

Protokoll Styrelsemöte 2/2026 med styrelsen i NSR AB

Fredag 2026-03-20, kl. 09:00 -16:00, Rönnowsgatan 8A, 252 25 Helsingborg

Närvarande Ledamöter:

Helsingborg

Rikard Lind
Liselotte Reimer
Sven Rydström

Båstad

Jessica Andersson

Höganäs

Gustaf Wingårdh

Åstorp

Stefan Ekberg

Tjänstgörande Suppleanter:

Helsingborg

Christina Vibass

Bjuv

Jörgen Johnsson

Ängelholm

Magnus Thor Jonsson

Närvarande Suppleanter:

Helsingborg

Michael Magnesten

Åstorp

Bitten Mårtensson

Anmält förhinder; Renée Sandberg Ohlander (Helsingborg), Robin Holmberg (Ängelholm), Rustan Svensson (Båstad), Pia Möller (Höganäs), Baloo Engström (Bjuv), Linn Möller (Akademikerna), (Transport *Vakans*), (Transport *Vakans*)

Personalrepr:

Lennart Jensen, Unionen
Göran Svensson, Unionen

Övriga:

Thomas Falkstrand, VD
Martina Troedsson, Sekreterare
Dragana Damljanovic, Ekonomi och Utvecklingschef under § 28, § 37
Erika Fjelkner, Enhetschef Strategiska relationer under § 29
Linda Gorthon, HR Chef under § 31, § 33, § 34
Anders Björk, IT-och digitaliseringschef under § 35, § 36

Mötets Öppnande

§ 22 Ordförande Rikard Lind förklarar sammanträdet öppnat.

Beslutar

§ 23 att konstatera närvarande enligt ovan

§ 24 att godkänna föreslagen dagordning

§ 25 att ordföranden jämte Stefan Ekberg justerar protokollet

§ 26 att godkänna styrelseprotokoll 1/2026

§ 27

VD Rapport

VD Thomas Falkstrand avger VD rapport för NSR AB genom att presentera status för diverse projekt och aktuella händelser som sker inom bolaget.

Thomas berättar att biokolsproduktionen just nu är i kontinuerlig drift cirka tio timmar per dag. Vi har ännu inte klart med konsultstöd för produktionen, men även den processen ser positiv ut. Vi har fått in prisförslag som vi nu analyserar.

Thomas berättar också om sin resa till Ukraina. Syftet med mötet var att samla alla aktörer – från nationell till lokal nivå – inom utvecklingsprogrammet. För första gången träffade han alla 17 kommunrepresentanter från den region som vi i Skåne stöttar i programmet.

§ 28

Ekonomisk rapport

Ekonomi och Verksamhetsutvecklingschef Dragana Damljanovic informerar om resultat till och med februari 2026. Resultatet för NSR per siste februari 2026 visar ett plus på 3,7 miljoner kronor. Det rullande rörelseresultatet på 12 månader ligger på 84,2 miljoner.

Dragana gick igenom de övergripande budgetavvikelserna för intäkter och kostnader och kommenterade dem. Under mötet lyftes även vad som hittills investerats för 2026 mot budget.

Beslutar
att godkänna den ekonomiska rapporten.

§ 29

Reservering överskott kollektiven

Erika Fjelkner, avdelningschef Strategiska relationer går igenom de olika kollektivens ekonomi över tid samt visar överskott samt går igenom förslag på hur det ska betas av per kollektiv under några år framöver. Erika går igenom principer för hantering av överskott för de 6 ägarkommunerna och kommentarer dem.

Beslutar
att godkänna de förslag som redovisas

§ 30

ProjektreDOvisning

VD Thomas Falkstrand presenterar och ger kommentarer gällande de strategiska projekt som genomförs på NSR. Thomas presenterar beräknad budget samt start och slutdatum. Thomas redogör även för hur status och dess utfall per december 2025 såg ut, samt utfall per 2026-02-28.

Beslutar
att godkänna redovisningen av projekt

§ 31

Arbetsgång rehabilitering

HR chef Linda Gorthon presenterar hur NSR som bolag arbetar med arbetsanpassning och rehabilitering kopplat till ledarskap och de verktyg som används vid sjukfrånvaro. Som chef är det viktigt att se tidiga signaler såsom förändrat beteende, ökad frånvaro och eventuella stressymptom, och då kunna följa upp på detta i ett tidigt skede med exempelvis samtal och att tidigt planera för stöd.

