



Plats och tid: Sociala omsorgsförvaltningen Bryggaregatan 15, måndagen den 24 augusti 2026 kl 17:30-18:38

Ledamöter

Yvonne Persson (S), Ordförande
Anna Grimmestrand (C), 1:e vice ordförande
Mattias Karlsson (M), 2:e vice ordförande
Pia Lindberg (S)
Britt-Marie Halldén (L)
Ingalill Lindberg (V)
Niklas Hallberg (SD)
Crister Spets (SD)
Jörgen Åkesson (KD)

Ersättare

Nils Järdhult (S)
Lars Sigfridsson (MP)
Elife Bal (V)
Carl Erlandsson Kuitems (M)
Bengt Olof Möller (SD)
Jessica Johansson (SD)
Anna Svalander (L)

Övriga tjänstepersoner

Magnus Stenmark, Förvaltningschef
Daniel Sandberg, nämndsekreterare
Susanne Sprigg, verksamhetschef
Johanna Holmer, verksamhetschef
Eva Wennberg, chef för HR-funktionen
Indira Cavka, chef för ekonomifunktionen
Emelie Cedric Boberg, chef för kvalitet och utveckling
Richard Brevik, verksamhetschef
Jonatan Halling Moreno, verksamhetschef
Eva Wennberg, HR-chef
Miranda Niska, enhetschef för myndighetsutövning LSS § 90
Emma Hacker, metodhandledare LSS § 90

Personalföreträdare

Carita Thid, Kommunal

Justeringens plats och tid

Sociala omsorgsförvaltningen, onsdag 26 augusti 2026

Tillkännagivande av protokoll

Justeringen tillkännagiven på kommunens digitala anslagstavla den 26 augusti 2026

Paragrafer § 86–100



Sociala omsorgsnämnden

Underskrifter

Ordförande
Yvonne Persson

Justerare
Ingalill Lindberg

Sekreterare
Daniel Sandberg



Sociala omsorgsnämnden

Ärendelista

§ 86	Dnr SON 10 Beredning av ärenden i gruppmöte	4
§ 87	Dnr SON 20 Upprop och val av protokollsjusterare	5
§ 88	Dnr SON 30 Allmänhetens frågestund	6
§ 89	Dnr SON 60 Fastställande av föredragningslista	7
§ 90	Dnr SON 40 Förvaltningen informerar	8
§ 91	Dnr SON 2025-002421.2.4.1 Budgetuppföljning till och med juli 2026	9
§ 92	Dnr SON 2026-001281.2.4.1 Planeringsunderlag budget 2027	10
§ 93	Dnr SON 2026-001271.2.3.0 Uppföljning av utförare av kommunal verksamhet 2026	12
§ 94	Dnr SON 2026-000131.1.6.4 Svar på Remiss: Projektplan för Framtidens Socialtjänst	13
§ 95	Dnr SON 2026-001261.2.3.2 Intern kontrollplan 2027	15
§ 96	Dnr SON 2022-001931.1.3.0 Ledamöter i Sociala omsorgsnämnden och socialutskott 2023 - 2026	17
§ 97	Dnr SON 2026-000231.1.3.25 Redovisning av ordförandebeslut 2026	18
§ 98	Dnr SON 2025-002161.1.3.1 Redovisning av delegationsbeslut 2026	19
§ 99	Dnr SON 2025-002171.1.3.1 Redovisning av inkomna och avgivna skrivelser 2026	20
§ 100	Dnr SON 50 Övriga frågor	22



Sociala omsorgsnämnden

§ 86

Beredning av ärenden i gruppmöte

Gruppsammanträden för politisk beredning i partigrupperna har ägt rum den 24 augusti 2026 enligt följande:

Grupp V, klockan 16.00 – 17.00

Grupp SD, klockan 16.00 – 17.00

Grupp Mittsamverkan, klockan 16.30 – 17.30

Grupp M och KD, klockan 16.30 – 17.30



Sociala omsorgsnämnden

§ 87

Upprop och val av protokollsjusterare

Sociala omsorgsnämndens beslut

Att jämte ordförande justera dagens protokoll utses Ingalill Lindberg (V) med Mattias Karlsson (M) som ersättare. Justeringens datum och plats: 26 augusti 2026, Sociala omsorgsförvaltningen.

Yvonne Persson (S) välkomnar Anna Svalander (L) och Nina Persson (C) till Sociala omsorgsnämnden.



Sociala omsorgsnämnden

§ 88

Allmänhetens frågestund

Ingen allmänhet närvarar på dagens sammanträde.



Sociala omsorgsnämnden

§ 89

Fastställande av föredragningslista

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden fastställer föredragningslistan.



