



Plats och tid: Scandic Plaza, Allégatan 3 Borås, tisdagen den 12 maj 2026 kl 15:00-15:06.

Ledamöter

Mattias Danielsson (C), Ordförande
Mikael Jörkander (S) ersätter Marie Samuelsson (S), 1:e Vice ordförande
Birgitta Bergman (M), 2:e vice ordförande
Kristina Nyberg Smahel (S)
Anne-Marie Ekström (L)
Ismeta Dzafic (V) ersätter Vakant (V)
Jonas Garmarp (M)
Jan Nilsson (SD)
Crister Spets (SD)

Ersättare

Daniel Rudquist (L)
Pierre Rasmussen (C)
Mathias Ruuska (M)
Reidar Rudenstén (SD)

Övriga tjänstepersoner

Tina Arekvist Lundell, förvaltningschef
Hans Johansson, verksamhetschef
Stein-Erik Norderhaug, verksamhetschef
Sead Omerovic, chef för ekonomifunktionen
Christian Fast, chef för kvalitet och utveckling
Maria Mencevski, chef för HR funktionen
Monika Svärd Krans, nämndsekreterare

Justeringens plats och tid

Digital justering, 2026-05-13

Tillkännagivande av protokoll

Justeringen tillkännagiven på kommunens digitala anslagstavla den 15 maj 2026

Paragrafer § 46–56



Arbetslivsnämnden

Underskrifter

Ordförande (250801 13.29) MATTIAS DANIELSSON - Mobilt BankID
Mattias Danielsson

Justerare (230201 18.54) KRISTINA NYBERG SMAHEL - Mobilt BankID
Kristina Nyberg Smahel

Sekreterare (240419 07.46) MONIKA HANNELE SVÄRD KRANS - Mobilt BankID
Monika Svärd Krans



Arbetslivsnämnden

Ärendelista

§ 46	Upprop och val av justerare	4
§ 47	Godkännande av föredragningslistan	5
§ 48	Allmänhetens frågestund	6
§ 49	Information från förvaltningen.....	7
§ 50	Dnr ALN 2026-000581.2.4.1 Budgetuppföljning efter april 2026, Tertial 1	8
§ 51	Dnr ALN 2026-000461.1.3.0 Yttrande över Remiss Motion: Studiemotiverande arbetslivsorientering i Borås.....	9
§ 52	Dnr ALN 2026-000191.1.3.25 Yttrande över remiss - Granskning av ekonomiskt bistånd i Borås Stad 2026	10
§ 53	Dnr ALN 2026-000181.1.3.25 Yttrande över remiss - Granskning av integration och etablering i Borås Stad 2026	12
§ 54	Dnr ALN 2026-000541.1.3.0 Utdelning ur Borås Stads sociala samfonder och donationsfonder 2026.....	14
§ 55	Dnr ALN 2026-000521.1.3.1 Anmälningssärenden	15
§ 56	Dnr ALN 2026-000531.1.3.0 Delegationsbeslut	16



Arbetslivsnämnden

§ 46

Upprop och val av justerare

Arbetslivsnämndens beslut

Kristina Nyberg Smahel (S) utses tillsammans med ordförande att justera dagens protokoll. Justering äger rum digitalt den 13 maj 2026.



Arbetslivsnämnden

§ 47

Godkännande av föredragningslistan

Arbetslivsnämndens beslut

Upprättad föredragningslista godkänd.



Arbetslivsnämnden

§ 48

Allmänhetens frågestund

Arbetslivsnämndens beslut

Ingen allmänhet närvarar vid dagens sammanträde.



Arbetslivsnämnden

§ 49

Information från förvaltningen

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden tar informationen till dagens protokoll.

Sammanfattning av ärendet

Tina Arekvist Lundell förvaltningschef, informerar Arbetslivsnämnden om organisationsförändring, Miljö och konsumentnämnden.

De politiska partierna i Borås Kommunfullmäktige har förhandlat fram en överenskommelse inför nästkommande mandatperiod 1 januari 2027–31 december 2030.

Miljö- och konsumentnämnden upphör som nämnd från den 1 januari 2027. Nämndens uppdrag ska delas ut på befintliga nämnder. Konsument Borås flyttar i sin helhet till Arbetslivsnämnden. Förändringen ska träda i kraft 1 januari 2027.



