

## BESLUTSFÖRSLAG

**Anmälningssärenden 2026-03-23**

Kommunstyrelsen föreslås besluta:

Redovisade anmälningssärenden läggs till handlingarna.

Datum

2026-03-02Ulf Olsson

Kommunalråd

Datum

2026-03-09Niklas Arvidsson

Kommunalråd

☒ Tillstyrkes☐ Alternativt förslag

Datum

Kommunalråd☐ Tillstyrkes☐ Alternativt förslag

Datum

Kommunalråd☐ Tillstyrkes☐ Alternativt förslag

Diarienummer: KS 2026-00180 1.1.2.25

Programområde 01

Handläggare: Carolina Hellgren

Datum

2026-03-02Svante Stomberg

Stadsdirektör

## **Anmälningsärenden 2026-03-23**

### **Kommunstyrelsens beslut**

Redovisade anmälningsärenden läggs till handlingarna

### **Anmälningsärenden**

1. 7. Protokoll från styrelsemöte 19 februari 2026 för Inkubatorn i Borås  
AB  
Dnr 2026-00031

Ulf Olsson  
Kommunstyrelsens ordförande

Svante Stomberg  
Stadsdirektör

## **Protokoll från styrelsemöte 1.26 i Inkubatorn i Borås AB 19 februari 2026 kl. 13.00-15.00**

Plats: Vita rummet, Borås INK-Textile Fashion Center

### **Närvarande:**

Petter Hedihn, Ordf  
Stefan Svahn Gulligullan Invest.  
Maria Wahlgren, Nexer Group. (Digitalt)  
Erik Bresky, Science Park.  
Anna Claesson VGR.  
Sarah Norving, Norving & Co.  
Stefan Dinér Adj, Borås INK.  
Annelie Östlund Adj, Borås INK.

### **Frånvarande:**

Catrin Wirfalk, V Ordf.  
Jonas Widerström, Adj Borås Stad.

### **1. Mötet öppnades**

Petter Hedihn öppnade mötet.

### **2. Val av protokollförare**

Till protokollförare valdes Annelie Östlund.

### **3. Val av justeringsman**

Till justeringsperson, jämte ordförande, Erik Bresky.

### **4. Fastställande av dagordning**

Dagordningen fastställdes.

### **5. Föregående mötesprotokoll och utestående punkter**

Föregående mötesprotokoll gicks igenom utan anmärkning. Angående utestående punkter, se nedan beslutslogg sist i protokollet.

### **6. VD-rapport**

Hänvisas till distribuerad VD-rapport samt presentation. Områden som diskuterades i samband med VD-rapport kan summeras enligt följande;

