande av befintliga resurser.

VMR § 65

Dnr VMR 2026/164

Styrelsen föreslås därför ställa sig bakom den föreslagna inriktningen och uppdra åt VD att driva frågan vidare genom ägarprocessen. VD får därmed i uppdrag att bereda ärendet vidare tillsammans med ägarna, varefter frågan hanteras i kommunstyrelserna och slutligen underställs respektive kommunfullmäktige för ställningstagande

Ekonomi

Bildandet av ett helägt dotterbolag medför vissa initiala kostnader samt en viss årlig ökning av den administrativa belastningen.

Vid bildandet bedöms ett aktiekapital om 0,5 till 1 mnkr behöva tillföras det nya bolaget. Behovet av eventuell extern finansiering och därmed behov av kommunal borgen är i nuläget inte fastställt och kommer att behöva bedömas utifrån verksamhetens investerings- och finansieringsbehov i den fortsatta beredningen.

Den löpande administrativa kostnaden för dotterbolaget bedöms uppgå till cirka 200 tkr per år

Beslutet expedieras till:

VD Vatten och miljöresurs
Tf ekonomichef

VA-taxa Berg 2027

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:

- Låta brukningsavgifter (§§14 – 17) i VA-taxan vara oförändrade tills vidare.
- Låta anläggningsavgifter (§§5 – 7) i VA-taxan vara oförändrade tills vidare.

ÄRENDE

I samverkansavtalet mellan ägarkommunerna och Vatten och Miljöresurs Mitt AB finns angivet att bolaget ska:

”Lämna förslag på taxekonstruktion och avgiftsnivåer i va-och avfallstaxa så att självkostnadsprincipen upprätthålls”.

För vidare beskrivning av ärendet, se Bilaga 1.

VA-avdelningen planerar att under 2026-2027 utreda avgiftsnivåerna i VA-taxan gällande anläggningsavgifterna.

Ekonomi

Förslaget ges för att:

- Tillse att VA-verksamhetens drift har täckning för sina kostnader.

Beslutet expedieras till:

VA-chef

VD

Ekonomichef

VA-taxa Bräcke 2027

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:

- Höja bruksningsavgifterna (§13) i VA-taxan med 15% utifrån nuvarande nivå att gälla från 2027-01-01 (lika för fast och rörlig del).
- Låta anläggningsavgifterna i VA-taxan vara oförändrade tills vidare

ÄRENDE

I samverkansavtalet mellan ägarkommunerna och Vatten och Miljöresurs Mitt AB finns angivet att bolaget ska:
"lämna förslag på taxekonstruktion och avgiftsnivåer i va-och avfallstaxa så att självkostnadsprincipen upprätthålls".

För vidare beskrivning av ärendet, se Bilaga 1.

Ett större arbete med en ny, reviderad taxekonstruktion för Bräcke pågår. Förslaget beräknas vara färdigt för vidare hantering i början av 2027.

I föreslagen taxa för 2027 har ej hänsyn till beslut angående Bensjö gjorts. Beslutets effekt måste utredas vidare och hanteras utifrån beslutad lösning, därefter föreslås ärendet hanteras i taxan.

Ekonomi

Förslaget ges för att:

- Tillse att VA-verksamhetens drift har täckning för sina kostnader.

Beslutet expedieras till:

VA-chef
Ekonomichef

VA-taxa Härjedalen 2027

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att:

-Höja brukningsavgifter avseende spillvatten (§§ 14) med 47% utifrån nuvarande nivå att gälla från 2027-01-01 (lika för fast och rörlig del). Övriga brukningsavgifter lämnas oförändrade. För en kund som har både vatten och spillvatten innebär detta en total höjning av brukningsavgiften med cirka 15%, för en kund med endast vatten blir avgiften oförändrad.

-Låta anläggningsavgifter i VA-taxan (§§ 5–7) vara oförändrade tills vidare.

ÄRENDE

I samverkansavtalet mellan ägarkommunerna och Vatten och Miljöresurs Mitt AB finns angivet att bolaget ska:
”lämna förslag på taxekonstruktion och avgiftsnivåer i va-och avfallstaxa så att självkostnadsprincipen upprätthålls”.

För vidare beskrivning av ärendet, se Bilaga 1.

VA-avdelningen planerar att under 2026–2027 utreda avgiftsnivåerna i VA-taxan gällande anläggningsavgifterna.

Ekonomi

Förslaget ges för att:

-Tillse att VA-verksamhetens drift har täckning för sina kostnader.

Beslutet expedieras till:

VA-chef
Ekonomichef

Avfallstaxa 2027 Berg

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige antar ny avfallstaxa med ikraftträdande 2027-01-01

ÄRENDE

Avfallsskollektivets ekonomiska utveckling har generellt varit bättre än budgeterat under 2025 och 2026. Det beror bland annat på att återvinningscentralerna har tagits över i egen regi, samtidigt som inflationen och drivmedelspriserna har varit lägre än beräknat och pensionskostnaderna har minskat.

Den positiva ekonomiska utvecklingen ger goda förutsättningar inför 2027 och möjliggör en sänkning av grundavgifterna. Samtidigt föreslås en indexering av slamavgifterna med 4 procent, vilket motsvarar den kostnadsutveckling som följer av indexeringen i den upphandlade tjänsten.

Ändringar i konstruktionen av taxor knutna till förpackningar och tidningar föreslås samt att abonnemanget "annan överenskommen plats" tas bort då det inte är förenligt med ny lagstiftning.

Ekonomi

Indexeringen av slamtaxorna ger en ökad intäkt på drygt 200 000 kr, sänkningen av grundavgifter ger en minskad intäkt på ca 800 000 kr, vilket ger en total minskning av taxe-intäkterna om 600 000 kr på årsbasis.