Arbetslivsnämnden

§ 50

Dnr ALN 2026-000581.2.4.1

Budgetuppföljning efter april 2026, Tertial 1

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden godkänner budgetuppföljning av tertial 1 med helårsprognos och skickar den till Kommunstyrelsen.

Sammanfattning av ärendet

Arbetslivsnämnden har för år 2026 tilldelats ett kommunbidrag om 274 450 tkr. Av detta har 2 744 tkr avsatts som buffert på 1 %. Per första tertialet redovisar nämnden ett underskott om 479 tkr.

Den ekonomiska utvecklingen under årets inledning präglas av ökade kostnader för ekonomiskt bistånd, främst till följd av stigande levnadsomkostnader och fler biståndshushåll. En fortsatt hög arbetslöshet och lågkonjunktur bedöms ytterligare öka behovet under året. Samtidigt minskar statliga ersättningar, vilket innebär att kommunen i större utsträckning får finansiera insatser utan motsvarande kompensation.

Kostnaden per deltagare inom arbetsmarknadsinsatser har ökat, då målgruppen blivit mer sammansatt och kräver mer individanpassade insatser. Antalet deltagare har också ökat, och nämnden har höjt ambitionsnivån genom bland annat en pilotsatsning på Hässleholmen.

Införandet av aktivitetskravet från juli 2026 innebär ytterligare krav på kapacitet och ett utökat utbud av insatser. Förberedelsearbete har genomförts och cirka 200–300 deltagare bedöms omfattas, vilket kräver en successiv utbyggnad av verksamheten.

Den planerade utbyggnaden beräknas kosta cirka 7 000 tkr under 2026 och finansieras delvis genom statsbidrag.

Sammantaget prognostiseras ett underskott om 12 000 tkr, till följd av ökade volymer, förändrad målgrupp och strukturella kostnadsökningar.

Beslutsunderlag

1. Bilaga Tertial 1 2026, Arbetslivsnämnden.



Arbetslivsnämnden

§ 51

Dnr ALN 2026-000461.1.3.0

Yttrande över Remiss Motion: Studiemotiverande arbetslivsorientering i Borås

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden och Grundscolenämnden har fattat beslut om att under 2027 införa Studiemotiverande arbetslivsorientering på Bodaskolan. Nämnden anser därmed motionen besvarad.

Sammanfattning av ärendet

Helena Ishizaki, Magnus Sjödal och Lisa Berglund, Kristdemokraterna har i en motion till kommunfullmäktige den 24 april 2025 föreslagit att förutsättningarna att införa Studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO) i Borås ska utredas. Oberoende av motionen påbörjade berörda förvaltningar under 2025 en sonderingsprocess inom ramen för arbetet med socialt hållbart Borås. Syftet var att se över möjligheterna till att införa SAO i kommunen. Detta arbete har nu resulterat i att konkreta beslut fattats; Arbetslivsnämnden 2026-04-14 tillstyrkte implementeringen av SAO vid sammanträdet och Grundscolenämnden fattade 2026-04-28 beslut om ett införande på Bodaskolan. Eftersom avtal numera har tecknats med [Organisationens namn] och införandet pågår, bedöms intentionerna i motionen från Kristdemokraterna vara tillgodosedda. Nämnden anser därmed motionen besvarad.

Beslutsunderlag

Remiss - Motion KD studiemotiverande arbetslivsorientering i Borås.



Arbetslivsnämnden

§ 52

Dnr ALN 2026-000191.1.3.25

Yttrande över remiss - Granskning av ekonomiskt bistånd i Borås Stad 2026

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden beslutar att översända upprättat yttrande till Borås Stads Revisionskontor.

Sammanfattning av ärendet

Stadsrevisionen genomförde under 2020 en granskning av ekonomiskt bistånd i Borås Stad. Syftet var att bedöma om Borås Stads arbete med ekonomiskt bistånd är ändamålsenligt och om arbetet bedrivs med en tillräcklig intern kontroll.