Linda går igenom det samarbete som finns med Feelgood, samt de krav som finns från Försäkringskassan gällande dokumentation och inskick av underlag vid länge sjukskrivning. Vidare berättar Linda om roller och ansvar gällande sjukfrånvaro och rehabilitering och vilka åtgärder som finns vid arbetsanpassning inom NSR. Linda går

igenom vad NSR kan påverka, vad vi delvis kan påverka samt vad vi inte kan påverka gällande en anställds sjukfrånvaro och hur länge den anställde är frånvarande.

Beslutar

att godkänna redovisningen gällande arbetsgång rehabilitering

§ 32

Styrelseresa

Ordförande Rikard Lind berättar att årets styrelseresa den 13 till 15 oktober kommer att gå till Hamburg, Tyskland med fokus på styrdokument, avfallskriminalitet och hur främja cirkulär ekonomi.

Beslutar

att godkänna redovisningen om styrelseresa

§ 33

Arbetsmiljöpolicy

Linda Gorthon, HR Chef redogör för de ändringar som inkommit ifrån ledningsgruppen inför dagens möte gällande arbetsmiljöpolicy. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar

att godkänna redovisningen om arbetsmiljöpolicy och göra föreslagna ändringar

§ 34

Uppförandekodpolicy

Linda Gorthon, HR Chef berättar om det förslag som inkommit ifrån ledningsgruppen gällande ändring gällande uppdatering av en länk i policyn. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar

att godkänna redovisningen om uppförandekodpolicy och göra föreslagna ändring

§ 35

Informationssäkerhetspolicy

Anders Björk, IT och digitaliseringschef berättar att inga ändringsförslag ifrån ledningsgruppen finns. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar

att godkänna redovisningen om informationssäkerhetspolicy

§ 36

Digitaliseringspolicy

Anders Björk, IT och digitaliseringschef berättar att inga ändringsförslag ifrån ledningsgruppen finns. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar

att godkänna redovisningen om digitaliseringspolicy

§ 37

Antikorrupsionspolicy

Dragana Damljanovic, chef för ekonomi och verksamhetsutveckling informerar att inga ändringsförslag ifrån ledningsgruppen finns. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar

att godkänna redovisningen om antikorrupsionspolicy

§ 38

Miljöpolicy

VD Thomas Falkstrand informerar att inga ändringsförslag ifrån ledningsgruppen finns. Rikard Lind lämnar ordet fritt för diskussion.

Beslutar
att godkänna redovisningen om miljöpolicy

§ 39

Finanspolicy

Styrelseordförande Rikard Lind lyfter under mötet en önskan om förtydligande och principer kring finanspolicyn gällande termer såsom internbank, skuldsättning, finansiering och amortering.

Beslutar
att godkänna redovisningen om finanspolicy
att uppdra åt presidiet och ledningsgruppen att ta fram förslag på hur göra policyn tydligare

§ 40

Rapporteringsinstruktion

Styrelseordförande Rikard Lind går igenom den rapporteringsinstruktion som NSR har och som återfinns i arbetsordningen för styrelsen.

Rikard lämnar ordet fritt om det finns något som önskas ändras utifrån styrelsens behov.

Beslutar
att godkänna nuvarande rapporteringsinstruktion

§ 41

Arbetsordning för styrelsen

Styrelseordförande Rikard Lind lyfter frågan om det finns några förslag till ändring gällande underlaget Arbetsordning för styrelsen.

Under mötet lämnas förslag att under rubrik A.2 ändra meningen om årlig budget. Och att flytta mening om bolagets budget från B.2 till C.6. Under punkt C.2.1 lyfts förslag om att skriva om texten för att förtydliga kring beslutsunderlag och investeringsplan.

Beslutar
att uppdra åt presidiet att ändra och komma med förslag på reviderat underlag

§ 42

Framtida hantering av trä och trädgård

VD Thomas Falkstrand lyfte frågan om den framtida hanteringen av trä- och trädgårdsavfall och behovet av att fortsätta utveckla komposthanteringen på förra styrelsemötet den 13 februari. Detta är viktigt både ur ett affärsperspektiv och för att nå våra utsläppsmål framöver för att sänka vår klimatpåverkan.

