

## Kommunstyrelsen 2026-05-26

**Plats och tid** Kommunstyrelsesalen, Rådhuset, kl 13:15–14:50

**Närvarande** Se nästa sida.

**Utses att justera** Håkan Tomasson

**Justeringens plats och tid** Kommunkansliet 2026-05-27

**Paragrafer** 117–122

**Sekreterare**

---

Kajsa Landström

**Ordförande**

---

Andreas Silversten § 117-119, 121-122

**Ordförande**

---

Åsa Göransson § 120

**Justerare**

---

Håkan Tomasson

**Anslag/Bevis**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Beslutande organ**

Kommunstyrelsen

**Sammanträdesdatum**

2026-05-26

**Anslaget sätts upp**

2026-05-27

**Anslaget tas ned**

2026-06-18

**Protokollets förvaringsplats**

Kommunstyrelseförvaltningen rådhuset

**Underskrift**

---

Kajsa Landström

## Närvarande

### Ledamöter

Andreas Silversten (S), Ordförande, § 117-119, 121-122  
Åsa Göransson (S), 1:e vice ordförande, § 117-119, 121-122,  
ordförande § 120  
Håkan Tomasson (M), 2:e vice ordförande  
Lena Viborg (S)  
Kerstin Rosenkvist (S)  
Manuel Huerta (V)  
Hans Ivarsson (C)  
Mikael von Melsted (MP)  
Jonna Lindman (M)  
Martin Nyqvist (SD)  
Tony Pehrsson (SD)  
Marianne Samuelsson (L)  
Rahaf Ramdo (KD)

### Tjänstgörande ersättare

Bo Molander (S), ersätter Andreas Silversten (S), § 120

### Ersättare

Bo Molander (S), § 117-119, 121-122  
Eva Aldén Luthman (V)  
Stefan Gunnarsson (SD)

### Övriga

Anders Neuman, kommundirektör  
Håkan Larsson, VD Arboga Kommunalteknik AB, § 117-120  
Carola Jonsergårdh Karlsson, Ekonomichef, § 117-119  
Malin Söderroos, controller, § 118  
Lina Simola, administrativ chef  
Kajsa Landström, kommunsekreterare

Justerare

Utdragsbestyrkande



## Innehåll

|       |                                                                               |    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| § 117 | Fastställande av föredragningslistan                                          | 4  |
| § 118 | Revidering av styrmodellen                                                    | 5  |
| § 119 | Organisationsutredning, Arboga kommun                                         | 7  |
| § 120 | Sturestaden, utdelning samt avsluta uppdrag om utredning inför ev försäljning | 10 |
| § 121 | Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027-2030              | 13 |
| § 122 | Avtal om kollektivtrafik                                                      | 15 |

Justerare

Utdragsbestyrkande



## § 117 Fastställande av föredragningslistan

### Kommunstyrelsens beslut

1. Föredragningslistan fastställs.

|           |  |  |  |                    |
|-----------|--|--|--|--------------------|
| Justerare |  |  |  | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--|--|--|--------------------|



## § 118 Revidering av styrmodellen

Ärendenummer: KS 523/2025

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Förslag på reviderad styrmodell godkänns.
2. Tidigare beslut om styrmodell för Arboga kommun 2023–2026 upphör att gälla 2026-12-31.
3. Reviderade styrmodellen ska ligga till grund för framtagandet av politiskt program 2027–2030 samt planerings- och uppföljningsprocesserna från och med 2027.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna och påbörja implementeringen av den reviderade styrmodellen.

### Sammanfattning

Hösten år 2022 tog politiken beslut om en styrmodell för Arboga kommun. För att få veta vad som fungerar bra, vad som kan utvecklas och om styrmodellen efterlevs har en utvärdering på uppdrag från kommundirektören genomförts. Inom ramen för utvärderingen har även förslag på revideringar av styrmodellen tagits fram. I utvärderingen har förtroendevalda, chefer och medarbetare i kommunen och helägda kommunala bolag varit delaktiga.

Utvärderingen visar att styrmodellen i grunden är funktionell och ändamålsenligt uppbyggd, men att den inte fullt ut är implementerad eller tillämpas enhetligt i organisationen. Det finns ett tydligt glapp mellan modellens, komplexa, teoretiska utformning och hur styrningen fungerar i praktiken. Samtliga delar i styrmodellen kan utvecklas, förenklas och förtydligas.