Sociala omsorgsnämnden

§ 90

Förvaltningen informerar

- Miranda Niska, enhetschef för myndighetsutövning LSS och Emma Hacker, metodhandledare LSS, ger nämnden en dragning och möjlighet att och ställa frågor om hur bedömning och beslut av insatser enligt LSS går till.
- Johanna Holmer, verksamhetschef, Informerar om medias inslag om ett av Sociala omsorgsförvaltningens LSS-boenden och att Borås Stad har blivit polisanmäld av Riksförbundet FUB.
- Respektive verksamhetschef ger information om hur sommaren har varit på förvaltningen. Sommaren har överlag varit bra dock med en hel del inbeordningar.
- Eva Wennberg, HR-chef, meddelar att dagens nämndsammanträde är hennes sista och hon tackar nämnden för den här tiden.



Sociala omsorgsnämnden

§ 91

Dnr SON 2025-002421.2.4.1

Budgetuppföljning till och med juli 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att godkänna månadsuppföljning ekonomi till och med juli 2026.

Sammanfattning av ärendet

Sociala omsorgsnämnden redovisar en budgetavvikelse till och med juli med +17 206 tkr. Fem tolfedelar av nämndens buffert ingår i resultatet med +5 312 tkr. Nämndens buffert under året är 9 106 tkr. Prognosen för helåret är i nuläget ett överskott med +18 000 tkr.

Nämndens intäkter är lägre än budgeterat och det beror på att intäkterna från Försäkringskassan är lägre än budgeterat p.g.a. att flertal beslut har avslutats och vi får inte ersättning så som det är budgeterat för 2026.

Personalkostnader är lägre än budgeterat vilket beror på vakanta tjänster, framför allt inom stödfunktioner, samt aktivt arbete med samplanering och resursspass i verksamheten. Några av nämndens verksamheter har underskott i personalkostnaderna som beror på inbeordningar samt dubbla personalkostnader i form av poolpersonal/bredvidgångar, timvikarier och sjuklön för ordinarie personal.

Nämnden har till och med juli månad en kostnad på 5 293 tkr som beror på regler kring 11-timmars dygnsvila. Regelverket i kombination med IVS-avtalet och heltid för alla gör att vi måste anställa fler för att få ihop våra scheman.

I Sociala omsorgsnämndens resultat till och med juli ingår även kostnader för KAL-plan med 2 640 tkr. KAL-plan är en lönesatsning och består av olika aktiviteter för att kunna rekrytera och behålla personal inom autismentheterna. De olika aktiviteterna delas in i områdena kompetens- och personalförsörjning, arbetsvillkor och lönebildning.

Sociala omsorgsnämndens kostnader för material och tjänster är lägre än budgeterat och det är framför allt tjänster som har ett överskott. Avvikelsen beror på en lägre kostnad av köpta tjänster för externa placeringar än budgeterat. Dessa tjänster baseras på OPI- och KPI index.

Beslutsunderlag

1. Månadsrapport ekonomi, juli 2026, Sociala omsorgsnämnden



Sociala omsorgsnämnden

§ 92

Dnr SON 2026-001281.2.4.1

Planeringsunderlag budget 2027

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att godkänna budget 2027 – planeringsunderlag.

Protokollsanteckning

Sverigedemokraterna genom Niklas Hallberg (SD), avstår från att delta i beslutet gällande planeringsunderlag för budget 2027 (se bilaga 1).

Moderaterna och Kristdemokraterna genom Mattias Karlsson (M), avstår från att delta i beslutet gällande planeringsunderlag för budget 2027.

Vänsterpartiet genom Ingalill Lindberg (V), avstår från att delta i beslutet gällande planeringsunderlag för budget 2027.

Sammanfattning av ärendet

Sociala omsorgsnämnden står inför flera stora och resurskrävande utmaningar som påverkar nämndens arbete. Det handlar bland annat om svårigheter med kompetensförsörjning och personalplanering, planerade byggnationer samt behovet att förebygga och hantera välfärdsbrottslighet. Dessutom innebär den nya socialtjänstlagen omfattande förändringar i arbetssätt och organisation. Nämnden har därmed en komplex uppgift i att balansera ekonomiska och personella resurser på ett effektivt sätt för att möta behoven och säkerställa en god kvalitet i verksamheten.