Granskningen visade att Arbetslivsnämnden i huvudsak bedrev ett ändamålsenligt arbete med ekonomiskt bistånd, med etablerade rutiner och en i stor utsträckning likvärdig handläggning. Revisionen hade synpunkter på uppföljning, kvalitetssäkring och kontroll av myndighetsutövningen, vilket begränsade nämndens möjligheter att följa upp resultat och vidta ändamålsenliga åtgärder. Rekommendationer som lämnades i rapporten var:

- Tillse att uppföljning och kontroll av myndighetsutövningen dokumenteras och redovisas till nämnden.
- Tillse att kvalitetssäkring av myndighetsutövning sker i hela verksamheten.
- Följa upp att barnrättsperspektivet beaktas i handläggningen.
- Fortsatt följa effekten av nämndens arbete med att personer ska bli självförsörjande

Arbetslivsnämnden inkom 23 mars 2021 med svar på revisionsrapporten. I svaret anges att kvalitetssäkring av myndighetsutövningen ska ske i hela verksamheten samt dokumenteras och redovisas till nämnden årligen inom ramen för kvalitetsberättelsen. Vidare framgår att uppföljning och kontroll av myndighetsutövningen ska dokumenteras och redovisas till nämnden i samband med årsredovisningen. Barnrättsperspektivet ska följas upp och dokumenteras och förvaltningen har påbörjat ett arbete med att analysera och följa upp effekterna av nämndens arbete över tid.

Stadsrevisionen följer nu upp granskningens resultat och rekommendationer. Arbetslivsnämnden ombeds nu att redovisa vilka åtgärder som har vidtagits med anledning av rekommendationerna i granskningen.



Arbetslivsnämnden

Beslutsunderlag

- * Remiss från stadsrevisionen
- * Granskningsrapport stadsrevisionen 2020
- * Missiv från stadsrevisionen 2020



Arbetslivsnämnden

§ 53

Dnr ALN 2026-000181.1.3.25

Yttrande över remiss - Granskning av integration och etablering i Borås Stad 2026

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden beslutar att översända upprättat yttrande till Borås Stads Revisionskontor

Sammanfattning av ärendet

Stadsrevisionen genomförde under 2021 en granskning av Borås Stads arbete med integration och etablering. Syftet var att bedöma om arbetet bedrevs på ett ändamålsenligt sätt avseende styrning och samordning. Granskningen visade att det fanns otydligheter rörande samordning och uppföljning inom området samt att Program för ett integrerat samhälle hade en begränsad styrande funktion. Mot denna bakgrund lämnades rekommendationer till kommunstyrelsen att tydliggöra Arbetslivsnämndens roll som samordnande nämnd, utveckla uppföljningsprocessen och spridningen av uppföljningen samt stärka den stadsövergripande analysen av integrationsarbetet.

Arbetslivsnämnden delar i huvudsak den problembild rörande samordning som framkom i granskningen. Av revisionsrapporten framgår att integrationsarbetet i praktiken i hög grad bedrevs inom ramen för nämndernas ordinarie grunduppdrag och att programmet inte i sig var det som främst styrde arbetet. Samtidigt lyfte revisionen att flera stadsövergripande dokument och processer överlappade varandra, vilket försvårade överblick, ansvarsfördelning och styrning. Denna problematik beror dels på att omfattningen av samordningsuppdraget inte tydligt definierats, dels på förståelsen av integrationsbegreppet har utvecklats sedan programmet initierades, där tyngdpunkten initialt främst berörde nyanländas etablering i samhället, med tyngdpunkt på etablering och arbetsmarknadsintegration.

Sedan granskningen genomfördes har förutsättningarna för stadens styrning förändrats. Program för ett integrerat samhälle upphörde att gälla vid årsskiftet 2025/2026. Arbetslivsnämnden bedömer att detta behöver förstås i ljuset av stadens utvecklade styrmodell, där styrningen i högre grad ska vara sammanhållen, tydlig och byggd på grunduppdrag, målområden, reglementen, gemensamma styrdokument samt ordinarie planerings- och uppföljningsprocesser. I riktlinjerna för styrdokument anges att styrdokument ska vara enkla, tydliga och så få som möjligt för att vara överblickbara och tillföra värde. De ska också utformas med hänsyn till den styrning som redan finns och hur dokument samspelar med angränsande styrdokument.



Arbetslivsnämnden

Program för mänskliga rättigheter på lokal nivå gäller för alla nämnder och bolag och anger att Borås Stad ska arbeta rättighetsbaserat med fokus på delaktighet, inkludering, jämlikhet, ansvar och icke-diskriminering. Programmet uttrycker också att staden ska arbeta för att utjämna orättfärdiga skillnader i livsvillkor mellan olika grupper. Arbetslivsnämnden bedömer att detta ger en bredare och mer långsiktig ram för frågor med tydlig bäring på integration.