Utifrån detta har ett förslag på reviderad styrmodell arbetas fram. Revideringarna handlar i grunden om att förenkla och förtydliga styrmodellen i sin helhet. Detta innefattar bland annat att

- klargöra begrepp, roller och hur styrkedjan hänger ihop
- systemledarskap (i styrmodellen kallat för Tillsammans) vävs in som en bärande princip i hela styrmodellen
- nuvarande perspektiven; medarbetarskap och ledarskap samt de tre hållbarhetsperspektiven vävs in som en mer naturlig del i helheten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



- styrmodellen kompletteras med verksamheternas grunduppdrag för att knyta ihop den statliga och kommunala styrningen till en helhet
- målstyrningen förenklas med färre målnivåer och tydligare koppling till verksamheternas grunduppdrag
- nämndernas tertiärluppföljning omfattar fyra istället för tre månader
- invånarperspektivet får större fokus.

Styrmodellen ger en helhetsbild av hur kommunen styrs och hjälper förtroendevalda, chefer och medarbetare att förstå vad som ska göras, varför det ska göras och hur arbetet ska följas upp.

Med hjälp av styrmodellen säkerställs att

- den politiska viljeinriktningen får genomslag i kommunens verksamheter
- kommunen utvecklas i önskad riktning
- vision och mål uppnås
- kommunens verksamhet bedrivs på ett rättssäkert och effektivt sätt
- medborgarna får likvärdig och god service
- kommunen har en god ekonomisk hushållning.

Styrmodellen ska inte enbart ses som ett verktyg för mål och uppföljning, utan som ett gemensamt ramverk som möjliggör handlingskraft, tillit och lärande i en komplex verklighet. Styrmodellen sätter invånaren i fokus och består av; Målstyrning, planering och uppföljning samt och kommunens värdegrund.

## Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Rapport – Utvärdering av Arboga kommuns styrmodell
- Resultat, analys, slutsatser av utvärderingen – Presentation 21 april
- Förslag på reviderad styrmodell – Styrmodell – Tillsammans skapar vi framtidens historia

---

Skickas till:

Kommunfullmäktige, Akten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |

## § 119 Organisationsutredning, Arboga kommun

Ärendenummer: KS 109/2025

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Alternativ B i enlighet med utredningen, delar av Arboga Kommunalteknik AB (projekt- och gatuverksamhet förs över till kommunen, genomförs med driftstart 1 januari 2027.
2. Rådhuset i Arboga AB får i uppdrag att utreda bolagstillhörighet för fastighetsavdelningens medarbetare.

Kommunstyrelsen beslutar, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut, att ge kommundirektör i uppdrag utifrån alternativ B, att

1. Genomföra en översyn av styrdokumenterna mellan kommunen och de helägda bolagen Arboga kommunalteknik AB, Arbogabostäder AB och Kommunfastigheter i Arboga AB
2. Se över om ytterligare samordning av administrationen i koncernen kan genomföras
3. Tydliggöra beställarfunktionen i kommunen till bolagen
4. Avgöra hur teknisk chefsroll som nu är vakant ska hanteras
5. Tydliggöra ansvar och roller av området fritidsanläggningar avseende ägandeskap och drift
6. Översyn av kommunstyrelseförvaltningen med anledning av att ytterligare verksamhet förs över från Arboga Kommunalteknik AB.

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen gav i februari 2025 kommundirektören i uppdrag att se över den politiska och administrativa organisationen i Arboga kommun samt vissa helägda bolag, med fokus på kommunstyrelseförvaltningen och de tekniska verksamheterna. Uppdraget avgränsades från barn- och utbildningsnämnden, socialnämnden, fritids- och kulturnämnden, vattenbolagen och kommunalförbunden. Utredningen har genomförts internt, förutom juriststöd att se på upphandlingsrättsliga och skatterättsliga konsekvenser.

Bakgrunden till uppdraget är att nuvarande organisation upplevs inte fullt ut motsvara det önskade läget. Historiskt har kommunen genomfört flera bolagiseringar inom fastighets- och teknisk verksamhet, med syften såsom effektivisering, tydligare styrning och ökad samverkan. En extern utvärdering (PwC 2022) visade dock på otydligt syfte, gränsdragningsproblem

|           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| Justerare |  | Utdragsbestyrkande |
|           |  |                    |

mellan kommun och bolag, dubbla roller samt osäkerhet kring effekter på kostnader och effektivitet.