Beslutet expedieras till:

VD, Vatten och miljöresurs
Ekonomichef, Vatten och miljöresurs
Avfallschef, Vatten och miljöresurs

Avfallstaxa 2027 Bräcke

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta en ny avfallstaxa med ikraftträdande 2027-01-01.

ÄRENDE

För 2027 föreslås en indexering av slamavgifterna med ~4 procent, vilket motsvarar den kostnadsutveckling som följer av indexeringen i den upphandlade tjänsten.

Samtidigt har avfallsverksamheten fått ökade kapitalkostnader till följd av genomförda investeringar, framför allt i kärl och omlastningsstationer. Investeringarna bidrar dock till minskade kostnader för logistik och skapar förutsättningar för ett ökat kundunderlag och en mer effektiv verksamhet. Sammantaget bedöms därför någon ytterligare justering av taxan inför 2027 inte vara nödvändig.

Ändringar i konstruktionen av taxor knutna till förpackningar och tidningar föreslås samt att abonnemanget "annan överenskommen plats" tas bort då det inte är förenligt med ny lagstiftning.

Ekonomi

Indexeringen av slamtaxorna ökar intäkten med cirka 100 000 kr, vilket motsvarar kostnadsökningen för entreprenaden.

Beslutet expedieras till:

VD, Vatten och miljöresurs
Ekonomichef, Vatten och miljöresurs
Avfallschef, Vatten och miljöresurs

Avfallstaxa 2027 Härjedalen

BESLUT

Bolagsstyrelsen föreslår kommunfullmäktige att anta en ny avfallstaxa med ikraftträdande 2027-01-01.

ÄRENDE

För 2027 föreslås en indexering av slamavgifterna med ~4 procent, vilket motsvarar den kostnadsutveckling som följer av indexeringen i den upphandlade tjänsten.

Någon ytterligare höjning av avfallstaxan bedöms inte vara nödvändig. Driftkostnaderna har kunnat hållas nere genom nya avtal och en mer kostnadseffektiv hantering, bland annat genom ökad komprimering och förbättrad logistik.

Samtidigt har kapitalkostnaderna ökat till följd av investeringar i bland annat behållare och omlastningsstationer. Dessa investeringar bidrar dock till effektivare hantering och skapar förutsättningar för ett ökat kundunderlag, vilket stärker verksamhetens ekonomiska förutsättningar på sikt.

Ändringar i konstruktionen av taxor knutna till förpackningar och tidningar föreslås samt att abonnemanget "annan överenskommen plats" tas bort då det inte är förenligt med ny lagstiftning.

Ekonomi

Indexeringen av slamtaxorna ger en ökad intäkt på ca 200 000 kr per år.

FÖRSLAG

Beslutet expedieras till:

VD, Vatten och miljöresurs
Ekonomichef, Vatten och miljöresurs
Avfallschef, Vatten och miljöresurs

VMR § 72

Upphävande av beslut, Rutin Telefoner med tillbehör**BESLUT**

Bolagsstyrelsen beslutar att upphäva den fastställda, bifogade, Rutinen eftersom den behöver revideras. Fortsättningsvis beslutas rutiner i Ledningsgruppen i bolaget

VMR § 73

Ekonomi

INFORMATION

Delårsbokslut

Prognos

Investeringar

Bilagor finns bifogat

VMR § 74

VA**INFORMATION**

Rekrytering – alla rekryteringar till DO chef är på plats, rörläggare i Berg sökes, eventuellt en ny till VA-staben, ersättare för Patrik

Nödvattenplaner – ett bra jobb och samarbete med säkerhetssamordnare. Ska upp till KS under november, dras av säkerhetssamordnare.

Underhållsplaner – Data i programmet DeDu. Inventering nästan klart. Sammanfattar underhållsbehov. Gemensamma ambitionsnivåer för underhåll med kommunerna

VA projektet – driftsättning närmar sig. Överföringsledning mot Ramundberget. Öppet hus den 23 okt, ska kommuniceras. Sveg lyfts ut ur projektet

Bilaga finns bifogat

VMR § 75

Avfall

INFORMATION

Presidiet har mottagit ett mejl från ägarkommunerna gällande Egen regi. Diskussioner kring vad som står i ägardirektiven, styrelsen ger VD uppdraget att boka möte med KSO snarast. Riktningen är fortsatt att bolaget fortsätter enligt beslut

Rekryteringar - driftchef ÅVC på plats, annonsen efter Avfallshandläggare har 181 ansökningar

ZVAR – ny samordnare.

Ny ersättningsmodell ÅVS

Arbetsmiljö ÅVC – frågeställningen ska upp på agendan igen

Förpackningsprojektet – Lofsdalen, Älvros och Rissna

FNI flerbostadshus samt Villa FNI. Beslut under 2027

Information finns bifogat

VMR § 76

Övergripande

INFORMATION

Taxekampanj med hjälp av vår PR byrå

Tidigare rekryteringar börjar falla på plats. Rekrytering Ekonomichef behöver ett omtag

Styrelsens arbetsordning tas på nästa beredning

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: MAGNUS KARLSSON
Date: 2026-09-29 20:12:25
BankID refno: 01a0ee5e-0636-74d1-add6-09859b75f44d



Ordförande: Magnus Karlsson

Signed by: Bo Åke Staffan Karlsson
Date: 2026-10-01 07:00:18
BankID refno: 01a0f5d5-7784-7f1e-8640-0d4ddf556aaa



vice ordf: Bo Karlsson

Signed by: Anna Helena Edén
Date: 2026-09-29 15:11:30
BankID refno: 01a0ed4a-9350-73fe-9143-da121de723bd



Anna Edén