När det gäller Arbetslivsnämndens roll som samordnande nämnd bedömer nämnden att samordningsuppdraget behöver tolkas utifrån nämndens grunduppdrag och specialistkunskap. Arbetslivsförvaltningens expertis och samordnande roll har nära samband med frågor som rör mottagande, etablering, samhällsorientering, arbetsmarknadsinsatser, egenförsörjning och vägar till arbete eller studier. Det är inom dessa delar som nämnden har särskilda förutsättningar att driva på utvecklingen, bidra med analys, initiera samverkan och föra in verksamhetsnära kunskap i stadens gemensamma arbete.

Arbetslivsnämnden har i dessa frågor ett nära samarbete med Stadsledningskansliet. Detta är en viktig förutsättning för att nämndens kunskap och erfarenhet ska tas till vara på ett sätt som bidrar till stadens styrning och ledning, utan att skapa parallella strukturer. Målet är att bidra till styrning, uppföljning och analys på ett sätt som skapar hållbara effekter i hela stadens arbete. Uppföljningen behöver vara tydligt kopplad till ansvar, ordinarie styrning och faktisk verksamhetsutveckling. Integrationsfrågor bör därför så långt som möjligt följas upp inom ramen för nämndernas ordinarie uppföljningsstrukturer och kompletteras med stadsövergripande analyser, såsom välfärdsbokslut, trend- och omvärldsanalyser och annan uppföljning av social hållbarhet.

Sammantaget bedömer Arbetslivsnämnden att de rekommendationer som lämnades i revisionsrapporten fortsatt är relevanta, men att de behöver förstås utifrån förändrade förutsättningar för stadens styrning. Nämnden kommer även fortsatt att ta ansvar för sitt samordnande uppdrag och bidra till stadens gemensamma arbete utifrån sin särskilda kompetens inom etablering, arbetsmarknad och ekonomisk integration.

Beslutsunderlag

- * Remiss från stadsrevisionen
- * Granskningsrapport stadsrevisionen
- * Missiv från stadsrevisionen



Arbetslivsnämnden

§ 54

Dnr ALN 2026-000541.1.3.0

Utdelning ur Borås Stads sociala samfonder och donationsfonder 2026

Arbetslivsnämndens beslut

Arbetslivsnämnden beslutar att medel ur sociala samfonder och donationsfonder 2026 delas ut enligt förslag och sänder den till Ekonomistyrning.

Sammanfattning av ärendet

Enligt uppgift från ekonomistyrning finns följande belopp för Arbetslivsnämnden i Borås att fördela 2026;

Fond	Belopp	Utdelning
Borås kommuns sociala samfond 1	186 054 kr	186 054 kr
Borås kommuns sociala samfond 2	3 593 kr	3 577 kr
Asra och Edvard Björnssons donation	5 819 kr	2 875 kr
L Svensson och M Fagerströms stiftelse	27 278 kr	27 278 kr
Sven P och Charlotta Palmqvists donation kr		11 485 kr 11 388
Borås kommunstyrelses samfond A	80 792 kr	80 792 kr

Totalt föreslås att 556 personer får dela på 311 964 kronor.



Arbetslivsnämnden

§ 55

Dnr ALN 2026-000521.1.3.1

Anmälningssärenden

Arbetslivsnämndens beslut

Redovisade anmälningssärenden läggs till handlingarna

Sammanfattning av ärendet

1. Kommunstyrelsens beslut 2026-04-13 Svar på remiss Läns gemensam riktlinje
Samtycke till informationsdelning.

Dnr 2026-00010

2. Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-23 § 50 Avsägelse av
förtroendeuppdrag, entledigande och fyllnadsval.

Dnr 2026-00064

3. Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-23 § 63 Svar på motion av Stefan
Lindborg (V): Aktualisera arbetet med finskt förvaltningsområde i hela staden.

Dnr 2026-00067

4. Kommunfullmäktiges beslut 2026-04-23 § 57 Enkäter gällande rapportering
av ej verkställda gynnande biståndsbeslut 2025 kvartal 4.

Dnr 2026-00066

5. Protokoll FSG 2026-04-01.



Arbetslivsnämnden

§ 56

Dnr ALN 2026-000531.1.3.0

Delegationsbeslut

Arbetslivsnämndens beslut

Redovisade delegationsbeslut läggs till handlingarna

Sammanfattning av ärendet

1. Delegationsrapport Försörjningsenheten april 2026
2. Anställningsbeslut april 2026