Under 2023–2024 genomfördes även ett särskilt uppdrag om samordning mellan teknisk verksamhet, samhällsbyggnadsenheten och Arboga Kommunalteknik AB (AKTAB). Trots vissa förbättringar kvarstår utmaningar kopplade till gränsdragning, roller, organisationsstruktur och samordning.

Utredningen beskriver ett önskat läge där organisationen präglas av tydlig styrning och ansvarsfördelning, medborgar- och kundfokus, effektiv resursanvändning, samverkan, helhetssyn samt långsiktighet. Fyra organisatoriska alternativ analyseras:

- **Alternativ A:** nuvarande organisation behålls, med låga förändringskostnader men fortsatta gränsdragningsutmaningar och ränte- samt leasingeffekter.
- **Alternativ B:** delar av AKTAB (projekt- och gatuverksamhet) förs över till kommunen, vilket bedöms ge ökad tydlighet med begränsade förändringskostnader.
- **Alternativ C:** huvuddelen av AKTAB förs över till kommunen, vilket kan stärka helhetssyn och minska överbyggnad, men medför större förändringskostnader och skatteeffekter.
- **Alternativ D:** samtliga tekniska- och fastighetsbolag förs över till kommunen; detta bedöms ge störst organisatorisk samordning men mycket höga skattekostnader och risker.

Utredarens samlade bedömning är att Alternativ D inte bör genomföras på grund av mycket stora förändrings- och skattekostnader. Alternativ B eller C rekommenderas, där Alternativ B bedöms innebära lägst risk och kostnad, medan Alternativ C ger störst organisatoriska vinster men till betydligt högre förändringskostnad. Vid ett genomförande av Alternativ B bör även övriga delar av AKTAB ses över för ökad effektivitet.

## Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

|           |  |                    |
|-----------|--|--------------------|
| Justerare |  | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--|--------------------|



1. Kommunstyrelsen föreslår att alternativ X i enlighet med utredningen genomförs med driftstart 1 januari 2027
2. Utifrån alternativ X får kommunstyrelsen i uppdrag att ....

Kommunstyrelsen föreslås besluta

1. Utifrån alternativ X ger kommunstyrelsen kommundirektören i uppdrag att ....

## Yrkande

Åsa Göransson (S), med stöd av Jonna Lindman (M), Marianne Samuelsson (L), Tony Pehrsson (SD) och Hans Ivarsson (C), yrkar att kommunstyrelsen ska föreslå kommunfullmäktige besluta

1. Alternativ B i enlighet med utredningen, delar av Arboga Kommunalteknik AB (projekt- och gatuverksamhet förs över till kommunen, genomförs med driftstart 1 januari 2027.
2. Rådhuset i Arboga AB får i uppdrag att utreda bolagstillhörighet för fastighetsavdelningens medarbetare.

samt att kommunstyrelsen, under förutsättning av kommunfullmäktiges beslut, ger kommundirektör i uppdrag utifrån alternativ B, att

1. Genomföra en översyn av styrdokumentet mellan kommunen och de helägda bolagen Arboga kommunalteknik AB, Arbogabostäder AB och Kommunfastigheter i Arboga AB.
2. Se över om ytterligare samordning av administrationen i koncernen kan genomföras.
3. Tydliggöra beställarfunktionen i kommunen till bolagen.
4. Avgöra hur teknisk chefsroll som nu är vakant ska hanteras.
5. Tydliggöra ansvar och roller av området fritidsanläggningar avseende ägandeskap och drift.
6. Översyn av kommunstyrelseförvaltningen med anledning av att ytterligare verksamhet förs över från Arboga Kommunalteknik AB.

## Beslutsunderlag

- KS 2025-02-18, § 36, Uppdrag organisationsutredning, Arboga kommun  
- Tjänsteskrivelsen inför beslut 2025-02-18

Skickas till:  
Kommunfullmäktige, Akten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



## § 120 Sturestaden, utdelning samt avsluta uppdrag om utredning inför ev försäljning

Ärendenummer: KS 197/2024

### Kommunstyrelsens beslut

1. Ärendet återremitteras för klargörande av skrivelsen från styrelsen för Sturestadens Fastighets AB.