Sociala omsorgsnämndens preliminära budgetram för 2027 uppgår till 934 450 tkr. I planeringsunderlaget 2027 för Sociala omsorgsnämnden har kommunbidraget fördelats till nämndens verksamheter. I planeringsunderlaget för budget 2027 har det antagits att statsbidraget för att säkerställa en god vård och omsorg för äldre personer fortsätter med samma belopp under 2027 (4 000 tkr), att statsbidraget för habiliteringsersättning fortsätter under kommande år, att statsbidraget god och nära vård kommer att fortsätta under 2027 men med ett lägre belopp än tidigare år (3 000 tkr), att statsbidrag för nya SoL (Socialtjänstlag) fortsätter även under 2027. Antagande har gjorts att det kommer att fortsätta med samma belopp som 2026, dvs 1 500 tkr, samt att statsbidrag Att stärka civila försvaret inom socialtjänsten kommer att fortsätta under 2027.

Personalomkostnadspålägget (PO-pålägget) är oförändrat i planeringsunderlaget 2027. Nämnden kommer att få högre hyreskostnader för gruppboheter inom



Sociala omsorgsnämnden

LSS. Kostnaden avser gemensamhetsytor (korridorer) vilket tidigare har betalats av Lokalförsörjningsnämnden (LFN).

Under 2027 färdigställs flera pågående byggnationer och dessa kommer även att medföra hyresökning för nämnden.

Nämnden har en volymökning inom daglig verksamhet där antalet deltagare med verkställda beslut har ökat med ca 15 deltagare under 2025 och 2026. Den växande målgruppen inom daglig verksamhet enligt LSS och daglig sysselsättning ställer ökade krav på verksamhetens kapacitet. För att kunna verkställa beslut inom rimlig tid och upprätthålla god kvalitet behöver verksamheten tillföras resurser för både lokaler och personal.

Nämnden har utmaningar med budgetunderskott inom flera verksamheter och områden. Ökade kostnader för inköp av hjälpmedel, ökade omvårdnadsbehov, åldrande målgrupp, personalplanering och schemaläggning, kompetensförsörjning, välfärdsbrott och nya socialtjänstlagen är bara några av utmaningar som Sociala omsorgsnämnden står inför.

Beslutsunderlag

1. Planeringsunderlag 2027 Sociala omsorgsnämnden
2. Protokoll samt risk- och konsekvensanalys från MBL-förhandlingar



Sociala omsorgsnämnden

§ 93

Dnr SON 2026-001271.2.3.0

Uppföljning av utförare av kommunal verksamhet 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att godkänna rapporten Uppföljning av privata utförare av kommunal verksamhet 2026 och översänder densamma till Kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

När vården av en kommunal angelägenhet genom avtal har lämnats över till en privat utförare, ska kommunen kontrollera och följa upp verksamheten. Huvudmannaskapet innebär att kommuner har det övergripande politiska ansvaret i verksamhet utlämnat på entreprenad. I detta ansvar ingår att bestämma verksamhetens mål, inriktning, omfattning och kvalitet.

Uppföljning och kontroll av utförare ska göras på ett strukturerat och systematiskt sätt. Uppföljningen ska syfta till att säkra leverans enligt avtal, säkra måluppfyllelse, utgöra kontroll för att förutse och upptäcka avvikelser och oegentligheter, vara underlag för utvecklingsarbete och möjliggöra allmänhetens insyn.

Aktuell rapport avser uppföljning av 8 utförare av kommunal verksamhet inom ramen för Lagen om offentlig upphandling (LOU) och Lagen om valfrihetssystem (LOV) under perioden 2024-07-01 till 2025-06-30. I rapporten beskrivs hur uppföljningar genomförts och dess resultat.

Utförarna har vid avtals- och mervärdesuppföljning under perioden uppvisat en god följsamhet till det avtal och de lagar, förordningar, allmänna föreskrifter och styrdokument som reglerar verksamheten. Samverkan mellan utförarna och Sociala omsorgsförvaltningen har präglats av en öppen dialog, hög transparens och ett starkt brukarfokus.

Sammantaget ses utförarna leverera insatser med motsvarande eller bättre kvalitet jämfört med verksamheter i sociala omsorgsnämndens egen regi.

Sociala omsorgsnämnden godkänner rapporten Uppföljning av privata utförare av kommunal verksamhet 2026 och översänder densamma till Kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

1. Uppföljning av privata utförare av kommunal verksamhet 2026



Sociala omsorgsnämnden

§ 94

Dnr SON 2026-000131.1.6.4

Svar på Remiss: Projektplan för Framtidens Socialtjänst

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att tillstyrka remissen om reviderad projektplan för framtidens socialtjänst.