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Ekonomi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Slutrevision för 2025 har genomförts av EY utan anmärkning, rekommendation ifrån EY är att säkerställa befintlig leverantörs- och betalningsprocess för att stärka kontrollmiljön. Inför 2026 månadsvis genomgång av förändringar i leverantörsregistret. Rapport tas ut från Fortnox, atteras av VD och arkiveras som del av internkontrollen.</li> <li>• Bolagets preliminära årsredovisning redovisades &amp; godkändes av styrelsen.</li> <li>• Borås Stad KS tar sitt beslut om vårt koncernbidrag den 27 februari. Därefter signeras årsredovisningen av styrelsen.</li> <li>• Skattekotot redovisades utan anmärkning.</li> <li>• Nytt projekt 2026, förstudieprojekt som startar 1 januari, ökad intäkt på 0,3 som finansieras av Vinnova.</li> </ul> <p>(Övrigt hänvisas till distribuerad VD-rapport)</p>    | <p>Info</p> <p><u>Beslut</u></p> <p>Info</p> <p>Info</p> <p>Info</p> |
| <p><b>Långsiktig Finansiering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Totalt budgeterade intäkter för 2026 14,8 MSEK inkl Borås stad. Budget baseras godkända underlag ifrån Borås Stad (från 2,6 MSEK till 3,3 MSEK) samt Högskolan i Borås (från 1,1 MSEK till 1,5 MSEK). Signerat avtal ifrån Högskolan inväntas.</li> </ul> <p>(Övrigt hänvisas till distribuerad VD-rapport)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Info</p>                                                          |
| <p><b>Övrig Info-utfall Projekt-Årshjul</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• LINK-Inspirationsföreläsningar fortsätter med nya teman för 2026, totalt deltog 222 personer under 2025. Mycket bra utfall.</li> <li>• INK LAB-Har under 2025 utfört 8 veckor intensivprogram för att utmana lokala affärsidéer. Totalt 21 deltagare.</li> <li>• NEST- Bootcamp genomfördes i mars på Textile Fashion Center med fokus på hållbar textilinnovation totalt 85 personer deltog. Tio bolag deltog i pitchfinal, NEST arrangerades även i Almedalen med fokus på teknik, AI och hållbar omställning i textil- och modebranschen.</li> <li>• INVESTORIA- Sjuhärads nya affärsängelnätverk. 2 genomförda event under 2025 med ca 60 deltagare vid varje tillfälle, startupbolag som pitchar för investerare. Samverkansprojekt mellan Connect Väst, Borås INK och Almi.</li> </ul> | <p>Info</p> <p>Info</p> <p>Info</p> <p>Info</p>                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| (Övrigt hänvisas till distribuerad VD-rapport)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                     |
| <p><b>Kundstatus-kundpresentation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>För verksamhetsåret 2025 har totalt 34 bolag deltagit i inkubationsprocessen, under året har 154 ansökningar skickats in. Varav 103 bedömdes hålla tillräcklig kvalitet för vidare möten och utvärdering. 10 nya bolag antogs och tecknade inkubatorsavtal. Fem bolag genomförde positiv exit och fortsätter nu sin utveckling utanför inkubatorn.</li> <li>Inkubatorbolag och alumni omsatte tillsammans 614 MSEK och sysselsatte 373 personer. Under året attraherades kapital om 57,7 MSEK, vilket innebär ett ackumulerat värde sedan start om 678 MSEK. År 2025 bedöms som ett relativt bra år mot bakgrund av rådande omvärldsläge.</li> <li>Affärsutvecklare Annelie Rådhall presenterade Donya Tech som är ett tech-bolag som utvecklar intelligenta gravidkläder med integrerade sensorer för att övervaka fosterrörelser och översätta dem till personliga data, mycket spännande bolag att följa framåt.</li> </ul> <p>(Övrigt hänvisas till distribuerad VD-rapport)</p> | <p><a href="#">Info</a></p> <p><a href="#">Info</a></p> <p><a href="#">Info</a></p> |
| <p><b>Personal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medarbetarundersökningen för 2025 visar ett genomsnittligt resultat om 4,3 (målsättning minst 4,0). Ingen kategori understiger 4,0. Områden med störst förbättringspotential identifieras för fortsatt internt arbete.</li> <li>Ny projektledare/kundkoordinator, Rebecca Borgenstierna presenterade sig för styrelsen, tillträdde sin tjänst den 16 februari 2026.</li> </ul> <p>(Övrigt hänvisas till distribuerad VD-rapport)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><a href="#">Info</a></p> <p><a href="#">Info</a></p>                             |

## 7. Kommande möten och teman;

### 2026

- 9 mars 11–12 Digitalt Tema: Bokslut/Slutlig underskriven årsredovisning, internkontroll för 2025.
- 6 maj 13–15 Tema: Budgetuppföljning/Prognos till och med april 2026
- 9 september 9–11 Tema: Långsiktig investeringsplan Delårsbokslut inkl budgetuppföljning till och med augusti 2026.
- 5 oktober 9–11 Tema: Budget för 2027 samt riskanalys och plan för intern kontroll 2027.

- 14 december 10–11, Digitalt Tema: Bolag-styrningsrapport 2027
- 2 februari 9–11 Tema: Preliminärt Bokslut 2026

## 8. Övriga frågor

Områden som diskuterades under övriga frågor kan summeras enligt följande;

| Ämne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Information/Beslut                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• VD/Styrelseutvärdering är framtagen, underlaget kommer gås igenom vid kommande styrelsemöte.</li> <li>• Hållbarhetspolicy för 2026 antogs av styrelsen.</li> <li>• Borås INK:s interna strategiarbete Manifest, Vision och Mission godkändes av Styrelsen. fortsatt sammanställning.</li> <li>• Styrelsen beslutade att anta policy för jäv och intressekonflikter, from dagens datum. Policyn syftar till att säkerställa objektiva beslut och upprätthålla förtroendet för organisationen. Den omfattar styrelse, ledning, medarbetare och uppdragstagare. Vid jäv ska detta anmälas, dokumenteras och berörd person får inte delta i handläggning eller beslut, styrelsen beslutade att införa en stående punkt om jäv och intressekonflikter på dagordningen vid varje styrelsemöte.</li> <li>• Styrelsen konstaterade att internkontrollplan för 2025 inte hade upprättats i anslutning till den interna riskanalysen. Styrelsen har tagit fram nytt underlag &amp; beslutade att anta framtaget förslag till internkontrollplan för 2026.</li> </ul> | <p>Info</p> <p><u>Beslut</u></p> <p><u>Beslut</u></p> <p><u>Beslut</u></p> <p><u>Beslut</u></p> |