### Sammanfattning

I april 2024 skickades en skrivelse från styrelsen i Sturestaden Fastighets AB till Arboga kommun med rubriken "Skrivelse till Arboga kommun, förslag om Sturestaden Fastighets AB:s framtid". Där föreslås att Byggnadsfirman Lund förvärvar kommunens del i Sturestaden Fastighets AB. Utifrån denna skrivelse beslutade kommunstyrelsen i maj 2024 att ge kommundirektören i uppdrag att utreda för- och nackdelar med en eventuell försäljning av kommunens andel av Sturestadens Fastighets AB till Byggnadsfirman Lund. Dessutom i uppdrag att med extern hjälp belysa vad kommunens andel av Sturestadens Fastighets AB är värd.

Med extern hjälp genomfördes en utredning där det i en rapport översiktligt beskrivs för- och nackdelar med en försäljning samt utifrån bolagets årsredovisning för 2023 kommenterades värdet av kommunens aktier i bolaget. Rapporten är ett arbetsmaterial och kommer vara så tills ärendet eventuellt lyfts upp till kommunfullmäktige. I oktober 2024 beslutade kommunstyrelsen att bordlägga ärendet.

Nu i maj 2026 har styrelsen i Sturestaden Fastighets AB med dotterbolag beslutat att ta tillbaka skrivelsen då det inte är aktuellt att sälja bolaget. Bolaget har som ambition att bolaget fortsätter i nuvarande form.

Med anledning av försäljning av FMCL så önskar styrelsen i Sturestaden att det görs ett avsteg gällande utdelning för 2026. I konsortialavtalet står det "Utdelning till aktieägarna ska ske med 30% av årets resultat i koncernens resultaträkning, om inte ägarna vid årsstämman kommer överens om annat." Förslaget är att det sker en särskild överenskommelse med ägarna inför bolagsstämman april 2027 om utdelningens storlek.

Vid kommunstyrelsens sammanträde anmäler Andreas Silversten (S) jäv och utgår.

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



## Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

## Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår besluta

1. Uppdraget om utredning inför eventuell försäljning av Sturestaden fastighets AB avslutas. En försäljning är inte aktuell.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

2. Utdelning för 2026 bestäms av ägarna i samband med bolagsstämman i april 2027. Därmed sker ett avsteg från konsortialavtalet.

## Yrkande

Kerstin Rosenkvist (S) yrkar bifall till föreliggande förslag.

Tony Pehrsson (SD) yrkar avslag på beslutspunkt 1 och menar att uppdraget om utredning inför eventuell försäljning ska kvarstå, samt yrkar avslag på beslutspunkt 2 om avsteg från konsortialavtalet, men med hänsyn tagen till garantiåtaganden.

Kerstin Rosenkvist (S) yrkar avslag på Tony Pehrssons (SD) yrkanden.

Martin Nyqvist (SD) yrkar att ärendet ska återremitteras för klargörande av skrivelsen från styrelsen för Sturestadens Fastighets AB.

## Beslutsgång

Vid ställd proposition på om ärendet ska avgöras idag mot Martin Nyqvists (SD) yrkande om återremiss, finner ordföranden att ärendet ska avgöras idag.

Votering begärs och verkställs enligt godkänd ordning.

Den som anser att ärendet ska avgöras idag, röstar ja. Den som anser att ärendet ska återremitteras, röstar nej.

Ja-röster (5) avger: Mo Molander (S), Lena Viborg (S), Kerstin Rosenkvist (S), Manuel Huerta (V) och Åsa Göransson (S).

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



Nej-röster (8) avger: Håkan Tomasson (M), Hans Ivarsson (C), Mikael von Melsted (MP), Jonna Lindman (M), Martin Nyqvist (SD), Tony Pehrsson (SD), Marianne Samuelsson (L) och Rahaf Ramdo (KD).

Utfallet är 5 ja-röster och 8 nej-röster.

Ordföranden finner att kommunstyrelsen beslutar att återremittera ärendet.

## **Beslutsunderlag**

- Utdrag av styrelseprotokoll från Sturestaden
- Skrivelse från Sturestaden

---

Skickas till:  
Kommunstyrelseförvaltningen  
Akten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



## § 121 Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027-2030

Ärendenummer: KS 355/2025

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027–2030 antas enligt alternativ A.

### Skriftlig reservation

Martin Nyqvist (SD) och Tony Pehrsson (SD) reserverar sig skriftlig mot beslutet:

"Sverigedemokraterna Martin Nyqvist och Tony Pehrsson reserverar sig mot beslutet angående arvodesbestämmelser. Detta eftersom vårt förslag kallat B föll i voteringen."