Sammanfattning av ärendet

Sociala omsorgsnämnden har tagit emot en remiss från Kommunstyrelsen gällande reviderad projektplan för framtidens socialtjänst. Den ursprungliga projektplanen behandlades på Vård- och äldre- och äldreomsorgsnämndens sammanträde den 23 februari 2026. Revideringen av projektplanen har gjorts för att tydligare beskriva hur arbetet ska följas upp och integreras i den ordinarie styrningen, samt för att ge en mer utförlig redogörelse för hur styrgruppen arbetar och hur statsbidragen fördelas.

Den nya socialtjänstlagen (2025:400) trädde i kraft den 1 juli 2025. Lagen innebär en omställning för socialtjänsten med ökat fokus på förebyggande arbete, ökad tillgänglighet, jämlikhet, jämställdhet och ett kunskapsbaserat arbetssätt. Det innebär bland annat att socialtjänsten ges möjlighet att erbjuda stöd utan föregående individuell behovsprövning och beslut.

Under hösten 2024 och våren 2025 genomfördes läges- och behovsanalys inom samtliga socialtjänstförvaltningar i Borås Stad som förberedelse till ny lagstiftning. Utifrån denna analys har en projektplan tagits fram inom arbetet med Framtidens Socialtjänst. Projektplanen redogör för hur omställningen ska genomföras under perioden 2026–2028. Alla socialnämnderna har behandlat projektplanen och beslutat att ställa sig bakom det fortsatta arbetet.

Kommunstyrelsen bedömer att omställningen till ny socialtjänstlag är komplex och tvärssektoriell och att den berör flera nämnder, verksamheter och nivåer inom kommunen. Kommunstyrelsen bedömer därav att den projektplan som socialnämnderna har godkänt behöver kompletteras för att bättre spegla de omfattande och komplexa arbete. Kommunstyrelsen bedömer utifrån sin samordnande roll i staden, att projektplanen behöver justeras för att tydligare beskriva hur arbetet ska följas upp och integreras i den ordinarie styrningen, samt för att ge en mer utförlig redogörelse för hur styrgruppen arbetar och hur statsbidragen fördelas.

Kommunstyrelsen kommer att följa omställningsarbetet och verka för en övergripande samordnad styrning i omställningsarbetet under projektperioden 2026–2028.



Sociala omsorgsnämnden

Sociala omsorgsnämnden tillstyrker remissen.

Beslutsunderlag

1. Reviderad projektplan – Framtidens Socialtjänst Borås Stad
2. Projektplan – Framtidens Socialtjänst
3. Protokollsutdrag 2026-06-15 § 204 Projekt Framtidens Socialtjänst



Sociala omsorgsnämnden

§ 95

Dnr SON 2026-001261.2.3.2

Intern kontrollplan 2027

Sociala omsorgsnämndens beslut

Sociala omsorgsnämnden beslutar att fastställa riskanalys och intern kontrollplan 2027 och sänder rapporterna till Kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Sociala omsorgsnämnden har det yttersta ansvaret för intern kontroll inom sitt verksamhetsområde. Intern kontroll utgår från en väl genomarbetad riskanalys av nämndens verksamhet. Riskanalysen ska genomföras varje år och syftar till att identifiera risker som kan äventyra verksamhetens kontinuitet och kvalitet. Identifierade risker ska värderas utifrån sannolikhet att något inträffar och konsekvens av om risken skulle inträffa. För risker med riskvärde nio eller mer ska åtgärd vidtas och risken bör föras in i intern kontrollplan och följas upp.

Sociala omsorgsnämnden och tjänstepersoner från Sociala omsorgsförvaltningen genomförde under april och juni 2026 gemensamt en riskanalys enligt följande steg:

1. Förvaltningens genomgång och revidering av föregående års risker
2. Förvaltningens inventering och värdering av nya risker genom omvärldsanalys, analys av förvaltningens verksamheter samt resultat av förvaltningens intern- och egenkontroll.
3. Utkast underställdes Sociala omsorgsnämnden den 18 maj 2026
4. Inkomna synpunkter från förtroendevalda har tillförts Riskanalys 2027

Arbetet mynnade ut i att totalt 52 risker identifierades och tillfördes nämndens riskanalys för 2027. Av dessa risker bedömdes 23 ha ett riskvärde över 9 varav 4 tillfördes intern kontrollplan för 2027.

1. Risk att avvikelser och missförhållanden inte rapporteras, utreds och åtgärdas.
2. Risk för felaktig hantering av privata medel.
3. Risk att ekonomisk ersättning utgår till oseriösa aktörer i strid med gällande lagstiftning.
4. Risk att fattade beslut ej följs upp.