## 9. Mötet avslutas

Ordförande tackade för ett bra möte och avslutade mötet.

\_\_\_\_\_  
 Petter Hedihn  
*Ordförande*

\_\_\_\_\_  
 Annelie Östlund  
*Protokollförare*

\_\_\_\_\_  
 Erik Bresky  
*Justeringsperson*

## Beslutslogg

| Möte            | Aktivitet                                                                     | Ansvarig                  | Klart               |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| 20.1            | Hållbarhet                                                                    | Stefan                    | Löpande             |
| 20.2            | Internt värderingsarbete                                                      | Stefan                    | Löpande             |
| 20.5            | Kundstatus                                                                    | Stefan                    | Löpande             |
| 21.3            | Exit-Kunder/Extern Intervju                                                   | Stefan                    | Löpande             |
| 21.3            | Avstämning/säkerställa rapportering för den interna finansieringen. (Vinnova) | Stefan                    | Löpande             |
| 21.4            | Personal/Status                                                               | Stefan                    | Löpande             |
| 22.1            | ROI mätning, (inkl. kommunalskatt)                                            | Stefan                    | 1 gg/År             |
| 22.2            | Omvärldsanalys                                                                | Alla                      | Löpande             |
| 22.3            | Trendpil "Våra bolag uppstartstrend"                                          | Stefan                    | Löpande             |
| 22.4            | Ekonomisk status skall skickas ut i samband med VD-rapport                    | Stefan/Annelie            | Löpande             |
| 24.1            | Långsiktig Finansiering 2025 framåt                                           | Alla                      | Löpande             |
| <del>24.1</del> | <del>INK INVEST Status</del>                                                  | <del>Stefan Svahn</del>   | <del>Kommande</del> |
| <del>24.2</del> | <del>Genomgång/uppdatering av Interkontroll Riskanalys 2024</del>             | <del>Styrelsen</del>      | <del>Kommande</del> |
| <del>24.4</del> | <del>Avtackning Jonas Wollin</del>                                            | <del>Stefan/Petter</del>  | <del>Kommande</del> |
| <del>24.4</del> | <del>Avyttra Aktier i Enrad/Fureho</del>                                      | <del>Stefan/Annelie</del> | <del>Kommande</del> |
| 24.4            | Attest Stefans utlägg                                                         | Petter                    | Löpande             |
| <del>24.5</del> | <del>Attestinstruktion/Attesträtt</del>                                       | <del>Stefan/Annelie</del> | <del>Kommande</del> |
| <del>24.5</del> | <del>Strategidag med styrelsen, Seiens Park i Jönköping 13/9</del>            | <del>Alla</del>           | <del>Kommande</del> |
| <del>24.6</del> | <del>Mötesdagar 2025, (inkl strategidag med styrelsen).</del>                 | <del>Styrelsen</del>      | <del>Kommande</del> |
| <del>24.6</del> | <del>Planera in Strategidag med styrelsen, Köpenhamn</del>                    | <del>Styrelsen</del>      | <del>Kommande</del> |
| 24.7            | Avyttra Aktier i Fureho                                                       | Styrelsen                 | Kommande            |
| <del>25.1</del> | <del>Strategidag med styrelsen, Skövde 8 maj</del>                            | <del>Styrelsen</del>      | <del>Kommande</del> |

|      |                                                           |           |          |
|------|-----------------------------------------------------------|-----------|----------|
| 25.2 | Nytt datum Strategidag med styrelsen, Skövde 10 september | Styrelsen | Kommande |
| 26.1 | Jäv och intressekonflikter                                | Styrelsen | Löpande  |
| 26.1 | VD/styrelseutvärdering genomgång                          | Petter    | Kommande |

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 6 pages before this page  
Dokumentet inneholder 6 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 6 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 6 sider før denne side

Detta dokument innehåller 6 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende