



§ 118 Revidering av styrmodellen

Ärendenummer: KS 523/2025

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Förslag på reviderad styrmodell godkänns.
2. Tidigare beslut om styrmodell för Arboga kommun 2023–2026 upphör att gälla 2026-12-31.
3. Reviderade styrmodellen ska ligga till grund för framtagandet av politiskt program 2027–2030 samt planerings- och uppföljningsprocesserna från och med 2027.
4. Kommunstyrelsen får i uppdrag att samordna och påbörja implementeringen av den reviderade styrmodellen.

Sammanfattning

Hösten år 2022 tog politiken beslut om en styrmodell för Arboga kommun. För att få veta vad som fungerar bra, vad som kan utvecklas och om styrmodellen efterlevs har en utvärdering på uppdrag från kommundirektören genomförts. Inom ramen för utvärderingen har även förslag på revideringar av styrmodellen tagits fram. I utvärderingen har förtroendevalda, chefer och medarbetare i kommunen och helägda kommunala bolag varit delaktiga.

Utvärderingen visar att styrmodellen i grunden är funktionell och ändamålsenligt uppbyggd, men att den inte fullt ut är implementerad eller tillämpas enhetligt i organisationen. Det finns ett tydligt glapp mellan modellens, komplexa, teoretiska utformning och hur styrningen fungerar i praktiken. Samtliga delar i styrmodellen kan utvecklas, förenklas och förtydligas.

Utifrån detta har ett förslag på reviderad styrmodell arbetas fram. Revideringarna handlar i grunden om att förenkla och förtydliga styrmodellen i sin helhet. Detta innefattar bland annat att

- klargöra begrepp, roller och hur styrkedjan hänger ihop
- systemledarskap (i styrmodellen kallat för Tillsammans) vävs in som en bärande princip i hela styrmodellen
- nuvarande perspektiven; medarbetarskap och ledarskap samt de tre hållbarhetsperspektiven vävs in som en mer naturlig del i helheten

Justerare		Utdragsbestyrkande



- styrmodellen kompletteras med verksamheternas grunduppdrag för att knyta ihop den statliga och kommunala styrningen till en helhet
- målstyrningen förenklas med färre målnivåer och tydligare koppling till verksamheternas grunduppdrag
- nämndernas tertiärluppföljning omfattar fyra istället för tre månader
- invånarperspektivet får större fokus.

Styrmodellen ger en helhetsbild av hur kommunen styrs och hjälper förtroendevalda, chefer och medarbetare att förstå vad som ska göras, varför det ska göras och hur arbetet ska följas upp.

Med hjälp av styrmodellen säkerställs att

- den politiska viljeinriktningen får genomslag i kommunens verksamheter
- kommunen utvecklas i önskad riktning
- vision och mål uppnås
- kommunens verksamhet bedrivs på ett rättssäkert och effektivt sätt
- medborgarna får likvärdig och god service
- kommunen har en god ekonomisk hushållning.

Styrmodellen ska inte enbart ses som ett verktyg för mål och uppföljning, utan som ett gemensamt ramverk som möjliggör handlingskraft, tillit och lärande i en komplex verklighet. Styrmodellen sätter invånaren i fokus och består av; Målstyrning, planering och uppföljning samt och kommunens värdegrund.

Barnkonsekvensanalys

Förslaget till beslut medför inga direkta konsekvenser som rör barns rättigheter.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse
- Rapport – Utvärdering av Arboga kommuns styrmodell
- Resultat, analys, slutsatser av utvärderingen – Presentation 21 april
- Förslag på reviderad styrmodell – Styrmodell – Tillsammans skapar vi framtidens historia

Justerare		Utdragsbestyrkande



Skickas till:
Kommunfullmäktige
Akten

Justerare		Utdragsbestyrkande