Beslutsunderlag

1. Riskanalys 2026



Sociala omsorgsnämnden

2. Intern kontrollplan 2026



Sociala omsorgsnämnden

§ 96

Dnr SON 2022-001931.1.3.0

Ledamöter i Sociala omsorgsnämnden och socialutskott 2023 - 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Till ledamöter och ersättare i Sociala omsorgsnämndens socialutskott fr.o.m. 2026-08-24 utses:

Ledamot: Britt-Marie Halldén (L)

Ersättare: Lars Sigfridsson (MP)

Sammanfattning av ärendet

För beslut i individärenden inom Sociala omsorgsnämndens myndighetsutövning fattas besluten i ett socialutskott. Val av ledamöter till socialutskottet sker från Sociala omsorgsnämnden.

Utskottet består av fem ledamöter, varav tre ordinarie och två ersättare. De ordinarie ledamöterna består av två från majoriteten och en från oppositionen. Ersättarna består av en från majoriteten och en från oppositionen.

Då en vakant plats för ordinarie ledamot i rådet har uppstått behöver platsen fyllas på nytt.



Sociala omsorgsnämnden

§ 97

Dnr SON 2026-000231.1.3.25

Redovisning av ordförandebeslut 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Redovisade ordförandebeslut läggs till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Ordförandebeslut 2026-08-03 redovisas till nämnden.

Beslutsunderlag

Ordförandebeslut 2026-08-03 SON 2026-00154



Sociala omsorgsnämnden

§ 98

Dnr SON 2025-002161.1.3.1

Redovisning av delegationsbeslut 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Redovisade delegationsbeslut läggs till handlingarna

Sammanfattning av ärendet

1. Protokoll Sociala omsorgsnämndens Socialutskott 2026-06-15

2. Avslutad utredning enligt Lex Sarah LSS

Dnr 2026-00115

Beslutsunderlag

Redovisning av delegationsbeslut 2026-08-24



Sociala omsorgsnämnden

§ 99

Dnr SON 2025-002171.1.3.1

Redovisning av inkomna och avgivna skrivelser 2026

Sociala omsorgsnämndens beslut

Redovisade anmälningsärenden läggs till handlingarna

Sammanfattning av ärendet

1. 2026-06-26

Dom 2026-06-26 från Förvaltningsrätten i Jönköping i mål 856–26

2. 2026-07-07

Dom 2026-07-03 från Förvaltningsrätten i Jönköping i mål 2647–25

3. Kommunfullmäktiges beslut 2026-06-17 § 95 Svar på motion av Marie Jöreteg (M) och Martin Nilsson (M): Löneutbetalning den 25:e till kommunens anställda

Dnr 2026–00149

4. Kommunfullmäktiges beslut 2026-06-17 § 87 Personalekonomisk redovisning 2025

Dnr 2026–00150

5. 2026-06-09

Dom 2026-06-08 från Förvaltningsrätten i Jönköping i mål 6162–25

6. 2026-06-09

Beslut 2026-06-08 från Förvaltningsrätten i Jönköping i mål 1975–26

7. 2026-06-17

Dom 2026-06-17 från Förvaltningsrätten i Jönköping i mål 944–25

8. 2026-06-17



Sociala omsorgsnämnden

Beslut 2026-06-15 från Kamrarrätten i Jönköping i mål 756–26

9. Kommunfullmäktiges beslut 2026-06-17 § 75 Avsägelse av
förtroendeuppdrag, entledigande och fyllnadsval

Dnr 2026–00148

10. Kommunstyrelsens beslut 2026-06-15 § 204 Projektplan – Framtidens
socialtjänst Borås Stad

Dnr 2026–00013

11. Kommunstyrelsens beslut 2026-06-15 § 208 Fördelning av riktat statsbidrag
för omställning till ny Socialtjänstlag – 2026

Dnr 2026–00137

Kommunstyrelsens beslut 2026-06-15 § 209 Budget 2027 - ekonomiska ramar

Dnr 2026–00136

Beslutsunderlag

Redovisning av inkomna och avgivna skrivelser 2026-08-24



Sociala omsorgsnämnden

§ 100

Övriga frågor

- Carl Kuitens Erlandsson (M) frågar om hur förvaltningen ligger till med KAL -planen. Johanna Holmer, verksamhetschef, svarar att förvaltningen ligger bra till och att en utförlig redovisning kommer i november eller december 2026.
- Mattias Karlsson (M) lyfter en fråga kring tidsbegränsade beslut till nästkommande nämnd. Han undrar varför en del beslut inom LSS och SoL är tidsbegränsade till två år samt i vilken utsträckning personer beviljas tidsbegränsade insatser.
- Yvonne Persson (S) berättar om Irene Samuelssons (C) begravning som ägde rum den 20 augusti.