Under mötet lyfter Thomas ett affärsförslag som just nu analyseras gällande komposteringsprocess via förädlingstrummor.

Beslutar
att godkänna redovisningen av hantering av trä och trädgård

§ 43

Övriga frågor

Under mötet lyfts fråga kring tillgänglighet på våra återvinningscentraler gällande öppettider samt de återvinningstjänster som erbjuds.

Under mötet lyfts även att NSR:s nya ägardirektiv är fastställt i våra 6 ägarkommuner.

§ 44

Mötets avslutande

Ordförande Rikard Lind tackar för visat intresse och förklarar mötet avslutat.

Detta protokoll är digitalt signerat via GetAccept det datum som anges vid underskrifterna.

Vid protokollet
Martina Troedsson

Justeras
Rikard Lind

Stefan Ekberg

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Protokoll Styrelsemöte 2. NSR AB. 2026-03-20

Unikt dokument-id:

5fdbc278-ebfd-4fd3-af3d-908625f55a45

Dokumentets fingeravtryck:

**13d8383f31de30f523250b30d9a1abba0a7f271844d33a954580b8553134ceff58f7fe5ddddd5e1115
1bf6d78709e240f352ca47777984a954f5f32da270d34f2**

Undertecknare



Rikard Lind

Styrelseordförande
Nordvästra Skånes Renhållnings AB (556217-4580)

E-post: rikard.lind@nsr.se
Enhet: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 217.211.156.108

Verifierad med BankID: RIKARD LIND
(197903213531)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-01 08:21:35 UTC



Stefan Ekberg

Styrelseledamot
Nordvästra Skånes Renhållnings AB (5562174580)

E-post: stefan.ekberg@sd.se
Enhet: Edge 146.0.3856.77 on iPad iOS 26.3.1 (tablet)
IP nummer: 90.233.202.55

Verifierad med BankID: Stefan Ekberg
(196601314336)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-01 15:50:46 UTC



Martina Troedsson

NSR AB (556217-4580)

E-post: martina.troedsson@nsr.se
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP nummer: 194.14.33.5

Verifierat med inloggning

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-01 07:11:44 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

2026-04-01 15:50:46 UTC



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel

2026-04-01 15:50:46 UTC

Aktivitet med insamlade uppgifter

Dokumentet signerades av Stefan Ekberg (stefan.ekberg@sd.se)
Enhet: Edge 146.0.3856.77 on iPad iOS 26.3.1 (surfplatta)
IP nummer: 90.233.202.55

2026-04-01 15:50:45 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Stefan Ekberg (Stefan Ekberg) (stefan.ekberg@sd.se)
Enhet: Edge 146.0.3856.77 on iPad iOS 26.3.1 (surfplatta)
IP nummer: 3.172.104.79 - IP Plats: Copenhagen, Denmark

2026-04-01 15:44:26 UTC

Dokumentet öppnades av Stefan Ekberg (stefan.ekberg@sd.se)
Enhet: Edge 146.0.3856.77 on iPad iOS 26.3.1 (surfplatta)
IP nummer: 90.233.202.55

2026-04-01 08:21:35 UTC

Dokumentet signerades av Rikard Lind (rikard.lind@nsr.se)
Enhet: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.211.156.108

2026-04-01 08:21:35 UTC

Dokumentet verifierades genom BankID av Rikard Lind (RIKARD LIND) (rikard.lind@nsr.se)
Enhet: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 3.172.17.47 - IP Plats: Stockholm, Sweden

2026-04-01 08:21:15 UTC

Dokumentet öppnades av Rikard Lind (rikard.lind@nsr.se)
Enhet: Edge 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 217.211.156.108

2026-04-01 07:11:47 UTC

Dokumentet skickades till Stefan Ekberg (stefan.ekberg@sd.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 194.14.33.5

2026-04-01 07:11:46 UTC

Dokumentet skickades till Rikard Lind (rikard.lind@nsr.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 194.14.33.5

2026-04-01 07:11:45 UTC

Dokumentet förseglades av Martina Troedsson (martina.troedsson@nsr.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 194.14.33.5

2026-04-01 07:11:44 UTC

Dokumentet signerades av Martina Troedsson (martina.troedsson@nsr.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 194.14.33.5

2026-04-01 07:00:15 UTC

Dokumentet skapades av Martina Troedsson (martina.troedsson@nsr.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 194.14.33.5



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.