### Sammanfattning

Två förslag, alternativ A och alternativ B, till Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027–2030 föreligger.

Ärendet har diskuterats i Förtroendemannarådet vid fyra tillfällen under vintern/våren 2026.

### Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027–2030 antas enligt alternativ X.

### Yrkande

Martin Nyqvist (SD) yrkar bifall till alternativ B.

|           |  |  |                    |
|-----------|--|--|--------------------|
| Justerare |  |  | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--|--|--------------------|



Marianne Samuelsson (L) yrkar bifall till alternativ A, med ändringsyrkande att samtliga årsarvoden ska utgå från 100% av riksdagsmannaarvodet.

Kerstin Rosenkvist (S) yrkar bifall till alternativ A samt avslag på Marianne Samuelssons yrkande.

## Beslutsgång

Kerstin Rosenkvist (S) yrkande om bifall till alternativ A utses till huvudförslag.

### Beslutsomgång 1

Vid ställd proposition på Martin Nyqvists (SD) yrkande om bifall till alternativ B, mot Marianne Samuelssons (L) yrkande om bifall till alternativ A med ändring, finner ordföranden att Marianne Samuelssons yrkande ska utgöra motförslag till huvudförslaget.

### Beslutsomgång 2

Vid ställd proposition på Kerstin Rosenkvists (S) yrkande om bifall till alternativ A, mot Marianne Samuelssons (L) yrkande om bifall till alternativ A med ändring, finner ordföranden att kommunstyrelsen beslutar enligt Kerstin Rosenkvists yrkande om bifall till alternativ A.

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Förslag – Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2027–2030
- Arvodesbestämmelser för förtroendevalda mandatperioden 2023–2026

---

Skickas till:  
Kommunfullmäktige  
Akten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |

## § 122 Avtal om kollektivtrafik

Ärendenummer: KS 199/2026

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Arboga kommun antar reviderat Avtal om kollektivtrafik i Västmanlands län med tillhörande bilagor. Avtalet gäller under förutsättning av att Region Västmanland och övriga kommuner i länet fattar likalydande beslut.

### Sammanfattning

Regionala ledningsgruppen fick tidigare i uppdrag av Strategisk regional beredning att arbeta fram ett förslag till reviderat samverkansavtal mellan kommunerna och regionen. Identifierade områden för översynen var bland annat avtalstid, krav på kvalitet och effektivitet, ansvars- och rollfördelning samt former för efterlevnad och uppsägning av avtal.

Övergripande förändringar som ligger i det föreslagna reviderade avtalet:

- Ändring av budget- och finansieringsmodell från rambudget till avräkningsmodell.
- Äldre avtalskopplingar har tagits bort.
- Tydligare beskrivningar gällande ansvar och roller.
- Förslag på längre avtalstid.
- Tillägg kring vad som gäller vid uppsägning av avtal.
- Tillägg gällande uppföljning och efterlevnad av avtal.
- Uppdaterade bilagor så att de överensstämmer med den nya avtalstexten.

Regionala ledningsgruppen och Samverkansgrupp för kollektivtrafik och infrastruktur föreslår att samtliga parter ingående i samverkansavtalet ställer sig bakom det reviderade avtalet.

Strategisk regional beredning beslutade 2026-04-17 att tillstyrka Samverkansgrupp kollektivtrafik och infrastrukturs förslag och rekommendera samtliga parter i samverkansavtalet att innan halvårsskiftet besluta om att anta det reviderade avtalet inklusive bilagor.

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |



## Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

## Beslutsunderlag

- Avtal Kollektivtrafik i Västmanland - spårbara ändringar från nuvarande avtal (till nya förslaget) 2026-04-02
- Nytt samverkansavtal om kollektivtrafik i Västmanlands län 2026-04-02
- Bilaga - Avtal om kollektivtrafik RF 20170927 (4\_7) (KTM220046-2.3) (o) justering av text 2026-04-02 med spår av ändringar
- Bilaga 1 - Planeringsprocess
- Bilaga 2 - Definition av trafikkostnader
- Bilaga 3 - Planeringsprinciper

---

Skickas till:  
Kommunfullmäktige  
Akten

| Justerare | Utdragsbestyrkande |
|-----------|--------------------|
|           |                    |